

# THE DEFINITION OF PRECISION

INISSION AB ÅRSREDOVISNING 2017



Inissions huvudägare Olle Hulteberg (till vänster) och Fredrik Berghel (till höger) med VD Björn Lifvergren. Under 2017 tog Björn över ledningen av Inission AB. Olle och Fredrik fokuserar nu främst på förvärv.

 **INISSION**

# Innehåll

## INISSION

- 3 Inission i korthet
- 4 VD har ordet
- 6 Mission, vision & strategi
- 7 Våra kunder & vår affärsidé
- 9 Marknad & trender
- 10 Förvärvsstrategi
- 12 Aktien
- 13 Risker

## ÅRSREDOVISNING

- 14 Förvaltningsberättelse
- 19 Finansiella rapporter
- 28 Noter
- 42 Intygande
- 43 Revisionsberättelse
- 45 Bolagsstyrning
- 47 Adresser



Sida 4. VD har ordet.



Sida 5. Utvecklingsgruppen för Inspirat



Sida 14. Förvaltningsberättelsen



Sida 15. Invigningen av Inission Stockholm AB.



**Inission innovation award.** Under 2017 avgjordes femte upplagan av Inission och Prevas innovations-tävling. Segrade gjorde H&E Solutions.



**Klarälvsloppet.** Under 2017 sponsrade Inission Klarälvsloppet som hade lockat stora delar av långloppseliten.



**Under 2017 vann Inission Nordea step up award.** Motiveringen lød: Vinnaren har uppvisat ett genuint entreprenörskap, systematiskt utvecklingsarbete och framtidstro utifrån devisen "Förändring är förbättring". Företagets omsättning har sedan ägarskiftet 2008 ökat från 100 till drygt 600 MSEK med god lönsamhet. Vinnaren har, i en tuff bransch, ambitionen att leda utvecklingen inte följa den.

## Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum tisdag den 8 maj 2018 kl. 18:00, Värmlands Museum Sandgrunds-  
udden, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av  
Euroclear Sweden förda aktieboken onsdag 2 maj 2018 och som har anmält sig enligt  
nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt  
registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud  
delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före onsdag den  
2 maj 2018. Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast  
onsdag 2 maj 2018.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail  
(stefan.westberg@inission.com).

### Nästa rapport

- Q1 – 8 maj 2018
- Årsstämma – 8 maj 2018
- Q2 – 23 augusti 2018
- Q3 – 8 november 2018

# Inission i korthet

**VAD:** En del skulle säga att Inission är kontraktstillverkare inom elektronik. Själva tycker vi att vi är så mycket mer. Vi är en totalleverantör som erbjuder krävande industrikunder i Norden tillverknings- och logistiktjänster för kompletta elektroniska produkter av högsta kvalitet. Vi utvecklar, testar och industrialiserar kundernas produkter. Vi lagerhåller, reparerar och uppgraderar dem under hela deras livstid. Genom att kombinera detta med en produktion baserad på hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt.

## VARFÖR

Det finns många som är duktiga på elektronik. Som levererar högkvalitativa produkter och lösningar, med en lång livstid. Men det som särskiljer Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en tydlig övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmet vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna. Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det, är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!

713

Nettoomsättning  
(MSEK)

29,8

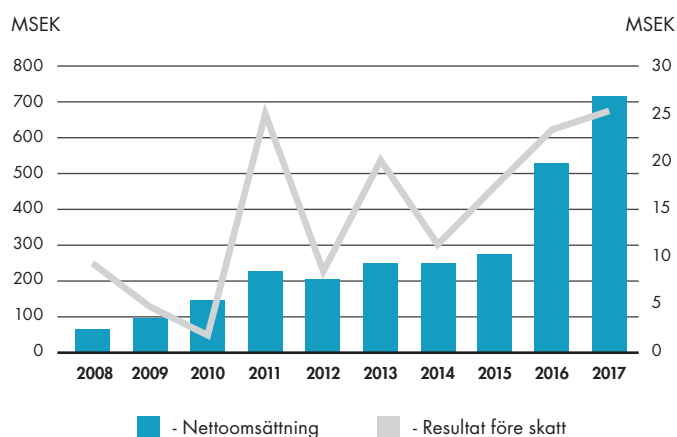
Rörelseresultat  
(MSEK)

356

Medarbetare

**FÖR VEM:** Inission har över 100 substantiella kunder som bl.a. representerar hjälpmedel/medicinteknik, mätinstrument, kommunikation, industriapplikationer, säkerhet, styr- och reglerteknik, automotive och miljö. Många av Nordens kända industriföretag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. 26 kunder står för 74% av vår omsättning och den största kunden utgör 12% av omsättningen.

## NETTOOMSÄTTNING & RESULTAT FÖRE SKATT



## VERKSAMHETER



# VD har ordet

*"Det är med stolthet som jag kan presentera ett bra resultat för 2017."*



Det har för mig varit ett spännande 2017. I mars började jag som VD för Inission med ett tydligt uppdrag att ta över stafettpipen från Olle Hulteberg och Fredrik Berghel. Olle och Fredrik har framgångsrikt drivit Inission till vad det är idag och det är verkligen ett förtroendeuppdrag att få vara med och utveckla Inission vidare.

Under 2017 har vi växlat erfarenheter och vuxit in i varandras ledarskap på ett positivt sätt. Vi arbetar fortfarande tätt ihop men Olle och Fredrik har nu släppt de operativa frågorna till mig för att mer ägna sin kraft och energi åt förvärv. Fredrik har nu klivit in som styrelseordförande tillika koncernchef och Olle som vice ordförande. Det är med stolthet som jag kan presentera ett bra resultat för 2017.

## Rekordresultat

Under 2017 levererade Inission den högsta försäljningen och bästa resultatet i bolagets historia. I faktiska tal så omsatte vi 713 MSEK (526) med ett resultat efter finansiella poster på 25,4 MSEK (22,8). Det är en förbättring med 11% jämfört med 2016. För att få direkt jämförbara siffror mot 2016 måste man justera för den delen av resultatet som kom från Inissions ägarandel i Incap 9,7 MSEK under 2016. Exkluderas Incap från 2016 uppvisar Inission en resultatförbättring på 94%. För att Inissions resultat ska vara jämförbart med branschen ska man återföra Goodwillavskrivningar, vilket skulle medföra ett högre resultat om 4,3 MSEK för helåret 2017.

Årets inledning var stark, medan kvartal 2 och 3 var svagare, för att sedan avsluta med ett starkt 4:e kvartal. Orsaken till de något svagare kvartalen, 2 och 3, var att vi under denna tid var inne i ett intensivt skede med både samlokaliseringar och införande av nytt affärssystem samtidigt som produktionen var fullbelagd.

## EMS-tillverkningens betydelse i framtiden

Elektroniken och dess plats i både samhälle och produkter ökar konstant år från år. Vi ser också att produkternas livslängd blir kortare med snabbare volymuppgångar och nedgångar. Detta ställer krav på EMS-tillverkarna att kunna vara nära kunden för att hörsamma och förstå önskemål och krav. Därför har Inission en geografisk spridning av bolag från Pajala i norr till Malmö i söder. Varje bolag har en egen VD, ledningsgrupp, sälj-, tillverknings- och teknikorganisation.

## Mervärde för kunderna

Våra kunder utgörs av allt från stora bolag till små tillväxtbolag med en spridning inom en mängd olika branscher. Kunderna har en hög kompetens inom sitt område vad det gäller produktens funktion och prestanda men har inte alltid erfarenhet av elektronik-tillverkning. Inission har som mål att tillsammans med kunden kunna vara med och ta fram produkten så att den blir optimerad både avseende dess funktion och till låga tillverkningskostnader.

Fortsättning nästa sida »



Utvecklingsgruppen för Inissions verksamhetssystem Inspirit. Från vänster: Fredrik Berghel (Koncernchef Inission AB), Ali Ibrahim (Operations Manager Stockholm), Björn Lifvergren (VD Inission AB), Christian Werder (Sales Team Manager Borås), Thomas Åström (Chief Lean Officer Inission AB), Mattias Högberg (Production Manager Malmö) och Mattias Köhler (Quality Manager Munkfors).

Inission har tagit fram en metod som vi kallar Inception, där vi har separerat prototyp- och försäringstillverkning från vårt ordinarie flöde, det gör att vi snabbt kan ta fram produkter på kundens önskemål och även jobba med att industrialisera dem så att de blir så kostnadseffektiva som möjligt.

### Strategiska grepp

2017 var ett år då Inission gjorde stora strukturella grepp för att vara bättre rustat att möta kundens krav och förväntningar i framtiden.

Vi är stolta över att kunna presentera ett Inission som under 2017 har gjort två samlokaliseringar, Inission Montronic och Inission Malmö har samlokaliseras till ett bolag i Malmö. Triab och SKEAB har samlokaliseras och bildat Inission Stockholm. Här har även all verksamhet flyttats till nya lokaler som bättre passar våra tankar med uppbyggnad av flöde och kundnära tillverkning. Samlokaliseringarna och flyttarna gick av stapeln under våren och sommaren. I september hade vi invigning av Inission Stockholm och över hundra besökare, både kunder och leverantörer, var på plats. Både i Stockholm och i

Malmö har dessa samlokaliseringar utförts samtidigt som efterfrågan från våra kunder har legat på rekordhöga nivåer. Vi har klarat detta med begränsat antal störningar och vår personal har ställt upp på ett fantastiskt sätt under denna omställningstid. För att vara med och möta den framtida efterfrågan, både gällande kapacitet och teknisk prestanda, har Inission under 2017 även investerat i två nya ytmonteringslinor. En placerad i vår fabrik i Munkfors och en placerad i vår fabrik i Pajala. Dessa investeringar gör att Inission kan erbjuda den senaste och modernaste teknologin avseende ytmontering.

