

THE DEFINITION OF PRECISION

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2020



Innehåll

INISSION

- 3 Om Inission
- 5 VD ord
- 6 Mission, vision & strategi
- 7 Våra kunder & vår affärsidé
- 9 Marknad & trender
- 10 Förvävsstrategi
- 12 Aktien
- 13 Risker
- 14 Hållbarhet
- 16 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÅRSREDOVISNING

- 17 Förvaltningsberättelse
- 21 Finansiella rapporter
- 30 Noter
- 46 Revisionsberättelse
- 48 Bolagsstyrning
- 50 Adresser



Sida 5. VD har ordet



Sida 10. Förvävsstrategi



Sida 14. Hållbarhet



Sida 17. Förvaltningsberättelsen



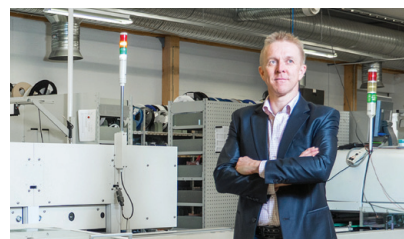
Ökad kapacitet. På Inissions fabriker pågår ett ständigt förbättringsarbete. Under 2020 inledde bl. a. Inission Munkfors arbetet med att flytta all sin verksamhet från fyra plan till ett för att bli mer effektiva och ha kapaciteten att möta nya och befintliga kunders behov i framtiden.



Rymdsegmentet som affärsområde. När CIRIS, Centret för tvärvetenskaplig rymdforskning, för första gången skulle bidra till arbetet på ISS valdes Inission som hårdvaruleverantör tack vare vår kvalitet och leveranssäkerhet.



Inission Academy. Med utbildningar skapade utifrån Inissions och marknadens behov rustar vi oss för att kunna möta branschens nuvarande och framtida utmaningar. Inission Academy är vår utbildningsplattform för ett livslångt lärande. Under året erbjöds bl.a. projektledarprogrammet.



Inission breddar sitt erbjudande. För att stärka vår position som komplett kontraktstillverkare och skapa mervärde för våra kunder förvärvade Inission HY-Tech i början av 2020. HY-Tech är liksom Inission en tillverkande tjänsteleverantör av elektronik men också en partner inom mekanik och elektromekanik.

Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdagen den 6 maj 2021. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske genom poströstning före årsstämman.

Rätt att delta på årsstämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdag den 30 april 2021 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före torsdag den 30 april 2021. Anmälan om deltagande i årsstämman skall ha kommit bolaget tillhanda senast torsdag 30 april 2021.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (mikael.flodell@inission.com).

Nästa rapport

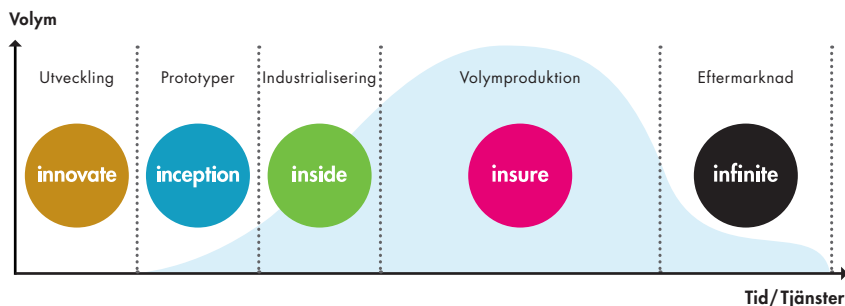
- Q1 – 6 maj 2021
- Årsstämma – 6 maj 2021
- Q2 – 20 augusti 2021
- Q3 – 11 november 2021

Om Inission

VAD - VÅRA KONCEPTUALISERADE ERFARENHETER

Inission är nordens ledande totalleverantör och i över 35 år har vi hjälpt företag att utveckla och tillverka elektronik- och mekanikprodukter av högsta kvalitet. Våra tjänster täcker in hela produktlivscykeln, från utveckling och konstruktion till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Genom att kombinera detta med logistiktjänster och en produktion baserad på hög flexibilitet, kund Anpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt.

För att möta våra kunders förväntningar och utmaningar har vi conceptualiserat våra erfarenheter, kompetenser och tjänster i form av Innovate, Inception, Inside, Insure och Infinite. Med vårt helhetserbjudande tar vi ansvar för att våra kunders produkter blir konkurrenskraftiga genom hela livscykeln. Läs mer på sidan 8.



VARFÖR – FÖR ATT ALLT KAN ALLTID BLI BÄTTRE

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en tydlig övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmer vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutändan gynnar affärerna.

Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting.

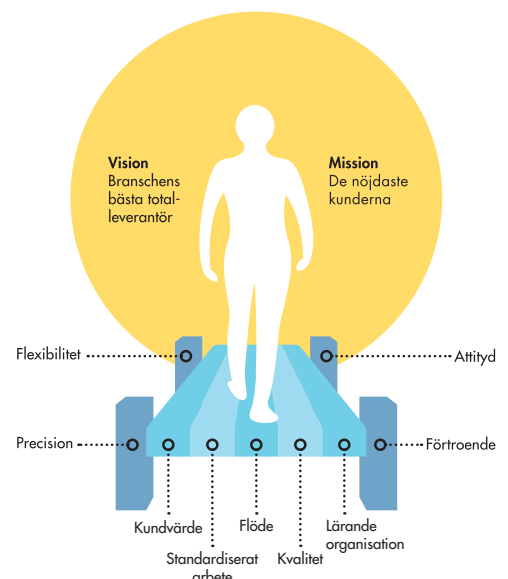
Välkommen att upptäcka skillnaden!

HUR - LIVSLÅNGT LÄRANDE

Till vår hjälp att ständigt förbättra och utveckla vår egen verksamhet till en nivå där vi kan möta våra kunders behov i alla avseenden har vi Inspirit. Inspirit är vår guide för att förenkla och förbättra alla processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med. På så vis stärker vi vår konkurrenskraft och får de nöjdaste kunderna. I grunden är Inspirit baserad på LEAN och våra värderingar.

För att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga har vi även etablerat Inission Academy. Genom Inission Academy erbjuder vi våra medarbetare kurser och kompetensutveckling inom en rad olika områden, t. ex. ledarskap, projektledning, lean, inköp, produktion och ekonomi. Sedan starten fram tills idag har vi genomfört över 4000 välinvesterade utbildningstimmar. Parallellt arbetar vi med att identifiera våra talanger och utarbeta en utbildnings- och karriärplan inom ramen för Inission Academy.

Inission Academy är en plattform för livslångt lärande i organisationen men också ett verktyg för öka vår attraktionskraft vid rekryteringar.



Fortsättning nästa sida »

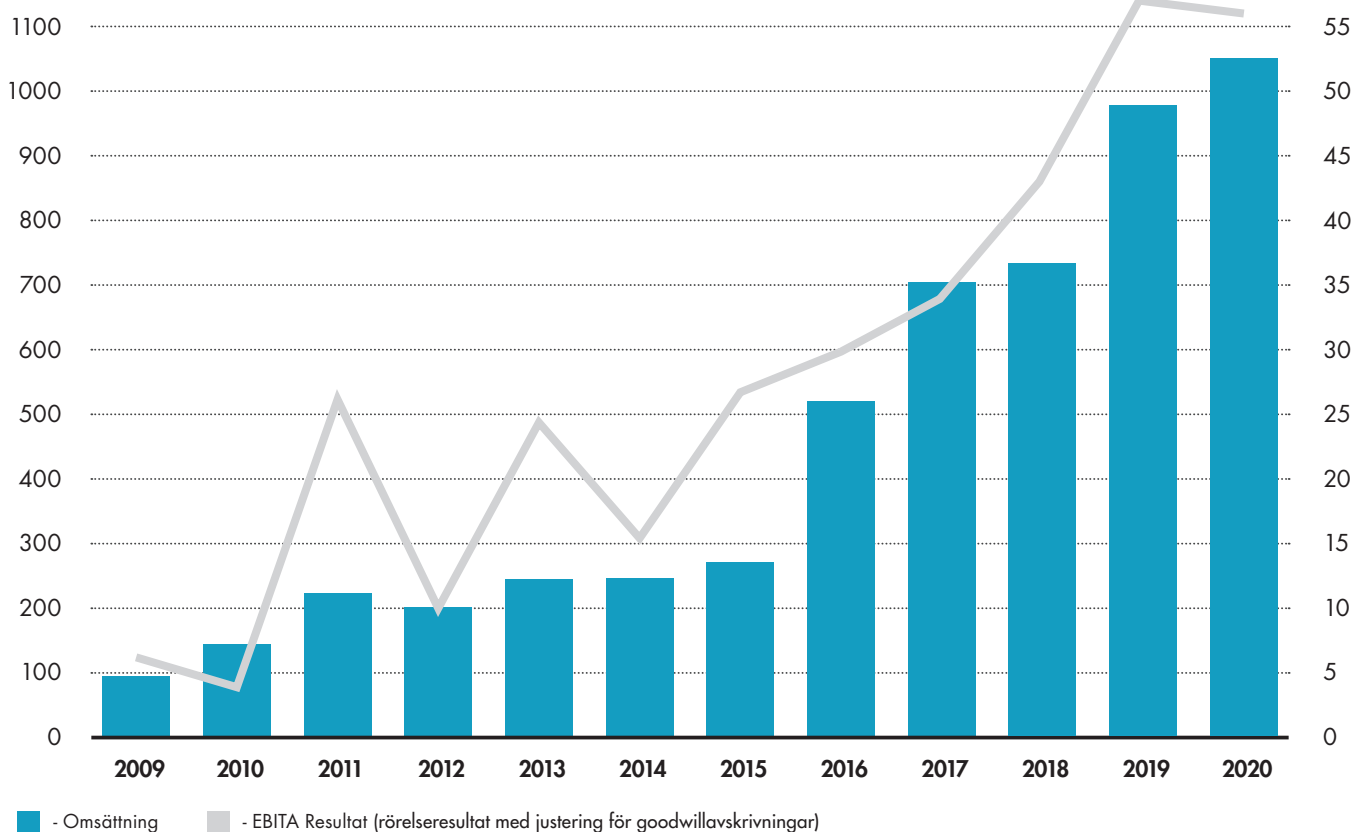
EN HEL KONCERNENS STYRKOR OCH FÖRMÅGOR NÄRA DIG

Geografisk närhet till kunderna är en viktig del av Inissions strategi och vårt ekosystem av fabriker runt om i Norden passar för alla varianter av elektronik- och mekanikproduktion.

