

o● inission

FÖRÄNDRING ÄR FÖRBÄTTRING

Motto VD Fredrik Bergbel

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2022



Innehåll

INISSION

- 3 Om Inission
- 11 VD ord
- 13 Mission, vision, strategi & värderingar
- 14 Marknad & trender
- 15 Förvärvsstrategi
- 17 Inission Academy
- 18 Inspirit
- 19 Aktien
- 20 Risker
- 21 Hållbarhetsrapport
- 28 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÅRSREDOVISNING

- 29 Förvaltningsberättelse
- 34 Finansiella rapporter
- 45 Noter
- 111 Revisionsberättelse
- 113 Bolagsstyrning

Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdag den 4 maj 2023 kl. 17:00, Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken onsdag den 25 april 2023 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före onsdag den 25 april 2023. Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast onsdag den 25 april 2023.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantväringsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (mikael.flodell@inission.com).



Sida 5. Affärsområden



Sida 21. Hållbarhetsrapport



Sida 18. Inspirit



Sida 29. Förvaltningsberättelsen



Ett nytt affärsområde. I oktober tillkännagav Inission att bolaget efter det offentliga budplikts-erbjudandet nu äger cirka 96% av alla aktier och röster i Enedo. Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer kraftelektronik och system. Tvångsinlösnandet av resterande aktier förväntas slutföras under första halvåret 2023.



Ökat kundvärde. För att ta sitt Lean-arbete till nästa nivå, bli en EMS-tillverkare i världsklass och öka kundvärdet ytterligare ingick Inission i juni ett strategiskt samarbete med Part Development. Part Development är ett av Sveriges ledande konsultbolag inom Lean verksamhetsutveckling. Samarbetet sträcker sig över sex år.



Avtal värt 70 MNOK. I oktober meddelade Inission Løkken AS att bolaget tecknat ett betydande tillverkningsavtal med NoFence AS. Avtalet är värt 70 MNOK över två år och omfattar kretskort-tillverkning, montering till färdiga produkter och leverans av cirka 17 000 nötkreaturskragar och 27 000 får- och getkragar.



Förvärv. I januari förvärvades MLB Electronics Oy, ett av Finlands mest erfarna kontraktstillverkare. MLB har ett brett utbud av tjänster genom hela tillverkningsprocessen. Förvärvet breddar Inissions portfölj och stärker positionen och närvaron i Finland.

Utdelning

Till årsstämman 2023 föreslår Inissions styrelse att ingen utdelning skall utgå. Motivering till detta förslag är att Inission skall använda befintligt rörelsekapital till fortsatt tillväxt. Inissions utdelningspolicy är att, om likviditetsläget tillåter, dela ut 30 procent av koncernens vinst efter skatt.

Nästa rapport

- Q1-rapport – 4/5 2023
- Årsstämma – 4/5 2023
- Q2-rapport – 17/8 2023
- Q3-rapport – 9/11 2023

Om Inission

Vad

Inission är en totalleverantör av skräddarsydda tillverknings-tjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

Inission har en stark värdedriven företagskultur av entreprenörskap och passion vilket har resulterat i en sammanlagd omsättning på 1,9 miljarder kronor med i snitt 936 anställda under 2022. Inission är noterat på Nasdaq First North Growth Market med Nordic Certified Adviser AB som certifierad rådgivare.

Inissions erbjudande är uppdelat i två affärsområden; Kontraktstillverkning av elektroniska och mekaniska produkter under varumärket Inission och Kraftelektronik och system under varumärket Enedo.

Varför

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en stark övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmet vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna, både våra och våra kunders affärer.

Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!

Verksamheter

- - Inission, Kontraktstillverkning elektronik och mekanik
- - Enedo, Kraftelektronik och system

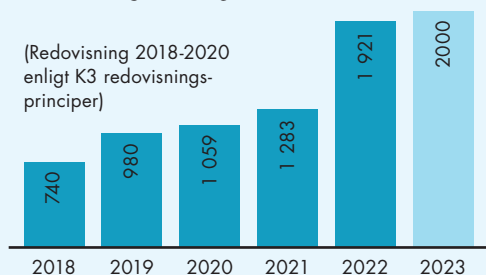


Finansiella mål och aktiviteter för tillväxt och lönsamhet

Finansiella mål för 2023

» **Omsättning:** omkring 2 000 MSEK

(Redovisning 2018-2020 enligt K3 redovisningsprinciper)



» **Justerad EBITA-marginal:** >6%

» **Soliditet:** >30%

Finansiella mål på medellång sikt:

» **Omsättningstillväxt:** >15% årlig tillväxt, varav 10% organisk tillväxt och 5% genom förvärv

» **Justerad EBITA-marginal:** >9%

» **Soliditet:** >30%

» **Utdelning:** upp till 30% av årets resultat

I tillägg till ovanstående mål ska den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA på rullande 12-månadersbasis inte överstiga 2,5 gånger över tid.

TVÅ FEM 2025

» **Dubblerad omsättning**

» **Dubblerad lönsamhet**

» **Topp fem kontraktstillverkare i Norden**

» **Dubblering av flödesorienterad produktion**

» **Koldioxidneutralitet**

» **Dubblerat medarbetarengagemang**

» **Kundnöjdhetsindex över 5**

Inissiongruppen har ökat försäljningen med 32% årligen sedan år 2015. Historiskt har huvuddelen av tillväxten varit förvärvad. För gruppen var tillväxten 50% 2022 varav 19% kom från förvärv. Tillväxt är nästan ett självändamål då det skapar mycket positiv energi, nya kunder, nya projekt och nya utmaningar för våra medarbetare. Därför har vi beslutat att kommunicera våra mål till marknaden och samtidigt beskriva våra verktyg och aktiviteter för att nå våra mål.

Utifrån vår mission "De nöjdaste kunderna" har Inission sedan 2011 investerat tid i att förfinna sin verksamhetsstrategi för att lyfta bolaget till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är Inspirit och Inission Academy.

Inspirit är ett verksamhetssystem som bygger på Lean och Inissions värderingar. Syftet med Inspirit är att förenkla och förbättra processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med.

Inission Academy är en satsning på kompetensutveckling med syftet att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga genom både externa och interna utbildningar inom ledarskap, Lean, projektledning, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningarna för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

TVÅ FEM 2025

Inissions satsningar har mynnat ut i ett långsiktigt mål som fått namnet "TVÅ FEM 2025" vilket står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordeuropas fem lönsammaste kontraktstillverkare innan slutet av 2025.

För att nå målet skall flödesproduktionen dubblas, CO2-utsläppen sänkas till netto noll, medarbetarengagemanget ökas med 20% samt nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala. För att stödja denna resa pågår en rad strukturella förändringar. Viktiga komponenter i detta arbete är introduktionen av nya affärsområden, större organisatoriska dotterbolag samt förstärkning av de centrala funktionerna inom försäljning och inköp för att ytterligare utvinna synergier. Vi tar extern hjälp med att förbättra våra processer genom ett långsiktigt samarbete med det erkänt duktiga konsultbolaget Part Development. Vi har också ambitionen att vika om från förvärvad till organisk tillväxt. Att i högre utsträckning växa i våra befintliga fabriker kommer att ge högre lönsamhet.

Affärsområden

Inission - Kontraktstillverkning elektronik och mekanik

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Løkken Verk (Norge), Lohja (Finland), Lagedi och Tallinn (Estland) med totalt 602 medarbetare.



Enedo - Kraftelektronik och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien, USA och Tunisien med totalt 334 medarbetare.

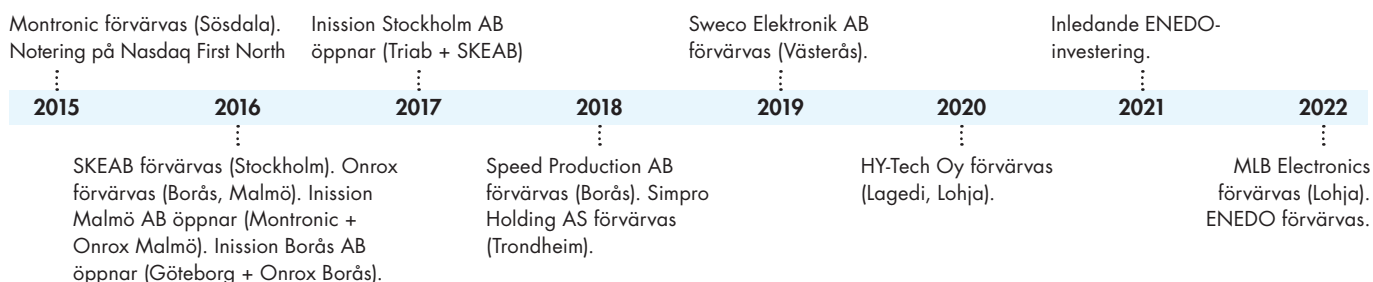


Inission deltog under våren 2021 i en riktad emission i Endo Oyj. Det resulterade i att Inission blev den största aktieägaren med ett aktieägarinnehav uppgående till 49,6%. Detta ingick som en del i ett större refinansieringsprojekt för att bädda för ett omfattande turn-around projekt. Under turn-around projektet identifierades substansiella synergi-effekter. Av den anledningen beslutade

Inission att öka innehavet med målet 100% ägande och en avnotering från den Finska börsen. Erbjudandet till Enedo:s aktieägare inleddes under sommaren, mottogs positivt och avslutades under hösten 2022. Idag äger Inission 95,85% och för närvarande pågår en process med att tvångsinlösa resterande aktier. Erbjudandet bestod av ett kontant erbjudande eller ett

erbjudande om ett utbyte mot Inission aktier. 295 aktieägare, som representerade 20% av totala antalet aktier i Enedo, accepterade erbjudandet. Inission hälsar dessa välkomna som nya aktieägare i bolaget. Med denna bakgrund kommer Enedo att verka som ett eget affärsområde inom Inission, som en OEM leverantör med fokus på strömförsörjningslösningar och system.

INISSION HISTORIK



ENEDO HISTORIK



Om affärsområde Inission

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka en elektronik- och mekanikprodukts hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet.

Vi lägger kraft och energi på att förstå våra kunder och anpassar leveransen utifrån deras behov. I sammanhanget är vår leveransprecision helt avgörande. Vår leverans består av flera delar där tillverkning är den mest omfattande. Men det är genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens som vi kan förbättra våra kunders produkter så att tillverkningskostnaden blir så låg som möjligt. Det resulterar i nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad. Tjänsterna är konceptualiserade och produktifierade, allt för att visa att vi är en totalleverantör i ordets rätta bemärkelse.

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 140 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan fördela produktionen mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Covid-19-pandemin, som resulterade i en kvardröjande komponentbrist, har medfört att också 2022 blev ett turbulent år där våra kunder har drabbats i olika grad. Komponentbristen har drabbat alla områden inom försörjningskedjan, inte bara elektronik, utan plast, plåt, kablage och inte minst transporter har påverkats. Detta har ansträngt flexibiliteten och påverkat effektiviteten negativt. Situationen har förbättrats gradvis och vår bedömning är att den normaliserats mot slutet av 2023.

Många av Nordens kända industri-företag återfinns i vår kundportfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har inte någon

INISSION AFFÄRSINRIKTNING

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norra Europa skräddarsydda utvecklings- och tillverkningstjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter som garanterar den bästa hållbara affärsnyttan och totalekonomin.

MISSION

De nöjdaste kunderna.

enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 37 kunder står för ca 70% av vår omsättning och den största kunden utgör ca 5% av omsättningen, fördelat på fyra fabriker. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har fabriker i hela Norden. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

AFFÄRSOMRÅDET INISSION NYCKELTAL

	HELÅR 2022	HELÅR 2021
Nettoomsättning (TSEK)	1 429 253	1 003 200
Tillväxt (%)	42,5%	-5,3%
varav förvärvad (%)	9,6%	0,0%
EBITA (TSEK)	85 079	46 550
EBITA (%)	6,0%	4,6%
Tillgångar (TSEK)	1 315 332	855 967
Skulder (TSEK)	879 531	548 539

Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 1 429,3 MSEK att jämföras med 1 003,2 MSEK föregående år. Av omsättningsökningen på 426,1 MSEK hänför sig 9,6% till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 32,9%.

EBITA-resultatet uppgick för perioden till 85,1 MSEK att jämföras med 46,6 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 6,0% jämfört med 4,6% föregående år.

Fortsättning nästa sida »

Kundnöjdhet

Vår mission är **De nöjdaste kunderna**. För att verifiera detta genomför vi årligen en utförlig kundenkät. I dialog med kunden betygssätts varje område och vi diskuterar bl. a. hur vi kan förbättra oss och hur vi gemensamt kan utveckla vår affärsrelation. Avslutningsvis ställs frågan om kunden är nöjd med oss som leverantör. Glädjande nog har 97% av våra nyckelkunder svarat ja.

Kundrepresentation

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder.

Medtech är traditionellt den mest konjunkturokänsliga men har under året påverkats av komponentbrister med stora svängningar som följd. Havsteknologi avser offshore, olja och gas, men även utrustning för fiskodling som är ett växande område. Kommunikation och IoT är ett starkt växande segment, när allt idag ska vara uppkopplat och trådlöst. Elektrifiering avser främst infrastruktur för laddning också ett område med stor tillväxt. Försvar är efter de senaste oroligheterna i världen ytterligare ett växande segment.

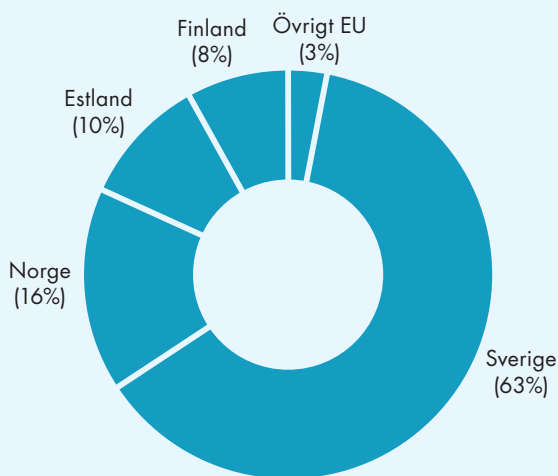
Kvalitet

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

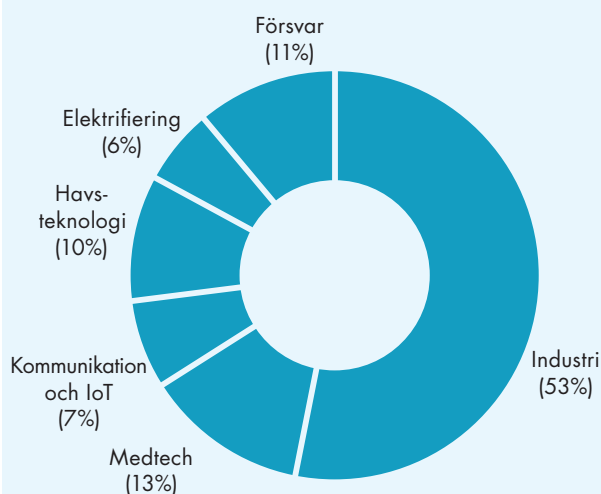
Finansiella mål 2023

- Omsättning: 1500 MSEK
- Lönsamhet: 6,6% EBITA

Inission, försäljningen uppdelad efter geografi:



Inission, kundsegment:



SAMMANFATTNING AFFÄRSOMRÅDE INISSION - KONTRAKTSTILLVERKNING ELEKTRONIK OCH MEKANIK

- » Ledande totalleverantör av elektronik- och mekanikprodukter sedan 35 år
- » Nettoomsättning på 1 429 MSEK
- » Stark tillväxt och stabil lönsamhet
- » 602 anställda
- » 97% nöjda kunder
- » ~140 betydande kunder i Norden
- » Electronic Manufacturing Services (EMS), mekanik och tekniska konsulter

Om affärsområde Enedo

Enedo utvecklar, producerar och marknadsför kraftelektronik och system med fokus på högkvalitativa och kundanpassade kundlösningar. Enedo har en bred produktportfölj av både egenutvecklade produkter och plattformar kompletterade med handlade produkter. Bland kunderna finns krävande industrikunder inom området LED displayer, Industri och automation samt test & instrument.

Enedo är en global aktör och företagets huvudmarknader finns i Europa och USA. Enedo är involverat i elektrifieringen och digitaliseringen av sina kunders verksamheter och verksamhetsmiljöer, vilket bidrar till att skapa gynnsammare förutsättningar för hållbar utveckling.

Lönsam tillväxt

Kraftförsörjningsindustrin växer som helhet. Vi har en stor möjlighet att växa med lönsamhet genom att replikera på nya potentiella kunder i samma och liknande kundsegment, där vi redan har framgångsrika affärer.

Våra kundreferenser är mycket bra, vi förstår kundernas uttryckta och bakomliggande behov, fokuserar på värdeskapande och skräddarsydda lösningar och strävar efter att differentiera. Enedo ligger i framkant av strömförsörjning- och kraftsystemteknologin och våra plattformar är flexibla och lätta att anpassa till kundunika lösningar. Affärsområdet Enedo är globalt och vår säljorganisation har förmågan att vända sig till kunder i både Europa och Nordamerika.

ENEDO AFFÄRSINRIKTNING

Enedo utvecklar, producerar och marknadsför kraftförsörjning och system, med fokus på högkvalitativa skräddarsydda lösningar som ger kunder och kunders kunder värdeskapande lösningar.

ENEDO MISSION

De nöjdaste kunderna.

AFFÄRSOMRÅDET ENEDO NYCKELTAL

		HELÅR 2022	HELÅR 2021
Nettoomsättning	(TSEK)	493 210	369 700
Tillväxt	(%)	33,4%	-5,5%
varav förvärvat	(%)	0,0%	0,0%
EBITA	(TSEK)	5 542	-64 758
EBITA	(%)	1,1%	-17,5%
Tillgångar	(TSEK)	282 050	376 597
Skulder	(TSEK)	293 536	286 071

Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 493,2 MSEK att jämföras med 369,7 MSEK föregående år. Av omsättningsökningen på 123,5 MSEK hänför sig 0,0% till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 33,4%.

EBITA-resultatet uppgick för 2022 till 5,5 MSEK att jämföras med -64,8 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 1,1% jämfört med -17,5% föregående år.

Den tunisiska anläggningen som för närvarande producerar för affärsområde Enedo har haft en svag företagsledning och varit underinvesterad. Efter turn-around-projektets avslut har Enedo en gedigen plan för att öka kompetensen och investera i utrustning för att förbättra effektivitet och kvalitet. En elektronikfabrik i Tunisien har uppenbara fördelar när det gäller tillväxtpotential. Kostnaden är lägre, tillgången på personal är god, handelsavtal med EU på plats. Närheten till Europa och den långsiktiga och betydande verksamheten som redan finns inom fordonsindustrin i Tunisien säkerställer en sund utveckling.