Inission har under året jobbat med att standardisera vårt affärssystem inom bolagen. Under 2017 har vi installerat Monitor i våra bolag belägna i Stockholm, Borås och Malmö. När vi under Q1 2018 implementerat Monitor i Pajala har alla bolagen samma system. Detta ger oss möjligheten att stärka Inissions plattform genom full transparens mellan våra bolag som möjliggör synergier och även förbättrar vår förmåga att jobba med produktionsutjämning.

### Mission, Vision och Inspirit

Vår mission är att ha "de nöjdaste kunderna", och vår vision är att vara "Branschens bästa totalleverantör". Verksamhetsstrategin som vi arbetar med kallar vi för Inspirit och är vår modell för Lean, i alla dess former. Under 2017 har vi förstärkt Inspirit genom mer detaljering av alla delar i den. Vi har även startat utbildning som fokuserar på att alla anställda ska ha samma kunskap inom Inspirit. Mycket fokus ligger på att få de nyförvärvade bolagen att arbeta utifrån Inissions verksamhetsstrategi, för att på så sätt skapa en bra grogrund för ständiga förbättringar. Vi har för avsikt att man ska känna igen ett Inissionbolag oavsett om det är i Pajala eller Malmö, vi talar ett och samma språk avseende förbättringar och produktivitet.

### Positiva framtidsutsikter

Tittar vi tillbaka på 2017 är vi stolta över vår personal och det arbete som vi har genomfört under ett år som har inneburit både hög produktion samt stora strukturella förändringar. Vi är även stolta över att vårt resultat är bättre än tidigare år, och ser framtiden an med tillförsikt.

Björn Lifvergren, VD Inission AB

# Mission, vision & strategi

## Mission

Utifrån vår mission - "Vi ska ha de nöjdaste kunderna" har vi under 2017 jobbat målmedvetet med vårt verksamhets-system Inspirat. Inspirat är vårt verktyg för att nå vårt mål - att år 2020, med lika många anställda som 2015, kunna producera dubbelt så mycket genom halverad leddid. Inspirat bygger på Lean som Inission arbetat med sedan nio år tillbaka, bl. a. genom Produktionslyftet.

Med syftet att ytterligare stärka våra äldre verksamheter och påbörja Inspirat-resan hos våra nya, anställde vi 2017 Thomas Åström. Thomas är Inissions Chief Lean Officer och under året har han fortsatt att utveckla Inspirat. Med hjälp av framtaget material påbörjades under 2017 en grundutbildning med syftet att alla i koncernen ska få en gemensam syn på fördelarna med Inspirat. Utifrån detta fortsätter vi att bygga vidare på vår lärande organisation.



Thomas Åström, tidigare anställd på Scania's leankontor.

## Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör - både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och har roligt på jobbet.

## Strategi

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenhet som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder. Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter, antingen kunders i s.k. outsourcing-affärer eller andra kontraktstillverkare.

### Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av en företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar ska komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

### Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

### Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

### Vi växer genom förvärv

Branschen är i en konsolideringsfas där Inission har ambitionen att vara en av de drivande i branschens konsolidering.

### FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

### PRECISION

Vi vill: Leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

### FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider och är förberedda, medger våra fel.

### ATTITYD

Vi vill: Uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

# Våra kunder & vår affärsidé

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vårt viktigaste värde. Inission har en stark kundportfölj med drygt 100 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan lastbalansera mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Många av Nordens kända industri-företag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har heller inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 26 kunder står för 74% av vår omsättning och den största kunden utgör 12% av omsättningen. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har

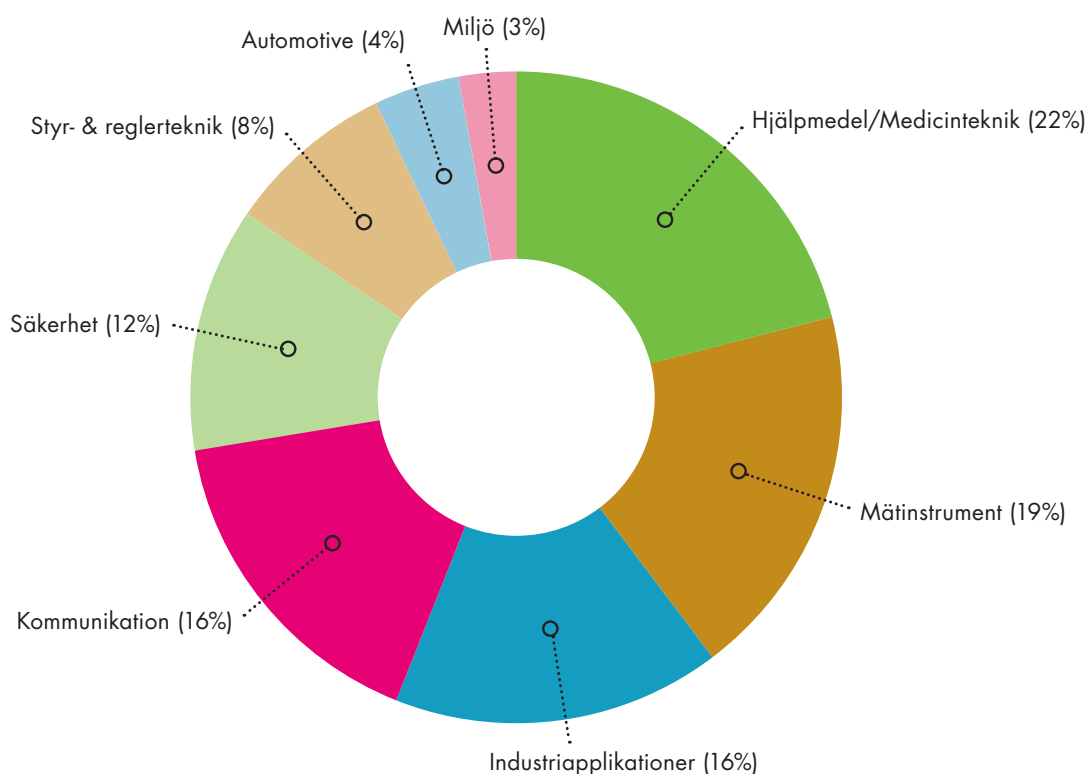
fabriker i hela landet. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

En av Inissions styrkor är att vi lägger mycket kraft och energi på att förstå våra kunders behov. Vi anpassar vår leverans utifrån kundens behov och arbetar ständigt med att förbättra och trimma denna. I detta sammanhang är vår leveransprecision helt avgörande. Vår leverans består av flera delar där tillverkningen är den mest omfattande. Men det är genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens och att förbättra kundernas produkter så att tillverkningskostnaden blir så låg som möjligt, som vi får nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

## AFFÄRSIDÉ

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norden skräddarsydda tillverknings- och logistik-tjänster för kompletta elektroniska produkter, samt utvecklar och förvaltar dessa över hela livsrytmen. Vi garanterar den bästa affärsnyttan och totalekonomi.

## Inissions kunder representerar:



## KVALITET

Kvalitet för Inission är att överträffa kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som ska byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande och leverans. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar marknadens förväntningar.

### Utvecklingstjänster

Inission erbjuder utvecklingstjänster som leder till att förkorta time-to-market och optimera förhållandet mellan ledtider och ekonomi. Inission samarbetar med flera utvecklingspartners som är specialiserade på design och utveckling av elektronikprodukter. Inission kan även ta över en produkt som redan serietillverkas. I dessa fall skapas ett transferprojekt, som i mångt och mycket liknar utvecklingen av en ny produkt. Med flera lyckade transferprojekt i ryggen kan Inission erbjuda en smidig övergång utan störningar, samtidigt som Inission också kan hitta möjliga förbättringar och effektiviseringar.

### Materialförsörjning

Materialförsörjningen (sourcing) är en av de mest avgörande delarna i processen. Inission har lång erfarenhet av att analysera, utvärdera och förhandla med huvudleverantörer och andrahandsleverantörer för att flödet av komponenter ska ske utan störningar eller avbrott. Materialförsörjning handlar om att agera strategiskt och operativt. Inköp och lagerhållning bygger därför på en långsiktig planering som påbörjas när ett projekt startar. Inission ser till att säkra tillgängligheten på de komponenter som krävs på kort och lång sikt genom ledtidanalys och samverkan med våra leverantörer. Som totalleverantör införlivar Inission försörjningen av komponenter i kedjan av tjänster som erbjuds. Det betyder också att sourcing blir en naturlig del av en helhet som inte bara berör utveckling och tillverkning, utan också fortsatt försörjning och reservdelshantering.

### Tillverkning

I Inissions produktionsanläggningar finns en uppdaterad och avancerad maskinpark som är anpassad efter kundernas behov. Anläggningarna i Stockholm, Borås, Munkfors, Tallinn, Pajala och Malmö arbetar med alla led i tillverkningsprocessen för avancerad industriell elektronik, bl. a. ytmontering, stationsorienterad eller semiautomatisk montering, våglödnings, slutmontering, efterarbete, test och leverans.

## VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka produktens hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utveckling, materialförsörjning, tillverkning, logistik och livscykelgaranti.