Närheten gör att vi kan arbeta tätt som partners samtidigt som en hel koncerns styrkor och förmågor står till marknadens förfogande. Fördelarna med att jobba tätt ihop är bl. a. bättre kommunikation, ökad flexibilitet, kortare transporter och i slutändan en oslagbar leveransprecision.



OMSÄTTNING & EBITA RESULTAT (MSEK)



TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2020)

- Nettoomsättningen uppgick till 1059 MSEK (980)
- EBITA resultatet uppgick till 56,1 MSEK (57,6)
- Rörelseresultatet uppgick till 47,5 MSEK (54,7)
- Soliditet 52% (30%)
- Vinst per aktie före utspädning 5,19 SEK (7,61)
- Vinst per aktie efter utspädning 5,15 SEK (7,55)

Inission är noterade på Nasdaq First North Growth Market med Nordic Certified Adviser AB (info@certifiedadviser.se, +46 707 94 90 73) som certified adviser. Bolagets rapporter arkiveras under: www.inission.com/investor-relations.

Inission AB: org.nr 556747-1890,
Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

VD ord

"Diversifierad kundportfölj gav stabilitet under ett turbulent 2020"



2020 var ett händelserikt och utmanande år för alla, även för Inission som påverkades både positivt och negativt av pandemin. Inom medicintekniksegmentet var efterfrågan hög under andra och tredje kvartalet men dalade under fjärde kvartalet. Då ökade istället efterfrågan från andra segment efter en svag inledning av året.

Med ett omsättningsrekord på 1059 MSEK (980), en ökning med 8%, passerade Inission för första gången miljardvallen. Justerat rörelseresultat, efter återläggning av goodwillavskrivningar (EBITA), uppgick till 56,1 MSEK (57,6). Det motsvarar en marginal på 5,3% (5,9).

Under året stärkte vi vår finansiella position, främst genom sänkning av vårt komponentlager med 49 MSEK. Det har tillsammans med verksamhetens resultat medfört ett positivt kassaflöde på 83 MSEK. Utöver den operativa förbättringen genomfördes en riktad nyemission. Tecknare i den riktade emissionen var såväl bolagets befintliga aktieägare Wingefors Industri AB, som de nya välrenommerade institutionella investerarna Creades AB, Handelsbanken Fonder AB och JCE Asset Management AB. Allt sammantaget medförde ett eget kapital som ökade till 270 MSEK, vilket motsvarar en soliditet på 52%.

Under 2020 fortsatte tillväxtresan. Genom förvärvet av HY-Tech Comp Oy stärkte vi vår position på den finska marknaden och breddade vårt erbjudande med mekanik- och elektromekaniktillverkning. Vi ser oss nu som branschens

enda totalleverantör av elektronik och mekanik. Våra tjänster är utformade för att täcka hela produktlivscykeln och på så vis avlasta våra kunders organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Som strategisk partner har vi potentialen att erbjuda allt från utveckling och konstruktion till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Till vår hjälp har vi ett ekosystem av moderna och effektiva fabriker som passar för alla varianter av elektronik- och mekanikprodukter. Fabrikernas geografiska spridning är en viktig del av Inissions strategi – att finnas nära våra kunder. Närheten innebär att vi kan arbeta tätt ihop som partners samtidigt som en hel concerns styrkor och förmågor finns till kundernas förfogande.

Som kontraktstillverkare måste vi hela tiden utvecklas för att vara med i den hårda konkurrensen. Men vi på Inission vill inte följa utvecklingen, vi vill leda den. Till vår hjälp har vi Inispirit, vår egen plattform för ständigt förbättringsarbete. Detta arbete pågår kontinuerligt i alla våra fabriker för att få en mer flödesorienterad verksamhet med fokus på små partistorlekar, förbättrad kvalitet och kortare ledtider. Som ett exempel har vi Inission Munkfors där vi under 2020 flyttat all vår verksamhet från fyra plan till ett för att bli mer effektiva och ha kapaciteten att möta nya och befintliga kunders behov i framtiden. Till vår hjälp har vi också vår långsiktiga satsning Inission Academy som med utbildningar inom allt från ledarskap till Lean ska bidra till ökad kompetens hos våra medarbetare. När kompetensen

höjs får våra medarbetare möjligheten att ta sig an andra uppgifter. Det leder i sin tur till att Inission utvecklas. I spåren av utveckling och flödesorientering fortsatte Inission under året att investera i maskinutrustning, något som också lett till förbättrad produktivitet och kvalitet.

Konsekvenserna av Covid-19 fortsätter att påverka världen och Inission men vi ser att efterfrågan från våra kunder börjar återvända. Samtidigt har den ökade efterfrågan av komponenter till IoT- och elbilsindustrin resulterat i en minskad tillgång på vissa komponenter för oss kontraktstillverkare.

Efter att vi under 2020 stärkt vår finansiella ställning meddelade vi under februari 2021 om en kommande investering i finska Enedo. Via en teckningsförbindelse åtog sig Inission att delta i en riktad nyemission av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen kommer Inission att bli huvudägare i bolaget med ca 49% av aktierna. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och har verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Med hjälp av Enedos produkter och produktion stärker Inission sitt erbjudande ytterligare.

Björn Lifvergren,
verkställande direktör Inission AB

Mission, vision & strategi

Mission

Allt vi gör har vår utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission ”De nöjdaste kunderna”. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl i olika situationer att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inspirit, som bygger på lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. Under 2020 har vi accelererat omställningen till en flödesorienterad verksamhet med ett flertal olika större och mindre projekt på samtliga anläggningar.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och trivs på jobbet.

Strategi

Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenhet som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

PRECISION

Vi vill leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

ATTITYD

Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

Våra kunder & vår affärsidé

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 140 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan fördela produktionen mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Covid-19-pandemin har medfört att 2020 blev ett turbulent år där våra kunder har drabbats i olika grad. Vi har haft en extremt stor variation under året hos enskilda kunder. Detta har ansträngt vår flexibilitet och påverkat vår effektivitet.

Många av Nordens kända industri-företag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som också ser elektronik och Inission som en möjliggörare.

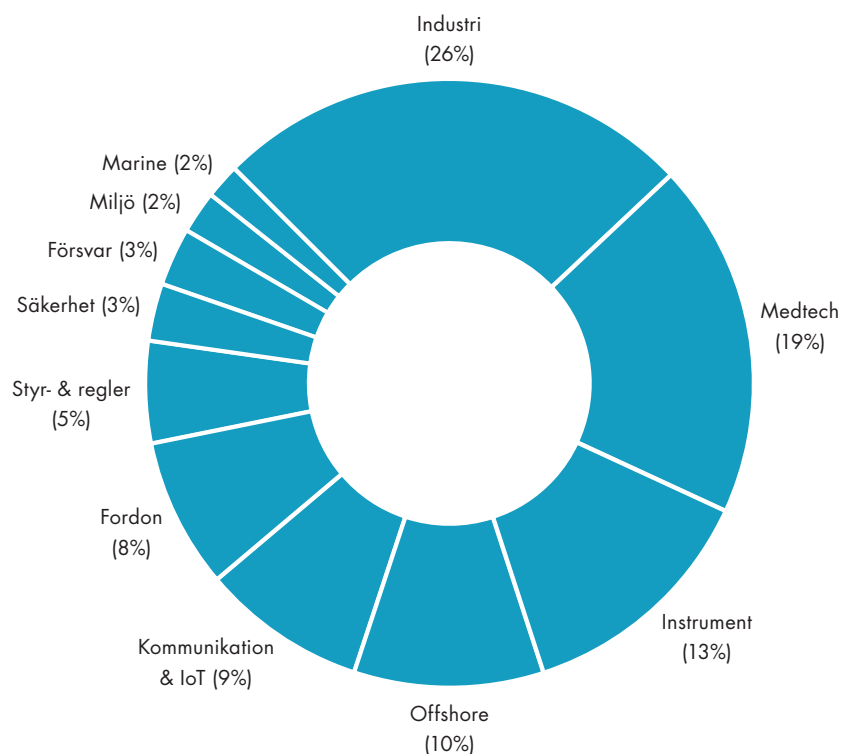
Vi har heller inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 37 kunder står för 75% av vår omsättning och den största kunden utgör ca 11% av omsättningen, fördelat på tre fabriker. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har fabriker i hela landet. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

AFFÄRSIDÉ

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norden skräddarsydda tillverknings- och logistik-tjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter, samt utvecklar och förvaltar dessa över hela livscykeln. Vi garanterar den bästa affärsnyttan och totalekonomi.

INISSIONS KUNDER REPRESENTERAR:

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är traditionellt den mest konjunkturokänsliga men har under året påverkats av pandemin med stora svängningar som följd. Kommunikation och IoT är ett starkt växande segment, när allt ska idag vara uppkopplat och trådlöst. Instrument är olika typer av mätinstrument som krävs för att mäta, testa och verifiera processen. Säkerhet är nödvändiga system för person- och maskinsäkerhet. Offshore avser utrustning för havsmiljö, traditionellt olja och gas men även fiskodling är ett växande område. Miljö är med bäring på hållbarhet och energiförbrukning, ytterligare ett växande område.



KVALITET

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka en elektronik- och mekanikprodukts hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad.

innovate

Innovate (utveckling) är vår tjänst där produkten tar sina första steg. Inission har lång erfarenhet av utveckling, design, konstruktion och systemlösningar. Vi kan med andra ord ta ett helhetsansvar för utveckling av nya elektronikprodukter. I Innovate ingår förstudie, produktkoncept, kravspecifikation, utveckling & konstruktion, test & verifiering.

inception

Inception (prototyper). För prototypstillverkning kan Inission erbjuda Inception. Inception är en fabrik i fabriken med eget kundteam. Teamet har hög tillgänglighet och kan snabbt ta fram en prototypserie baserat på kundens krav och önskemål. Planering, inköp och tillverkning är kopplat direkt till utvecklingsteamet, allt för att prototypserien ska kunna tas fram snabbt, effektivt och med ett optimalt resultat. Inception-teamet består av erfarna specialister som är vana att hantera komplexa kundkrav.

inside

Inside (industrialisering) är tjänsten som säkerställer att produkterna vi skapar är konkurrenskraftiga från start. Inside erbjuder tillgång till Inissions specialiserade kundteam kompletterat med ett nätverk av erfarna experter från leverantörsledet. Kundteamet jobbar tillsammans med utvecklingsteamet med stöd av en systematisk arbetsmetod. Vi tittar på kostnadsdrivarna i produkten och säkerställer att produkten snabbare kommer ut på marknaden till en kvalitet och ett pris som kundens kund är beredd att betala för.

insure

Insure (volymtillverkning). Att tillverka kompletta elektroniska och mekaniska produkter är kärnan i det vi gör. Vi skräddarsyr varje uppdrag efter kundens behov. Vi säkerställer ett upplägg med effektiv volymproduktion, jämn kvalitet och en branschledande leveransprecision genom hela logistikkedjan. Vi erbjuder ett ekosystem av fabriker med avancerade maskinparken som passar alla behov inom elektronik och mekanik. Vår styrka är att vi ansvarar för hela flödet och vår kund kan fokusera på sin kärnaffär.

infinite

Infinite (eftermarknad) är tjänsten för produkter som befinner sig i slutet av sin livscykel. Tillsammans jobbar vi med kunden och tar fram en eftermarknadsplan för att optimera livslängden. Genom att ta kontroll över LTB*-komponenter och förlänga livslängden på produkten så får våra kunder en maximerad avkastning. När tiden är inne ger vi proaktiva förslag på en ny generation som ersätter befintlig produkt.