Enedo har en organisation med högt tekniskt kunnande och god känsla för marknadens behov. Ur produktsynpunkt ser vi en stor potential för modulärt

konfigurerbara lösningar för att betjäna alla kundsegment. Samtliga kundsegment visar stor tillväxt men Enedo är extra starka inom test och mätning som ställer extra stora krav på kvalitet i strömförsörjningen. Denna teknik är mycket tillämpbar inom medtech som också växer. Generellt sett är elektrifiering och modifiering av el för olika tillämpningar en starkt växande marknad.

Ett extremt starkt växande kundsegment är e-mobiliteten samt förnybar energi och distribuerad kraft. Covid-19-pandemin som resulterade i en kvardröjande komponentbrist har medfört att också 2022 blev ett turbulent år där våra kunder har drabbats i olika grad. Komponentbristen har drabbat alla områden inom försörjningskedjan, inte bara elektronik,

utan plast, plåt, kablage och inte minst transporter har påverkats. Detta har ansträngt flexibiliteten och påverkat effektiviteten negativt.

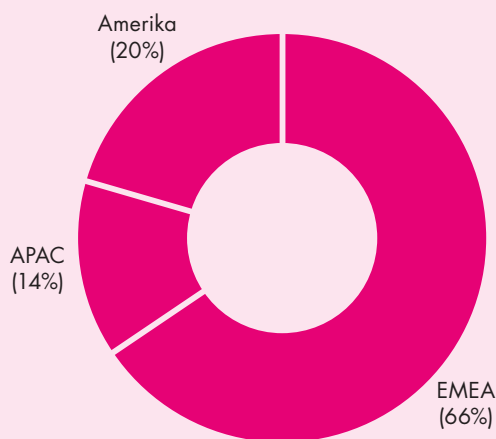
Kvalitet

Kvalitet för Enedo är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra produkter från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

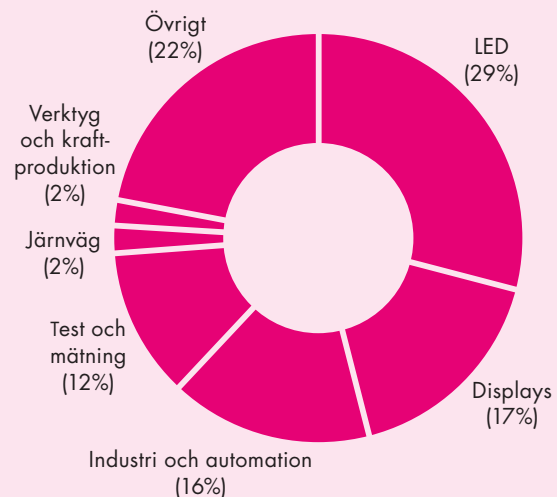
Finansiella mål 2023

- Omsättning: 500 MSEK
- Lönsamhet: 4% EBITA

Enedo, försäljningen uppdelad efter geografi:



Enedo, kundsegment:

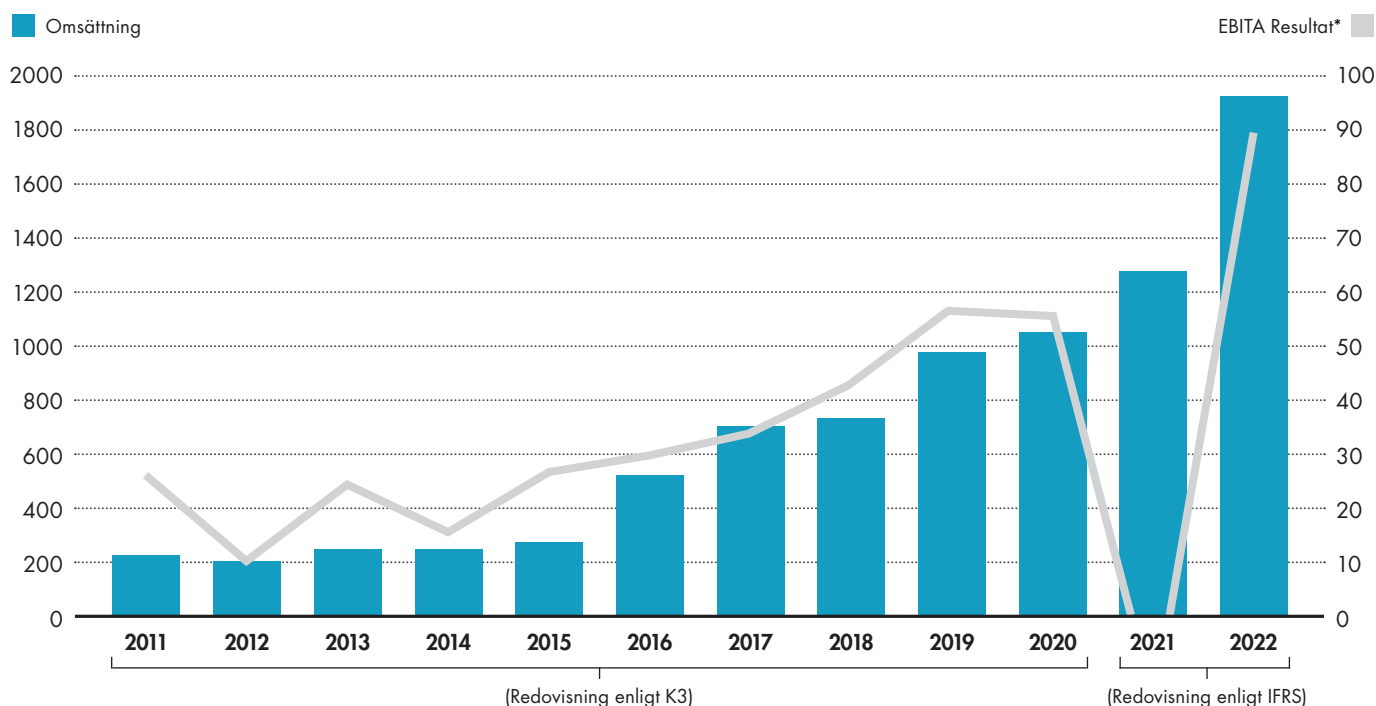


SAMMANFATTNING AFFÄRSOMRÅDE ENEDO - KRAFTELEKTRONIK OCH SYSTEM

- » Utvecklar, producerar och marknadsför kraftförsörjning och system, med fokus på högkvalitativa skräddarsydda lösningar
- » Nettoomsättning på 493 MSEK
- » Gynnas av megatrender, såsom elektrifiering och digitalisering
- » 334 anställda
- » Stark försäljningstillväxt i Asien och Amerika
- » Väldiversifierad kundportfölj i flera tillväxtområden

Räkenskapsåret 2022 i korthet

OMSÄTTNING & EBITA RESULTAT* (MSEK)



TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2022)

Nettoomsättning (MSEK)	1 921	(1 283)	Soliditet (%)	27%	(32%)
EBITA* resultat (MSEK)	90,6	(-18,2)	Vinst per aktie före utspädning (SEK)	2,57	(-2,34)
Rörelseresultat EBIT (MSEK)	87,5	(-20,5)	Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	2,57	(-2,34)
Kassaflöde löpande verksamheten (MSEK)	70,7	(-39,4)			

HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL** 2022

Kundnöjdhet***

Mål: 100%

Varför: Inission's mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Utfall: 97% (96%)

Medarbetarengagemang

Mål: 70%

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Utfall: 71% (71%)

Frisknärvaro

Mål: 97,5%

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Utfall: 95,1% (95,8%)

Miljö****

Mål: 2,12 CO₂ ton/MSEK

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO₂ som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Utfall: 1,73 CO₂ ton/MSEK (2,36 CO₂ ton/MSEK)

* EBITA - rörelseresultat med justering för avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv

** Avser bolag som var en del av koncernen under det första halvåret (dvs exkl. Enedo)

*** Läs mer om Kundnöjdhet på sidan 7

**** Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2

VD har ordet

Lönsam tillväxt

Inissiongruppen består från och med tredje kvartalet 2022 av två affärsområden. Affärsområdet Inission kontraktstillverkar elektronik och mekanik (EMS - Electronc manufacturing services) och affärsområdet Enedo utvecklar, tillverkar, marknadsför, och säljer elektronik för strömförsörjning (OEM - original equipment manufacturer). Enedo är till skillnad från Inission ett produktbolag. Vår plan framåt är att dessa två affärsområden skall drivas och verka som två fristående koncerner. På samma sätt som bolagen inom respektive koncern samverkar för att utvinna synergier kommer även dessa två affärsområden samarbeta för att uppnå detsamma. Tydliga synergier finns på kundsidan dessutom inom finansiering, tillverkning och inköp.

Vi har tagit ett stort och viktigt steg framåt i och med införandet IFRS som redovisningsstandard. Det gör det enklare för investerare att jämföra oss med motsvarande noterade bolag. Att följa IFRS är en kvalitetsstämpel och möjliggör också ett framtida listbyte. Med syfte att underlätta jämförelser bakåt har omräkning gjorts retroaktivt med start första januari 2021.

Tillväxt

För ett år sedan kom vi från en situation där bristen på komponenter hade varit helt styrande. Med tiden blev också kapaciteten en delvis begränsande faktor. Min förutsägelse då, att den ökande tillgängligheten skulle möjliggöra organisk tillväxt, infriades. Vi har avslutat ett rekordår där både Inission och Enedo växte organiskt med 33%. I det fjärde kvartalet var motsvarande tillväxt 45% respektive 48%. Inissions tillväxt påverkades förvisso av materialförsäljning men även den borträknad var tillväxten imponerande. Tillgången på komponenter har lättat undan för undan. Nu är det i huvudsak kapacitet

som sätter gränsen för tillväxten. Orderläget är mycket gott och förväntas förbli så. Flera av våra kunder aviserar kraftig tillväxt av sin försäljning. Historiskt har förvärv varit huvudkomponenten i vår tillväxt. 2022 har den absolut största delen av tillväxten varit organisk. Vår ambition är att det skall förbli så även framgent.

Inission har sitt ursprung i en konsolidering av flera olika varumärken och är resultatet av en medveten strategi som bygger på att skapa en utmanare i en bransch som har präglats av pridfokus och en omfattande utflyttning av produktion. Vi tror på närhet till kunden och idag, elva år senare, känner vi att vi är mer rätt ute än någonsin. Trender såsom hållbarhet, elektrifiering, 5G, IoT och inte minst det faktum att elektronik är en möjliggörare i allt fler branscher talar tydligt för vår sak. Vi är stolta över vad vi åstadkommit hittills. Vi har etablerat ett starkt varumärke i en bransch som marknaden kategoriserar som inte särskilt spännande. Det tycker däremot vi och vi kommer att fortsätta ta oss an alla utmaningar med samma glöd och nytänkande som vi alltid har gjort.

Fortsättning nästa sida »



TVÅ FEM 2025

Utifrån vår mission “De nöjdaste kunderna” har vi sedan 2011 investerat mycket tid i att förfina vår verksamhetsstrategi för att lyfta oss till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är vårt produktionssystem Inspirit och Inission Academy, vår satsning på kompetensutveckling. Vi har under året fortsatt jobba mot vårt långsiktiga mål; ”TVÅ FEM 2025”, vilket står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordens fem lönsammaste kontraktstillverkare innan 2025. Vi ska lyckas genom att dubblera flödesproduktionen, sänka CO₂-utsläppen till noll, öka medarbetarengagemanget med 20% samt att nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala. För att stödja denna resa fortsätter våra strukturella förändringar. Vi går mot större dotterbolag, vi stärker de centrala funktionerna inom försäljning och inköp och våra utvecklingsresurser är samlade i ett eget affärsområde för bättre tydlighet. Motsvarande ambitioner har formulerats inom Enedo. Vi har under året påbörjat ett strategiskt samarbete med det erkänt kunniga konsultbolaget Part Development. Vi skall ta hjälp av Part för att utveckla våra processer över sex års tid. Ett tydligt åtagande från Part är att dom tar halva arvudet i form av Inissionaktier.

Vi växer vidare med förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter. Förvärvet av MLB Electronics som slutfördes i början av 2022 är ett utmärkt exempel. Under 2023 kommer MLB samlokaliseras och fusioneras med Inission Lohja. Genom våra senaste förvärv har vi fått både utvecklingsresurser och tunnplåtsbearbetning. Under andra halvan av 2022 förvärvade vi ytterligare 46% av Enedo. Det pågår nu en process för att tvångsinlösa resterande 4% samt att avlista Enedo från börsen i Helsingfors.

Framtiden

Pandemin och den påföljande bristen på komponenter har de senaste åren begränsat vår effektivitet och därmed vår försäljning. Den har också påtagligt höjt vår kapitalbindning. Nu lättar situationen steg för steg. I huvudsak är det nu istället kapaciteten som styr även om komponentsituationen fortsätter att ställa till problem. Vi hoppas och tror att komponentbristen helt upphör under andra halvan av året. Vårt mål är att växa organiskt, vilket vi har goda förutsättningar att göra.

Det fullskaliga djupt tragiska kriget i Ukraina har pågått över ett år. Vi fruktar att det kommer bli långvarigt. Vi har medarbetare från både Ukraina och Ryssland i våra fabriker i Estland. Krigets direkta påverkan beträffande våra kunder och leverantörer har varit mycket små. Den indirekta påverkan har till del förstärkt trender som påverkades av Covid 19, deglobalisering, regionalisering och geopolitiska spänningar. Ytterligare en tydlig påverkan är elektrifiering. Strypt rysk olja och gas har gjort det uppenbart att det är mycket bråttom med avveckling av fossil energi även inom uppvärmning.

Centralbankerna världen över har tryckt och pressat ut enorma mängder pengar till låg eller ingen kostnad. Att det så småningom skulle leda till inflation överraskade väl egentligen ingen. Det som överraskade var snarare att det tog så lång tid innan den tog fart. Nu skall samma centralbanker stoppa inflationen till varje pris med höjda räntor och krympande balansräkningar som vapen. Detta har redan lett till en inbromsning inom privatkonsumtionen. När och hur det kommer påverka våra kunder är dock svårt att förutspå. För oss är det därför viktigare än någonsin att vara nära våra kunder och förstå hur de och deras kunder påverkas. Vi måste vara beredda på att flytta kostnadsökningar vidare. Vi måste också vara beredda på att anpassa vår kapacitet och kostnader.



*Fredrik Bergbel, verkställande direktör
Inission AB. Karlstad 4 april 2023*

Mission, vision, strategi & värderingar

Mission

Allt vi gör har utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission **De nöjdaste kunderna**. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl i olika situationer att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inspirit, som bygger på Lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. Vi har under året påbörjat ett strategiskt samarbete med det erkänt kunniga konsultbolaget Part Development. Vi skall ta hjälp av Part för att utveckla våra processer över sex års tid.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, Lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Det ställer krav på oss att ständigt utvecklas och förbättras

men också att förstå våra kunders förväntningar. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme. Våra kunder ska känna en stolthet med att ha Inission som leverantör.

Strategi

Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenhet som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

PRECISION

Vi vill leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

ATTITYD

Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

Marknad och trender

7-10%

marknadstillväxt
enligt bedömare

Bedömare av marknaden förväntar sig en tillväxt av elektronikstillverkning i norra Europa mellan 7-10 procent per år. Den starka elektrifieringstrenden och det växande antalet smarta lösningar samt upprustningen av försvaret bidrar till de positiva marknadsutsikterna.

IDENTIFIERADE MEGATRENDER:

Återställd produktion från Asien

Tidigare fanns ett stort intresse från kunder i väst att förlägga elektronik-tillverkning i Asien, vilket skapade sårbara leveranskedjor och stora transportbehov. Efter pandemin, det ökade fokuset på hållbarhet, barriärerna i världshandeln och osäkerheter på sjöfartsmarknaden står det nu klart att kunderna efterfrågar närhet till utvecklings- och tillverknings-tjänster. De senaste geopolitiska händelserna har ytterligare förstärkt denna tydliga återställningstrend. Lägg därtill pris-sättningen med stigande marginaler de senaste åren. Närhet till kunderna innebär lättare planering och utveckling av skräddarsydda produktionsförslag samt kortare ledtider och transporter. På så vis höjs värdet för varje levererad produkt. Detta, istället för att bara sätta upp fabriker och tillverkningskapacitet, kan vi integrera tidigt med kunden och planera och beräkna vilka komponenter som är bäst för varje produkt som ska levereras.

Infrastruktur för el-laddare

Den stora tillväxten har ännu inte börjat. Det finns många aktörer på marknaden. Under de kommande åren förutspås en exponentiell ökning av elektriska godstransporter. Elektriska lätta lastbilar kan redan idag vara ett

konkurrenskraftigt alternativ och elektriska tunga lastbilar för region-transporter finns på marknaden idag samtidigt som vi ser hur lastbilar för de tyngsta och längsta transporter testas i olika projekt. Samtidigt som lastbilar elektrifieras elektrifieras även personbilar och industri vilket leder till ökat kraftbehov för samhället. Med smart laddning kan dock effektoppar reduceras till nytta för både den enskilda fastigheten eller transportföretaget och elsystemet. Det finns idag aktörer på marknaden som utvecklar smarta laddlösningar för kommersiella transporter, som tar hänsyn till både tillgång till kraft, elpris och som även öppnar möjligheten att sälja frekvensreglering på svenska elnätbalansmarknader.

Förnybar energi

Kapaciteten för förnybar el slog ytterligare rekord 2021 och efterfrågan på biobränsle återhämtade sig nästan till nivåerna före covid, trots fortsatta logistiska utmaningar och stigande priser. Ryska federationens invasion av Ukraina sänder dock chockvågor genom energi- och jordbruksmarknaderna, vilket resulterar i en global energikris utan motstycke. I många länder försöker regeringar skydda konsumenterna från högre energipriser, minska beroendet av ryska leveranser och föreslår politik

för att påskynda övergången till ren och förnybar energiteknik. Förnybar energi har stor potential att minska priserna och beroendet av fossila bränslen på kort och lång sikt.

Försvaret

Den politiska säkerhetssituationen har dramatiskt förvärrats i Europa. Denna situation, i kombination med Sveriges och Finlands ansökan till Nato, kommer att öka exporten av försvarsmateriel. Därför förväntas också behovet av leverantörer till försvarsindustrin att öka. Potential för offsetaffärer inom regionen norra Europa är att räkna med.