### Logistik

Inission kan ta hand om hela logistikkedjan. För Inission handlar logistik om leverans i rätt tid till rätt plats, men precision i leveransen handlar lika mycket om kvalitet och priser. Inission arbetar med integrerad logistik, det vill säga att Inission tar hand om distributionen direkt till kundens kund. För kunder är det också möjligt att säkra upp ett lager av färdiga produkter.

### Livscykelgaranti

Elektronikprodukter kan få väsentligt längre livslängd om de utvecklas, förädlas och ges service under resans gång. Inission erbjuder därför tjänster för att säkerställa att det som tillverkas ger bästa möjliga nytta och totalekonomi över hela livscykeln. Inission kallar det för livscykelgaranti.

Ibland går en avgörande komponent ur produktion hos tillverkaren. Inission agerar då tidigt för att säkra att serietillverkningen fortsätter utan avbrott. Inission hittar ersättningskomponenter, beräknar vad bytet av leverantör innebär och integrerar den nya komponenten i arbetsflödet.

En elektronikprodukt blir förr eller senare fränsprungen av nyare produkter. Inission hjälper därför kunderna att behålla konkurrenskraften genom att följa med i utvecklingen, aktivt söka efter möjliga uppgraderingar och förbättringar och föreslå ändringar i produkten.

Inission erbjuder som ett led i utvecklingen av nya produkter en ekonomisk totalöversyn av alla led i processen – från våra underleverantörer ända till kundens kund. Inission kan därmed föreslå ändringar i logistikkedjan eller i prissättningen som i slutändan är alla involverade till gagn.



# Marknad och trender

Produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag, utan att vi tänker på det som elektronik. Det gör att våra kunder hela tiden måste fokusera på sina erbjudanden, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling, allt mer anses produktion inte vara kärnverksamhet utan produktion flyttas ut till externa leverantörer där flexibiliteten är bättre och tillverkningskostnaden tydlig.

## FOKUS PÅ MERVÄRDEN

Marknaden har genomgått stora förändringar de senaste åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till lågkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader. De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela kedjan. Men marknadens krav på tillverkningsstjänsterna förväntas även att öka. Mer avancerad teknik förväntas stötta kravet på ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteportföljen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

*"De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela kedjan."*

## EN STARK OCH KOMPETENT PARTNER

Vidare, ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till lågkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera kunder valt att dela sin produktion. Det som avsätts i Asien produceras i Asien och det som avsätts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschoberoende trend. Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och

korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom produktionsutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster. Att jobba som partners accentuerar även geografiparametern.

Automatisering har alltid varit aktuellt för stora serier men vi ser nu att maskiner och robotar av flexiblare snitt gör det enklare att även automatisera mindre serier. Detta är ett bra exempel på att teknikkunskaper i branschen måste öka. Rätt gjort kommer kollaborativa, flexibla och intelligenta robotar att inte bara effektivisera produktionen utan även öka flexibiliteten. Det är fortfarande på en experimentell nivå men trenden är tydlig.

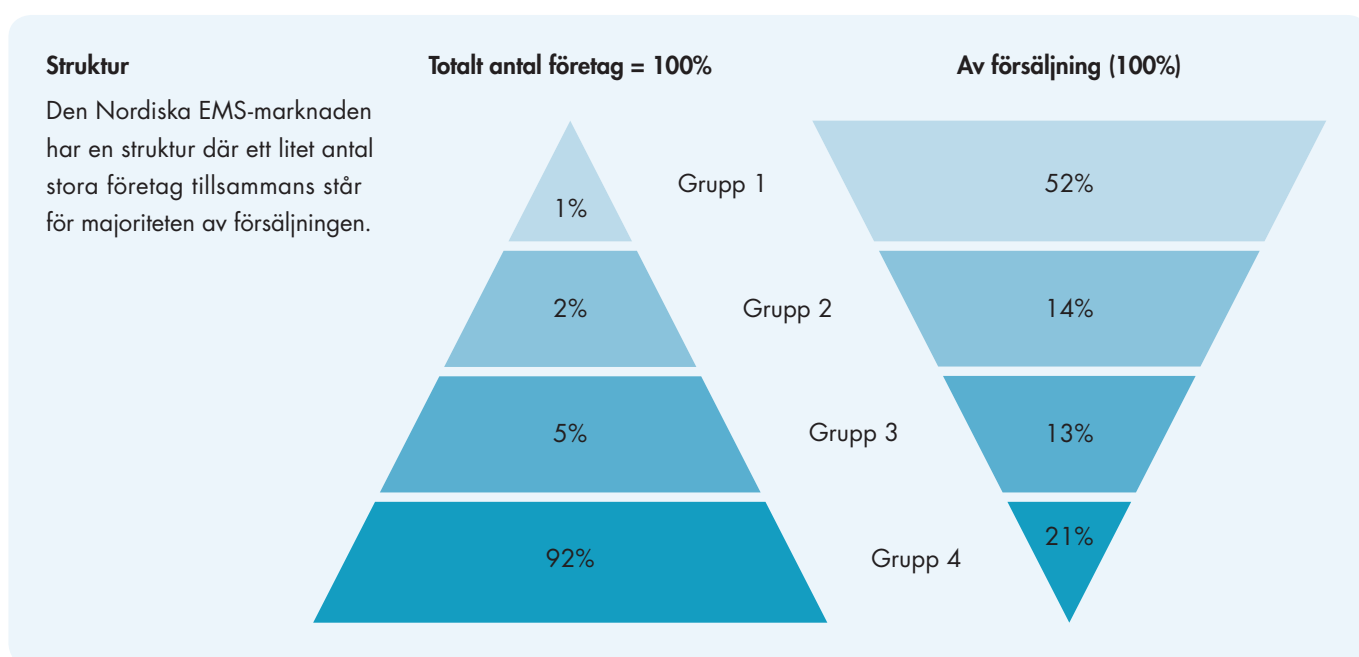
Branschen karaktäriseras fortfarande av stort prisfokus och små marginaler. Tillväxten är begränsad och utslagningen kan komma att fortsätta. Många i branschen sliter med låg lönsamhet. Det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från lågkostnadsländer. I branschen talas det dock om att flera jobb flyttas tillbaka från lågkostnadsländer. Anledningen är att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten kan ett lokalt alternativ vara mer kostnadseffektivt. Framförallt ses denna återgång av produktion från lågkostnadsländer inom företag där man valt in-house produktion där bevekelsegrunderna är ökad flexibilitet, kortare TTC (Time To Customer) och närheten mellan utveckling och produktion.

Denna trendsplaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs Norden och kontraktstillverkning.

# Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. I och med att vi stärkt vår ledningsstruktur och Björn Lifvergren tar ett tydligt ansvar för att driva Inission framåt, kan Olle Hultheberg och Fredrik Berghel lägga mer kraft och energi på förvärv. Vi verkar också i en bransch som är under konsolidering och

vi har ambitionen att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.



## Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att det utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kundportföljen passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom inköp.

Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag och vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det.

I den koordinering som vi gör strävar vi efter best-practise i våra processer. Vid förvärv tar vi till oss de arbetsätt som förvärvet har och värderar best-practise åt bägge håll.



Förvärvet av MikroMakarna 2012



Förvärvet av Montronic 2015



Förvärvet av SKEAB 2016



Förvärvet av Onrox Group 2016

## Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi.

Parallellt med utvärderingen påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten ska införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som månar om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

### Kundportfölj

Kundportföljen ska vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

### Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms framtida finansiella potential och utveckling.

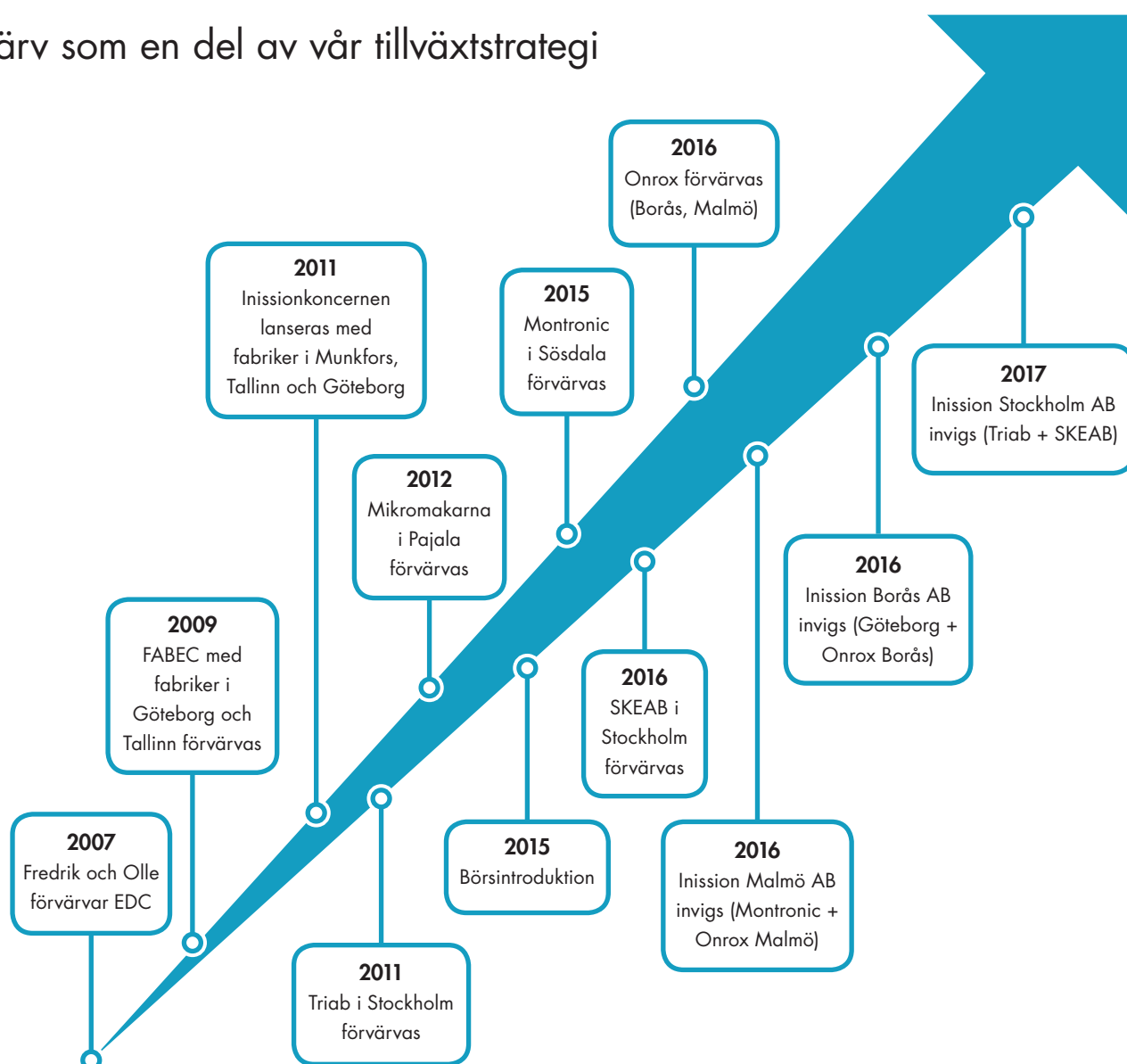
### Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