* Last Time Buy

Hållbarhetsmål 2021

Under 2020 har Inission arbetat fram fyra hållbarhetsmål som alla är centrala för verksamheten. Utöver det har Inission ansökt om och beviljats medlemskap i FN Global Compact under början av 2021. I och med detta stödjer och arbetar vi med FN Global Compact och de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion samt Agenda 2030.

● KUNDNÖJDHET

Mål: 100% (utfall 2020: 100%)

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

● FRISKNÄRVARO

Mål: 97,5% (utfall 2020: 96,0%)

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

● MEDARBETARNÖJDHET (NY)

Mål: 90%

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

● MILJÖ (NY)

Mål: 25% sänkt koldioxidavtryck på elförbrukning

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO² som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

Marknad och trender

Ett uppkopplat och smartare samhälle driver behovet av elektronik. Allt ska vara uppkopplat och produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag. Kombinerat med elektrifiering som anses vara en möjliggörare för att minska vårt beroende av fossilbaserad energi är elektronik ett växande område. Elektronik är en möjliggörare för många av våra kunder. Det gör att de hela tiden måste fokusera på sina erbjudanden, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling då allt fler anser att produktion inte tillhör deras kärnverksamhet utan flyttar ut den till externa leverantörer där flexibiliteten är bättre och tillverkningskostnaden tydlig och lägre.

FOKUS PÅ MERVÄRDEN OCH TOTALEKONOMI

Marknaden har genomgått stora förändringar de senaste åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till lågkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader.

De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta att handla om

sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela värdekedjan. Vi ser också att marknadens krav på att tjänsteinnehållet förväntas öka. Avancerad teknik skall stötta av ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteportföljen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

EN STARK OCH KOMPETENT PARTNER

Ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till lågkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera kunder valt att dela sin produktion. Det som avsätts i Asien produceras i Asien och det som avsätts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschberoende trend.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom produktutveckling, produktionsutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster. Att jobba i partnerskap betyder också att geografisk närhet blir viktigt.

Automatisering har alltid varit aktuell för stora tillverkningsserier men vi ser nu att flexiblare maskiner och robotar gör att även mindre serier kan automatiseras. Detta är ett bra exempel på att teknikkunskaper i branschen behöver öka. Rätt gjort kommer kollaborativa, flexibla och intelligenta robotar att inte bara effektivisera produktionen utan även öka flexibiliteten. Det är nu tekniken börjar mogna och tillämpningarna ökar. Samma utveckling gäller för 3D-printing.

Branschen karaktäriseras fortfarande av stort prispåslag och små marginaler. Konsolideringen i branschen kommer att fortsätta. Många i branschen har låg lönsamhet, där det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från lågkostnadsländer. I branschen talas det dock om att flera jobb flyttas tillbaka från lågkostnadsländer. Anledningen är att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten är ett lokalt alternativ ofta mer kostnadseffektivt och framförallt mer hållbart.

Denna trendsparning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs Norden och kontraktstillverkning.



Förvärvsstrategi

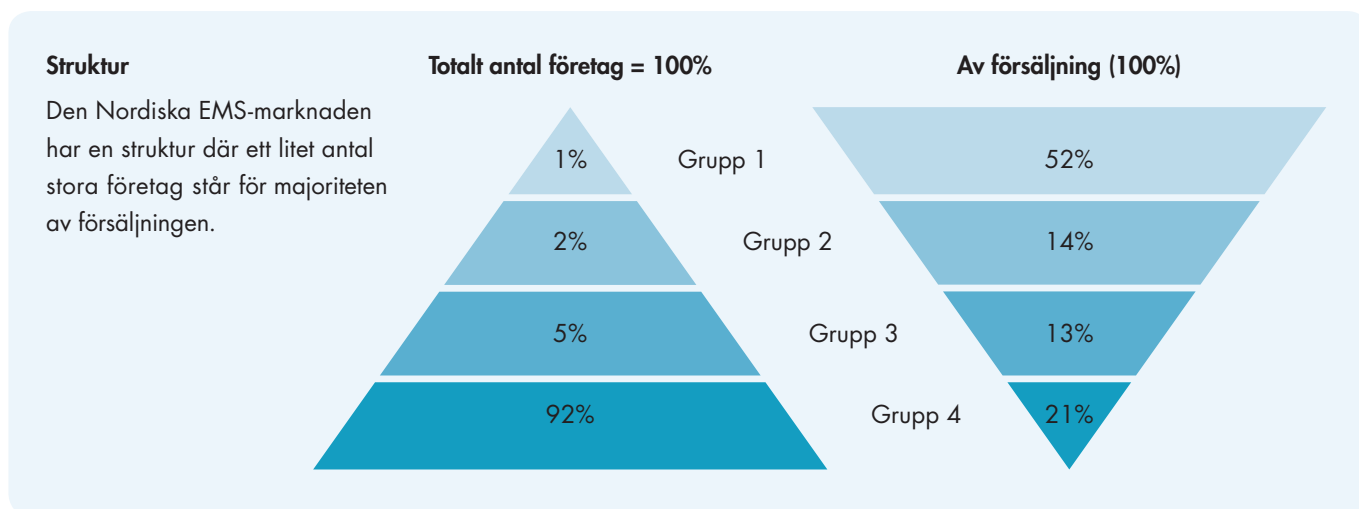
En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Inissions två huvudägare, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel står för det strategiska förvärvsarbetet inom gruppen. Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra

förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.

Med förvärvet av Sweco Elektronik 2019 breddade vi vårt erbjudande med utvecklingstjänster och med förvärvet av HY-Tech 2020 breddade vi vårt erbjudande med kontraktstillverkning av tunnplåtprodukter. Med vår investering i Enedo i början av 2021 breddar vi vårt erbjudande ytterligare. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksam-

heter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Läs mer om investeringen i Enedo i not 29 (sid 44). Ger investeringarna tydliga synergier på kundsidan finns det stora möjligheter att göra tilläggsförvärv inom dessa områden. Alla dessa tre branscher är mer fragmenterade än kontraktstillverkning av elektronik. Tills synergier har demonstrerats ligger Inissions förvärvsfokus på elektronik-sidan.

Under hösten 2020 genomförde Inission en riktad nyemission vilket gav oss ett större finansiellt handlingsutrymme.



Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att

integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.



Förvärvet av Sweco Elektronik april 2019.



Förvärvet av HY-Tech Comp Oy februari 2020.

Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som mår om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

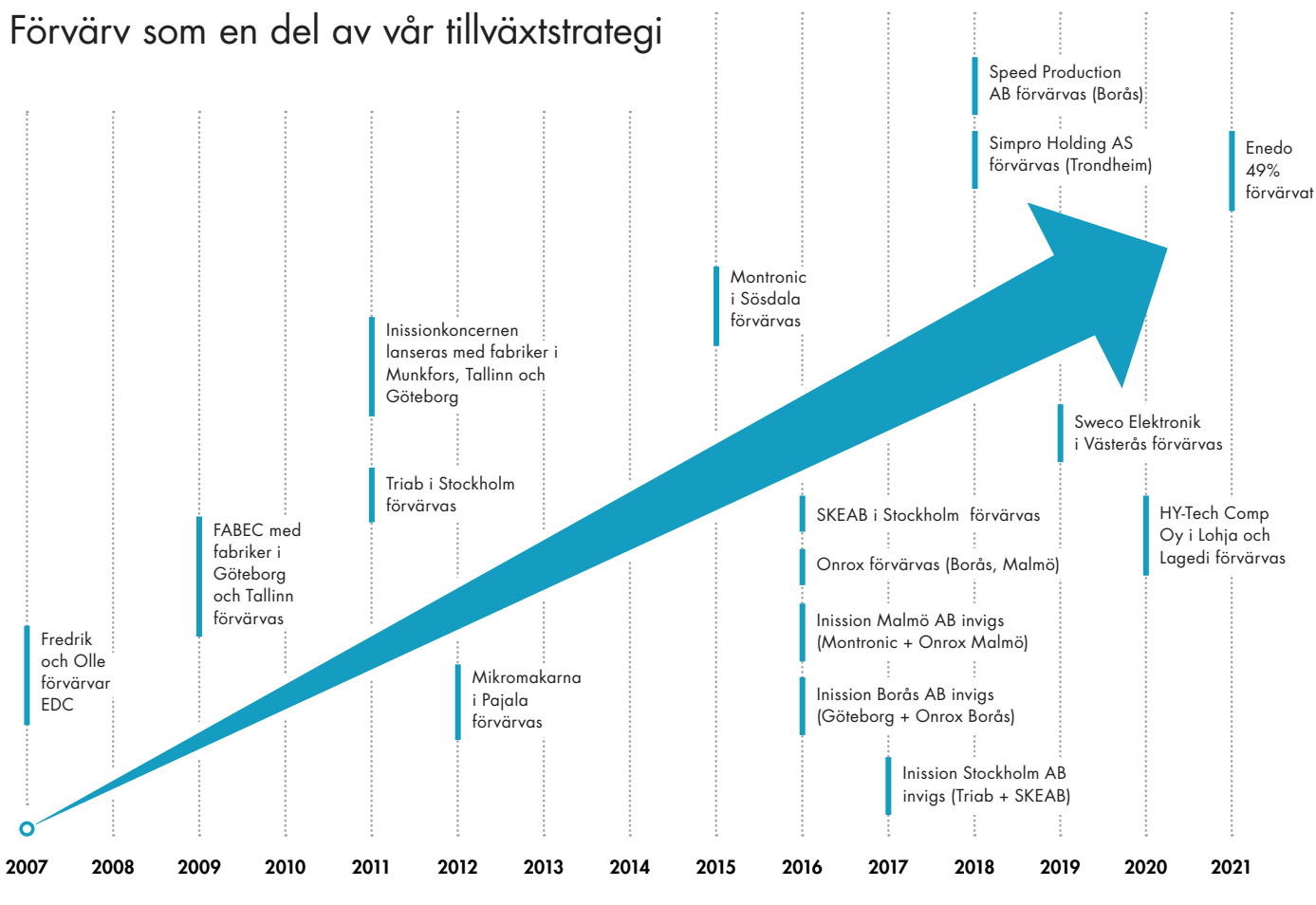
Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