Robotik/Cobots/Industriell automation

I Danmark har ett framgångsrikt kluster av robotföretag vuxit fram med Universal Robots som flaggskepp. Klustret har sina rötter i visionära beslut som fattades för 30 år sedan av företrädare för näringslivet i den privata sektorn i samarbete med universitetsforskare. Mobile Industrial Robots och Universal Robots har förvärvat en byggnad på 50 000 kvm i Odense, där 36 miljoner dollar ska investeras i byggandet av en stor cobot-hub i världens "cobot-huvudstad". Samarbetsrobotar – eller cobots – är nu det snabbast växande segmentet inom industriell automation.



Denna trendsplaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs. Norra Europa, kontraktstillverkning och kraftförsörjning.

Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Inissions två huvudägare, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel står för det strategiska förvärvsarbetet inom gruppen.

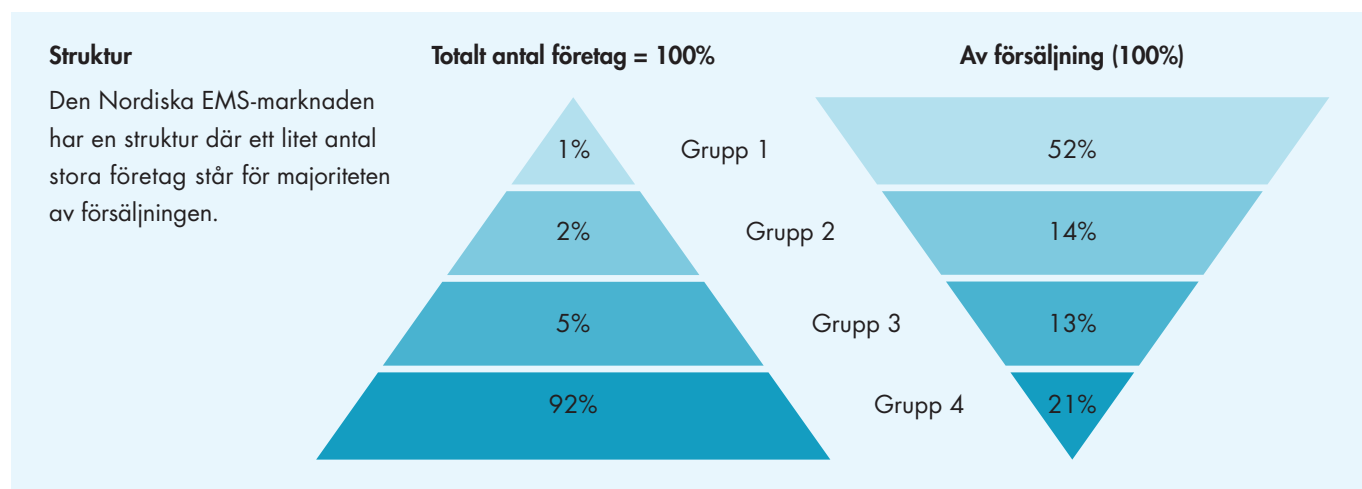
Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det

sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier. Med förvärvet av Sweco Elektronik 2019 breddade vi vårt erbjudande med utvecklingstjänster och med förvärvet av HY-Tech 2020 breddade vi vårt erbjudande med kontraktstillverkning av tunnplåtprodukter.

Med vår investering i Enedo i början av 2021 breddar vi vårt erbjudande ytterligare. Under 2022 gjorde vi ett kompletterade förvärv i Finland i form av MLB-Electronics. MLB är ett välskött bolag som ligger i Lohja där vi redan finns. MLB kommer att samlokaliseras och fusioneras med Inission Lohja under 2023. Vi flyttade även fram positionerna genom att förvärva ytterligare 30% av Enedo under sommaren 2022 genom ett aktiebyte med 11 till 1. Detta utlöste en

obligatorisk budplikt som genomfördes i september. Resultatet blev att Inission nu har 96% av rösterna och kapitalet i Enedo. En process för att tvångsinlösa resterande aktier samt att avlista Enedo från börsen i Helsingfors pågår och beräknas vara klar under Q2 i år. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien.

Ger investeringarna tydliga synergier på kundsidan finns det stora möjligheter att göra tilläggsförvärv inom dessa områden. Alla dessa tre branscher är mer fragmenterade än kontraktstillverkning av elektronik. Tills synergier har demonstrerats ligger Inissions förvärvsfokus på elektroniksidan.



Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och

skapar underlag för synergier inom inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd

och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.

Fortsättning nästa sida »

Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som mår om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

» Det ovan beskrivna gäller Inissiongruppens EMS-del. För övriga delar; mekanik, utvecklingstjänster och strömförsörjning återstår synergier att bekräfta innan vi går vidare med ytterligare förvärv.

Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

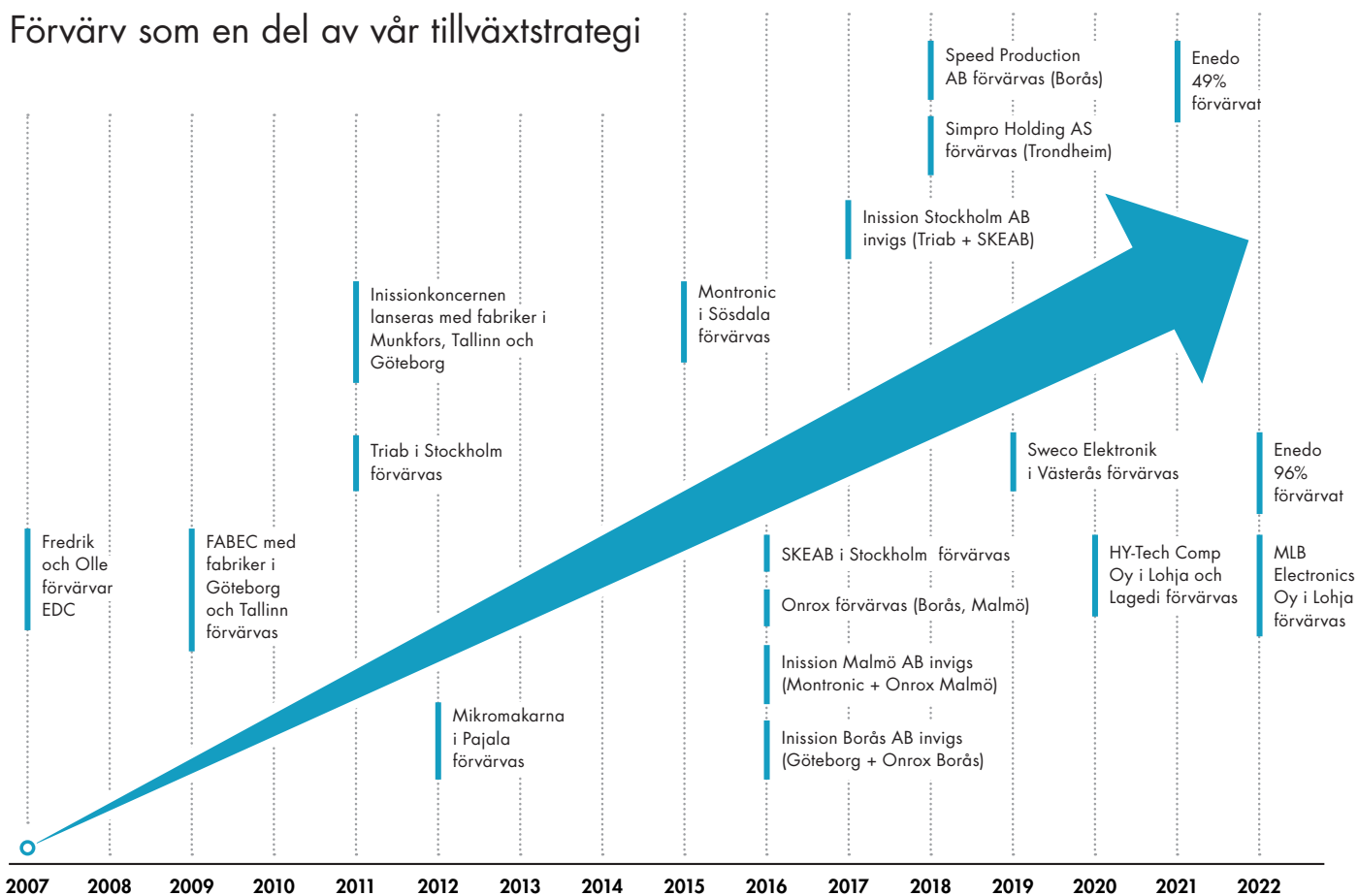
Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

Geografi

Norra Europa är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelse från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



Inission Academy

Vi är övertygade om att vårt bidrag till våra kunders framgång går genom våra kompetenta och engagerade medarbetare. Därför är det viktigt att samtliga medarbetare utvecklas och har roligt på jobbet. Kompetensutveckling sker i huvudsak i det dagliga arbetet, genom att växa med sina arbetsuppgifter och vara delaktig i att utveckla dessa kombinerat med utbildning. Individuella medarbetarsamtal säkerställer att medarbetarna har möjlighet att påverka sin utveckling. Sprunget ur Inspirit och vår strävan att alltid bli bättre etablerade vi Inission Academy som syftar till att utveckla våra medarbetares individuella

och kollektiva förmåga. Genom Inission Academy erbjuder vi våra medarbetare kurser och kompetensutveckling inom en rad olika områden. Vi använder oss av både externa och interna utbildningar för att utveckla medarbetarna inom ledarskap, projektledning, Lean, inköp, produktion och ekonomi. Majoriteten av våra utbildningar leds av vår egen personal. Det skapar trovärdighet och symbolvärdet i att utveckla varandra ska inte underskattas.

Genom att skapa förutsättningarna för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.



POSITIVA EFFEKTER

- » Individens utveckling och möjlighet att växa som människa
- » Ökad attraktionskraft vid rekrytering
- » Stärkt företagskultur
- » Bidrag till Inissions fortsatta lönsamhet och tillväxt



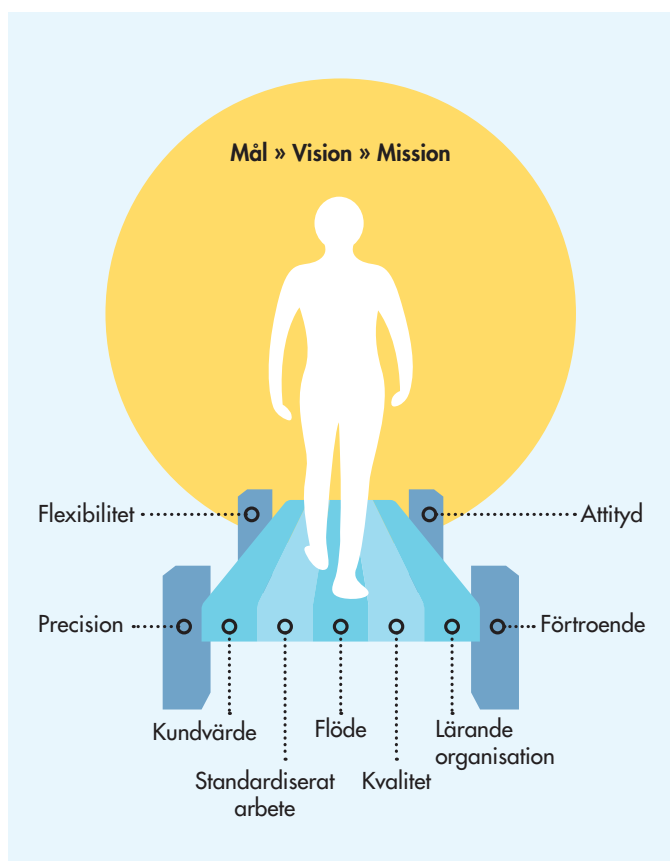
Under 2022 har vi utbildat 66 medarbetare genom totalt 845 utbildningstimmar.

Inspirit - verksamhetsstrategi

Inission har sedan starten 2008 systematiskt arbetat med att utveckla vår förståelse för och tillämpning av Lean. På den här resan har vi ofta jobbat tillsammans med andra företag i olika nätverk. Vi har också tagit in extern kunskap för att utvecklas. Lean har från tid till annan varit mer eller mindre inne. När vi är ute på studiebesök för att få ny kunskap och inspiration ser vi ett tydligt samband mellan hur duktiga man är och hur länge man hållit på. Vår slutsats från det är vikten av att aldrig ge upp. Lean är ett mycket vitt begrepp och har ibland blivit synonymt med något som

är bra. Med ambitionen att tydliggöra exakt vad Lean betyder för oss har vi skapat Inspirit. Inspirit är alltså vår definition av Lean. Inspirit är vårt produktionssystem och vår verksamhetsstrategi. Verksamhetsstrategin beskriver hur vi skall tänka och därav hur vi skall göra. Fem principer guidar oss i tankearbetet; Kundvärde, Standardiserat arbete, Flöde, Kvalitet och Lärande organisation. Inspirit vilar som allt vi gör på våra värderingar. Sammanfattningsvis förklarar Inspirit vår hittills bäst kända väg hur vi skall nå vår vision och mission. Vi har också

skapat en utmaning, ett delmål, på vägen mot vår vision. Nu är vår utmaning "TVÅ FEM 2025". Eftersom Inission-gruppen kontinuerligt förvärvar verksamheter har olika bolag i vår grupp kommit olika långt. Vi har därför skapat en trappa med tydliga utvecklingssteg. Det möjliggör att våra olika bolag arbetar med dessa frågor efter sina egna förutsättningar. Under 2022 gjorde vi en jättesatsning för att driva den här utvecklingen framåt genom att teckna ett långsiktigt avtal med Part Development som metodiskt ska gå igenom hela vår grupp under sex år.



**TVÅ
FEM 2025**

TVÅ FEM 2025 är Inissions långsiktiga mål. Namnet står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordeuropas fem lönsammaste kontraktstillverkare innan slutet av 2025. För att nå målet skall flödesproduktionen dubblas, CO2-utsläppen sänkas till netto noll, medarbetarengagemanget ökas med 20% samt nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala.

Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 2 400 012 stycken. Antalet B-aktier till 17 863 030 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 41 863 150 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2022-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
IFF Konsult AB	5 282 988	33,26%	26,07%
FBM Consulting AB	4 863 012	23,23%	24,00%
Wingefors depå fyra AB	1 714 140	14,41%	8,46%
Creades via kapitalförsäkring	1 740 494	4,16%	8,59%
Handelsbanken Microcap Sverige	925 000	2,21%	4,56%
Joensuu Kauppa ja Kone Oy	687 337	1,64%	3,39%
Björn Eriksson	508 500	1,21%	2,51%
Almia Consulting AB	420 000	10,03%	2,07%
Rausanne Oy	416 754	1,00%	2,06%
Övriga	3 704 817	8,85%	18,28%
Summa	20 263 042	100,00%	100,00%

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.

IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hultheberg.

Wingefors Depå Fyra AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

AKTIEKURSUUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 15 mars 2023. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 20,5 SEK/aktie.



TECKNINGSOPTIONER

På årsstämman den 5 maj 2022 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram där löptiden var tre år. Teckningstiden löper ut i slutet av juli 2025. Totalt berättigade optionsprogrammet till teckning om 145 000 aktier varav 47 640 aktier tecknades vilket motsvarar en utspädning om 0,3%. Teckningskursen uppgick till 35,20 kr. 2023 förslår styrelsen för stämman ett motsvarande program.

Fullständig redovisning av det förslagna programmet finns i kallelsen till årsstämman.

SLUTRESULTATET AV ENEDO BUDPLIKTSERBJUDANDE

I oktober 2022 tillkännagav Inission slutresultatet av det offentliga budplikts-erbjudandet för alla aktier emitterade av Enedo Plc. Aktierna som lämnats i uppköpserbjudandet representerade cirka 15,42% av samtliga aktier och

röster i Enedo. Av dessa valde totalt 295 Enedo-aktieägare (3 932 851 aktier i Enedo) aktievederlag och totalt 1 824 Enedo-aktieägare (6 630 428 aktier i Enedo) valde kontantvederlag. Inission äger nu totalt cirka 95,85% av alla aktier och röster i Enedo och har påbörjat processen att tvångsinlösa resterande aktier. Detta planeras slutföras under första halvåret 2023.

Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

RISKHANTERING

Konjunktur

Branschen är konjunkturkänslig i sådan mening att vi är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 160-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod för ca 5% av intäkterna under 2022. Vissa affärsrisker hänför sig till marknadsframgången för nyckelkundernas produkter, och även framstegen i Inission erbjudande där främst produktutvecklingsprojekt inom Enedo beror delvis på kundernas projektscheman.

Produktportföljen (Enedo)

Fluktuationer i efterfrågan som är typiska för marknaden kan leda till snabba förändringar i Enedos verksamhet. För att hantera riskerna i produkterbjudandet har Enedo löpande åtgärder för att uppgradera produktportföljen och hålla sig ajour med de senaste teknikerna.

Reklamationer

Reklamationer kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen och/eller produkterna. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisslag, komponentfel eller designfel, både i hårdvaran och i mjukvaran. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft låga reklamátkostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna vid t ex brand eller liknade olyckor. Den största risken är material och främst elektronik som har långa ersättningstider och en flytt kan vara förenat med höga kostnader.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valuta-klausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och insatsvaror. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst

inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoutflöde i utländsk valuta. Vi känner fortsatt av sviterna från Covid i form av osäkerhet för vissa leverantörers försörjningsförmåga.

Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inission negativt.

Finansiell riskhantering

Information om finansiell riskhantering återfinns i not 3.

Hållbarhetsrapport

"Hållbarhet är avgörande för Inissions långsiktiga affär.

Att vara ansvarsfulla och innovativa genom att förbättra oss dag för dag kommer skapa möjligheter för goda affärer med effektiv produktion och miljöanpassade produkter.

Det här är inget vi klarar själva. Vi tror på samarbete. Vi stödjer och samarbetar med UN Global Compact för hållbar utveckling."

- Fredrik Berghel, VD och koncernchef



Inissions hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår affärsverksamhet i hela organisationen. Vi är en totalleverantör av skräddarsydda tillverknings-tjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster. Inission har verksamheter i Sverige, Norge, Finland,

Estland, Italien, USA och Tunisien med cirka 900 anställda. Inissions erbjudande delas in i två affärsområden, varav ett är kontraktstillverkning av elektronik och mekanik under varumärket Inission och det andra är kraftelektronik och system under varumärket Enedo. Läs mer om vår affärsmodell och våra affärsområden på sida 5. I vår roll som tillverkare samverkar vi både med våra kunder och våra leverantörer för att

bidra till en hållbar utveckling. Inissions uppförandekod anger vad vi kräver av oss själva, våra leverantörer och affärspartners för att lyckas. Vi tar ansvar genom att inkludera alla tre perspektiv; miljö, social och ekonomisk hållbarhet. Det är i våra anläggningar som verksamheten sker och vi tar ansvar genom att bland annat arbeta aktivt med sociala frågor, effektivisera våra processer samt agera affäretiskt.