### Geografi

Norden är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelser från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

## Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



# Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 800 004 stycken. Antalet B-aktier till 3 999 996 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 12 000 036 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2017-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
FBM Consulting AB	1 760 004	38,7%	36,7%
IFF Konsult AB	1 759 996	38,7%	36,7%
Wingefors Industri AB	480 000	16,0%	10,0%
Björn Eriksson	130 100	1,1%	2,7%
Avanza pension	78 566	0,7%	1,6%
AMLAX OY	34 000	0,3%	0,7%
Zeroman OY	22 034	0,2%	0,5%
Håkan Blomdahl	20 344	0,2%	0,4%
Övriga	480 956	4,1%	10,7%
<b>Summa</b>	<b>4 800 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.  
IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hultberg.  
Wingefors Industri AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

## AKTIEKURSUUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 23 mars 2018



Inission har sedan introduktionen 10 juni 2015 delat ut motsvarande 19 SEK.

## TECKNINGSOPTIONER

På en extra bolagsstämma 11 maj 2015 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram samt för detta ändamål bemyndiga styrelsen att ge ut 40 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet. De tilldelade personaloptionernas lösenpris uppgick till 120 SEK, vilket motsvarade 120% av noteringskursen. Antalet utestående teckningsoptioner enligt detta program uppgår till 24 610, vilka efter omräkning till följd av uppdelning (split) av aktier och utdelningar, berättigar till

teckning av 130 433 aktier, vilket motsvarar en utspädning med 2,6%, till en teckningskurs om 22,44 SEK under perioden fr.o.m. den 15 juni 2018 t.o.m. den 15 juli 2018. Till årsstämman 2018 förslår styrelsen för stämman ett motsvarande program. Totalt antal teckningsoptioner i det föreslagna programmet uppgår till 90 000, vilket motsvarar en utspädning på maximalt 1,8%. Fullständig redovisning av det föreslagna programmet finns i kallelsen till årsstämman.

## SPLIT 11 MAJ 2017

På årsstämman den 25 april 2017 beslutades det, efter styrelsen förslag, att genomföra en split. Varje befintlig aktie skulle delas upp på fyra nya aktier av samma aktieslag som före uppdelningen. Genom beslutet sänktes kvotvärdet på bolagets aktier till att bli en fjärdedel av kvotvärdet före aktiespliten. Antalet aktier ökade från 1 200 000 till 4 800 000, varav 800 004 var aktier av serie A och 3 999 996 var aktier av serie B. 11 maj var första dag för handel efter aktie split.

# Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls och i andra avseenden inte helt kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av

betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

## RISKHANTERING

### Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

### Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 100-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod 2017 för ca 12% av intäkterna.

### Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncern-gemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inissions resultat negativt.

### Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valuta-klausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoutflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem.

### Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

### Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

# Förvaltningsberättelse



## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017. Inission är en kontraktstillverkare som tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska produkter till krävande kunder i Norden.

## RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2017 omsatte koncernen 713 MSEK (526) vilket innebär en ökning med 36% jämfört med föregående år. Rörelseresultatet ökade med 22% och uppgick till 29,8 MSEK (24,3). För att Inissions resultat ska vara jämförbart med branschen ska man återföra goodwillavskrivningar, vilket skulle medföra ett 4,3 MSEK högre resultat för helåret 2017. Resultat per aktie

efter skatt 4,12 SEK (3,86) \*. Koncernens soliditet är 20% (18%). Värt att notera är att balansposten Kassa och bank numera åskådliggör koncernens saldo på koncerncheckräkningskrediten (s.k. cash pool) till skillnad från föregående år då Kassa och bank respektive checkräkningskredit brutto-redovisades.

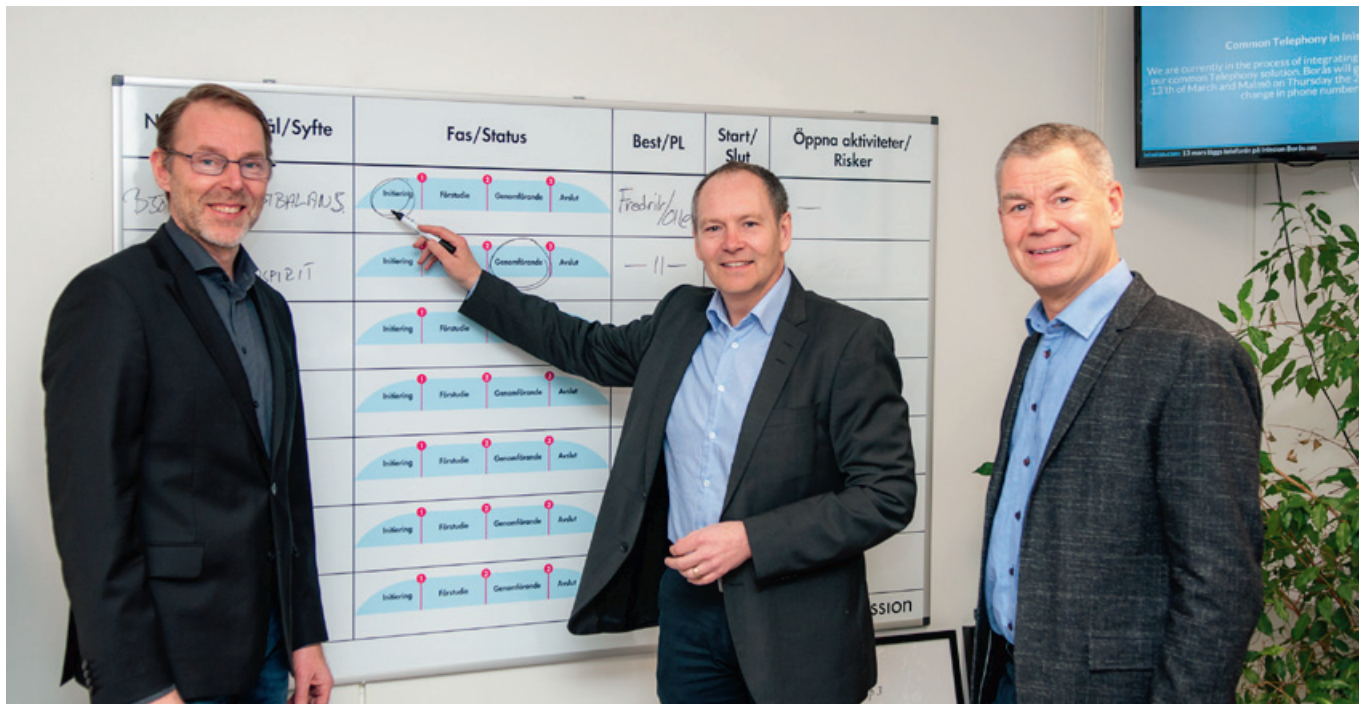
Från slutet av 2016 har koncernen inga andelar i intressebolag i och med att samtliga andelar i Incap Oyj har delats ut till aktieägarna.

Inission AB lånade under första kvartalet 2017 aktier i Incap Oyj från bolaget huvudägare motsvarande ett börsvärde om 60 MSEK mot en reversskuld till bolagets huvudägare på samma belopp. Aktieposten redovisas i balansräkningen under andra långfristiga värdepappersinnehav samt reversskulden redovisas under övriga långfristiga skulder. För att uppnå ett mer ändamålsenligt

antal aktier och därmed på sikt minskad volatilitet genomfördes en split. En befintlig aktie delades upp på fyra nya aktier. Antalet aktier ökade från 1 200 000 till 4 800 000, varav 800 004 var aktier av serie A och 3 999 996 var aktier av serie B. Avstämningsdag var 12 maj.