Geografi

Norden är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelse från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 800 004 stycken. Antalet B-aktier till 5 202 661 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 13 099 783 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

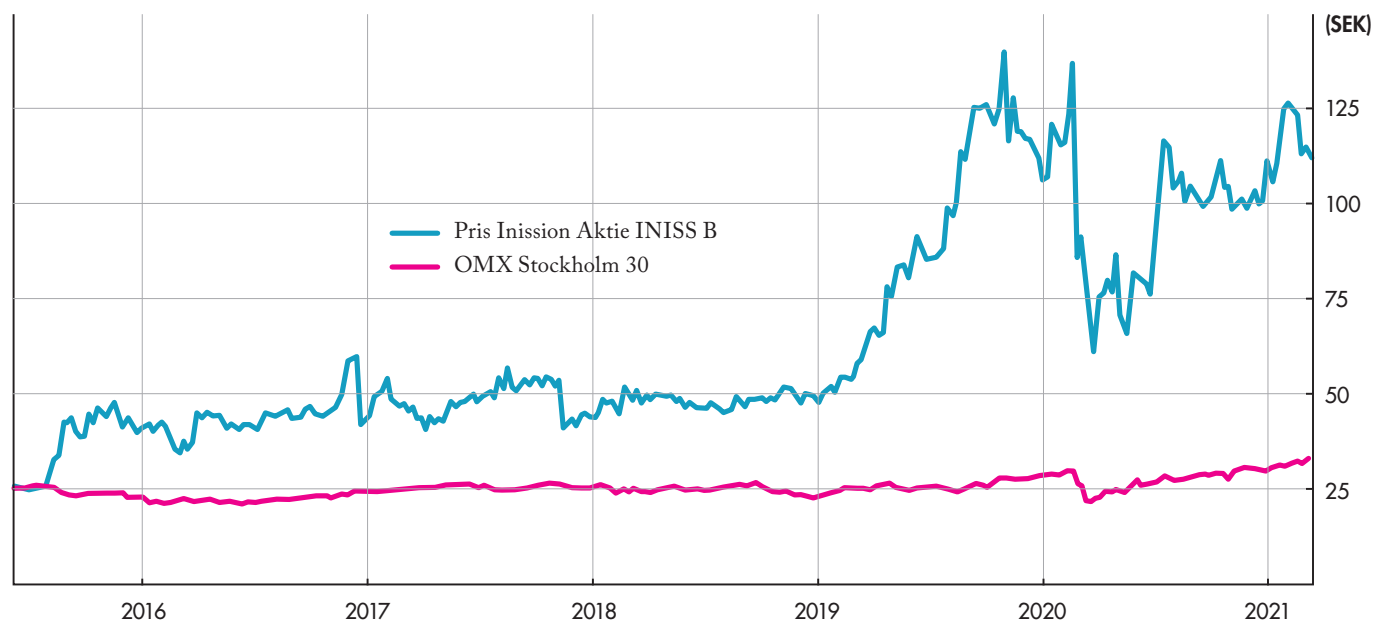
ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2020-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
IFF Konsult AB	1 750 996	35,1%	29,2%
FBM Consulting AB	1 611 004	24,5%	26,8%
Wingefors Industri AB	571 380	15,2%	9,5%
Creades via kapitalförsäkring	512 630	3,9%	8,5%
Handelsbanken Microcap Sverige	299 994	2,3%	5,0%
Björn Eriksson	157 604	1,2%	2,6%
Almia Consulting AB	140 000	10,6%	2,3%
JCE Asset Management	108 695	0,8%	1,8%
FE Småbolag Sverige	103 500	0,8%	1,7%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	93 204	0,7%	1,6%
Övriga	653 658	5,0%	10,9%
Summa	6 002 665	100%	100%

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.
IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg.
Wingefors Industri AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

AKTIEKURSUUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 4 mars 2021. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 20,5 SEK.



TECKNINGSOPTIONER

På årsstämman den 8 maj 2018 beslutades om att inrätta ett teckningsoptionsprogram samt för detta ändamål bemyndiga styrelsen att ge ut 90 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet. De tilldelade personaloptionernas

lösenpris uppgick till 51,50 kr vilket motsvarade 110% av den volymvägda snittkursen under 10 handelsdagar inför teckningsdagen. Antalet utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 37 875 stycken vilket motsvarar en utspädning på maximalt 0,8%.

Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

RISKHANTERING

Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 140-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. 2020 var ett avvikande år med hög efterfrågan inom medicinteknik vilket föranledde till att Inissions största kund stod för ca 14% av intäkterna.

Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisslag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta.

Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoufflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunik material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inissions resultat negativt.

Hållbarhet

"Våra värderingar vägleder oss när vi upprätthåller och förbättrar sociala förhållanden och mänskliga rättigheter."



Inissions hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår affärsverksamhet. I vår roll som kontraktstillverkare samverkar vi både med våra kunder och leverantörer för att bidra till en hållbar utveckling och framtid. Vi tar ansvar genom att inkludera alla tre perspektiv; miljö, social och ekonomisk hållbarhet. Det är i våra anläggningar som verksamheten sker och vi tar ansvar genom att bland annat arbeta aktivt med sociala frågor, effektiviserar våra processer samt agerar affärsetiskt.

På ett större plan är Inission en del av vårt samhälle och vi ser en tydlig trend hos kunder, leverantörer och medarbetare att intresset för hållbarhetsfrågor ökar. Inission har alltid haft höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och står väl rustat för att ytterligare sätta fokus på dessa frågor. Vi tycker helt enkelt att det är viktigt. Därför har vi ansökt om och beviljats medlemskap i FN Global Compact. Som en Signatory medlem har vi förbundit oss att följa och arbeta med de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler samt utarbetande av policys. Inission sätter

mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan som upprättas per produktionsenhet definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur. I enlighet med vår decentraliserade affärsmodell är våra produktionsenheter fria att komplettera med strängare krav än de koncern-gemensamma policys som finns.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

I enlighet med vår Miljöpolicy skall Inission systematiskt och kontinuerligt minska miljöpåverkan genom att minska vår energiförbrukning, minska förbrukningen av råmaterial samt minimera vårt avfall. Vi sätter mål och mäter och följer upp dessa parametrar för att kontinuerligt minska vår påverkan. Under 2020 genomförde Inission en energikartläggning på alla fabriker som visade på en förbättringspotential i att sänka vårt koldioxidavtryck. Vi har för avsikt att till 2025 vara koldioxidneutrala. Därför har vi bestämt att första steget är att sätta upp ett mål på 25% sänkt koldioxidavtryck på elförbrukningen under 2021.

Målet för Inission är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001. Arbetet skall bedrivas med relevanta miljötillstånd och miljölicenser. Genom ISO 14001 har vi ett heltäckande verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet stipulerar både interna och externa kontroller.

För vårt samarbete med leverantörer har vi en inköphandbok som bl. a. behandlar transporter och hur vi minimerar miljöbelastningen enligt vår miljöpolicy. Vi följer en försiktighetsprincip genom att undvika material och metoder relaterade till potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi skall följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förhindra vår miljöpåverkan från design till leverans

SOCIAL HÅLLBARHET

Inission har flera verktyg för att upprätthålla och förbättra de sociala förhållandena och mänskliga rättigheterna. Som grund ligger våra värderingar, dessa vägleder oss att ta de rätta besluten. Värdegrundsarbetet pågår

Fortsättning nästa sida »

kontinuerligt och för att ytterligare öka förståelse av våra värderingar arbetar vi med vår uppförandekod. Den finns på vår hemsida. Uppförandekoden behandlar antikorruption, arbetares och mänskliga rättigheter, konflikt-mineraler och miljöfrågor.

Alla produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande personalpolicy som bl. a. reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, information och samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, hälsa och säkerhet. Varje dag rapporteras eventuella incidenter, enligt ett standardiserat arbetssätt, för att sedan följas upp med åtgärder för att upprätthålla säkerheten i Inissions fabriker.

Medarbetarna är Inission viktigaste resurs och genom Inission Academy tar vi till vara på den inneboende potentialen hos våra medarbetare. Inission har fortsatt sin kompetensutveckling trots rådande pandemi, detta genom att vidta försiktighetsåtgärder i form av digital distansundervisning.

Vi arbetar aktivt med utbildning av framtidens arbetskraft genom att erbjuda praktikplatser för YH- och gymnasieelever samt examensarbeten för högskole- och universitetsstudenter.

Drogpolicy skall finnas på alla produktionsenheter. Leverantörer granskas regelbundet med avseende på mänskliga rättigheter och att de arbetar enligt vår uppförandekod.

Alla produktionsenheter skall årsvis genomföra medarbetarundersökning och utvecklingssamtal. För 2021 har vi satt upp ett mål på 90% medarbetarnöjdhet och 97,5% frisknärvaro som kommer redovisas i nästa årsredovisning.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Vår mission är de nöjdaste kunderna och vi har således satt vårt mål för kundnöjdhet till 100% under 2021 och resultatet redovisas i nästa årsredovisning.

En förutsättning för nöjda kunder är att vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda men också att våra kunder har förtroende för oss. Inission tolererar inte någon form av korruption; mutor, utpressning, bestickning, eller andra försök att skapa fördelar, t.ex. genom betalningar, gåvor av större värde, underhållning, tjänster, donationer eller annan värdeöverföring. Vi bevakar våra leverantörer och genomför regelmässigt revisioner och granskningar mot våra större leverantörer.

Alla medarbetarna uppmanas och uppmuntras att rapportera alla typer av korruption. Inission har en väl genomarbetad attestförordning som skall minska risken för överträdelser. Attestförordningen föreskriver både gränser och process för intern kontroll.