Fortsättning nästa sida »

Vi arbetar regelmässigt tillsammans med våra större leverantörer utifrån uppförandekoden. Våra inköpskategorier är komponenter, elektromekaniska komponenter, mekanik, PCB, kablage och indirekt material. Huvuddelen av våra elektroniska komponenter köps av distributörer som i sin tur köper direkt av tillverkaren. Inissions centraliserade inköpsorganisation kompletterar våra lokala inköpsfunktioner och arbetar mer med strategiska frågor, däribland hållbarhet.

På ett större plan är Inission en del av vårt samhälle och vi ser en tydlig trend hos kunder, leverantörer och medarbetare att intresset för hållbarhetsfrågor ökar. Inission har alltid haft höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och står väl rustat för att ytterligare sätta fokus på dessa frågor. Vi tycker helt enkelt att det är viktigt. Under 2022 har målsättningar, aktiviteter och rapportering etablerats inom Inission, utifrån det större hållbarhetsprojekt som genomfördes under 2021. Ett led i detta arbete har varit

utbildning för nyckelpersoner inom flera hållbarhetsområden: de globala målen, UN Global Compacts Tio Principer, Inissions fyra hållbarhetsmål och riktning samt GHG-protokollet Scope 1 & 2. En film har också tagits fram för att utbilda nyanställda i uppförandekoden. En visselblåsarpolicy och tillhörande rapporteringsverktyg har implementerats för koncernens bolag under 2022*.

HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL* 2022

Kundnöjdhet**

Mål: 100%

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Utfall: 97% (96%)

Medarbetarengagemang

Mål: 70%

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Utfall: 71% (71%)

Frisknärvaro

Mål: 97,5%

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Utfall: 95,1% (95,8%)

Miljö***

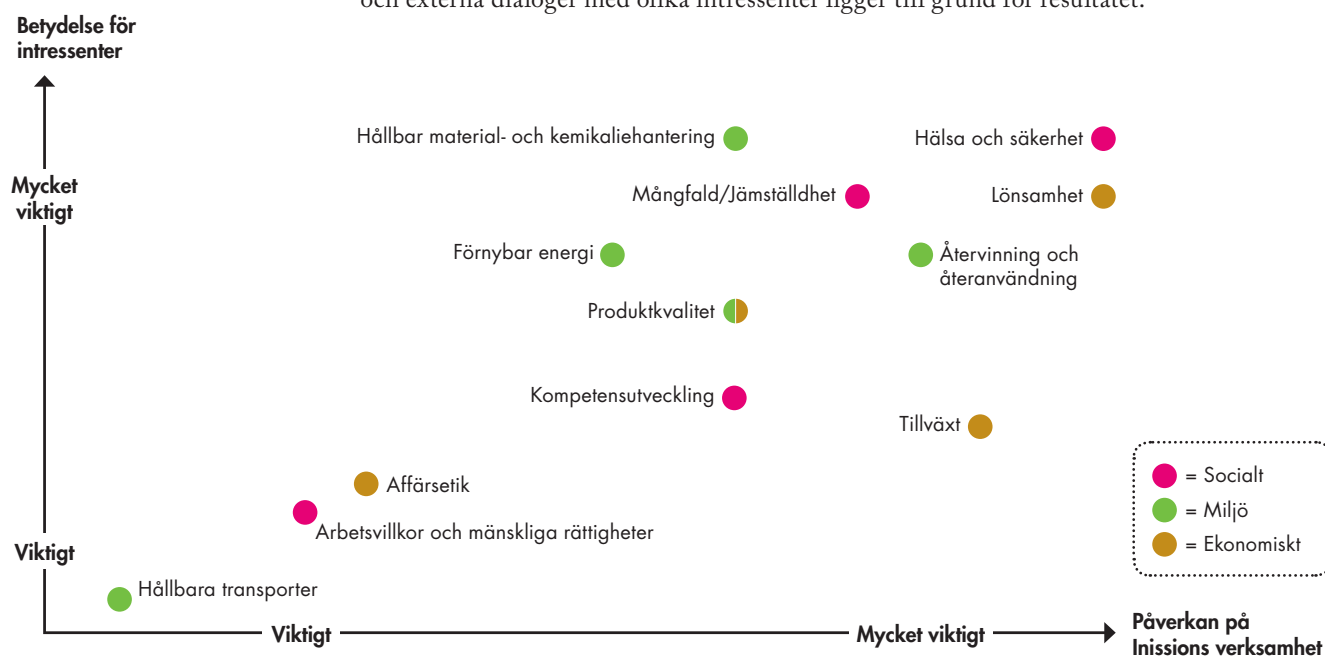
Mål: 2,12 CO₂ ton/MSEK

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO₂ som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Utfall: 1,73 CO₂ ton/MSEK (2,36 CO₂ ton/MSEK)

VÄSENTLIGHETSANALYS

Som en del av detta arbete har Inission genomfört en väsentlighetsanalys där interna och externa dialoger med olika intressenter ligger till grund för resultatet.



* Avser bolag som var en del av koncernen under det första halvåret (dvs exkl. Enedo)

** Läs mer om Kundnöjdhet på sidan 7

*** Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2

Globala mål

Med utgångspunkt i Inissions väsentlighetsanalys har fyra av de globala målen kopplats till Inissions hållbarhetsarbete. Här har Inission störst möjlighet att bidra till att nå målen ur ett globalt perspektiv.



DEFINITION

Jämställdhet mellan kvinnor och män är en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser.

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

INISSIONS ARBETE MED MÅLEN

Inissions uppförandekod och mångfaldspolicy slår tydligt fast att varje medarbetare ska behandlas respektfullt och rättvist oavsett kön, ålder, etnicitet, religion, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. Dessa frågor följs upp i den årliga medarbetarundersökningen. Arbetet för en jämlik fördelning mellan andelen kvinnliga och manliga chefer och medarbetare är centralt för Inission.

Uthållig tillväxt och stabil resultatutveckling är viktigt för Inission och återspeglas i de finansiella målen. Alla Inissions medarbetare ska ha en säker, icke-diskriminerande och utvecklande arbetsplats. Bolaget tillämpar en marknadsmässig och rättvis lönesättning.

Hållbar och konkurrenskraftig industri är avgörande för Inissions verksamhet. Genom att strukturerat arbeta med ständiga förbättringar utvecklar vi nya lösningar som är smartare och mer hållbara. Vi delar årligen ut Inission Innovation Award för att främja innovationer och entreprenörer som bidrar till samhället.

Inission genomför löpande åtgärder för att minimera verksamhetens miljöpåverkan i enlighet med vår miljöpolicy. Bolaget arbetar kontinuerligt för en ansvarsfull konsumtion genom att styra och följa upp inköp av varor och tjänster. Vi genomför revisioner för att följa upp leverantörers efterlevnad av uppförandekoden.

Inission är sedan 2021 Signatory medlem i FN Global Compact. Som en Signatory medlem har vi förbundit oss att följa och arbeta med de Tio Principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler och utifrån detta sätts också koncerngemensamma policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan, som upprättas per produktionsenhet, definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur. I enlighet med vår decentraliserade affärsmodell är våra produktionsenheter fria att komplettera med strängare krav än de koncerngemensamma policys som finns.

Social hållbarhet

Inission har flera verktyg för att upprätthålla och förbättra de sociala förhållandena och mänskliga rättigheterna. Som grund ligger våra värderingar som vägleder oss att ta de rätta besluten. Värdegrundsarbetet pågår kontinuerligt och för att ytterligare öka förståelse av våra värderingar arbetas det med vår uppförandekod som finns på hemsidan att ladda ner.

De mest väsentliga riskerna* relaterade till social hållbarhet omfattar föreningsfrihet, diskriminering, arbetsförhållanden och konfliktmineraler.

Alla produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande personalpolicy som bl. a. reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, information och samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, hälsa och säkerhet. Alla incidenter rapporteras enligt ett standardiserat arbetssätt, för att sedan följas upp med åtgärder för

att upprätthålla säkerheten i Inissions fabriker.

Alla produktionsenheter genomför årsvis medarbetarundersökning och utvecklingssamtal. Enligt den årliga koncerngemensamma medarbetarundersökningen uppgick medarbetar-engagemanget under 2022 till 71%** (71%).

Risker inom leverantörskedjan hanteras inom ramen för inköpshandboken och Inissions konfliktmineralpolicy.

Konfliktmineralpolicyn finns att läsa på hemsidan, www.inission.se. Våra större leverantörer granskas regelbundet med avseende på mänskliga rättigheter och att de arbetar enligt vår uppförandekod.

Medarbetarna är Inissions viktigaste resurs och genom Inission Academy tar vi tillvara på potentialen hos våra medarbetare. Under året har vi genomfört flertalet utbildningar inom ekonomi, inköp, Inspirit (Lean) och våra värderingar Precision, Attityd, Flexibilitet och

Förtroende. Vi har också genomfört uppföljning av det mycket uppskattade ledarskapsprogrammet tillsammans med Chefsakademin.

Vi vill också vara en attraktiv arbetsgivare. Inission Academy och samarbetet med Chefsakademin syftar till att säkerställa Inissions tillgång till kompetens. Detta genom kompetensutveckling hos våra medarbetare och att stärka Inissions arbetsgivarvarumärke. Läs mer om Inission Academy på sida 17 och våra värderingar på sida 13 eller www.inission.com/how/varderingar.

Vi arbetar också aktivt med utbildning av framtidens arbetskraft genom att erbjuda praktikplatser för YH- och gymnasieelever samt examensarbeten för högskole- och universitetsstudenter.

Drogpolicy skall finnas på alla produktionsenheter.

PRINCIP 1-6 AV UN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

1. Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande
2. Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter
3. Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar
4. Eliminera alla former av tvångsarbete
5. Avskaffa barnarbete
6. Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

ARBETE MED PRINCIPERNA

Inissions uppförandekod behandlar alla Tio Principer inom UN Global Compact. Uppförandekoden finns att läsa på hemsidan: www.inission.se

Alla anställda har rätt till kollektiva förhandlingar, samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar enligt uppförandekoden. Det finns kollektivavtal på merparten av produktionsenheterna.

Genom inköpshandboken uppmantrar Inission befintliga och nya affärspartners och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor.

Inissions konfliktmineralpolicy behandlar vår hållning till konfliktmineraler samt hur vi samarbetar med leverantörer för att undvika dem. Konfliktmineralpolicyn finns att läsa på hemsidan, www.inission.se

RESULTAT

Under 2022 har Inission tagit fram en film som utbildar nyanställda i uppförandekoden.

Utbildning inom social hållbarhet, de Tio Principerna och Inissions hållbarhetsmål och riktning har genomförts för nyckelpersoner.

En koncerngemensam medarbetarundersökning har genomförts under året, där frågor om diskriminering inkluderades för att säkerställa att detta inte sker.

Vi har under året kompletterat de lokala inköpsfunktionerna med en mer centraliserad inköpsorganisation som arbetar mer med strategiska frågor, däribland hållbarhet.

* Läs mer om risker på sida 20

** Avser bolag som var en del av koncernen under det första halvåret (dvs exkl. Enedo)

Miljömässig hållbarhet

I enlighet med vår Miljöpolicy skall Inission systematiskt och kontinuerligt minska miljöpåverkan. Vi sätter mål och mäter och följer upp dessa parametrar för att kontinuerligt minska vår påverkan.

Den mest väsentliga risken* inom miljömässig hållbarhet är att inte möta krav och förväntningar från lagstiftare, kunder och andra intressenter. Vi märker tydligt att kraven på hållbarhet ökar och många intressenter har mer långtgående krav än vad som är lagstiftat.

Målet för Inission är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001. Arbetet

skall bedrivas med relevanta miljö-tillstånd och miljölicenser. Genom ISO 14001 har vi ett heltäckande verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet stipulerar både interna och externa kontroller.

För vårt samarbete med leverantörer har vi en inköpshandbok som bl. a. behandlar transporter och hur vi minimerar miljöbelastningen enligt vår miljöpolicy. Inköpshandboken uppmantrar våra leverantörer och affärspartners att ansluta sig till UN Global Compact. Vi följer en försiktighetsprincip genom att undvika material och

metoder relaterade till potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga. Med 2021 års större hållbarhetsprojekt som grund, har Inission under 2022 etablerat struktur för att mäta koldioxidutsläpp enligt GHG Scope 1 & 2. Nyckelpersoner har utbildats i GHG protokollet samt Inissions påverkan, mål och riktning på området. Resultatet av mätningen följs upp och redovisas årligen.

Vi skall följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förhindra vår miljöpåverkan från design till leverans.

PRINCIP 7-9 AV UN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker
8. Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande
9. Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

ARBETE MED PRINCIPERNA

Inissions uppförandekod behandlar alla tio principer inom UN Global Compact. Uppförandekoden finns att läsa på hemsidan www.inission.se

Ett kontinuerligt arbete pågår för att förbättra Inissions miljöarbete inom återvinning, energiförbrukning, avfall och råmaterialförbrukning i enlighet med Inissions miljöpolicy.

Miljöpolicyen finns att läsa på hemsidan, www.inission.se

Produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 eller arbetar för att bli det.

En databas används för identifikation av RoHS, Reach och konfliktmineraler i komponenter.

RESULTAT

I enlighet med Inissions miljöpolicy har ny maskinutrustning installerats under 2022. Detta bidrar till en mer miljövänlig process genom bättre nyttjande av råmaterial, mindre slagg från tenn och lägre energiförbrukning.

Flera av våra fabriker har förbättrat sin process för återvinning av avfall i produktionen.

Ytterligare fabriker har tecknat elavtal för förnyelsebar el.

Ett projekt pågår för att öka återvinningsgraden av elektronikskrot i en av våra fabriker ihop med en ledande aktör inom återvinningsbranschen.

Nyckelpersoner har utbildats inom miljömässig hållbarhet, de Tio Principerna, Inissions hållbarhetsmål och riktning samt GHG-protokollet Scope 1 & 2.

* Läs mer om risker på sida 20

Ekonomisk hållbarhet

Vår mission är att ha de nöjdaste kunderna och vi har således satt vårt mål för kundnöjdhet till 100%. Det innebär att alla våra nyckelkunder ska svara ja på frågan om de är nöjda med Inission som leverantör. Resultatet redovisas årligen. En förutsättning för

nöjda kunder är att vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda, men också att våra kunder har förtroende för oss.

Den mest väsentliga risken* inom ekonomisk hållbarhet är korruption. Inissions tolererar inte någon form av korruption; mutor, utpressning,

bestickning, eller andra försök att skapa fördelar, t. ex. genom betalningar, gåvor av större värde, underhållning, tjänster, donationer eller annan värdeöverföring. Vi bevakar våra leverantörer och genomför regelmässigt revisioner och granskningar av våra större leverantörer.

PRINCIP 10 AV UN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

10. Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor

ARBETE MED PRINCIPERNA

Inissions uppförandekod behandlar alla tio principer inom UN Global Compact. Uppförandekoden finns att läsa på hemsidan, www.inission.se

Ett aktivt arbete med att säkerställa efterlevnaden av Inissions uppförandekod pågår kontinuerligt.

Inissions visselblåsarpolicy och rapporteringsverktyg säkerställer att eventuella ärenden kan rapporteras anonymt. Visselblåsarpolicyn finns att läsa på hemsidan: www.inission.com

RESULTAT

En koncerngemensam visselblåsarpolicy har tagits fram under 2022. För att underlätta eventuell rapportering av misstänkta brott mot vår uppförandekod har en webbaserad rapporteringskanal implementerats, som är tillgänglig för Inissions anställda och andra intressenter. Rapporteringskanalen underhålls av en extern part och är utformad för att garantera anonymitet, i enlighet med ny EU-lagstiftning.

Ett visselblåsarärende har rapporterats under 2022 som inte föranledde vidare åtgärd.

Nyckelpersoner har utbildats inom ekonomisk hållbarhet, antikorruption, de Tio Principerna och Inissions hållbarhetsmål och riktning.

* Läs mer om risker på sida 20

Aktiviteter 2023

Inissions hållbarhetsarbete har under 2022 till stor del inneburit att implementera och etablera målsättningar, aktiviteter och rapportering utifrån tidigare genomfört hållbarhetsprojekt. UN Global Compact och de Tio Principerna har integrerats i verksamheten. Arbetet fortsätter under 2023 för att säkerställa efterlevnad och förbättring.

Arbetet att integrera Enedo i koncernens hållbarhetsarbete inleds i början av 2023. Ambitionen är att i nästa årsredovisning inkludera Enedo i presentationen av våra fyra hållbarhetsmål och utfall.

Under 2022 har koncernens enheter rapporterat koldioxidutsläpp genom GHG-protokollet inom Scope 1 & 2.

Under 2023 genomförs ett projekt för att implementera en reduktionsplan och uppföljningsstruktur för koldioxidutsläpp inom respektive koncernbolag. Vår ambition är att bli koldioxidneutrala till 2025.

Vi kommer att fortsätta utveckla våra medarbetare genom vår utbildningsplattform Inission Academy. I början av 2023 har vi genomfört digitala utbildningar och fler inom ekonomi, ledarskap, projektledning och Inspirit (Lean) är planerade under året. Inission Academy utvecklas kontinuerligt och är en mycket uppskattad utbildningsplattform för såväl anställda som företaget.

HÅLLBARHETSMÅL 2023

Inission har fyra hållbarhetsmål som är centrala för verksamheten och som redovisas på årlig basis. Nedan ses de mål som satts upp för 2023.

- **Kundnöjdhet** – 100%
- **Medarbetarengagemang** – 75%
- **Frisknärvaro** – 97,5%
- **Miljö** – 1,5 CO₂ ton/MSEK

Inissions policyer, riktlinjer och manualer för hållbarhetsarbete

- **Uppförandekod**
- **Visselblåsarpolicy**
- **Kvalitets- och miljöpolicy**
- **Personalpolicy**
- **Jämställdhetspolicy**
- **GDPR¹-policy**
- **Drogpolicy**
- **Inköpshandboken**
- **Conflict minerals², RoHS³ och Reach⁴**

¹) GDPR (General Data Protection Regulation)

²) Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighboring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts)

³) RoHS (Restriction of Hazardous Substance)

⁴) REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals)

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 21-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

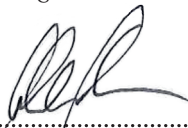
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 4 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



*Martin Johansson,
Auktoriserad revisor*

Förvaltningsberättelse



ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. Inission är en leverantör av skräddarsydda tillverknings tjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Denna årsredovisning är Inissions första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2021 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft

på rapporter över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 43.