Under hela året har efterfrågan varit hög och alla bolagen har haft full beläggning i sina fabriker. I kvartal 2 och 3 genomfördes de tidigare aviserade samlokaliseringarna i Stockholm och Malmö. I Stockholm gick verksamheterna Inission Triab AB och Inission SKEAB AB ihop till Inission Stockholm AB (tidigare Inission Triab AB). I Malmöregionen gick verksamheterna Inission Montronic AB och Inission Malmö AB ihop till Inission Malmö AB. Samlokaliseringarna medförde engångskostnader om ca 5 MSEK vilka omkostnadsfördes i denna period. Det gjorde att resultatet blev lägre under

\* Aktiesplit 2017, antalet aktier 2016 omräknat för jämförelse.



Från vänster: Koncernchef Fredrik Berghel, VD Björn Lifvergren och Marknadschef Olle Hulteberg.

kvartal 2 och 3, även om omsättningen för dessa kvartal låg på en hög nivå. I kvartal 4 var dessa samlokaliseringar genomförda och koncernen visar åter ett högre resultat.

Materialandelen för 2017 landade på 63,7% (59,9). Orsaken till ökningen ligger i den förändrade produktmixen.

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Vi avser att växa både organiskt och genom förvärv.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

I januari startade Thomas Åström som Chief Lean Officer (chef verksamhets- och produktivitet utveckling). Thomas uppdrag är att utveckla och samordna Inspirit (Inissions verksamhetsstrategi baserad på lean) inom alla Inissions verksamheter, både på strategisk och operativ nivå. Den övergripande målsättningen är att dubbla produktionen genom att halvera ledtiden med nuvarande personalstyrka - 2x2 2020.

I mars tillträdde Björn Lifvergren som ny VD för Inission AB. Björn fokuserar på den operativa verksamheten i dotter-

bolagen, både gällande lönsamhet och organisk tillväxt. I och med denna förstärkning ges förutsättningar för huvudägarna, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel att fokusera på Inissions fortsatta tillväxt genom förvärv.

I april genomfördes samlokaliseringen i Malmö innebärande att verksamheten som bedrevs i Inission Montronic AB, belägen i Sösdala, flyttades till Inission Malmö AB.

I maj genomfördes samlokaliseringen av våra företag i Stockholm. Verksamheterna i Inission Triab AB och Inission SKEAB AB flyttade samman till en ny gemensam lokal i Järfälla. Inission Stockholm AB har allt sedan dess en toppmodern produktionsanläggning med resurser för allt ifrån industrialisering till komplett produktion och är ett centre of excellence inom koncernen. I fabriken finns också ett Inception team - en fabrik i fabriken med hög tillgänglighet som utifrån kundens krav och önskemål snabbt kan ta fram prototypserier med optimalt resultat.



Bilder från invigningen av Inission Stockholm.

Fortsättning nästa sida »

Den tidigare VD:n för Inission Triab AB, Niklas Lindh, utsågs till VD i Inission Stockholm AB.

I ett steg av standardisering och effektiva processer inom gruppen har vi valt att alla bolag ska jobba i samma affärssystem och under juni infördes Monitor i Inission Stockholm AB.

Under april och maj förstärkte och utökade Inission produktionskapaciteten vid enheterna i Pajala och Munkfors genom installation av ytterligare ytmonteringslinor. Dessa investeringar gör att Inission kan erbjuda den senaste och modernaste teknologin avseende ytmontering.

I augusti utsågs Cecilia Carlswärd till ny VD för Inission Borås AB och Börje Nilsson, Inission Borås AB:s tidigare VD, gick då i pension men fortsatte vara involverad i Boråsfabrikens verksamhet som Senior Advisor.

I september invigde Inission Stockholm AB sin nya fabrik i Järfälla med över 100 besökare både från kund och leverantörsleden. En stor tilldragelse var Inception, vilket är Inissions metod att hantera prototyper och förserietillverkning, med snabbhet, flexibilitet och kompetens som plattform.

I oktober byttes affärssystem i Malmö och standardiseringen inom gruppen nådde ytterligare ett steg.

I mitten av oktober bytte Inission Certified Adviser från Avanza Bank till Stockholm Certified Advisers AB.

I november tillträdde Stefan Westberg rollen som ny CFO i Inission AB. Stefan är civilekonom, med inriktning redovisning. Stefan ersatte Elisabeth Wikman som gick i pension.

### FÖRÄNDRINGAR I STYRELSEN

Vid årsstämman valdes Hans Linnarson och Fredrik Berghel till nya styrelseledamöter. Hans Linnarsson nuvarande styrelseordförande i Nibe AB och tidigare VD och Koncernchef för Husqvarna AB, tog plats som ledamot. Fredrik Berghel, Koncernchef för Inission, tog plats som styrelsens ordförande.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Leif Svensson har utsetts till ny VD för Inission Malmö. Närmast kommer han från jobbet som säljchef på Inissions fabrik i Munkfors. Leif Svensson tog över rollen som VD den 1 januari 2018.

De av huvudägarna inlånade aktierna i Incap Oyj har i februari månad 2018 försålts. De tidigare reversskulderna om 70 MSEK har reducerats till 35 MSEK. Det vill säga att sakinlåningen om 60 MSEK samt kontantinlåningen om 10 MSEK har ersatts av en total kontantinlåning om 35 MSEK.



Cecilia Carlswärd, ny VD Inission Borås AB.



Leif Svensson, ny VD Inission Malmö AB.



Stefan Westberg, ny CFO Inission AB.



Niklas Lindh, VD Inission Stockholm AB.



## FLERÅRSÖVERSIKT

### KONCERNEN

Resultat och ställning	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning (KSEK)	713 390	525 959	280 158	249 725	248 872	204 470
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	25 392	22 776	17 420	11 275	20 182	8 623
Balansomslutning (KSEK)	385 518	334 194	189 991	144 580	156 198	131 460
Soliditet (%)	20%	18%	47%	42%	35%	32%
Medelantal anställda	356	353	196	166	176	156
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	4,12	3,86	2,64			
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4,02	3,74	2,58			

### MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning (KSEK)	16 188	10 520	9 751	8 227	8 330	5 004
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	12 218	22 453	-2 591	815	3 601	6 609
Balansomslutning (KSEK)	186 509	150 915	103 327	81 862	70 721	42 138
Soliditet (%)	32%	28%	57%	52%	58%	53%
Medelantal anställda	6	5	4	3	3	2

## KONCERNSTRUKTUR-VERKSAMHETER

### Moderbolag

Inission AB (publ)

### Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB

Inission Pajala AB

Inission Stockholm AB

Inission Borås AB

Inission Malmö AB

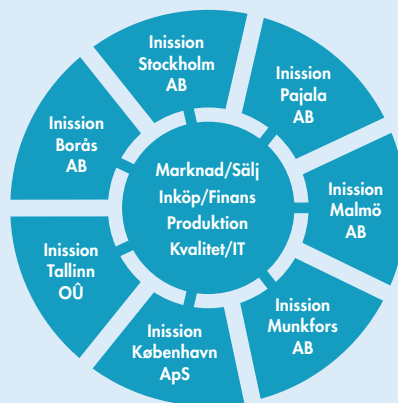
### Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ

Inission København ApS

### Organisation

Inission är decentraliserat organiserat i resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en lokal VD som också ansvarar för resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där stora synergier åstadkoms, till exempel produktionskoordinering, ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.



### Inission Munkfors AB

Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan oktober 2007. Funnits i branschen i 30 år.

### Inission København ApS

Säljbolag i Danmark. En del av Inission sedan juni 2016.

### Inission Pajala AB

Fabriken har bred kompetens och utrustning för uppdrag från prototyp och serietillverkning till testning och leverans. Inission Pajala är en del av Inission sedan 2012 och har 25 års erfarenhet i branschen.

### Inission Borås AB

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Göteborgsregionen. Inissions största fabrik sett till personal och omsättning. En del av Inission sedan juni 2016. Har funnits i branschen i 25 år.

### Inission Stockholm AB

Ett skyltfönster till hela Inission. Brett erbjudande med allt ifrån industrialiseringstjänsten Inception till komplett serieleverans av avancerad Box Build. Tidigare Triab och SKEAB, två starka varumärken i Stockholmsområdet som funnits 25 år i branschen.

### Inission Tallinn OÜ

Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan september 2009. Funnits i branschen i 20 år.

### Inission Malmö AB

Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan juni 2016.

## MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen är certifierade enligt ISO14001. Certifieringen innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

## STYRELSENS REDOGÖRELSE

Med hänsyn till sakutdelningen som gjordes i december 2016 motsvarande 18 SEK per aktie (vilket mer än väl motsvarar vår utdelningspolicy för både 2016 och 2017) har styrelsen fattat beslutet att inte föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2017.

## UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att affärsutvecklingen så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande medel (KSEK):

Balanserad vinst från föregående år	33 886
Förändrat innehav av personaloptioner	-44
Årets resultat	16 821
Medel till förfogande	50 663

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs	50 663
Summa	50 663

### Koncernen

Koncernens egna kapital uppgår till 78 901 KSEK.

Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

## ÖVRIG INFORMATION

### Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

### Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2017. Styrelsen har under året haft 8 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2017 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 100 000 (100 000) kronor till ordförande och 60 000 (60 000) till ordinarie externa ledamöter.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 13.

### Information om Marknad och trender

Se sida 9.