FOKUSAKTIVITETER 2021

Inission har arbetat fram fyra hållbarhetsmål som är centrala för verksamheten och som kommer redovisas på årlig basis framöver. Nedan ses de mål som satts upp för 2021.

- Kundnöjdhet – 100%
- Medarbetarnöjdhet – 90%
- Frisknärvaro – 97,5%
- Miljö – 25% sänkt koldioxidavtryck på elförbrukningen

Under året kommer Inission arbeta med att integrera FN Global Compact och de tio principerna i verksamheten. Som en förlängning av anslutningen till FN Global Compact kommer olika rapporteringssystem inom hållbarhet utvärderas under 2021.

Vi kommer att fortsätta utveckla våra medarbetare genom vår utbildningsplattform Inission Academy som innehåller utbildningar inom projektledning, Lean, ledarskap och våra värderingar. Genom omställningsförmågan hos Inission har vi redan genomfört digitala utbildningar under 2021 och fler är planerade framöver. Inission Academy utvecklas kontinuerligt och är en mycket uppskattad utbildningsplattform för såväl anställda som företaget.

INISSIONS POLICYER, RIKTLINJER OCH MANUALER FÖR HÅLLBARHETSARBETE

- Code of Conduct
- Kvalitets- och Miljöpolicy
- Personalpolicy
- Jämställdhetspolicy
- GDPR¹⁾-policy
- Drogpolicy
- Inköphandboken
- Conflict minerals²⁾, RoHS³⁾ och Reach⁴⁾
- Attestförordning

¹⁾ GDPR (General Data Protection Regulation)

²⁾ Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighboring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts)

³⁾ RoHS (Restriction of Hazardous Substance)

⁴⁾ REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals)

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 14-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

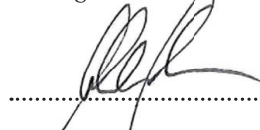
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

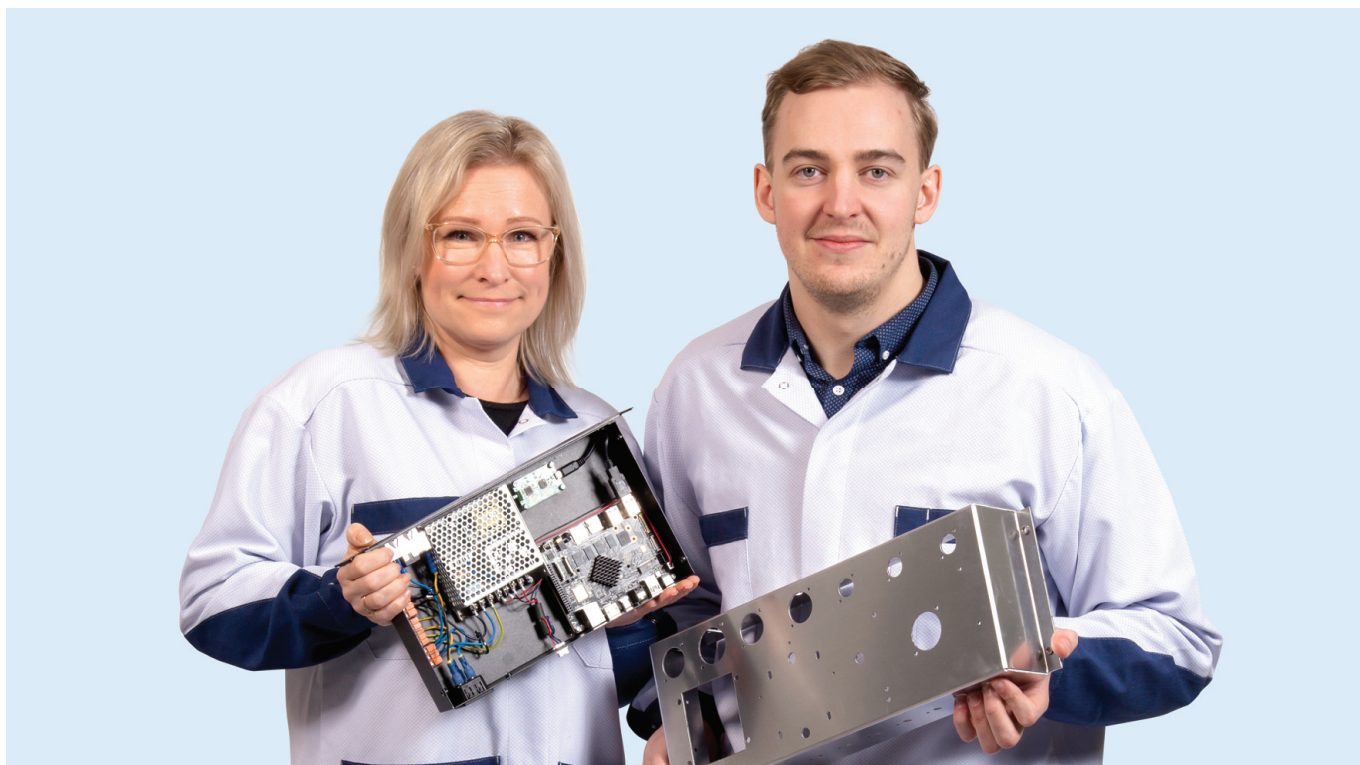
Karlstad den 6 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse



ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Inission är en kontraktstillverkare som utvecklar, konstruerar, designar, tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska och mekaniska produkter till krävande industrikunder i Norden.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

I februari 2020 förvärvade Inission HY-Tech Comp Oy vilket bidragit till att omsättningen ökat till 1059 MSEK (980). Exkluderat årets förvärv hamnar den organiska tillväxten för året på -5,1%. Övriga rörelseintäkter har ökat till 14,9 MSEK (2,0) vilket främst består av fakturering av uthyrd personal, bidrag för korttidsarbete och omställningsstöd. Materialandelen under året är i princip oförändrad 59,6% (59,5).

Övriga externa kostnader uppgick till 110,1 MSEK (72,8), personalkostnaderna hamnade på 260,7 MSEK (250,6) och årets avskrivningar uppgick till 24,8 MSEK (15,2). Dessa kostnadsökningar är i all väsentlighet hänförliga till förvärvade bolag. Rörelseresultatet minskade till 47,5 MSEK (54,7). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 38,0 MSEK (48,0). Resultat per aktie efter skatt 5,19 SEK (7,61).

I balansräkningen har Goodwill ökat till 33,2 MSEK (10,3) och härleds till förvärvet av HY-Tech Comp Oy. Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar uppgår till 63,6 MSEK (39,4), varav 19,3 MSEK är relaterat till ovan nämnda förvärv och resterande till investeringar i produktionsutrustning minskat med avskrivningar. I Q4 har redovisning av leasing i årets förvärvade bolag anpassats till gruppens redovisningsprinciper, innebärande att materiella anläggningstillgångar och skulder till kreditinstitut har ökat.

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 7,3 MSEK (6,8). Varulagret har minskat till 211,4 MSEK (250,8), vilket är en kraftig förbättring mot föregående år. Kortfristiga fordringar har minskat till 159,5 MSEK (167,8). Totala tillgångar ökade till 522,6 MSEK (476,7). Summa eget kapital ökade till 269,5 MSEK (142,3) med en soliditet på 51,7% (29,8).

I juni genomfördes den kvittningsemission som uppkom i samband med förvärvet av HY Tech Comp Oy och i september genomfördes en riktad nyemission, vilka sammantaget ökat det egna kapitalet med 102,7 MSEK. Kortfristiga skulder uppgår till 184,9 MSEK (258,4). Förändringen i jämförbara tal är till största delen hänförlig till minskningen av nyttjad checkräkningskredit, minskad fakturabelåningskredit samt minskade leverantörsskulder.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

I februari 2020 förvärvade Inission HY-Tech Comp Oy. Hy-Tech är en tillverkande tjänsteleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik med produktionsanläggningar i Finland och Estland. Priset för 100% av HY-Tech aktierna var 3,3 MEUR varav 1,62 MEUR betalades kontant och resterande med 147 000 Inission B-aktier efter en nyemission.

I slutet av september genomförde Inission AB en riktad nyemission av 960 000 B-aktier vilket tillförde Bolaget 88,3 MSEK före emissionskostnader. Tecknare i den riktade emissionen var såväl bolagets befintliga aktieägare Wingefors Industri AB som de nya välrenommerade institutionella investerarna Creades AB (via kapitalförsäkring), Handelsbanken Fonder AB och JCE Asset Management AB.

Under året ingick Inission avtal med ABB AB Industrial Automation avseende tillverkning, där användningsområdet för produkterna är svensk kärnkraftsindustri. Värdet för affären uppgår totalt till ca 26 MSEK och är en stor affär inom området eftermarknad.

Under året har följande nyckelpositioner tillsatts;

Fredric Grahn, tf Försäljningschef Inission koncernen (mars-20). Fredric har varit en del av Inission sedan 2015

och har en bred kompetens inom marknad och försäljning. Från och med 2021 är Fredric ordinarie i rollen som försäljningschef.

Håkan Rååd, ny vice VD för moderbolaget Inission AB och som VD för dotterbolaget Inission Borås AB (maj-20). Håkan kommer senast från Inission Munkfors AB där han under sex år varit verksam som VD.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

16 februari meddelade Inission en investering i finska Enedo. Via en teckningsförbindelse åtog sig Inission att delta i en riktad nyemission av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen kommer Inission att bli huvudägare i bolaget med ca 49% av aktierna. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och har verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Med hjälp av Enedos produkter och produktion stärker Inission sitt erbjudande ytterligare.

25 mars meddelade Inission en nedskrivning av Aktier motsvarande ett värde av ca 4,3 MNOK. StalkIT AS, en av Inissions kunder i den norska fabriken i Lökken Verk, har sedan en tid haft finansiella utmaningar. Inission har hela tiden strävat efter att hjälpa StalkIT bl. a. genom att konvertera obetalda leveranser till ett aktieägarande

i StalkIT. I samband med konvertering till aktier lades en tydlig plan för återbetalning upp. Säkerhet fanns i form av en avtalad konverteringsgaranti. Uppgårelsen innebar att Inission fick ett aktieägarande på mer än 10% i StalkIT vilket innebar vissa särskilda lagliga rättigheter framförallt i förhållande till den konverteringsgaranti som tecknats med StalkIT. Dessa rättigheter har nu inte gett avsett skydd då StalkIT:s verksamhet nu sålts vidare i en inkrämsaffär. Som en följd av detta har Inission beslutat att skriva ner aktiernas bokförda värde med ca 4,3 MNOK, villkorat av att affären genomförs till fullo. Nedskrivning kommer ske under Q1 2021

Från och med den första januari 2021 har Inission AB en ny CFO. Han heter Mikael Flodell och kommer senast från rollen som Ekonomichef på Seco Tools AB. Mikael har lång och gedigen erfarenhet av ledande befattningar inom tillverkningsindustrin, både som ekonomichef och VD.