Enligt IFRS så redovisas nu Enedo som ett dotterbolag from 1 april 2021, då Inission förvärvade 49,6%, eftersom Inission anses ha bestämmande inflytande. Detta innebär att hela Enedos resultaträkning och balansräkning inkluderas i Inission from 1 april 2021.

I Enedo Oyj förvärvades per den 1 juli ytterligare 30,81% och per den 1 oktober 15,42% vilket innebär att Inissions totala ägarandel i Enedo Oyj nu uppgår till 95,85%. Ej ägd andel i Enedo mellan 1 april 2021 och 30 september 2022 redovisas som innehav utan bestämmande inflytande. Fr.o.m. oktober 2022 redovisas inte ägd andel i Enedo som innehav utan bestämmande inflytande då ägarandelen överstiger 90%. Resterande 4,15% aktier i Enedo kommer via tvångsinlösen förvärvas av Inission, troligen under Q2 2023.

MLB Electronics Oy förvärvades till 100% per den 31 januari. Effekten av förvärvade bolag redovisas per väsentlig

resultat- respektive balanspost nedan. Omsättningen för år 2022 uppgick till 1 921 MSEK (1 283), varav det förvärvade bolaget MLB bidragit med 96,7 MSEK. Detta innebär att exklusive valuta-påverkan (+39,4 MSEK) och förvärvade bolag, hamnar den organiska tillväxten för året på 39%. Övriga rörelseintäkter har ökat till 21,3 MSEK (10,6), varav det MLB bidragit med 0,4 MSEK, vilket främst består av valutaeffekter. Materialandelen under året har ökat till 61,7% (59,3%), delvis beroende på ökad nivå på försäljning av icke förädlad material till kund.

Övriga externa kostnader uppgick till 162,9 MSEK (125,8), varav MLB bidragit med 12,1. Personalkostnaderna hamnade på 380,6 MSEK (341,0), varav 19,6 tillhörande MLB. Årets avskrivningar uppgick till 82,4 MSEK (67,9), varav 1,8 tillhörande MLB. Rörelseresultatet, ökade till 87,5 MSEK (-20,5). Resultatet efter finansiella poster hamnade på 63,3 MSEK (-37,1). Resultat per aktie efter skatt uppgår till 2,57 SEK (-2,34).

Fortsättning nästa sida »

I balansräkningen har Goodwill ökat och uppgår nu till 178,5 MSEK (149,9). Förvärvet av MLB den 31 januari innebar en ökning av goodwill med 15,1. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 101,6 MSEK (100,5). Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar uppgår till 87,0 MSEK (81,3), varav 4,5 tillhör MLB. Redovisning av nyttjanderättstillgångar, vilket är nytt enligt IFRS, uppgår till 224,5 MSEK (168,9), vilket direkt ökar balansomslutningen och minskar soliditeten. Motsvarande skuld till nyttjanderättstillgångarna finns som leasingkulder under lång- och

kortfristiga skulder. Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 4,2 MSEK (3,1). Varulagret uppgår till 642,2 MSEK (421,9), varav 17,4 avser MLB, vilket är en kraftig ökning mot föregående år relaterat till komponentbristsituationen på marknaden, ökad omsättning och stor orderbacklogg. Övriga omsättningstillgångar uppgår till 318,8 MSEK (285,4), varav 17,5 avser MLB. Totala tillgångar ökade till 1 579,8 MSEK (1 231,9), främst relaterat till varulagerökning och nyttjanderättstillgångar. Summa eget kapital uppgår till 424,3 MSEK (398,0) med en soliditet på

27% (32%). Långfristiga skulder har ökat till 430,0 MSEK (233,2), varav 8,0 avser MLB. Förändringen beror främst på att Inission för de svenska bolagen begärt anstånd med skatt och moms enligt särskilda regler kopplade till pandemin uppgående till 118,8 MSEK, samtidigt har nyttjandet av checkräkningskrediten minskat. Kortfristiga skulder har ökat till 725,5 MSEK (600,8), varav 16,6 avser MLB. Förändringen är till största delen hänförlig till ökad leverantörsskuld, ökat skuld till kreditinstitut och ökad fakturabelåningskredit.

Väsentliga händelser



Fr. v. Inissions VD Fredrik Berghel och Part Development VD Henric Alsterman.

UNDER 2022

Januari

Inission AB tecknade, genom sitt helägda dotterbolag Inission Lohja Oy, ett avtal om att förvärva 100% av MLB Electronics Oy. MLB är en av Finlands mest erfarna kontraktstillverkare. Förvärvet breddar Inissions portfölj och stärker positionen och närvaron i Finland.

Christian Löfgren tillträdde som ny VD för Inission Västerås. Christian är också VD för Inission Stockholm. Ett gemensamt ledarskap bidrar till

synergier som både befintliga och nya kunder kommer att kunna dra nytta av.

Inission Malmö AB tecknade ett betydande tillverkningsavtal med en dansk global ledare inom Audio och Kommunikation. Omsättningen förväntas uppgå till cirka 50 MSEK per år.

Inission Stockholm ingick ett avtal med ett stort svenskt industribolag om att för efter marknadsbehov producera och verifiera elektroniska produkter för motorkontroll. Avtalet är värt cirka 10 MSEK och är en inbrytningsaffär som kan leda till mer affärer.

Februari

Inissions vice VD Håkan Rååd tog över ansvaret för gruppens Supply Chain Management.

Maj

Marcus Karlsson tog över ansvaret för Inission Innovate, Inissions framgångsrika tjänst för utveckling och konstruktion av elektronikprodukter.

Fortsättning nästa sida »

Inission meddelade att ett teckningsoptionsprogram för anställda och styrelseledamöter i Inission kommer löpa under perioden juni 2022 till juli 2025 om högst 149 000 teckningsoptioner, vilket motsvarar en utspädning om högst 0,8%.

Juni

Inission offentliggjorde sitt långsiktiga och strategiska samarbete med Part Development, ett av Sveriges ledande konsultbolag inom Lean verksamhetsutveckling. En viktig del av avtalet är att Part Development återinvesterar halva arvudet genom köp av nytryckta Inissionaktier. Därigenom kommer Part Development bli en betydande aktieägare i Inission över tid.

Juli

Inissions ägande i Enedo Plc ökade till 80,43 procent. Inission blev då skyldiga att lämna ett obligatoriskt offentligt budpliktserbjudande för de återstående aktierna i Enedo Plc.

Oktober

Inission tillkännagav slutresultatet av det offentliga budpliktserbjudandet för alla aktier emitterade av Enedo Plc. Aktierna som lämnats i uppköps-erbjudandet representerade cirka 15,42% av samtliga aktier och röster i Enedo. Av dessa valde totalt 295 Enedo-aktieägare

(3 932 851 aktier i Enedo) aktievederlag och totalt 1 824 Enedo-aktieägare (6 630 428 aktier i Enedo) valde kontantvederlag. Inission äger nu totalt cirka 95,85% av alla aktier och röster i Enedo och har påbörjat processen att tvångsinlösa resterande aktier. Detta planeras slutföras under första halvåret 2023.

Inission Løkken AS meddelade att bolaget tecknat ett betydande tillverkningsavtal med NoFence AS. Avtalet är värt 70 MNOK över två år och omfattar kretskorttillverkning, montering till färdiga produkter och leverans av cirka 17 000 nötkreaturskragar och 27 000 får- och getkragar.

November

Nadežda Dementjeva tillträdde som ny VD på Inission Tallinn.

Inission innovation award avgjordes under Ny Tekniks 33-listan Live. I potten låg tjänster till ett värde av 1 MSEK. Årets vinnare blev Brinja AB med sin IoT-plattform för byggarbetsplatser.

December

Involve, en konferens med syftet att förändra och förbättra branschen presenterades. Involve kommer att bjuda på nätverkande, inspirerande talare och en unik möjlighet att påverka branschen genom ett nytt upplägg. Involve har premiär den 20 april 2023.

FRAMTIDA UTVECKLING

Pandemin och den påföljande bristen på komponenter har de senaste åren begränsat vår effektivitet och därmed vår försäljning. Den har också påtagligt höjt vår kapitalbindning. Nu håller detta på att lättas steg för steg. Det är nu i huvudsak kapaciteten som styr, även om problem med anskaffning av vissa komponenter kvarstår. Vi hoppas och tror att komponentbristen helt upphör under andra halvan av 2023. Det fullskaliga och djupt tragiska kriget i Ukraina har pågått över ett år nu.

Vi fruktar att det kommer bli långvarigt. Krigets direkta påverkan beträffande våra kunder och leverantörer har varit mycket små. Den indirekta påverkan har till del förstärkt trender som påverkades av Covid 19, deglobalisering, regionalisering och geopolitiska spänningar. Ytterligare en tydlig påverkan är elektrifiering. Där strypt rysk olja och gas har gjort det uppenbart att det är mycket bråttom med utveckling av fossil energi inte minst inom uppvärmning. Ränthöjningar

UNDER 2023

Januari

Inission höll en extra bolagsstämma. Stämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier samt röstade ja till styrelsens förslag om att på givna villkor genomföra en riktad emission av högst 200 000 aktier av serie B till nyckelpersoner i ledande ställning.

Inission genomförde en livesänd kapitalmarknadsdag. Inissions VD Fredrik Berghel och Marknadschef Olle Hulteberg berättade om Inissions strategiska riktning, verksamhet samt finansiella utveckling och finansiella mål.

Februari

Inission meddelade att bolaget byter redovisningsprincip till International Financial Reporting Standards (IFRS). IFRS bäddar för en långsiktigt rättvisande och kvalitetssäkrad struktur som matchar Inissions storlek, mognad, tillväxt och marknadens förväntningar. Övergången möjliggör även en eventuell framtida förändring i listning.

För mer information:
www.inission.com

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernens resultat och ställning	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (KSEK)	1 921 173	1 283 172	1 059 040	979 972	739 763	713 390
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	63 292	-37 122	38 049	47 963	37 017	25 392
Balansomslutning (KSEK)	1 579 789	1 231 905	522 592	476 653	481 760	385 518
Soliditet (%)	27%	32%	52%	30%	23%	20%
Medelantal anställda	936	853	515	448	369	356
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,57	-2,34	5,19	7,61	6,13	4,12
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,57	-2,34	5,15	7,55	6,09	4,04
Moderbolagets resultat och ställning	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (KSEK)	26 691	22 754	21 999	19 694	20 519	16 188
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	44 506	-574	82	-5 195	7 406	12 218
Balansomslutning (KSEK)	418 013	259 350	198 913	172 012	182 067	186 509
Soliditet (%)	65%	60%	78%	32%	37%	32%
Medelantal anställda	9	7	6	6	6	6

KONCERNSTRUKTUR

Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ produktionsverksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att äga, leda och utveckla koncernen.

Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB, Inission Stockholm AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB och Inission Västerås AB.

Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ, Inission Norge AS, Inission Lohja Oy, MLB Electronics Oy och Enedo Oy.

Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där synergier åstadkoms, tex ekonomi-styrning, säljkoordinering, inköps-strategi, IT-infrastruktur och processer.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Styrelsen avger hållbarhetsrapporten. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 21-27.

Miljöpåverkan

De rörelsedrivande bolagen arbetar enligt ISO 14001 principer. ISO 14001 innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Till årsstämman 2023 föreslår Inissions styrelse att ingen utdelning skall utgå. Motivering till detta förslag är att Inission skall använda befintligt rörelsekapital till fortsatt tillväxt. Inissions utdelningspolicy är att, om likviditetsläget tillåter, dela ut 30 procent av koncernens vinst efter skatt.

UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):

Balanserade vinstemedel från föregående år	25 962
Överkursfond	195 270
Årets resultat	48 563
Summa	269 795

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	0
I ny räkning överförs	269 795
Summa	269 795

Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 423 048 TSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2022. Styrelsen har under året haft 16 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2022

till styrelse och VD hänvisas till not 8, personal. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande:

Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 350 000 (220 000) kronor till ordförande och 150 000 (140 000) till ordinarie externa ledamöter. Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med

en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förekommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 20.

Information om Marknad och trender

Se sida 14.



Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag (TSEK)

	Not	2022	2021
Nettoomsättning	6	1 921 173	1 283 172
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor inkl aktiverat arbete för egen räkning		68 857	-8 983
Övriga rörelseintäkter	9	21 252	10 631
Rörelseintäkter		2 011 282	1 284 819
Råvaror och förnödenheter		-1 254 829	-752 000
Övriga externa kostnader	7	-162 876	-125 800
Personalkostnader	8	-380 639	-341 003
Avskrivningar och nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	15,16, 18	-82 351	-67 948
Övriga rörelsekostnader	10	-43 126	-18 557
Summa rörelsens kostnader		-1 923 821	-1 305 309
Rörelseresultat		87 462	-20 489
Finansiella intäkter	11	4 318	2 193
Finansiella kostnader	11	-28 488	-18 826
Finansiella poster - netto		-24 170	-16 633
Resultat före skatt		63 292	-37 122
Inkomstskatt	12	-13 712	-5 138
Årets resultat		49 580	-42 260

Fortsättning nästa sida »

..forts. Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag (TSEK)

	Not	2022	2021
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		14 814	2 874
Poster som inte kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionförpliktelsen		858	-133
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan		0	0
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		15 672	2 741
Summa totalresultat för året		65 252	-39 519
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		56 154	-4 759
Innehav utan bestämmande inflytande		-6 574	-37 502
Summa		49 580	-42 260
Totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		68 311	-1 505
Innehav utan bestämmande inflytande		-3 059	-38 014
Summa		65 252	-39 519
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (kr):			
Resultat per akite före utspädning	41	2,57	-2,34
Resultat per akite efter utspädning	41	2,57	-2,34

Koncernens balansräkning i sammandrag (TSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01*
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar				
Goodwill		178 532	149 924	33 180
Aktiverade utgifter för utveckling		0	0	0
Övriga immateriella tillgångar		101 583	100 522	0
Licenser mm		4 250	3 528	3 326
Summa immateriella tillgångar	16	284 365	253 974	36 506
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		79 839	73 320	44 785
Inventarier, verktyg och installationer		4 566	5 781	5 509
Förbättringsutgift på annans fastighet		2 552	2 162	2 178
Summa materiella anläggningstillgångar	15	86 957	81 263	52 472
Nyttjanderättstillgångar	18	224 532	168 962	154 805
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2, 17, 20	1 090	354	5 377
Övriga långfristiga fordringar	2, 17, 20	3 105	2 751	700
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 195	3 105	6 077
Uppskjuten skattefordran	28	18 732	17 266	1 213
Summa anläggningstillgångar		618 782	524 569	251 074
Omsättningstillgångar				
Varulager	19	642 235	421 913	211 415
Kundfordringar	20, 21	288 295	236 210	148 265
Derivatinstrument	20, 22	0	315	0
Aktuella skattefordringar		0	1 085	2 971
Övriga fordringar	20, 23	4 341	12 872	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 24	11 533	7 108	1 600
Likvida medel	20, 25	14 603	27 832	44 267
Summa omsättningstillgångar		961 007	707 336	408 518
» SUMMA TILLGÅNGAR		1 579 789	1 231 905	659 591

Fortsättning nästa sida »

* 2021-01-01 redovisas p.g.a. konverteringen till IFRS.

..forts. Koncernens balansräkning I sammandrag (TSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01*
Eget kapital	26			
Aktiekapital		845	755	751
Övrigt tillskjutet kapital		195 271	125 126	123 482
Reserver		14 618	3 320	0
Balanserande vinstmedel inkl periodens resultat		212 313	139 897	144 773
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		423 048	269 097	269 006
Innehavande utan bestämmande inflytande		1 267	128 856	754
Summa eget kapital		424 315	397 953	269 760
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	20, 27	75 944	53 120	18 762
Leasingskulder	18	187 611	131 026	123 167
Övriga långfristiga skulder	20, 27, 30	135 230	16 083	31 800
Uppskjutna skatteskulder	28	23 514	21 611	9 976
Avsättning för pensioner	29	6 863	10 431	0
Övriga avsättningar	38	821	908	0
Summa långfristiga skulder		429 983	233 179	183 705
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	20, 27	95 648	70 603	6 450
Derivatinstrument	20, 22	1 440	184	405
Förskott från kunder		32 300	26 308	597
Leverantörsskulder	20	344 252	273 657	86 310
Leasingskulder	18	31 925	31 428	22 637
Checkräkningskredit (Limit 100 000)	20, 27	32 408	42 305	0
Fakturabelåningskredit	20, 27	69 484	44 692	9 257
Aktuella skatteskulder		16 243	5 084	3 583
Övriga kortfristiga skulder	20, 31	34 385	29 603	28 173
Övriga avsättningar	38	2 415	1 411	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 32	64 991	75 497	48 716
Summa kortfristiga skulder		725 490	600 772	206 126
» SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 579 789	1 231 905	659 591

* 2021-01-01 redovisas p.g.a. konverteringen till IFRS.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (TSEK)

	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
INGÅENDE BALANS PER 2021-01-01		751	123 482	0	144 773	269 006	754	269 760
Årets resultat					-4 759	-4 759	-37 502	-42 260
Övrigt totalresultat				3 320	-66	3 254	-512	2 741
Summa totalresultat		0	0	3 320	-4 824	-1 505	-38 014	-39 519
Transaktioner med aktieägare								
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	36					0	166 115	166 115
Förändrat innehav av personaloptioner					-51	-51		-51
Nyemission vid avslut av optionsprogram		4				4		4
Överkursfond vid avslut av optionsprogram			1 644			1 644		1 644
Summa transaktioner med aktieägare		4	1 644	0	-51	1 597	166 115	167 712
UTGÅENDE BALANS PER 2021-12-31		755	125 126	3 320	139 897	269 098	128 856	397 953
INGÅENDE BALANS PER 2022-01-01								
		755	125 126	3 320	139 897	269 098	128 856	397 953
Årets resultat					56 154	56 154	-6 574	49 580
Övrigt totalresultat				11 298	858	12 157	3 515	15 672
Summa totalresultat		0	0	11 298	57 013	68 311	-3 059	65 252
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		0	225			225		225
Förändrat innehav av personaloptioner					541	541		541
Utdelning					-5 432	-5 432		-5 432
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande / Nyemission	39	90	69 920		27 617	97 627	-124 529	-26 902
Transaktionskostnader utköp av innehav utan bestämmande inflytande					-7 323	-7 323		-7 323
Summa transaktioner med aktieägare		90	70 145	0	15 403	85 639	-124 529	-38 890
UTGÅENDE BALANS PER 2022-12-31		845	195 271	14 618	212 313	423 048	1 267	424 315