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	713 390	525 959
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		3 862	-2 486
Övriga rörelseintäkter		3 848	1 077
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>721 100</b>	<b>524 550</b>
Råvaror och förnödenheter		-454 733	-314 965
Övriga externa kostnader	3, 4	-49 761	-53 474
Personalkostnader	5	-177 081	-132 766
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1, 12, 13	-7 216	-6 854
Övriga rörelsekostnader		-2 512	-1 831
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>-691 303</b>	<b>-509 890</b>
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		0	5 340
Reavinst vid försäljning av aktier i intressebolag	7	0	4 351
<b>Rörelseresultat</b>		<b>29 797</b>	<b>24 351</b>
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	323	1 048
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-4 728	-2 623
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-4 405</b>	<b>-1 575</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>25 392</b>	<b>22 776</b>
Uppskjuten skatt	11	-1 132	-1 077
Aktuell skatt	11	-4 462	-3 188
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>19 798</b>	<b>18 511</b>
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		<i>4,12</i>	<i>3,86</i>
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		<i>4,02</i>	<i>3,74</i>
<i>Antal aktier före utspädning*</i>		<i>4 800 000</i>	<i>4 800 000</i>
<i>Antal aktier efter utspädning*</i>		<i>4 930 433</i>	<i>4 944 743</i>

\* Aktiesplit under 2017. Antalet aktier 2016 omräknat för jämförelse.

## Koncernens balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12	5 052	9 386
Licenser m.m.	12	1 829	0
		<b>6 881</b>	<b>9 386</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	13	594	339
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	8 243	2 084
Inventarier och datorer	13	6 325	3 439
		<b>15 162</b>	<b>5 862</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	16	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		60 000	0
Övriga långfristiga fordringar		177	256
		<b>60 177</b>	<b>256</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>82 220</b>	<b>15 504</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>	18	<b>165 494</b>	<b>163 978</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		123 619	131 382
Övriga kortfristiga fordringar		3 449	5 159
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7 487	6 383
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>134 555</b>	<b>142 924</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>3 249</b>	<b>11 788</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>303 298</b>	<b>318 690</b>
<b>TOTALT TILLGÅNGAR</b>		<b>385 518</b>	<b>334 194</b>

Balansräkning fortsättning »

## ..forts. Koncernens balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (4 800 000 aktier)		600	600
Övrigt tillskjutet kapital		18 778	18 778
Annat eget kapital		39 725	20 956
Årets resultat		19 798	18 511
<b>Summa eget kapital</b>		<b>78 901</b>	<b>58 845</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för skatter	21	7 210	6 924
<b>Summa avsättningar</b>		<b>7 210</b>	<b>6 924</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	26 417	31 700
Övriga långfristiga skulder	25, 26	70 000	14 750
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>96 417</b>	<b>46 450</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	8 987	7 400
Leverantörsskulder		59 708	74 909
Checkräkningskredit	22	0	23 323
Fakturabelåningskredit	23	84 812	68 850
Skatteskulder		5 296	4 290
Övriga kortfristiga skulder		10 338	12 158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	33 849	31 045
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>202 990</b>	<b>221 975</b>
<b>TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>385 518</b>	<b>334 194</b>
<i>Soliditet</i>		20%	18%
<i>Eget kapital per aktie vid periodens utgång</i>		16,44	12,26
<i>Antal aktier vid periodens utgång *</i>		4 800 000	4 800 000
<i>Genomsnittligt antal aktier *</i>		4 800 000	4 800 000

\* Aktiesplit under 2017. Antalet aktier 2016 omräknat för jämförelse.

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>600</b>	<b>18 778</b>	<b>20 956</b>	<b>18 511</b>	<b>58 845</b>
Överföring av föregående års resultat			18 511	-18 511	0
Förändrat innehav av personaloptioner			-44		-44
Omräkningsdifferens			302		302
Årets resultat				19 798	19 798
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>600</b>	<b>18 778</b>	<b>39 725</b>	<b>19 798</b>	<b>78 901</b>

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	<b>600</b>	<b>18 778</b>	<b>56 710</b>	<b>12 664</b>	<b>88 752</b>
Överföring av föregående års resultat			12 664	-12 664	0
Lämnad utdelning på årsstämma			-3 600		-3 600
Lämnad utdelning på extra bolagsstämma			-46 277		-46 277
Omräkningsdifferens			1 459		1 459
Årets resultat				18 511	18 511
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>600</b>	<b>18 778</b>	<b>20 956</b>	<b>18 511</b>	<b>58 845</b>

## Koncernens rapport över kassaflöden (KSEK)

	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	25 392	22 776
Avskrivning av tillgångar	7 216	11 819
Betald skatt	-1 321	-4 622
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-587	-14 474
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>30 700</b>	<b>15 499</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>		
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning av varulager	-1 516	-21 964
Ökning/minskning av korta fordringar	6 234	-26 275
Ökning/minskning av korta skulder	-14 218	13 354
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-9 500</b>	<b>-34 885</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>21 200</b>	<b>-19 386</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Sålda immateriella anläggningstillgångar	0	15 753
Förvärv av anläggningstillgångar	-9 541	-1 349
Ökning av finansiella anläggningstillgångar	-60 000	0
Förändring andel intressebolag	0	37 665
Förvärv av dotterföretag	0	-61 366
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	79	177
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-69 462</b>	<b>-9 120</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	67 518	67 254
Amortering av lån	-20 434	-36 163
Förändring av fakturabelåning	15 962	36 404
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	-23 323	5 358
Lämnad utdelning på årsstämma	0	-3 600
Lämnad utdelning på extra bolagsstämma	0	-46 277
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>39 723</b>	<b>22 976</b>
Ökning/Minskning av likvida medel	-8 539	-5 530
Likvida medel vid periodens början	11 788	17 318
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 249</b>	<b>11 788</b>

### Upplysning

Under räkenskapsåret 2016 har samtliga andelar av intressebolaget Incap Oyj avyttrats, vilket dels skett genom försäljning av andelar och dels genom sakutdelning till bolagets aktieägare. Sakutdelningen redovisas i bolagets kassaflödesanalys i form av förändring av immateriella anläggningstillgångar, förändring av andelar i intressebolag samt utdelning på extra bolagsstämma, vilket netto inte påverkat koncernens kassa.

## Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	16 188	10 520
Övriga rörelseintäkter		0	67
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>16 188</b>	<b>10 587</b>
Övriga externa kostnader	3,4	-7 906	-5 453
Personalkostnader	5	-10 300	-6 180
Övriga rörelsekostnader		0	-11
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>-18 206</b>	<b>-11 644</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 018</b>	<b>-1 057</b>
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	0	4 513
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	922	474
Resultat från andelar i koncernföretag	8	17 000	20 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-3 686	-1 477
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		<b>14 236</b>	<b>23 510</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>12 218</b>	<b>22 453</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		8 200	4 000
Lämnade koncernbidrag		-3 600	-1 700
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16 818</b>	<b>24 753</b>
Aktuell skatt	11	3	-54
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>16 821</b>	<b>24 699</b>



## Moderbolagets balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	84 266	114 895
Andelar i intresseföretag	16	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		60 000	0
Fordringar hos koncernföretag	17	36 940	30 134
Övriga långfristiga fordringar		3	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>181 209</b>	<b>145 032</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		204	100
Fordringar hos koncernföretag		2 965	1 852
Övriga kortfristiga fordringar		1 499	1 413
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	632	438
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>5 300</b>	<b>3 803</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>0</b>	<b>2 080</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 300</b>	<b>5 883</b>
<b>TOTALT TILLGÅNGAR</b>		<b>186 509</b>	<b>150 915</b>

Balansräkning fortsättning »

..forts. Moderbolagets balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (4 800 000 aktier)	15	600	600
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>600</b>	<b>600</b>
Överkursfond		18 778	18 778
Balanserade vinstmedel		15 064	-9 591
Årets resultat		16 821	24 699
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>50 663</b>	<b>33 886</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>51 263</b>	<b>34 486</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	20	9 939	9 939
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		13 714	48 804
Skulder till kreditinstitut	25	19 300	31 700
Övriga långfristiga skulder	25, 26	70 000	14 750
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>103 014</b>	<b>95 254</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	7 400	7 400
Checkräkningskredit	22	8 087	0
Leverantörsskulder		297	98
Skulder till koncernföretag		2 252	1 226
Övriga kortfristiga skulder		1 099	586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 158	1 926
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>36 007</b>	<b>11 236</b>
<b>TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>186 509</b>	<b>150 915</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	600	0	18 778	-9 591	24 699	34 486
Överföring av föregående års resultat				24 699	-24 699	0
Förändrat innehav av personaloptioner				-44		-44
Årets resultat			0		16 821	16 821
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>18 778</b>	<b>15 064</b>	<b>16 821</b>	<b>51 263</b>

### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 3 999 996 st B-aktier.

Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	600	0	18 778	31 597	-103	50 872
Överföring av föregående års resultat				-103	103	0
Lämnad utdelning				-41 085		-41 085
Årets resultat					24 699	24 699
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>18 778</b>	<b>-9 591</b>	<b>24 699</b>	<b>34 486</b>

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Koncernredovisning

Inission AB, med säte i Karlstad, upprättar koncernredovisning. Företag där Inission AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Inission AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Göteborg AB, Inission Stockholm AB, Inission Pajala AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Onrox Group AB, Inission Köbenhavn ApS, Inission Tallinn OU. Under året har Inission Skeab AB fusionerats med Inission Stockholm AB medan Inission Montronic AB har fusionerats med Inission Malmö AB. Ytterligare uppgifter om koncernföretag finns i noten 14 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

### Redovisningsmetod

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskursen för helåret. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinst och förlust på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader eller kostnad för råvaror och förnödenheter. Inission AB valutasastrar en andel (upp till 60%) av koncernens framtida nettoutflöde av utländsk valuta. Vid valutasastring av detta mycket sannolika nettoutflöde omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till balansdagens kurs.

### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens enda verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter, därav redovisas inte fler verksamhetsgrenar utan enbart till vilka större marknader som vi levererar till.