FRAMTIDA UTVECKLING

Konsekvenserna av Covid-19 fortsätter att påverka världen och för oss på Inission. Vad vi ser nu är att efterfrågan från våra kunder börjar återvända. Samtidigt så har en ökad efterfrågan på elektroniska komponenter ökat främst genom IoT och skiftet mot elbilar, gjort att tillgången på vissa komponenter har minskat vilket har och fortsatt kan leda till leveransstörningar.



FLERÅRSÖVERSIKT

KONCERNEN

Resultat och ställning	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning (KSEK)	1 059 040	979 972	739 763	713 390	525 959	280 158
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	38 049	47 963	37 017	25 392	22 776	17 420
Balansomslutning (KSEK)	522 592	476 653	481 760	385 518	334 194	189 991
Soliditet (%)	52%	30%	23%	20%	18%	47%
Medelantal anställda	522	448	369	356	353	196
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	5,17	7,61	6,13	4,12	3,86	2,64
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	5,14	7,55	6,09	4,04	3,74	2,58

MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning (KSEK)	21 999	19 694	20 519	16 188	10 520	9 751
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	82	-5 195	7 406	12 218	22 453	-2 591
Balansomslutning (KSEK)	198 913	172 012	182 067	186 509	150 915	103 327
Soliditet (%)	78%	32%	37%	32%	28%	57%
Medelantal anställda	6	6	6	6	5	4

KONCERNSTRUKTUR-VERKSAMHETER

Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ produktionsverksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att äga, leda och utveckla koncernen.

Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB,
Inission Stockholm AB,
Inission Borås AB,
Inission Malmö AB,
Inission Västerås AB

Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ,
HY Tech OÜ,
Inission Norge AS,
Inission Lohja Oy

Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för

Fortsättning nästa sida »

Inission Munkfors AB

Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan oktober 2007. Funnits i branschen i 30 år.

Inission Borås AB

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Göteborgsregionen. En del av Inission sedan juni 2016. Har funnits i branschen i 25 år.

Inission Stockholm AB

Ett skyltfönster till hela Inission. Brett erbjudande med allt ifrån prototyp- och industrialiseringstjänster till komplett serieleverans av avancerad Box Build. Tidigare Triab och SKEAB, två starka varumärken i Stockholmsområdet som funnits 25 år i branschen.

Inission Tallinn OÜ

Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan september 2009. Funnits i branschen i 20 år.

Inission Malmö AB

Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan juni 2016. Funnits i branschen i 37 år.

Inission Norge AS/Simpro

Lokaliserat i Lökken Verk och är Norges femte största kontraktstillverkare inom elektronik. Bolaget har referenskunder i offshore, försvar, medtech och industri. En del av Inission sedan november 2018. Funnits i branschen i 31 år.

Inission Västerås AB

Erbjuder utveckling och konstruktion. Verksamheten består också av en produktionsdel. En del av Inission sedan april 2019. Funnits i branschen i 32 år.

Inission Lohja Oy

En tillverkande tjänsteleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik. En del av Inission sedan februari 2020. Funnits i branschen i 32 år.

HY Tech OÜ

En fabrik med fokus på mekanik-tillverkning. En del av Inission sedan februari 2020. Funnits i branschen i 13 år.

resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen arbetar enligt ISO 14001 principer. ISO 14001 innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

STYRELSENS REDOGÖRELSE

På grund av den osäkerhet som råder med anledning av den globala spridningen av Covid-19 har styrelsen fattat beslutet att inte föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2020. Inissions finansiella ställning är fortsatt god och styrelsen betonar samtidigt sin ambition att kalla aktieägarna till en extra bolagsstämma senare i år för att besluta om utdelning, när situationen motiverar detta.

UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):

Balanserade vinstmedel från föregående år	51 432
Överkursfond	102 569
Årets resultat	589
Summa	154 590

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	154 590
Summa	154 590

Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgår till 268 789 KSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka motsvarande avskrivningar för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2020. Styrelsen har under året haft 13 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2020 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 200 000 (150 000) kronor till ordförande och 100 000 (80 000) till ordinarie externa ledamöter. Ledamoterna Hans Linnarsson och Margareta Alestig erhåller 120 000 (100 000) kronor. Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 13.

Information om Marknad och trender

Se sida 9.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	1 059 040	979 972
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		5 466	-11 466
Övriga rörelseintäkter		14 925	1 988
Rörelseintäkter		1 079 432	970 494
Råvaror och förnödenheter		-634 437	-576 150
Övriga externa kostnader	3,4	-110 068	-72 846
Personalkostnader	5	-260 725	-250 595
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl goodwill	1,12,13	-16 272	-12 306
Avskrivning goodwill		-8 574	-2 925
Övriga rörelsekostnader		-1 809	-1 019
Rörelsekostnader		-1 031 884	-915 841
Rörelseresultat		47 547	54 653
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	626	407
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 124	-7 097
Resultat från finansiella investeringar		-9 498	-6 690
Resultat efter finansiella poster		38 049	47 963
Uppskjuten skatt	10	-5 698	419
Aktuell skatt	10	-5 239	-10 983
ÅRETS RESULTAT		27 112	37 399
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		27 200	37 239
Innehav utan bestämmande inflytande		-89	160
Resultat per aktie före utspädning		5,19	7,61
Resultat per aktie efter utspädning		5,15	7,55
Antal aktier före utspädning		5 239 153	4 895 665
Antal aktier efter utspädning		5 277 028	4 933 540

Koncernens balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	33 180	10 277
Licenser m.m.	11	3 326	772
		36 506	11 049
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	2 178	1 353
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	55 930	33 799
Inventarier, verktyg och installationer	12	5 509	4 236
		63 618	39 388
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	16	1 213	5 615
Andra långfristiga värdepappersinnehav		5 374	307
Övriga fordringar		703	836
		7 290	6 758
Summa anläggningstillgångar		107 413	57 195
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	17	211 415	250 842
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		148 265	155 886
Övriga fordringar		2 971	4 839
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 260	7 078
Summa kortfristiga fordringar		159 496	167 803
Kassa och bank		44 267	813
Summa omsättningstillgångar		415 179	419 458
SUMMA TILLGÅNGAR		522 592	476 653

Balansräkning fortsättning »

..forts. Koncernens balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		751	612
Övrigt tillskjutet kapital		123 482	20 913
Annat eget kapital		117 356	82 578
Årets resultat		27 200	37 239
Eget kapital hänförlig till moderföretagets aktieägare		268 789	141 342
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		754	917
Summa eget kapital		269 543	142 259
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	20	9 976	8 717
Övriga avsättningar	21	0	5 398
Summa avsättningar		9 976	14 115
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	26 337	29 737
Övriga skulder	25	31 800	32 125
Summa långfristiga skulder		58 137	61 862
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	8 059	9 771
Förskott från kunder		597	451
Leverantörsskulder		86 310	97 482
Checkräkningskredit	22	0	15 915
Fakturabelåningskredit	23	9 257	43 078
Aktuella skatteskulder		3 583	7 671
Övriga skulder		28 578	31 416
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	48 553	52 633
Summa kortfristiga skulder		184 938	258 417
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		522 592	476 653

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	612	20 913	82 578	37 239	141 342	917	142 259
Överföring av föregående års resultat			37 239	-37 239			0
Nyemission	139	102 569			102 708		102 708
Poster redovisade mot eget kapital			-684		-684		-684
Omräkningsdifferens			-1 777		-1 777	-74	-1 851
Årets resultat				27 200	27 200	-89	27 111
Eget kapital 2020-12-31	751	123 482	117 356	27 200	268 789	754	269 543

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	612	20 913	58 785	30 015	110 325	741	111 066
Överföring av föregående års resultat			30 015	-30 015			0
Utdelning			-7 343		-7 343		-7 343
Förändrat innehav av personaloptioner			-4		-4		-4
Omräkningsdifferens			1 125		1 125	16	1 141
Årets resultat				37 239	37 239	160	37 399
Eget kapital 2019-12-31	612	20 913	82 578	37 239	141 342	917	142 259

Koncernens rapport över kassaflöden (KSEK)

	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	38 048	47 963
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivning av tillgångar	24 846	15 231
Betald skatt	-11 495	-9 285
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-3 381	-1 775
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	48 018	52 134
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	49 332	-1 403
Ökning/minskning av rörelsefordringar	33 373	31 505
Ökning/minskning av rörelseskulder	-48 000	3 393
Förändring i rörelsekapital	34 705	33 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten	82 723	85 629
Investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	-25 674	-8 697
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar	-5 111	0
Förvärv av dotterföretag	-34 569	-18 553
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	97	257
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-65 257	-26 993
Finansieringsverksamheten		
Inbetalning av personaloptioner	0	-4
Nyemission	102 708	0
Upptagna lån	41 294	2 287
Amortering av lån	-46 100	-9 233
Förändring belåning av kundfakturor	-33 821	-18 039
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	-38 093	-25 491
Utbetald utdelning	0	-7 343
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	25 988	-57 823
Ökning/Minskning av likvida medel	43 454	813
Likvida medel vid årets början	813	0
Likvida medel vid årets slut	44 267	813

Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	21 999	19 694
Övriga rörelseintäkter		5 544	2 663
Rörelseintäkter		27 543	22 357
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-9 264	-6 763
Personalkostnader	5	-11 728	-11 478
Övriga rörelsekostnader		0	-1 699
Rörelsekostnader		-20 992	-19 940
Rörelseresultat		6 551	2 417
Resultat från andelar i koncernföretag	7,13	-2 469	-4 991
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 448	744
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 448	-3 365
Resultat från finansiella investeringar		-6 469	-7 612
Resultat efter finansiella poster		82	-5 195
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		1 400	5 400
Erhållna koncernbidrag		0	0
Lämnade koncernbidrag		0	0
Resultat före skatt		1 482	205
Aktuell skatt	10	-892	-1 157
ÅRETS RESULTAT		589	-952