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag (TSEK)

	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		63 292	-37 123
Avskrivning av tillgångar	37	82 351	67 949
Betald skatt		-3 184	-10 516
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	2 666	23 926
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		145 125	44 235
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-195 310	-138 599
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-39 517	-48 790
Ökning/minskning av rörelseskulder		160 396	103 712
Summa förändring av rörelsekapital		-74 431	-83 677
Kassaflöde från den löpande verksamheten		70 694	-39 441
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto efter förvärvade likvida medel	36	-18 569	54 106
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15,2	-25 077	-30 681
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15,2	0	81
Avyttring/minskning av finansiella anläggningstillgångar		-800	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44 446	23 506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission, netto efter transaktionskostnader	26	225	0
Uptagna lån	34	47 425	77 357
Amortering av lån	34	-29 045	-112 988
Amortering av leasingkulder	34	-34 753	-28 718
Lämnad utdelning		-5 432	0
Förändring belåning av kundfakturor	34	0	-409
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	26, 39	-18 821	0
Transaktionskostnader Innehav utan bestämmande inflytande		-7 323	0
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	35	7 221	64 257
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40 503	-500
Årets kassaflöde		-14 255	-16 436
Likvida medel vid årets början		27 832	44 267
Årets kassaflöde		-14 255	-16 436
Valutakursdifferens i likvida medel		1026	0
Likvida medel vid årets slut		14 603	27 832
Upplysningar till kassaflödet			
Betald ränta		-21 788	-18 826
Erhållen ränta		4 319	2 193

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag (TSEK)

	Not	2022	2021
Nettoomsättning	45	26 691	22 754
Övriga rörelseintäkter	48	1 434	1 789
Summa		28 125	24 543
Övriga externa kostnader	46	-13 576	-10 995
Personalkostnader	47	-15 241	-13 977
Övriga rörelsekostnader	49	-7 504	-333
Summa rörelsens kostnader		-36 322	-25 305
Rörelseresultat		-8 197	-762
Resultat från andelar i koncernföretag	53	50 000	0
Ränteintäkter och liknande intäkter	50	5 575	1 889
Räntekostnader och liknande kostnader	50	-2 872	-1 701
Summa resultat från finansiella poster		52 703	188
Resultat före skatt		44 506	-574
Bokslutsdispositioner			
Förändring periodiseringsfond		0	400
Erhållna koncernbidrag		3 800	0
Skatt på årets resultat	52	257	-32
Årets resultat		48 563	-206

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag (TSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	53	304 275	240 104	152 748
Fordringar hos koncernföretag	54	62 737	504	25 322
Övriga långfristiga fordringar		3	3	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		367 015	240 610	178 073
Uppskjuten skattefordran		297	38	0
Summa anläggningstillgångar		367 311	240 648	178 073
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		0	2 087	0
Fordringar hos koncernföretag	54	48 600	13 268	19 088
Derivatinstrument	22	0	315	0
Övriga kortfristiga fordringar		194	743	586
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55	1 908	2 289	1 166
Summa kortfristiga fordringar		50 702	18 701	20 840
Kassa och bank	56	0	0	0
Summa omsättningstillgångar		50 702	18 701	20 840
» SUMMA TILLGÅNGAR		418 014	259 349	198 913

Fortsättning nästa sida »

..forts. Moderbolagets balansräkning i sammandrag (TSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	57	845	755	751
Summa bundet eget kapital		845	755	751
Fritt eget kapital				
Överkursfond		195 270	125 125	123 481
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat		74 525	30 853	31 109
Summa fritt eget kapital		269 795	155 978	154 590
Summa eget kapital		270 639	156 733	155 341
Obeskattade reserver		1 855	1 855	2 255
		1 855	1 855	2 255
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	58	15 580	17 386	0
Skulder till koncernföretag		69 500	0	0
Uppskjutna skatteskulder		0	65	0
Övriga långfristiga skulder	58,59	15 134	12 000	31 800
Summa långfristiga skulder		100 214	29 451	31 800
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	58	16 433	63 795	3 263
Leverantörsskulder		4 147	2 842	1 511
Skulder till koncernföretag		10 677	46	268
Aktuella skatteskulder		0	0	454
Derivatinstrument	22	1 440	184	405
Övriga kortfristiga skulder	60	9 625	561	530
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	61	2 983	3 882	3 086
Summa kortfristiga skulder		45 305	71 311	9 517
» SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		418 013	259 350	198 913

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (TSEK)

	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
INGÅENDE BALANS PER 2021-01-01		751	123 481	30 520	589	155 341
Disposition av föregående års resultat				589	-589	0
Årets resultat och tillika totalresultat					-206	-206
Transaktioner med aktieägare						
Förändrat innehav av personaloptioner				-51		-51
Nyemission vid avslut av optionsprogram		4				4
Överkursfond vid avslut av optionsprogram			1 644			1 644
Summa transaktioner med aktieägare		4	1 644	-51	0	1 597
UTGÅENDE BALANS PER 2021-12-31		755	125 125	31 058	-206	156 732

INGÅENDE BALANS PER 2022-01-01		755	125 125	31 058	-206	156 732
Disposition av föregående års resultat				-206	206	0
Årets resultat och tillika totalresultat					48 563	48 563
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission			225			225
Inbetalning av personaloptioner				541		541
Utdelning				-5 432		-5 432
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande/Nyemission	57	90	69 920			70 010
Summa transaktioner med aktieägare		90	70 145	-4 891	0	65 344
UTGÅENDE BALANS PER 2022-12-31		845	195 270	25 961	48 563	270 640

Moderbolagets rapport över kassaflöden i sammandrag (TSEK)

	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		44 506	-574
Betald skatt		109	-448
Övriga ej likviditetspåverkande poster		224	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		44 839	-1 022
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-32 109	2 138
Förändring kortfristiga rörelseskulder		21 831	1 706
Summa förändring av rörelsekapital		-10 278	3 844
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34 561	2 822
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv/försäljning av dotterföretag	53	-34 150	-87 355
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 150	-87 355
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning	63	70 934	17 386
Lämnade lån (koncern företag)	63	-4 733	24 818
Förändring checkräkningskredit	63	-47 362	60 532
Amortering av lån	63	-13 806	-19 800
Utbetald utdelning		-5 444	0
Nyemission vid avslut av optionsprogram		0	1 597
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-411	84 533
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0
Upplysningar till kassaflödet			
Betald ränta		-2 285	-1 939
Erhållen ränta		1 769	2 029

Noter

Not 1 - Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Inission AB (publ), organisationsnummer 556747-1890, samt dess dotterföretag. Inission AB (publ) är moderbolag registrerat i

Sverige med säte i Karlstad med adress Lantvärnsgatan 4. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor TSEK. Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Avrundningsdifferenser kan förekomma. Styrelsen har 2023-04-04 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Inission AB (publ) och dess dotterföretag.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Inission AB har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt internationella redovisningsstandarder (IFRS) och tolkningar från den internationella redovisningstolkningsskommittén (IFRS IC) sådana de har antagits av EU. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Denna koncernredovisning är Inissions första finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2021 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS.

Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på rapporter över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 43.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen
- förmånsbestämda pensionsplaner – förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5 "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i denna rapport.

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 och vilka effekter omräkningen har haft på rapporter över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 67.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i not 5.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument som beskrivs i denna not tillämpas även i moderföretaget förutom att reglerna beträffande finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag inte tillämpas. Reglerna för redovisning och värdering i IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventalförpliktelser tillämpas istället.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär

att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms ha någon påverkan på koncernen

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen har gjort bedömningen att de har bestämmande inflytande i Enedo från förvärvstillfället (april 2021), trots att 49,6 % av rösterna och kapitala

innehås. I och med att bestämmande inflytande föreligger redovisas Enedo som ett dotterbolag från förvärvstillfället. Detta baseras på att de facto kontroll anses föreligga (se vidare beskrivning under uppskattningar och bedömningar). Under 2022 har resterande aktier i Enedo förvärvats. Förvärvet av resterande aktier redovisas som en transaktion med aktieägare (se nedan).

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

I de fall koncernen förvärvar ytterligare andelar i ett företag där bestämmande inflytande redan innehåses redovisas transaktionen som en transaktion med aktieägare i eget kapital. Detsamma gäller om koncernen avyttrar andelar i ett företag men fortfarande har bestämmande inflytande.

SEGMENTSRAPPORTERING

VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattaren, av den anledningen att det främst är VD som är ansvarig för att fördela resurser och utvärdera resultat. Bedömningen av koncernens rörelsesegment ska baseras på den finansiella information som rapporteras till VD. Den finansiella

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

information som rapporteras till VD, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av koncernens resultat, avser Inission och Enedo. Den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resurser samt bedömer resultat utifrån Inission respektive Enedo varför dessa utgör koncernens rapporter bara segment och tillika rörelsesegment.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, tillsammans med valutakursdifferenser hänförliga till upplåning eller andra finansiella instrument som klassificerats som säkringsinstrument för sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

..Not 2 fortsättning.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld beroende på om de faller ut i aktier eller i kontanter. Inom koncernen finns endast villkorade köpeskillingar som regleras med kontanter. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar i allt väsentligt elektroniska och mekaniska produkter. Intäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt och rabatter. Rabatter består endast av rabatter som dras av direkt vid försäljningstillfället. Inga volymrabatter, kundlojalitetsprogram eller liknande förekommer.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, när kontrollen över produkterna har överförts, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har transporterats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll och därmed intäktsredovisning normalt på leveransvillkoren. I avtalen har endast ett prestationsåtagande identifierats.

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska se. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kunder redovisas en kontraktsskuld.

Det vanligaste garantiåtagandet för koncernen är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning.

I de flesta fall ingår frakt i priset för den sålda produkten och intäkterna redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

För vissa kunder håller koncernen produkter i kundens lager eller försäljningsställen. Överföring av kontroll av produkterna görs när kunden lyfter produkten från lagret eller när produkten säljs till slutkunden. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen har överförts eller när det finns en laglig rätt att genomföra en försäljningstransaktion.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden vanligen är 30–60 dagar.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Statliga bidrag som avser kostnads-täckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

LEASING

Koncernen leasar kontorslokaler, industrilokaler, lager, bilar och maskiner samt tillgångar av lågt värde i form av truckar, skrivare, containere och feeders. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 36 månader till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

..Not 2 fortsättning.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt truckar, skrivare, containere och feeders.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande bilar och kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta.

En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Varumärken, kundrelationer och produkträttigheter

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Endast kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivningstid för kundrelationer uppgår till 13 år. Varumärket bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. De förvärvade varumärket är väletablerat och vidare förväntas verksamheten bedrivas under dessa varumärken i en överskådlig framtid, vilket stödjer bedömningen av den obestämbara nyttjandeperioden. Varumärken skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivning.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av aktiverade kostnader för IT-projekt och licenser. Dessa redovisas initialt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas dessa till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av och nedskrivningar. Avskrivningstid för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-10 år (5 år i Inission och 3-10 år i Enedo för övriga immateriella tillgångar och 3-5 år för immateriella rättigheter).

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår.

Utgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,

..Not 2 fortsättning.

- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av aktiverade utgifter för utveckling, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till 5 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden.

Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader och mark 20-40 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-7 år
- Förbättringsutgift på annans fastighet 20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i posten avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; Andra långfristiga värdepappersinnehav, övriga fordringar (del av posten), kundfordringar, derivatinstrument, upplupna intäkter, kassa och bank, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningkredit, övriga skulder (del av posten), fakturabelåningskredit och upplupna kostnader (del av posten).

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga fordringar (del av posten), kundfordringar och upplupna intäkter.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Dessa redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar, förutom derivat, värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser aktieinnehav och återfinns i posten andra långfristiga värdepappersinnehav.

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i posten övriga rörelse intäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, fakturabelåningskredit, leverantörs-skulder, övriga kortfristiga skulder (del av posten) och upplupna kostnader (del av posten).

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat och övriga lång och kortfristiga skulder i form av tilläggsköpeskillningar redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i posten övriga rörelse intäkter eller övriga rörelse kostnader i resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består i sin helhet av derivatinstrument och tilläggsköpeskillningar.

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

..Not 2 fortsättning.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt. Om väsentliga finansieringskomponenter ingår redovisas de till verkligt värde. Därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med kreditreservering. Se beskrivning av finansiella instrument ovan.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som en del av de kortfristiga skulderna.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30-60 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade

..Not 2 fortsättning.

värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckt eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt Italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad som en personalkostnad. Tillskottet till fonden redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen och räntan från fonden redovisas inom finansnettot.

Omvärderingen av fonden redovisas i eget kapital. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen.

Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

För tjänstemän i Sverige tryggs i ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålder- och familjepension genom försäkring i Alecta, enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering. UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring.

..Not 2 fortsättning.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande ökning i eget kapital. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas.

Verkligt värde på tilldelade optioner beräknas med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och reglering görs med aktier. Den totala kostnaden redovisas linjärt över intjänandeperioden. Vid

varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering i eget kapital.

Not 3 - Finansiell riskhantering

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt och innebär att finansiella risker identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk.

Fortsättning nästa sida »

..Not 3 fortsättning.

MARKNADSRISK

(a) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende inköp och försäljning i dollar (USD). En exponering föreligger framförallt mellan USD/SEK. Risken består dels av fluktuationer i valutan på kundfordringen eller leverantörsskulden dels av valutarisken i kontrakterade betalningsflöden. Dvs. köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för respektive företag. Denna exponering benämns transaktionsexponering. För att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta tecknar koncernen valutaterminskontrakt enligt av styrelsen fastställd valutapolicy. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Inom koncernen har bolag med funktionell valuta SEK lån i euro vilket också innebär en valutaexponering.

Vidare uppstår valutarisk från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK. Koncernens är främst exponerad mot Euro (EUR) och Norska kronor (NOK) då det finns utländska dotterbolag i Finland, Estland och Norge. Koncernen säkrar för närvarande inte omräkningsrisken.

(b) Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK, EUR och NOK. Samtliga lån utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Den rörliga räntan baseras på STIBOR resp EURIBOR plus 2,0%. Koncernen säkrar idag inte ränterisken avseende framtida kassaflöden.

Vidare har koncernen upplåning i form av aktieägarlån i SEK utan löptid som löper med fast ränta om 7,0% (6,0%).

Av koncernens totala upplåning löper 97% (95%) med rörlig ränta vilket utgör koncernens exponering för ränterisk.

(c) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiters fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditlimiters följs upp regelbundet.

Kreditrisken avseende kundfordringar hanteras till viss del genom att koncernen tillämpar fakturaförsäljning där risken övergår till morparten och kundfordran bokas bort och därefter har koncernen ingen kvarvarande kreditrisk i dessa fordringar.

Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

LIKVIDITETS OCH REFINANSIERINGSRISK

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Utöver den fakturaförsäljning som beskrivs ovan under kreditrisk så har koncernen ett upplägg där fakturor belånas (fakturabelåningskredit) men inte bokas bort eftersom kreditrisken inte övergår till motparten. Av de totala kundfordringarna är 69 484 TSEK (44 692) belånade. I balansräkning återfinns denna skuld i posten fakturabelåningskredit.

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Riskens begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Koncernens upplåning består av skulder till kreditinstitut (Nordea), aktieägarlån, checkräkningskredit samt fakturabelåningskredit.

Fortsättning nästa sida »

..Not 3 fortsättning.

Fakturabelåningskrediterna utgörs av factoringavtal där risken inte övergår till motparten och fordran därmed ej bokas bort. På den upplåning som finns hos Nordea finns covenant. Samtliga covenant är uppfyllda vid respektive bokslutsdag. Det finns outnyttjade kreditramar kopplade till fakturabelåningskredit och checkräkningskredit. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2021-01-01:

FINANSIELLA SKULDER	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat (valutaterminer)	0	405	0	405
Summa finansiella skulder	0	405	0	405

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Derivat (valutaterminer)	0	0	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	5 377	5 377
Summa finansiella tillgångar	0	0	5 377	5 377

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2021-12-31:

FINANSIELLA SKULDER	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat (valutaterminer)	0	184	0	184
Summa finansiella skulder	0	184	0	184

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Derivat (valutaterminer)	0	315	0	315
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	353	353
Summa finansiella tillgångar	0	315	353	668

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2022-12-31:

FINANSIELLA SKULDER	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Derivat (valutaterminer och ränteswappar)	0	1 440	0	1 440
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	6 677	6 677
Summa finansiella skulder	0	1 440	6 677	8 117

Fortsättning nästa sida »

..Not 3 fortsättning.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Derivat (valutaterminer)	0	0	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	1 090	1 090
Summa finansiella tillgångar	0	0	1 090	1 090

Följande tabeller visar avstämning av ingående och utgående redovisat värde för de finansiella tillgångar och skulder som är värderade i nivå tre.

FINANSIELLA SKULDER, NIVÅ 3	VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING
Redovisat värde 2021-01-01	0
Tillkommande belopp	0
Förändring redovisat i resultaträkningen	0
Utbetalda belopp	0
Valutakursdifferens	0
Redovisat värde 2021-12-31	0
Tillkommande belopp	6 293
Förändring redovisat i resultaträkningen	384
Utbetalda belopp	0
Valutakursdifferens	0
Redovisat värde 2022-12-31	6 677

FINANSIELLA TILLGÅNGAR, NIVÅ 3	ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV (ONOTERADE AKTIER)
Redovisat värde 2021-01-01	5 377
Tillkommande belopp	51
Förändring redovisat i resultaträkningen	-5 075
Utbetalda belopp	0
Redovisat värde 2021-12-31	353
Tillkommande belopp	737
Förändring redovisat i resultaträkningen	0
Utbetalda belopp	0
Redovisat värde 2022-12-31	1 090

Det redovisade värdet på koncernens upplåning motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Villkorad köpeskilling: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100% av det angivna beloppet kommer att utbetalas baserat på omsättning till ett antal nyckelkunder.

Not 4 - Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas

till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel.

Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2022-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Total upplåning	171 592	123 723	25 212
Avgår: likvida medel	-14 603	-27 832	-44 267
Nettoskuld	156 989	95 891	-19 055
Totalt eget kapital	581 304	493 844	250 704
Skuldsättningsgrad %	27%	19%	-8%

Ökning i skuldsättningsgraden under 2021-12-31 - 2022-12-31 var främst hänförlig till förvärvet av aktier i Enedo samt ökad kapitalbindning pga komponentsituationen och ökad omsättning.