### Intäkter

#### Koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### Moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

### Andra typer av intäkter

#### Koncernen

Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

#### Moderbolaget

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 2,5%.

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp

Fortsättning nästa sida »

och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

## Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader, undantaget material där vi har avtal med kund, betraktas som inkuranta och värderas istället till skrotpris.

## Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla

komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Licenser m.m.	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

## Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och licenser skrivs av linjärt över 5 år. Avskrivning redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

## Andelar i intresseföretag

### Koncernen

Intresseföretag är de företag som koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över men som varken är dotterföretag eller joint ventures, vanligtvis genom att koncernen äger

mellan 20% och 50% av röstetalen.

Innehav i intresseföretag redovisas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde och därefter enligt kapitalandelsmetoden, dvs att ägarföretagets andel av intresseföretagets nettoresultat tas in i koncernredovisningen. Andel i intresseföretagets resultat särredovisas i rörelseresultatet. Eventuell justering av goodwill eller verkligt värde hänförligt till koncernens andel i intresseföretaget redovisas inte separat utan inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretaget.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets resultat, justerat där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. I de fall det redovisade värdet på andelarna är noll redovisas ytterligare förluster endast till den del ägarföretaget har en legal förbindelse.

Andelar i intresseföretag tas upp till anskaffningskostnad med avdrag för de delar som eventuellt avyttrats.

## Leasingavtal

### Moderbolaget

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

### Koncernen

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Inission AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden.

Fortsättning nästa sida »

Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leaseade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

### Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

### Derivatinstrument

Valutaterminskontrakt används för att skydda koncernen mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilket nettoutflöde i utländsk valuta kommer att realiseras. Dessa beskrivs under stycket utländska valutor. Den på balansdagen realiserade vinsten eller förlusten av valutaterminskontrakten redovisas så som upplupen intäkt eller upplupen kostnad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas den realiserade vinsten eller förlusten under finansiella poster.

### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård

och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställda givit för optionen. Detta redovisas över fritt eget kapital i samma period.

### Checkkredit och Factoring

Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt s.k. indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Uppskattningar och bedömningar

Inissionkoncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

### Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

## NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Sverige	635 087	440 426	14 788	9 771
Estland	0	4 984	1 320	749
Övriga länder inom EU	49 753	50 639	80	0
Norge	4 795	6 511	0	0
Australien	13 033	3 021	0	0
USA	8 386	17 537	0	0
Övriga länder utanför Europa	2 336	2 840	0	0
<b>Summa</b>	<b>713 390</b>	<b>525 958</b>	<b>16 188</b>	<b>10 520</b>

Av moderföretagets omsättning utgjorde 16 088 ksek (99 %) försäljning till andra koncernföretag.

## NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	560	684	105	105
Övriga tjänster	412	182	389	182
<b>Summa</b>	<b>972</b>	<b>866</b>	<b>494</b>	<b>287</b>

## NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Årets hyresavgifter har uppgått till	2 788	2 996	271	228
Hyra för lokaler	9 550	8 912	148	94
<b>Summa</b>	<b>12 338</b>	<b>11 908</b>	<b>419</b>	<b>322</b>
<b>Framtida minimileasavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal</b>				
Förfaller till betalning inom 1 år	3 014	3 178	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	6 111	2 317	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	1 439	0	0	0

## NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

### Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Löner och ersättningar har uppgått till</b>				
Styrelsen och VD	7 755	6 518	2 675	1 678
Övriga anställda	110 577	81 556	3 485	2 248
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>118 332</b>	<b>88 074</b>	<b>6 160</b>	<b>3 926</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	39 681	32 000	1 994	1 502
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 750	1 304	784	441
Pensionskostnader övriga anställda	6 594	6 048	583	481
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>166 357</b>	<b>127 426</b>	<b>9 521</b>	<b>6 350</b>

### Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Medelantal anställda</b>				
Kvinnor	149	155	1	2
Män	207	197	5	3
<b>Summa</b>	<b>356</b>	<b>352</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	307	309	6	5
Estland	49	43	0	0
<b>Summa</b>	<b>356</b>	<b>352</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	6	6	6	5
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
<i>Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	2	3	1	2
Män	9	8	3	3
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

### Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

#### Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade. Uppsägningstiden är sex månader för båda parter.



## NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2015 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelsepunkten. Efter 3 år (år 2018) finns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

## NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Realisationsvinst vid försäljning av aktier i intressebolag	0	4 351

## NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Utdelning från dotterföretag	17 000	20 000

## NOT 9. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	323	1 048	922	474
varav avseende koncernföretag			738	354

## NOT 10. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	887	0	887	0
Räntekostnader	3 841	2 623	2 799	1 477
<b>Summa</b>	<b>4 728</b>	<b>2 623</b>	<b>3 686</b>	<b>1 477</b>
varav avseende koncernföretag			978	850

## NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Korrigering av tidigare års taxering	-26	0	3	2
Skatt på årets resultat	4 487	3 188	0	52
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	0	0	0	0
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	1 132	1 077	0	0
<b>Summa</b>	<b>5 593</b>	<b>4 265</b>	<b>3</b>	<b>54</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>25 392</b>	<b>22 776</b>	<b>16 818</b>	<b>24 753</b>
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	-5 586	-5 012	-3 700	-5 447
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 116	-5 532	-32	13
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	982	6 796	3 740	5 393
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	28	-31	3	-2
Skatt hänförlig till tidigare års underskottsavdrag	114	0	0	0
Skatteeffekt av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	0	-458	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-15	-28	-8	-11
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-5 593</b>	<b>-4 265</b>	<b>3</b>	<b>-54</b>

## NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2017	2016
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärden	31 813	46 349
- Förvärv	0	5 455
- Avyttring	0	-19 991
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31 813</b>	<b>31 813</b>
Ingående avskrivningar	-22 427	-17 700
- Avskrivningar	-4 334	-4 727
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26 761</b>	<b>-22 427</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 052</b>	<b>9 386</b>

	KONCERNEN	
	2017-12-31	2016-12-31
<b>Licenser m.m.</b>		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
- Förvärv	1 741	0
- Omklassificeringar	1 771	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 512</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
- Avskrivningar	-263	0
- Omklassificeringar	-1 420	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 683</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 829</b>	<b>0</b>

## NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

### Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	1 020	1 020
- Inköp	360	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 380</b>	<b>1 020</b>
Ingående avskrivningar	-681	-622
- Avskrivningar	-105	-59
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-786</b>	<b>-681</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>594</b>	<b>339</b>

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	37 525	28 863
- Förvärvade anskaffningar	0	17 005
- Inköp	6 631	625
- Omklassificeringar	15 457	0
- Försäljningar/utrangeringar	-3 872	-8 968
- Omräkningsdifferens	30	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>55 771</b>	<b>37 525</b>
Ingående avskrivningar	-35 441	-27 632
- Förvärvade avskrivningar	0	-15 771
- Omklassificeringar	-14 375	0
- Försäljningar/utrangeringar	3 607	8 956
- Avskrivningar	-1 322	-994
- Omräkningsdifferens	3	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-47 528</b>	<b>-35 441</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 243</b>	<b>2 084</b>

Not 13 fortsättning nästa sida »

## ..Not 13 fortsättning.

### Inventarier och datorer

	KONCERNEN	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	60 893	38 446
- Förvärvade anskaffningar	0	24 411
- Inköp	5 798	388
- Omklassificeringar	-17 228	0
- Försäljningar och utrangeringar	-1 642	-2 352
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>47 821</b>	<b>60 893</b>
Ingående avskrivningar	-57 454	-37 152
- Förvärvade avskrivningar	0	-21 062
- Omklassificeringar	15 797	0
- Försäljningar och utrangeringar	1 354	1 788
- Avskrivningar	-1 193	-1 028
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-41 496</b>	<b>-57 454</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 325</b>	<b>3 439</b>

### NOT 14. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	114 895	54 518
Förvärv	0	60 377
Avyttring via fusion	-30 629	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>84 266</b>	<b>114 895</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>84 266</b>	<b>114 895</b>

Not 14 fortsättning nästa sida »

## ..Not 14 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % <sup>1)</sup>	Antal aktier	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
<b>Inission Munkfors AB</b> <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	14 080	2 077	2 077
<b>Inission Göteborg AB</b> <i>Säte i Göteborg, org.nr 556178-9974</i>	100%	1 600	11 218	11 218
<b>Inission Stockholm AB</b> <i>Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551</i>	100%	8 000	9 052	9 052
<b>Inission Tallinn OÜ</b> <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	1	27	27
<b>Inission Pajala AB</b> <i>Säte i Pajala, org.nr 556310-9478</i>	100%	12 000	21 827	21 827
<b>Inission Montronic AB</b> <i>Säte i Hässleholm, org.nr 556588-7261</i>	100%	100	0	10 317
<b>Inission SKEAB AB</b> <i>Säte i Sollentuna org.nr 556586-0953</i>	100%	6 000	0	20 312
<b>Inission Onrox Group AB</b> <i>Säte i Malmö, org.nr 556040-7487</i>	100%	22 000	40 000	40 000
<b>Inission København ApS</b> <i>Säte i Köpenhamn, org.nr 38279491</i>	100%	500	65	65
<b>Summa</b>			<b>84 266</b>	<b>114 895</b>

<sup>1)</sup> Andel avser både kapital- och röstandel

### I Inission Onrox Grop AB ingår:

*Inission Malmö AB 556244-7082*

*Inission Borås AB 556256-7734*

## NOT 15. AKTIER I MODERBOLAG

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 3 999 996 st B-aktier

Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

## NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (KSEK)

Under år 2016 avyttrades samtliga andelar i intresseföretaget Incap Oyj.