Moderbolagets balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	152 748	129 461
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0
Fordringar hos koncernföretag	15	25 322	18 672
Övriga långfristiga fordringar		3	3
Summa anläggningstillgångar		178 073	148 136
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	88
Fordringar hos koncernföretag		19 088	22 518
Övriga kortfristiga fordringar		586	444
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 166	826
Summa kortfristiga fordringar		20 841	23 876
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		20 841	23 876
SUMMA TILLGÅNGAR		198 914	172 012

Balansräkning fortsättning »

..forts. Moderbolagets balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	751	612
Summa bundet eget kapital		751	612
Fritt eget kapital			
Överkursfond		123 481	20 913
Balanserade vinstmedel		30 520	31 471
Årets resultat		589	-952
Summa fritt eget kapital		154 590	51 432
Summa eget kapital		155 341	52 044
Obeskattade reserver	19	2 255	3 655
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	4 782
Skulder till kreditinstitut	25	0	11 890
Övriga långfristiga skulder	25	31 800	31 800
Summa långfristiga skulder		31 800	48 472
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	0	4 100
Checkräkningskredit	22	3 263	51 976
Leverantörsskulder		1 511	840
Skulder till koncernföretag		268	538
Aktuella skatteskulder		454	2 087
Övriga kortfristiga skulder		934	2 309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 086	5 991
Summa kortfristiga skulder		9 518	67 841
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		198 914	172 012

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	612	0	20 912	31 472	-952	52 045
Överföring av föregående års resultat				-952	952	0
Nyemission	138		102 568			102 707
Årets resultat					589	589
Eget kapital 2020-12-31	751	0	123 481	30 520	589	155 341

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 5 202 661 st B-aktier

Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	612	0	20 913	32 199	6 619	60 343
Överföring av föregående års resultat				6 619	-6 619	0
Förändrat innehav av personaloptioner			0	-4		-4
Utdelning				-7 343		-7 343
Årets resultat					-952	-952
Eget kapital 2019-12-31	612	0	20 913	31 471	-952	52 044

Noter

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Under räkenskapsåret 2020 har bolaget också tillämpat BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset. Redovisningsprinciperna är i övrigt oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Inission AB upprättar koncernredovisning. Företag där Inission AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Inission AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Onrox Group AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Viared AB, Inission Stockholm AB, Inission Västerås AB, Inission Norge AS, Simpro AS, Inission Lohja Oy, Inission Tallinn OÜ, och HY Tech OÜ. Ytterligare uppgifter om koncernföretag finns i noten 14 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsmetod

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagkurs respektive genomsnittskursen för helåret. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs. Vinst och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader eller kostnad för råvaror och förnödenheter. Inission AB valutasäkrar en andel (upp till 60%) av koncernens framtida nettoutflöde av utländsk valuta. Vid valutasäkring av detta mycket sannolika nettoutflöde omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till balansdagens kurs.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens huvudsakliga verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter, därav redovisas enbart till vilka större marknader som vi leverer till.

Intäkter

Koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Fortsättning nästa sida »

Moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

Andra typer av intäkter

Koncernen

Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

Moderbolaget

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 2,5%.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader, undantaget material där vi har avtal med kund, betraktas som inkuranta och värderas till skrotpris.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som

kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Licenser m.m.	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och licenser skrivs av linjärt över 5 år. Avskrivning redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Leasingavtal

Moderbolaget

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

Koncernen

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs

Fortsättning nästa sida »

från leasegivaren till ett företag i Inission AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden.

Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på valutaterminer redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då från något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställda givit för optionen. Detta redovisas i balansräkningen i samma period.

Övriga avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Checkkredit och Factoring

Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

Fortsättning nästa sida »

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Uppskattningar och bedömningar

Inissionkoncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta.

Ändrade skattesatser

Skattesatsen i Sverige sänks i två steg från 22 % till 21,4 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2018 och till 20,6 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2020. Som ett resultat av detta har berörda redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om per 31 december 2018. Uppskjuten skatt som förväntas återföras fram till 31 december 2020 har beräknats med användning av den skattesats som kommer att gälla i Sverige under den aktuella perioden (21,4 %) och resterande del av den uppskjutna skatten har beräknats med den lägre skattesatsen (20,6 %). Beroende på när i tiden koncernen bedömer att återvinning respektive reglering av det redovisade värdet kommer att ske, kan de uppskjutna skatterna komma att justeras i efterföljande finansiella rapporter.

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	689 989	651 139	14 423	14 667
Estland	41 812	5 453	1 480	1 847
Finland	72 767		2 094	
Övriga länder inom EU	70 960	90 148		
Norge	165 984	222 609	4 002	3 180
USA	8 806	8 504	0	0
Övriga länder utanför EU	8 722	2 119	0	0
Summa	1 059 040	979 972	21 999	19 694

Av moderföretagets omsättning utgjorde 21 999 ksek (100 %) försäljning till andra koncernföretag.

NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	781	707	175	130
Revisionsuppdrag KPMG	178	0	0	0
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	304	375	116	277
Övriga tjänster KPMG	0	0	0	0
Summa	1 263	1 082	291	407

NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Årets hyresavgifter har uppgått till	4 488	3 414	249	212
Hyra för lokaler	28 136	22 351	201	145
Summa	32 624	25 765	450	357
Framtida minimileaseavgifter som skall erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom 1 år	6 144	4 179	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	14 178	9 451	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	1 287	2 270	0	0

NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelsen och VD	8 901	9 777	1 780	3 073
Övriga anställda	184 568	165 915	5 129	2 879
Totala löner och ersättningar	193 469	175 692	6 909	5 952
Sociala avgifter enligt lag och avtal	44 046	47 401	2 523	2 410
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 518	1 657	361	751
Pensionskostnader övriga anställda	19 326	13 609	1 529	1 084
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	258 359	238 359	11 322	10 197

Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Medelantal anställda				
Kvinnor	222	194	0	1
Män	293	254	6	5
Summa	515	448	6	6
Sverige	273	301	6	6
Norge	74	94	0	0
Finland	58	0	0	0
Estland	110	53	0	0
Summa	515	448	6	6
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Kvinnor	4	4	1	0
Män	9	11	5	6
<i>Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	0	0	0	0
Män	14	14	5	4

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade. Uppsägningstiden är sex månader för båda parter.

NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2018 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelseögonblicket (51,50 kr). Efter 3 år (år 2021) finns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Antal utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 37 875 stycken vilket motsvarar en utspädning på maximalt 0,8%. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2020	2019
Utdelning från dotterföretag	0	0
Resultat försäljning DB till koncernftg	0	-4 991
Nedskrivning av aktier i dotterföretag pga likvidation	-2 469	0
Summa	-2 469	-4 991

Moderbolaget har under 2020 likviderat bolagen Inission Göteborg AB (org nr 556178-9974) och Inission København ApS (org nr 38279491).

NOT 8. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	626	407	1448	744
varav avseende koncernföretag	0	0	1441	626

NOT 9. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	0	0	0	0
Räntekostnader	10 124	7 048	5 448	3 365
Resultat övriga värdepapper	0	49	0	0
Summa	10 124	7 097	5 448	3 365
varav avseende koncernföretag	0	0	0	231

NOT 10. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Korrigering av tidigare års taxering	-22	-25	0	0
Skatt på årets resultat	-5 217	-10 958	-892	-1 157
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-5 698	1 172	0	0
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	-753	0	0
Summa	-10 937	-10 564	-892	-1 157
Redovisat resultat före skatt	38 138	47 963	1 482	205
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4 %, fg år 22%)	-7 520	-8 154	-317	-44
Utländsk skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	1 264	-2 361	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 215	-1 162	-571	-1 103
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	149	0	0	0
Skatteeffekt på underskottsavdrag	-3 675	1 172	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-22	-25	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års underskottsavdrag	0	0	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran (utländsk)	0	0	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-39	-34	-4	-10
Skatteeffekt ändrad skattesats	120			
Effekt av utländska skattesatser	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	-10 937	-10 564	-892	-1 157

NOT 11. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Goodwill	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	42 203	36 219
- Förvärv	31 477	5 984
- Avyttring	0	0
- Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	73 680	42 203
Ingående avskrivningar	-31 926	-29 001
- Avskrivningar	-8 574	-2 925
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 500	-31 926
Utgående redovisat värde	33 180	10 277

Licenser m.m.	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	3 818	3 818
- Förvärv	5 220	0
- Omklassificeringar	-2 208	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 830	3 818
Ingående avskrivningar	-3 046	-2 210
- Avskrivningar	-277	-466
- Nedskrivningar	-181	-370
- Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 504	-3 046
Utgående redovisat värde	3 326	772

NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Förbättringsutgifter på annans fastighet	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	5 540	4 505
- Inköp	1 261	1 035
- Förvärvade anskaffningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 801	5 540
Ingående avskrivningar	-4 187	-4 041
- Förvärvade avskrivningar	0	0
- Avskrivningar	-436	-146
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 623	-4 187
Utgående redovisat värde	2 178	1 353

Maskiner och andra tekniska anläggningar	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	122 096	116 705
- Förvärvade anskaffningar	93 837	2 528
- Inköp	16 516	14 750
- Omklassificeringar	0	-54
- Försäljningar/utrangeringar	-18 666	-12 292
- Omräkningsdifferens	0	459
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	213 783	122 096
Ingående avskrivningar	-88 297	-89 262
- Förvärvade avskrivningar	-73 715	-2 398
- Omklassificeringar	0	6
- Försäljningar/utrangeringar	18 240	11 123
- Avskrivningar	-14 081	-7 766
- Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-157 853	-88 297
Utgående redovisat värde	55 930	33 799

Not 12 fortsättning nästa sida »

..Not 12 fortsättning.