Not 5 - Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Inissionkoncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i denna rapport. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde.

För beräkningen måste vissa uppskattningar och bedömningar göras. Varav de viktigaste uppskattningarna utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. För ytterligare information om nedskrivningstest se not 16.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Bedömningar av inkurans är baserade på individuella bedömningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

De facto-kontroll

Koncernens styrelse gör bedömningen att koncernen har bestämmande

inflytande över Enedo Plc vid förvärvstidpunkten (1 april 2021), även fast koncernen innehar mindre än hälften (49,6%) av rösträtterna i Enedo. Detta beror på att koncernen är den största aktieägaren i Enedo med 49,6 % av rösterna medan resterande ägarandelar är spritt på ett stort antal aktieägare. Det finns vidare ingen historik som visar på att aktieägarna går samman för att utöva sina röster gemensamt.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Not 6 - Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som bedömer rörelsesegmentens resultat utifrån typ av produktion. Verksamheten följs utifrån Enedo respektive övriga Inission. VD följer resultatet utifrån rörelseresultat. Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån följande rörelsesegment:

1. Inission - kontraktstillverkning elektronik och mekanik

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Trondheim (Norge), Lohja (Finland), Lagedi och Tallinn (Estland) med totalt 557 medarbetare.

2. Enedo - Kraftelektronik och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien, USA och Tunisien med totalt 350 medarbetare.

2022-01-01 » 2022-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Intäkter per segment	493 210	1 429 253	0	1 922 463
Intäkter från andra segment	0	0	-1 290	-1 290
Intäkter från externa kunder	493 210	1 429 253	-1 290	1 921 173
Rörelseresultat	1 372	86 090	0	87 462
Finansiella poster	0	0	0	-24 170
Resultat före skatt	1 372	86 090	0	63 292

2021-01-01 » 2021-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Intäkter per segment	280 082	1 003 200	0	1 283 282
Intäkter från andra segment	0	0	-111	-111
Intäkter från externa kunder	280 082	1 003 200	0	1 283 172
Rörelseresultat	-55 318	34 829	0	-20 489
Finansiella poster	0	0	0	-16 633
Resultat före skatt	0	0	0	-37 122

SEGMENTENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER 2022-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Tillgångar	282 050	1 315 332	-17 593	1 579 789
Skulder	-293 536	-879 531	17 593	-1 155 474
Summa	-11 486	435 801	0	424 315

SEGMENTENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER 2021-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Tillgångar	376 597	855 967	-659	1 231 905
Skulder	-286 071	-548 539	659	-833 951
Summa	90 526	307 428	0	397 953

SEGMENTENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER 2021-01-01	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Tillgångar	0	659 591	0	659 591
Skulder	0	-389 831	0	-389 831
Summa	0	269 760	0	269 760

Fortsättning nästa sida »

..Not 6 fortsättning.

Inission AB använder rörelseresultat som mått för att bedöma rörelsesegmentens resultat. Ränteintäkter och räntekostnader allokeras inte till segmenten, eftersom denna typ av verksamhet drivs av den centrala finansieringsfunktionen, som hanterar koncernens likviditet. Försäljningen mellan segmenten sker

på marknadsmässiga villkor och elimineras vid konsolidering. De belopp som lämnas till VD med avseende på segmentintäkter mäts på ett sätt som överensstämmer med de finansiella rapporterna. De huvudsakliga intäktsströmmarna för koncernen är försäljning av varor.

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor. Intäkterna redovisas således i allt väsentligt vid en tidpunkt. Koncernen disaggregerar sina intäkter fördelat på geografi vilket framgår av nedan tabell.

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

2022-01-01 » 2022-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Sverige	3 835	630 439	-1 290	632 985
Finland	41 808	244 745	0	286 553
Estland	4 691	80 119	0	84 810
Övriga länder inom EU	234 539	144 367	0	378 906
Norge	2 441	303 006	0	305 447
USA	102 598	11 455	0	114 053
Övriga länder utanför EU	103 298	15 122	0	118 420
Summa	493 210	1 429 253	-1 290	1 921 173

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

2021-01-01 » 2021-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Sverige	3 952	562 333	-111	566 175
Finland	35 166	104 622	0	139 788
Estland	2 399	56 390	0	58 789
Övriga länder inom EU	127 879	69 385	0	197 264
Norge	2 098	178 562	0	180 660
USA	59 327	5 541	0	64 868
Övriga länder utanför EU	49 260	26 367	0	75 627
Summa	280 082	1 003 200	-111	1 283 172

Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran baserat på tillgångens fysiska placering framgår av nedanstående tabell

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Sverige	10 970	11 561	10 543
Finland	7 812	1 810	683
Estland	29 167	29 990	26 582
Övriga länder inom EU	9 259	9 409	0
Norge	13 490	12 995	14 666
USA	0	0	0
Övriga länder utanför EU	16 259	15 498	0
Summa	86 957	81 263	52 473

Not 7 - Ersättning till revisorerna

REVISORER (TSEK)	2022-01-01 »	2021-01-01 »
	2022-12-31	2021-12-31
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	955	757
Revisionsuppdrag KPMG	1 833	1 646
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	1 098	436
Övriga tjänster KPMG	107	892
Summa	3 992	3 731

Not 8 - Ersättning till anställda, m.m.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Löner och andra ersättningar	290 033	284 880
Sociala avgifter	53 564	50 754
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	39 623	40 995
Förmånsbestämda planer	3 405	2 465
Summa	386 626	379 093

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem
Styrelse, VD och andra befattningshavare	7 265	0	6 685	0
Övriga anställda	282 768	0	278 195	0
Koncernen totalt	290 033	0	284 880	0

SOCIALA KOSTNADER	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelse, VD och andra befattningshavare	4 089	1 806	3 245	1 489
Övriga anställda	95 560	15 023	104 492	14 544
Koncernen totalt	99 649	16 829	107 738	16 033

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	251	157	257	164
Norge	74	43	70	41
Finland	79	26	40	0
Estland	230	148	176	104
Italien	59	0	90	0
USA	2	0	5	0
Tunisien	241	0	216	0
Koncernen totalt	936	374	854	309

Fortsättning nästa sida »

..Not 8 fortsättning.

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERFÖRETAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	17	10	18	11
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	28	17	28	17
Koncernen totalt	45	27	46	28

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2022-01-01 » 2022-12-31	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande	0				0	0
Styrelseledamot - Karin Skoglund	130					130
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	132					132
Styrelseledamot - Mia Bökmark	83					83
Styrelseledamot - Hans Linnarson	132					132
Verkställande direktör	986				0	986
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4 200	142		1 415	45	5 802
Summa	5 662	142	0	1 415	45	7 265

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2021-01-01 » 2021-12-31	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande	0				0	0
Styrelseledamot - Karin Skoglund	97					97
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	60					60
Styrelseledamot - Hans Linnarson	95					
Styrelseledamot - Mattias Hultheimer	97					
Verkställande direktör	1 219				0	1 219
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	3 902	335		1 062	9	5 309
Summa	5 469	335	0	1 062	9	6 685

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut, 2022-05-05. För övriga styrelseledamöter som uppstår lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön,

rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de 4 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 15-18% av grundlönen. Den rörliga ersättningen

baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följer gällande lagstiftning. Pensionsavtalet följer en

Fortsättning nästa sida »

..Not 8 fortsättning.

åldersbaserad premietrappa som anger att pensionspremien ska uppgå till 25-45% av den pensionsgrundande lönen. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 9 månader från företagets sida samt 6 månader från arbetstagarens sida. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Ledande befattningshavare innehar följande antal teckningsoptioner per resp balansdag	18 200	0	11 800
Summa	18 200	0	11 800

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Teckningsoptionsprogram 2022

År 2022 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 20 maj 2022-13 juli 2022.

Lösenpriset per option uppgår till 35,20 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (11,39 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att

personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösentidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

Teckningsoptionsprogram 2018

År 2018 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 15 juni 2021-15 juli 2021.

Lösenpriset per option uppgår till 51,59 kr.

Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (9,00 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösentidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 35%.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 januari		0		37 875
Tilldelade		47 640		0
Förverkade			51	0
Utnyttjade				-32 580
Förfallna				-5 295
Per 31 december		47 640		0

Not 9 - Övriga rörelseintäkter

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Bidrag	2 207	6 548
Värdeförändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	1 455	469
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	106	1
Valutakursvinster	15 619	2 244
Hysesintäkter	685	604
Värdeförändringar av positivt värde på andra långfristiga värdepappersinnehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	1 181	61
Övrigt	0	703
Summa	21 252	10 631

Not 10 - Övriga rörelsekostnader

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		
Värdeförändringar av negativt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	-3 006	-333
Värdeförändringar av negativt värde på andra långfristiga värdepappersinnehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	0	-5 323
Valutakursförluster	-29 257	-4 053
Övriga rörelsekostnader	-10 864	-8 848
Summa	-43 127	-18 557

Not 11 - Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
FINANSIELLA INTÄKTER (TSEK)		
Ränteintäkter	4 318	2 193
Valutakursdifferenser lån	0	0
Anullering av skuld	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa finansiella intäkter	4 318	2 193
FINANSIELLA KOSTNADER (TSEK)		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	-21 396	-9 558
Räntekostnader, aktieägarlån	-164	-1 007
Räntekostnader för leasingskulder	-4 236	-4 088
Valutakursdifferenser	0	0
Övriga finansiella kostnader	-2 692	-4 173
Summa finansiella kostnader	-28 488	-18 826
Finansiella poster - netto	-24 170	-16 633

Not 12 - Inkomstskatt

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
AKTUELL SKATT (TSEK)		
Aktuell skatt på årets resultat	-16 214	-8 154
Justeringar avseende tidigare år	9	0
Summa aktuell skatt	-16 205	-8 154
	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
UPPSKJUTEN SKATT (TSEK)		
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	2 493	3 016
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	0	0
Summa uppskjuten skatt	2 493	3 016
Summa inkomstskatt	-13 712	-5 138

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (20,6%)

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
INKOMSTSKATT (TSEK)		
Resultat före skatt	63 292	-37 122
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 % (20,6 %)	-13 038	7 647
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	2 889	15
Ej avdragsgilla intäkter	0	35
Ej avdragsgilla kostnader	-649	-2 259
IFRS-justeringar	0	-3 455
Skatt hänförlig till tidigare år	0	585
Skillnad i utländska skattesatser	-610	4 272
Ej redovisade underskottsavdrag	-2 977	-13 268
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	385	1 372
Effekt av ändrad skattesats	0	0
Övrigt	287	-81
Inkomstskatt	-13 712	-5 138

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20% (20 %)

Not 13 - Valutakursdifferenser netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
VALUTAKURSDIFFERENSER (TSEK)		
Övriga rörelseintäkter (not 9)	15 619	2 244
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-29 257	-4 053
Finansiella poster - netto (not 11)	0	0
Summa	-13 638	-1 809

Not 14 - Investeringar i dotterföretag

NAMN	REGISTRERINGS- OCH VERKSAMHETS LAND	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%)	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%)
		2022-12-31	2021-12-31
Inission Munkfors AB	Sverige	100%	100%
Inission Stockholm AB	Sverige	100%	100%
Inission Tallinn OÜ	Estland	100%	100%
Inission Onrox Group AB	Sverige	0%	100%
Inission Malmö AB	Sverige	100%	0%
Inission Norge AS (Simpro Holding AS)	Norge	98,09%	98,09%
Inission Västerås AB	Sverige	100%	100%
Inission Lohja Oy	Finland	100%	100%
MLB Electronics Oy	Finland	100%	
Enedo Plc	Finland	100%	49,6%
Efore (USA), Inc	USA	100%	100%
Enedo (Hongkong) Co, Limited	China	100%	100%
Efore (Suzhou) Automotive Technology	China	100%	100%
Enedo SpA	Italien	100%	100%
Enedo Holding Oy	Finland	100%	100%
Enedo Finland Oy	Finland	100%	100%
Enedo Sarl	Tunisien	99,72%	99,72%
Enedo Inc.	USA	100%	100%

Not 15 - Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Per 2021-01-01				
Anskaffningsvärde	196 230	22 011	6 428	224 669
Akkumulerade avskrivningar	-151 444	-16 502	-4 250	-172 197
Redovisat värde	44 785	5 509	2 178	52 472
Räkenskapsår 2021				
Ingående redovisat värde	44 785	5 509	2 178	52 472
Årets anskaffningar	22 511	2 106	495	25 112
Avyttring och utrangeringar	-2 020	-1 233	0	-3 253
Tillkommit via rörelseförvärv	25 741	806	0	26 547
Valutakursdifferenser	0	0	0	1
Årets avskrivningar	-17 697	-1 407	-511	-19 615
Utgående redovisat värde	73 320	5 781	2 162	81 264

Fortsättning nästa sida »

..Not 15 fortsättning.

Per 2021-12-31	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa
Anskaffningsvärde	242 462	23 690	6 923	273 075
Ackumulerade avskrivningar	-169 142	-17 909	-4 761	-191 812
Redovisat värde	73 320	5 781	2 162	81 263

Räkenskapsår 2022

Ingående redovisat värde	73 320	5 781	2 162	81 263
Årets anskaffningar	20 108	3 889	1 025	25 022
Avyttring och utrangeringar	-4 191	-762	0	-4 953
Tillkommit via rörelseförvärv	5 066	0	-129	4 937
Valutakursdifferenser	-217	0	0	-217
Årets avskrivningar	-14 246	-4 343	-506	-19 094
Utgående redovisat värde	79 840	4 566	2 552	86 958

Per 2022-12-31

Anskaffningsvärde	263 227	26 817	7 819	297 864
Ackumulerade avskrivningar	-183 387	-22 251	-5 267	-210 906
Redovisat värde	79 840	4 566	2 552	86 958

Not 16 - Immateriella tillgångar

Per 2021-01-01	Goodwill	Licenser mm.	Aktiverade utgifter för utveckling	Övriga immateriella tillgångar	Kund- relationer, teknologi, varumärke	Summa
Anskaffningsvärde	39 539	6 718	971	0	0	47 228
Ackumulerade avskrivningar	-6 359	-3 392	-971	0	0	-10 722
Redovisat värde	33 180	3 326	0	0	0	36 506

Räkenskapsår 2021

Ingående redovisat värde	33 180	3 326	0	0	0	36 506
Årets anskaffningar	0	515	0	0	0	515
Avyttring och utrangeringar	0	-3 254	0	0	0	-3 254
Tillkommit via rörelseförvärv	116 080	3 872	0	49 643	53 236	222 831
Valutakursdifferenser	664	0	0	0	-75	589
Årets avskrivningar	0	-931	0	0	-2 282	-3 213
Utgående redovisat värde	149 924	3 528	0	49 643	50 879	253 974

Fortsättning nästa sida »

..Not 16 fortsättning.

Per 2021-12-31	Goodwill	Licenser mm.	Aktiverade utgifter för utveckling	Övriga immateriella tillgångar	Kund- relationer, teknologi, varumärke	Summa
Anskaffningsvärde	156 283	7 851	972	49 643	53 161	267 910
Ackumulerade avskrivningar	-6 359	-4 323	-971	0	-2 282	-13 936
Redovisat värde	149 924	3 528	0	49 643	50 879	253 974

Räkenskapsår 2022

Ingående redovisat värde	149 924	3 528	0	49 643	50 879	253 974
Årets anskaffningar	0	997	0	3 828	0	4 826
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Tillkommit via rörelseförvärv	15 129	0	0	0	0	15 129
Valutakursdifferenser	13 479	0	0	0	4 305	17 784
Årets avskrivningar	0	-275	0	-3 913	-3 160	-7 348
Utgående redovisat värde	178 532	4 250	0	49 558	52 025	284 365

Per 2022-12-31

Anskaffningsvärde	184 891	8 849	972	53 471	57 466	305 649
Ackumulerade avskrivningar	-6 359	-4 598	-971	-3 913	-5 441	-21 283
Redovisat värde	178 532	4 250	0	49 558	52 025	284 365

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Inission följer upp goodwill uppdelat på rörelsesegmenten Inission och Enedo. Goodwill övervakas på rörelsesegment-nivå.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Inission har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal,

diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiellabudgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen

baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten för rörelsesegmenten har bedömts utifrån branschprognoser.

För nedskrivning fördelas goodwill på respektive rörelsesegmentet.

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Inission	52 352	33 964	33 180
Enedo	126 180	115 960	0
Total	178 532	149 924	33 180

Den totala posten avseende varumärken fördelas på rörelsesegment Enedo. Redovisat värdet uppgår till 14 467 (13 295). De väsentliga antaganden som anges nedan hänförliga till Enedo

appliceras även på nedskrivningstest för varumärken. Återvinningsvärdet för varumärken överstiger de redovisade värdena med god marginal.

Fortsättning nästa sida »

..Not 16 fortsättning.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:	Affärsområden	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Diskonteringsränta före skatt*	Inission	11,6%	11,9%	10,8%
Långsiktig tillväxttakt**	Inission	2,0%	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt*	Enedo	11,1%	12,0%	
Långsiktig tillväxttakt**	Enedo	2,0%	2,0%	

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Känslighetsanalysen för både goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal.

Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 2,0% (2022-12-31), 2,0% (2021-12-31), 2,0% (2021-01-01) procentenheter högre,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 1,0% (2022-12-31), 1,0% (2021-12-31), 1,0% (2021-01-01) procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättningstillväxt och EBITDA-marginal. En förändring av detta antaganden med 2,0% procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Not 17 - Andra långfristiga värdepappersinnehav och övriga långfristiga fordringar

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (TSEK)

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	0
Onoterade aktier	1 090	354	5 377
Övriga långfristiga fordringar	0	0	0
Summa	1 090	354	5 377

ONOTERADE AKTIER (TSEK)

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Ingående redovisat värde	354	5 377
Årets anskaffningar	777	0
Avyttring	0	0
Nedskrivning	0	-5 023
Tillkommit via rörelseförvärv	0	0
Verkligt värdeförändring	0	0
Valutakursdifferenser	-41	0
Utgående redovisat värde	1 090	354

Fortsättning nästa sida »

..Not 17 fortsättning.