## NOT 17. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	30 134	7 177
Tillkommande fordringar	6 806	22 957
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>36 940</b>	<b>30 134</b>

## NOT 18. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	120 886	123 232
Varor under tillverkning	16 423	26 032
Färdiga varor och handelsvaror	28 185	14 714
<b>Summa</b>	<b>165 494</b>	<b>163 978</b>

## NOT 19. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalda hyror	2 537	2 432	35	34
Upplupna intäkter	1 318	0	0	0
Övriga poster	3 632	3 951	597	403
<b>Summa</b>	<b>7 487</b>	<b>6 383</b>	<b>632</b>	<b>437</b>

**NOT 20.** Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

## NOT 21. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	6 924	5 718
Tillkommande skulder	286	1 206
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 210</b>	<b>6 924</b>

## NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

### Koncernen

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår till 33 000 KSEK (36 353 KSEK) och i moderbolaget till 33 000 KSEK (5 000 KSEK). Koncernen använder s.k. Cash pool via moderbolaget.

## NOT 23. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

### Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 109 287 KSEK (103 122 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

## NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna löner	6 272	3 323	0	0
Semesterlöner	13 112	12 893	868	598
Sociala avgifter	6 132	5 584	273	188
Orealiserad kursförlust på terminskontrakt	887	0	887	0
Övriga poster	7 446	9 245	1 130	1 140
<b>Summa</b>	<b>33 849</b>	<b>31 045</b>	<b>3 158</b>	<b>1 926</b>

## NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

### KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2017	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	26 417	8 987	16 160	1 270
Övriga långfristiga skulder	70 000	0	70 000	0
<b>Summa</b>	<b>96 417</b>	<b>8 987</b>	<b>86 160</b>	<b>1 270</b>

### MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2017	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	19 300	7 400	19 300	0
Övriga skulder	70 000	0	70 000	0
<b>Summa</b>	<b>89 300</b>	<b>7 400</b>	<b>89 300</b>	<b>0</b>

## NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Inköp (%)	2%	2%
Försäljning (%)	99%	99%

Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee.

### Övriga transaktioner

Inission AB lånade under första kvartalet 2017 aktier i Incap Oyj från bolagets huvudägare motsvarande ett börsvärde om 60 MSEK mot en reversskuld till bolagets huvudägare på samma belopp. Aktieposten redovisas i balansräkningen under andra långfristiga värdepappersinnehav samt reversskulden redovisas under övriga långfristiga skulder. Detta gör att Inission AB per 31 december 2017 har en total reversskuld till bolagets huvudägare om 70 MSEK. Ränta om 6% löper på 10 MSEK av inlåningen och har beräknats till 600 KSEK, vilket har bokförts som upplupen ränta i moderbolaget.



## NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Belånade kundfordringar	122 852	128 026	0	0
Företagsinteckningar	125 825	109 325	0	0
Aktier i dotterbolag	42 077	63 641	42 077	63 641
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	9 520	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>300 274</b>	<b>300 992</b>	<b>42 077</b>	<b>63 641</b>

## NOT 28. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

### Moderbolaget

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag.

## NOT 29. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Leif Svensson har utsetts till ny VD för Inission Malmö. Närmast kommer han från jobbet som säljchef på Inissions fabrik i Munkfors. Leif Svensson tog över rollen som VD den 1 januari 2018.

De av huvudägarna inlånade aktierna i Incap Oyj har i februari månad 2018 försålts. De tidigare reversskulderna om 70 MSEK har reducerats till 35 MSEK. Det vill säga att sakinlåningen om 60 MSEK samt kontantinlåningen om 10 MSEK har ersatts av en total kontantinlåning om 35 MSEK.

## NOT 30. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

### Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

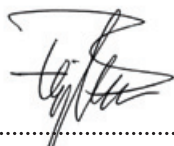
Balanserade vinstmedel från föregående år	33 886
Förändrat innehav av personaloptioner	-44
Årets resultat	16 821
<b>KSEK</b>	<b>50 663</b>

### Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

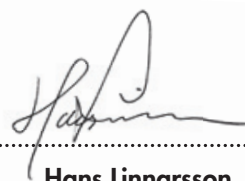
I ny räkning överföres	50 663
<b>KSEK</b>	<b>50 663</b>

# Intygande

Karlstad den 9 april 2018  
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



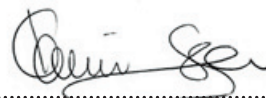
**Fredrik Berghel**  
Styrelseordförande



**Hans Linnarsson**  
Styrelseledamot



**Olle Hulteberg**  
Styrelseledamot



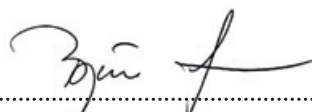
**Karin Skoglund**  
Styrelseledamot



**Lars Atterfors**  
Styrelseledamot

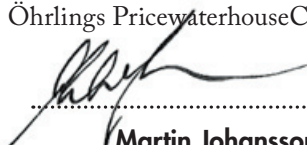


**Mattias Hultheimer**  
Styrelseledamot



**Björn Lifvergren**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2018  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



**Martin Johansson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission  
AB (publ), org.nr 556747-1890

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-42 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 45-47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en

rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller

Fortsättning nästa sida »

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen

och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar)

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar)

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 9 april 2018  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 8 maj 2018. Den 9 maj 2017 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

## BOLAGETS STYRELSE



### Fredrik Berghel | Styrelsens ordförande

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB sedan 2006.

Antal aktier i Inission: 1 760 004 aktier varav 320 004 är A-aktier.



### Hans Linnarson | Styrelseledamot

Född 1952. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB och Scandio AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Plastinject AB, Nordiska Plast AB, LWW Group AB och Eolusvind AB.

Antal aktier i Inission: Inga.



### Karin Skoglund | Styrelseledamot

Född 1959. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB (sedan 2013), Styrelseledamot i Fryksdalens Spar-bank (sedan 2017), Styrelseledamot i StyrelseAkademien Värmland (sedan 2017). Antal aktier i Inission: Inga.



### Mattias Hultheimer | Styrelseledamot

Född 1971. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Spendancy AB (sedan 2011). Styrelseordförande i Effso Entreprenad AB (sedan 2010). Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB (sedan 2008) och CCustomer AB (sedan 2013). Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB (sedan 2009). Styrelseledamot, VD och delägare i Effective Sourcing EFFSO AB (sedan 2007). VD i Effso A/S (sedan 2013). Antal aktier i Inission: 15 040 B-aktier.



### Lars Atterfors | Styrelseledamot

Född 1966. Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Övriga uppdrag: Styreleder i Nordisk Massivtre AS (sedan 2017). Styrelseledamot i Westmatic AB (sedan 2016). Styrelseledamot i Westmatic Corp. (sedan 2016). Styrelseordförande i Poolwater Nordic AB, (sedan 2015). Styrelseordförande och delägare i CG Grundels Fönstersystem AB (sedan 2015). Styrelseledamot och ägare i Atterfors Consulting AB (sedan 2013). Antal aktier i Inission: 11 600 B-aktier.



### Olle Hulteberg | Styrelseledamot

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB (sedan 2005). Antal aktier i Inission: 1 759 996 varav 320 000 är A-aktier.

## BOLAGETS KONCERNLEDNING



### **Fredrik Berghel | Koncernchef (sedan 2008)**

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB sedan 2006. Antal aktier i Inission: 1 760 004 aktier varav 320 004 är A-aktier.



### **Björn Lifvergren | VD (sedan 2017)**

Född 1963. Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm (KTH). Övriga uppdrag: Inga. Antal aktier i Inission: 5 000 B-aktier.



### **Olle Hulteberg | Marknadschef (sedan 2008)**

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknik linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB (sedan 2005). Antal aktier i Inission: 1 759 996 varav 320 000 är A-aktier.



### **Stefan Westberg | Ekonomichef (sedan 2017)**

Född 1974. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet. Övriga uppdrag: Inga. Antal aktier i Inission: 1 000 B-aktier.



### **Peter Lindegren | Inköpschef (sedan 2016)**

Född 1965, Maskiningenjör, tekniskt gymnasium. Övriga uppdrag: Inga. Antal aktier i Inission: Inga.



### **Thomas Åström | Utvecklingsansvarig Lean (sedan 2017)**

Född 1978. Civilingenjörsexamen i maskinteknik med inriktning mot Industriell Produktion, Linköpings Universitet. Övriga uppdrag: Inga. Antal aktier i Inission: Inga.

# Adresser



## **Inission Munkfors AB**

+46 563 54 05 40  
Stålvägen 4, 684 92 Munkfors

## **Inission Stockholm AB**

+46 8 564 406 50  
Bruttovägen 3, 175 43 Järfälla

## **Inission Pajala AB**

+46 978 747 00  
Teknikvägen 2, 984 32 Pajala

## **Inission Malmö AB**

+46 40 650 02 00  
Jägersrovägen 204, 213 77 Malmö

## **Inission Tallinn OÜ**

+372 606 44 20  
Söstramäe 8, 114 15 Tallinn – Estonia

## **Inission Borås AB**

+46 33 724 23 00  
Gränsvägen 6, 518 40 Sjömarken

## **Inission København ApS**

+45 42 30 70 70  
Söhuse 7, 2880 Bagsværd – Danmark

## **Inission AB**

Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

[www.inission.com](http://www.inission.com)

Inission AB, org.nr 556747-1890

 **INISSION**