Inventarier, verktyg och installationer	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	63 052	64 424
- Förvärvade anskaffningar	1 489	0
- Omräkningsdifferens	0	100
- Inköp	1 410	1 633
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	-10 437	-3 105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 514	63 052
Ingående avskrivningar	-58 816	-56 161
- Förvärvade avskrivningar	0	0
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	10 437	39
- Avskrivningar	-1 626	-2 694
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50 005	-58 816
Utgående redovisat värde	5 509	4 236

NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	129 461	120 556
Förvärv	34 569	22 232
Avyttring *	-11 283	-13 327
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	152 747	129 461
Redovisat värde vid årets slut	152 747	129 461

Not 13 fortsättning nästa sida »

..Not 13 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % ¹⁾	Antal aktier	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Inission Munkfors AB <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	14 080	2 077	2 077
Inission Göteborg AB <i>Säte i Göteborg, org.nr 556178-9974</i>	*	1 600	0	11 218
Inission Stockholm AB <i>Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551</i>	100%	8 000	9 052	9 052
Inission Tallinn OÜ <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	1	27	27
Inission Onrox Group AB <i>Säte i Malmö, org.nr 556040-7487</i>	100%	22 000	40 000	40 000
Inission København ApS <i>Säte i Köpenhamn, org.nr 38279491</i>	*	500	0	65
Inissio Norge AS (Simpro Holding AS) <i>Säte i Løkken, Norge, org.nr 957 154 727</i>	98%	484 115	44 790	44 790
Inission Västerås AB <i>Säte i Västerås, org.nr 556301-1765</i>	100%	2 000	22 232	22 232
Hy-Tech Comp Oy <i>Säte i Lohja, org.nr 1954467-3</i>	100%	3 759 574	34 569	0
Summa			152 747	129 461

I Inission Onrox Grop AB ingår:

Inission Malmö AB 556244-7082,

Inission Borås AB 556256-7734

Inission Viared AB 556683-6622

* Moderbolaget har under 2020 likviderat bolagen *Inission Göteborg AB (org nr 556178-9974)* och *Inission København ApS (org nr 38279491)*.

¹⁾ Andel avser både kapital- och röstandel

NOT 14. AKTIER I MODERBOLAG

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 5 202 661 st B-aktier
Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

NOT 15. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	18 672	35 797
Tillkommande fordringar	9 099	0
Amorteringar, avgående fordringar	-2 449	-17 125
Utgående redovisat värde	25 322	18 672

NOT 16. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående redovisat värde	5 615	4 811
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	0	1 172
lanspråktaga fordringar	-4 309	0
Omräkningsdifferens	-93	
Övrigt *	0	-368
Utgående redovisat värde	1 213	5 615

* Ändringar i temporära skillnader hos det norska dotterbolaget.

NOT 17. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	161 234	193 019
Varor under tillverkning	31 721	16 889
Färdiga varor och handelsvaror	18 460	40 934
Summa	211 415	250 842

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda hyror	3 453	2 726	39	37
Upplupna intäkter	608	147	0	0
Övriga poster	4 199	4 205	1 077	789
Summa	8 260	7 078	1 116	826

NOT 19. Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

NOT 20. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående redovisat värde	8 717	8 296
Tillkommande avsättningar	1 259	421
Utgående redovisat värde	9 976	8 717

NOT 21. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	2021
Ingående anskaffningsvärde	5 398	7 600
Förändring av reserv för framtida kostnader för negativa kontraktstintressen, hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader av lokal	-5 398	-2 202
Utgående redovisat värde	0	5 398

NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår till 75 000 KSEK (70 000 KSEK) och i moderbolaget till 75 000 KSEK (70 000 KSEK). Koncernen använder s.k. Cash pool via moderbolaget.

NOT 23. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 63 069 KSEK (79 613 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner	9 275	6 804	285	285
Semesterlöner	23 475	21 143	1 244	853
Sociala avgifter	8 546	5 402	486	364
Orealiserad kursförlust på terminkontrakt	0	0	0	0
Övriga poster	7 257	19 284	1 071	4 489
Summa	48 553	52 633	3 086	5 991

NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2020	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	34 396	8 059	25 036	1 301
Övriga långfristiga skulder	31 800	0	31 800	0
Summa	66 196	8 059	56 836	1 301

MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2020	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0
Övriga skulder	31 800	0	31 800	0
Summa	31 800	0	31 800	0

NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag. Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee. Inköp avser i huvudsak köp av resurser/tjänster. Huvudägarna har en kontantinlåningen till bolaget om 31,8 MSEK. Lånen löper med en ränta om 6% och har under året uppgått till 1,9 MSEK. Huvudägarnas inlåning är en förutsättning för att uppnå bankens krav på konsolideringsgrad.

	MODERBOLAGET	
	2020	2019
Inköp (%)	5%	1%
Försäljning (%)	100%	100%

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Belånade kundfordringar	45 980	91 655	0	0
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission A)	235 515	218 160	0	0
Aktier i dotterbolag B	121 436	77 463	121 436	42 077
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	1 458	2 407	0	0
Summa	404 389	389 685	121 436	42 077

NOT 29. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

16 februari meddelade Inission en investering i finska Enedo. Via en teckningsförbindelse åtog sig Inission att delta i en riktad nyemission av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen kommer Inission att bli huvudägare i bolaget med ca 49% av aktierna. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och har verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Med hjälp av Enedos produkter och produktion stärker Inission sitt erbjudande ytterligare.

Från och med den första januari 2021 har Inission AB en ny CFO/Ekonomichef. Han heter Mikael Flodell och kommer senast från rollen som Ekonomichef på Seco Tools AB. Mikael har lång och gedigen erfarenhet av ledande befattningar inom tillverkningsindustrin, både som economichef och VD."

Konsekvenserna av Covid-19-utbrottet kommer naturligtvis att påverka även Inission-koncernen och det finns en stor risk för en väsentlig ekonomisk påverkan på koncernen från och med mars.

NOT 28. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Moderbolaget

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag.

Konsekvenserna av Covid-19 fortsätter att påverka världen och för oss på Inission. Vad vi ser nu är att efterfrågan från våra kunder börjar att återvända. Samtidigt så har en ökad efterfrågan på elektroniska komponenter ökat främst genom IoT och skiftet mot elbilar, gjort att tillgången på vissa komponenter har minskat vilket kan ge störningar för oss kontraktstillverkare.

NOT 30. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

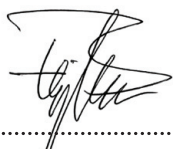
Balanserat resultat	51 432
Överkursfond	102 569
Årets resultat	589
KSEK	154 590

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överföres	154 590
KSEK	154 590

Intygande

Karlstad den 6 april 2021
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



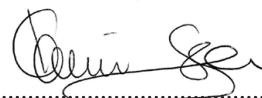
Fredrik Berghel
Styrelseordförande



Hans Linnarsson
Styrelseledamot



Olle Hulteberg
Styrelseledamot



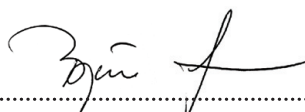
Karin Skoglund
Styrelseledamot



Lars Atterfors
Styrelseledamot

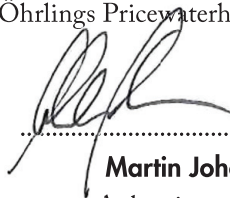


Mattias Hultheimer
Styrelseledamot



Björn Lifvergren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission
AB (publ), org.nr 556747-1890

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16 och 48-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Fortsättning nästa sida »

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

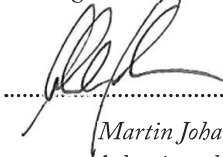
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 6 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 6 maj 2021. Den 7 maj 2020 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE



Fredrik Berghel | Styrelsens ordförande

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 611 004 varav 180 004 är A aktier.



Hans Linnarson | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB, Scandio AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1012 B-aktier.



Karin Skoglund | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Född 1959. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB, Styrelseledamot i StyrelseAkademien Värmland. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 600 B-aktier.



Mattias Hultheimer | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Född 1971. Styrelseordförande i CCustomer AB samt EFFSO Tech AB. Styrelseledamot i Effective Sourcing EFFSO AB, Spendency Ab samt Effso Public Procurement AB. VD och Koncernchef EFFSO Group AB. VD och styrelseledamot i Effso A/S. Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB. Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 15 040 B-aktier.



Lars Atterfors | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Född 1966. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Spacem2 For smart living AB, Westmatic Corporation (USA), Westmatic AB, CG Grundels Fönstersystem AB och Poolwater Nordic. Styrelseledamot i Bryn Byggeklima AS (Norway) och Westmatic Invest AB. Antal aktier i Inission: 11 000 B-aktier.



Olle Hulteberg | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING



Fredrik Berghel | Koncernchef (sedan 2008)

Född 1967. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 611 004 varav 180 004 är A aktier.



Björn Lifvergren | VD (sedan 2017)

Född 1963. Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm (KTH). Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 23 000 B-aktier. Optioner: 2 000.



Håkan Rååd | Vice VD (sedan 2020)

Civilingenjör Maskinteknisk linje vid Linköpings Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Go Infinite, logistik- och verksamhetsutveckling AB. Aktuellt innehav av aktier i inission: 5300 B-aktier. Optioner 1000.



Olle Hulteberg | Marknadschef (sedan 2008)

Född 1962. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.



Mikael Flodell | Ekonomichef (sedan 2021)

Född 1966. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet, inriktning analytisk problem lösning, och en Master of Business Administration (MBA) examen från Heriot-Watt University, Edinburgh, med inriktning strategisk planering och implementering. Övriga uppdrag: VD och ägare till Flodell Management & Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 576 B-aktier.



Peter Lindegren | Inköpschef (sedan 2016)

Född 1965. Maskiningenjör, tekniskt gymnasium. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2000.



Thomas Åström | Utvecklingsansvarig Lean (sedan 2017)

Född 1978. Civilingenjörsexamen i maskinteknik med inriktning mot Industriell Produktion, Linköpings Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2 000.



Fredric Grahn | Säljchef (sedan 2021)

Född 1986. Tekniskt gymnasium. Har bred kompetens inom marknad och försäljning och kommer senast från rollen som Sales manager på Inission Stockholm. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 600.



Simpro/Inission Norge AS
Industriveien 4, 7332 Løkken Verk
+47 72 49 72 30

Inission Munkfors AB
Stålvägen 4,
684 92 Munkfors
+46 563 54 05 40

Inission AB
Lantvärnsgatan 4,
652 21 Karlstad

Inission Västerås AB
Metallverksgatan 8,
721 30 Västerås
+46 21 80 25 00

Inission Stockholm AB
Bruttovägen 3,
175 43 Järfälla
+46 8 564 406 50

Inission Borås AB
Gränsvägen 6,
518 40 Sjömarken
+46 33 724 23 00

Inission Malmö AB
Jägersrovägen 204,
213 77 Malmö
+46 40 650 02 00

Inission Lohja OY
Takasenkatu 48,
08150 Lohja
+358 50 555 1516

Inission Tallinn OÜ
Sõstramäe 8,
13 816 Tallinn
+372 606 44 20

HY-Tech OÜ
Kalmari tee 12, Karla küla,
Rae vald, Harjumaa 75327
+372 53 233 844