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (TSEK)		
Ingående redovisat värde	2 751	700
Årets anskaffningar	363	66
Avyttring	0	0
Tillkommit via rörelseförvärv	0	1 988
Omklassificeringar	0	-3
Verkligt värdeförändring	0	0
Valutakursdifferenser	-9	0
Utgående redovisat värde	3 105	2 751

Not 18 - Leasingavtal

I balansräkningen redvisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TILLGÅNG MED NYTTJANDERÄTT	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Lokaler	182 469	130 446	125 328
Maskiner	40 081	36 098	27 096
Bilar	1 982	2 418	2 381
Summa	224 532	168 962	154 805

LEASINGSKULDER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Långfristiga	187 611	131 026	123 167
Kortfristiga	31 925	31 428	22 637
Summa	219 536	162 454	145 804

I balansräkningen redvisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
AVSKRIVNING PÅ NYTTJANDERÄTTER		
Lokaler	25 470	21 282
Maskiner	10 371	9 445
Bilar	435	1 093
Summa	36 276	31 819

	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
ÖVRIGT		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	4 659	4 408
Summa	4 659	4 408

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats. Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 0 TSEK. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -37 864 TSEK (-32 063 TSEK).

Not 19 - Varulager

VARULAGER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Råvaror och förnödenheter	526 901	351 768	161 234
Varor under tillverkning	48 518	33 745	18 460
Färdiga varor och handelsvaror	65 166	33 747	31 721
Förskott till leverantörer (inkl i råvaror)	1 652	2 653	0
Summa	642 235	421 913	211 415

Värdet på koncernens lager per 2022-12-31 är 642 235 TSEK (2021-12-31: 421 913 TSEK).

Varukostnader ingår i posten "råvaror och förnödenheter" i rapport över totalresultat och uppgår till 1 255 TSEK (752 TSEK).

Not 20 - Finansiella instrument per kategori

2021-01-01	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5 377		5 377
Derivatinstrument	0		0
Kundfordringar		148 265	148 265
Övriga lång och kortfristiga fordringar		700	700
Upplupna intäkter		348	348
Likvida medel	5 377	44 267	44 267
Summa		193 580	198 957

2021-01-01

Skulder i balansräkning:

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		25 212	25 212
Aktieägarlån		31 800	31 800
Derivatinstrument	405		405
Leverantörsskulder		86 310	86 310
Checkräkningskredit		0	0
Fakturabelåningskredit		9 257	9 257
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)		8 255	8 255
Upplupna kostnader		8 265	8 265
Summa	405	169 098	169 504

Fortsättning nästa sida »

..Not 20 fortsättning.

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	354		354
Derivatinstrument	315		315
Kundfordringar		236 210	236 210
Övriga lång och kortfristiga fordringar		5 800	5 800
Upplupna intäkter		2 299	2 299
Likvida medel		27 832	27 832
Summa	669	272 142	272 811

2021-12-31

Skulder i balansräkning:			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		123 723	123 723
Aktieägarlån		12 000	12 000
Derivatinstrument	184		184
Leverantörsskulder		273 657	273 657
Checkräkningskredit		42 305	42 305
Fakturabelåningskredit		44 692	44 692
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)		7 928	7 928
Upplupna kostnader		30 243	30 243
Summa	184	534 548	534 732

2022-12-31

Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 090		1 090
Derivatinstrument	0		0
Kundfordringar		288 295	288 295
Övriga lång och kortfristiga fordringar		3 106	3 106
Upplupna intäkter		853	853
Likvida medel		14 603	14 603
Summa	1 090	306 857	307 947

2022-12-31

Skulder i balansräkning:			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		171 592	171 592
Aktieägarlån		9 380	9 380
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristiga skulder)	7 869		7 869
Derivatinstrument	1 440		1 440
Leverantörsskulder		344 252	344 252
Checkräkningskredit		32 408	32 408
Fakturabelåningskredit		69 484	69 484
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)		6 741	6 741
Upplupna kostnader		20 650	20 650
Summa	9 309	654 506	663 816

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder, i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Not 21 - Kundfordringar

KUNDFORDRINGAR (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Kundfordringar	288 295	236 210	148 265
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	0	0	0
Kundfordringar - netto	288 295	236 210	148 265

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal uppgående till 182 288 TSEK (2021-12-31 173 410 TSEK; 2021-01-01 45 980 TSEK). Genom avtalet har fordringar överförs i utbyte mot kontanter och fordringarna kan därför inte säljas eller pansättas. Kreditrisken och risken för sen betalning har behållits varför koncernen fortsätter att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas i posten fakturabelåningskredit. För vidare information om fakturabelåningskredit se not 27 upplåning.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditriskexponering och valutarisk återfinns i not 3.

Not 22 - Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan innehar derivatinstrument endast för ekonomisk säkring av risker. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

KORTFRISTIGA FORDRINGAR (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Valutaterminkontrakt	0	315	0
Summa	0	315	0

KORTFRISTIGA SKULDER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Valutaterminkontrakt	1 440	184	405
Summa	1 440	184	405

För upplysning om förändring av verkligt värde som redovisas i resultaträkningen se not 9 Övriga rörelseintäkter och not 10 Övriga rörelsekostnader.

Not 23 - Övriga fordringar

ÖVRIGA FORDRINGAR	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Moms	3 946	2 966	0
Övrigt	395	9 906	0
Totalt	4 341	12 872	0

Not 24 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Förutbetalda kostnader	10 139	4 809	776
Upplupna intäkter	1 394	2 299	825
Totalt	11 533	7 108	1 601

Not 25 - Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning och koncernens rapport över kassaflöden ingår följande poster i "likvida medel":

LIKVIDA MEDEL	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Kassa- och banktillgodohavanden	14 603	27 832	44 267
Totalt	14 603	27 832	44 267

Not 26 - Aktiekapital

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL
Per 2021-01-01	6 002 665	751
Aktiesplit 3:1	12 005 330	
Nyemission	97 740	4
Per 2021-12-31	18 105 735	755
Nyemission	2 157 307	90
Per 2022-12-31	20 263 042	845

Aktiekapitalet består per 2022-12-31 av 20 263 042 stamaktier med kvotvärdet 0,0417 kr (2021-12-31: 0,0417, 2021-01-01 0,1251). Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 27 - Upplåning

LÅNGFRISTIGA LÅN MED

STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	75 944	53 120	18 762
Summa lån med ställda säkerheter	75 944	53 120	18 762

LÅNGFRISTIGA LÅN UTAN

STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Aktieägarlån	9 380	12 000	31 800
Summa lån utan ställda säkerheter	9 380	12 000	31 800

KORTFRISTIGA LÅN MED

STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	95 648	70 603	6 450
Fakturabelåningskredit	69 484	44 692	9 257
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	165 131	115 295	15 707

KORTFRISTIGA LÅN UTAN

STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Checkräkningskredit	32 408	42 305	0
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	32 408	42 305	0
Summa upplåning	282 864	222 720	66 269

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2027 och löper med en ränta om 1,95 % plus referensränta per år (1,95 % plus referensränta per år). Aktieägarlånen har ingen förfallotidpunkt och löper med en fast ränta om 7,0 % per år (6,0 %). Räntan betalas årsvis. Koncernens upplåning är i SEK, EUR, USD, DKK och NOK. Se nedan tabell.

UPPLÅNING PER VALUTA (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
SEK	28 456	44 943	33 988
EUR	196 027	148 945	30 813
NOK	50 733	28 833	0
DKK	3 008	0	1 469
USD	4 639	0	0
Summa	282 864	222 720	66 269

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelse om att vissa covenant ska vara uppfyllda. Dessa covenant är att soliditeten skall uppgå till lägst 30% och att "Net debt genom rullande 12-mån EBITDA" skall uppgå till högst 3,0 (2,5). Koncernen uppfyller samtliga covenant under 2022 och 2021.

Fortsättning nästa sida »

..Not 27 fortsättning.

KORTFRISTIG UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar.

För ytterligare upplysningar se not 33.

För majoriteten av koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 100 000 TSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 32 408 TSEK utnyttjats per den 31 december 2022 (42 305 TSEK per 2021-12-31, 0 TSEK per 2021-01-01).

Fakturabelåningskredit

Koncernen har en beviljad fakturabelåningskredit i SEK om 288 069 TSEK som omförhandlas under 2022. Av beviljad fakturabelåningskredit har 69 484 TSEK utnyttjats per den 31 december 2022 (44 692 TSEK per 2021-12-31, 9 257 TSEK per 2021-01-01).

Förutom checkkrediten och fakturabelåningskrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 28 - Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Identifierbara immateriella tillgångar från förvärv	Immateriella tillgångar värderade till verkligt värde	Nyttjanderättsstillgång	Derivatinstrument värderade till verkligt värde	Övrigt	Summa
Per 2021-01-01	9 976	0	0	0	0	0	9 976
Ökning genom rörelseförvärv	0	13 104	600	0	0	0	13 704
Redovisade i rapporten över totalresultat	794	-2 890	0	0	65	0	-2 096
Valutakursdifferenser	0	-38	0	0	0	0	-38
Per 2021-12-31	10 770	10 176	600	0	65	0	21 611
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i rapporten över totalresultat	1 511	-632	-28	0	-65	256	1 042
Valutakursdifferenser	0	861	0	0	0	0	861
Per 2022-12-31	12 281	10 405	572	0	0	256	23 514

Uppskjutna skattefordringar	Underskottsavdrag	Materiella anläggningstillgångar	Varulager	Fordringar	Leasingskuld	Derivatinstrument värderade till verkligt värde	Övrigt	Summa
Per 2021-01-01	0	311	642	253	77	0	-70	1 213
Ökning genom rörelseförvärv	15 790	0	0	0	0	0	0	15 790
Redovisade i rapporten över totalresultat	0	0	-312	172	344	38	3	263
Valutakursdifferenser	0	18	0	0	0	0	0	0
Per 2021-12-31	15 790	329	330	425	421	38	-67	17 266
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i rapporten över totalresultat	1 883	-329	-330	-102	340	259	-256	1 465
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0	0	0	0
Per 2022-12-31	17 673	0	0	323	761	297	-323	18 731

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 513 per 2022-12-31 (2021-12-31: 475 och 2021-01-01: 428).

Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt har redovisats uppgår till 139 per 2022-12-31 (2021-12-31: 116). Underskottsavdragen förfaller mellan 2023-2042 och avser bolag i Finland, USA, Tunisien och Italien.

Not 29 - Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt Italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är a 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad

som en personalkostnad. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen. Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande

och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

De belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning och förändringar i den förmånsbestämda pensionsplanen under året är följande:

Uppskjutna skatteskulder	Nuvärdet av förpliktelser
Per 2021-01-01	0
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1 979
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-354
Räntekostnader/(intäkter)	49
Summa redovisad i rapport över totalresultat	-2 284
Omvärderingar:	
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	148
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0
Summa redovisad i övrigt totalresultat	148
Avgifter från:	
Arbetsgivaren	12 566
Anställda som omfattas av planen	0
Utbetalningar från planen	-2 136
Övertagna genom rörelseförvärv	0
Per 2021-12-31	10 431
Per 2022-01-01	0
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-3 342
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0
Räntekostnader/(intäkter)	28
Summa redovisad i rapport över totalresultat	-3 314
Omvärderingar:	
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-966
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0
Summa redovisad i övrigt totalresultat	-966
Avgifter från:	
Arbetsgivaren	11 143
Anställda som omfattas av planen	0
Utbetalningar från planen	-4 280
Övertagna genom rörelseförvärv	0
Per 2022-12-31	6 863

Fortsättning nästa sida »

..Not 29 fortsättning.

De viktigaste aktuariella antagandena var följande:

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Diskonteringsränta	3,17%	0,29%	0,44%
Inflation	2,10%	1,75%	1,20%
Löneökning	3,07%	2,81%	2,40%

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i Italien, och sätts i samråd med aktuariell expertis. Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	FÖRÄNDRING I ANTAGANDEN			ÖKNING I ANTAGANDEN			MINSKNING I ANTAGANDEN		
	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Diskonteringsränta	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%
Löneökning	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Inflation	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%
Förväntad livslängd	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella

antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

För räkenskapsåret 2022 förväntas avgifter till den förmånsbestämda pensionsplanen i Italien uppgå till 489 (3 630). Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

Per 2022-12-31	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	44	93	107	44	289
Summa	44	93	107	44	289

Not 30 - Övriga långfristiga skulder

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 293	0	0
Aktieägarlån	9 380	12 000	31 800
Anstånd skatt och moms	118 834	0	0
Övriga långfristiga skulder	723	4 083	0
Totalt	135 230	16 083	31 800

För upplysning om villkor kopplade till aktieägarlånen se not 34 och för upplysning om villkor kopplade till villkorad tilläggsköpeskilling se not 36.

Not 31 - Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Moms och personalrelaterade skatter och avgifter	26 466	28 806	27 179
Villkorad tilläggsköpeskilling	7 869	0	0
Depositioner	0	750	994
Övrigt	50	47	0
Summa	34 385	29 603	28 173

För upplysning om villkor kopplade till villkorad tilläggsköpeskilling se not 36.

Not 32 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Upplupna löner	7 352	7 772	5 178
Semesterlöner	28 757	25 568	25 482
Sociala avgifter	8 525	7 656	6 569
Övriga poster	20 357	34 501	11 487
Summa	64 992	75 497	48 716

Not 33 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Belånade kundfordringar	182 288	173 410	45 980
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission AB)	437 719	358 975	235 515
Aktier i dotterbolag	304 275	240 104	152 747
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	0	501	1 458
Summa	924 282	772 990	435 700

Eventalförpliktelser

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag. En garanti har även ställts ut till dotterbolaget Enedo Plc om 5,0 MEUR (5,0 MEUR).

Not 34 - Transaktioner med närstående

Inission AB är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning. Ingen enskild part har bestämmande inflytande över Inission AB. Bolagen IFF Konsult AB och FBM Consulting AB, vilka var för sig, har betydande inflytande i Inission AB ägs båda av nyckelpersoner i ledande ställning varför dessa bolag är närstående till Inission. Närstående parter är förutom ovan nämnda bolag samtliga dotterföretag inom koncernen samt nyckelpersoner i ledande ställning i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med närstående utgörs av två aktieägarlån från ovan nämnda bolag. Utestående skulder till aktieägare per 2022-12-31 uppgår till 9 380 (12 000). Räntekostnad hänförlig till aktieägarlånen uppgår under 2022 till 164 (720).

FORDRINGAR OCH SKULDER VID ÅRETS SLUT TILL FÖLJD AV FÖRSÄLJNING OCH KÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER (TSEK)

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Skulder till närstående:			
Aktieägarlån	9 380	12 000	31 800
Ränta aktieägarlån	164	720	375
Summa	9 544	12 720	32 175

Not 35 - Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2021-12-31
Leasingskuld	145 804	0	-28 718	45 368	162 454
Skulder till kreditinstitut	25 212	77 357	-93 188	114 342	123 723
Aktieägarlån	31 800	0	-19 800	0	12 000
Checkräkningskredit	0	54 598	0	-12 293	42 305
Fakturabelåning	9 257	9 250	0	26 185	44 692
Summa	212 073	141 205	-141 706	173 602	385 174

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-12-31
Leasingskuld	162 454	0	-34 753	91 835	219 536
Skulder till kreditinstitut	123 723	38 045	-17 045	26 869	171 592
Aktieägarlån	12 000	9 380	-12 000	0	9 380
Checkräkningskredit	42 305	0	-4 086	-5 811	32 408
Fakturabelåning	44 692	27 282	0	-2 490	69 484
Summa	385 174	74 707	-67 884	110 403	502 400

Förändring checkräkningskredit och fakturabelåning nettoredovisas.

Inte kassaflödepåverkande poster innehåller främst tillkommande leasingskulder och skulder som tillkommit via förvärv.

Not 36 - Rörelseförvärv

RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022-01-01 » 2022-12-31 (TSEK)

MLB Electronics Oy

Den 31 januari 2022 förvärvade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Lohja Oy, 100% av aktiekapitalet i MLB Electronics AB. MLB Electronics är en av Finlands mest erfarna kontraktstillverkare och har ett brett utbud av tjänster genom hela tillverkningsprocessen.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för MLB Electronics AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Erlagd köpeskillning (TSEK)

Likvida medel	18 852
Tilläggsköpeskillning	6 293
Summa erlagd köpeskillning	25 145

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	283
Materiella anläggningstillgångar	5 066
Varulager	20 441
Kundfordringar och övriga fordringar	8 548
Uppskjutna skatteskulder	0
Leverantörsskulder och andra skulder	-24 322
Summa identifierbara nettotillgångar	10 016

Goodwill	15 129
-----------------	---------------

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från MLB Electronics Oy som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 31 januari uppgår till 97 216. MLB Electronics Oy bidrog också med ett resultat på 11 412 för samma period. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december på 105 116 respektive 13 279. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

Villkorad tilläggsköpeskillning

I detta förvärv förekommer villkorade tilläggsköpeskillningar relaterade till den genomsnittliga omsättningen för MLB Electronics Oy under åren 2022 och 2023. Maximalt utfall för tilläggsköpeskillningen är 600 TEUR.

Fortsättning nästa sida »

..Not 36 fortsättning.

Köpeskilling - kassautflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för likvida medel (TSEK)

2022-01-01 - 2022-12-31

Kontant köpeskilling	18 852
Avgår: Förvärvade likvida medel	-283
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	18 569

RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021-01-01 » 2021-12-31 (TSEK)

Enedo Plc

Den 1 april 2021 förvärvade Inission AB 49,62 % av aktierna i det noterade bolaget Enedo. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien.

Koncernen har bedömt att bestämmande inflytande föreligger i Enedo redan från förvärvsdagen även om innehavet inte uppgår till 50% av rösträtterna. Detta beror på att koncernen är den största aktieägaren i Enedo med 49,6% ägarandel (49,6% av rösterna) medan resterande ägarandelar är spritt på ett stort antal aktieägare. Koncernen har därmed bedömt att defacto kontroll föreligger och bestämmande inflytande bedöms därmed finnas. (se även uppskattningar och bedömningar samt redovisningsprinciper). Innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Enedo samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder och innehav utan bestämmande inflytande som redovisas på förvärvsdagen.

Erlagd köpeskilling (TSEK)

Likvida medel	69 615
Summa erlagd köpeskilling	69 615

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	123 722
Immateriella tillgångar (kundrelationer, varumärke och teknologi)	113 114
Materiella anläggningstillgångar (inkl nyttjanderättstillgångar)	34 996
Finansiella anläggningstillgångar	2 700
Uppskjuten skattefordran	15 807
Varulager	84 185
Kundfordringar och övriga fordringar	54 486
Uppskjutna skatteskulder	-14 802
Avsättning för pensioner	-11 692
Övriga avsättningar	-3 794
Skulder till kreditinstitut	-118 114
Derivatinstrument	0
Leverantörsskulder och andra skulder (inkl leasingkulder)	-160 960
Summa identifierbara nettotillgångar	119 649
Innehav utan bestämmande inflytande	166 114
Goodwill	116 080

Fortsättning nästa sida »

..Not 36 fortsättning.

Goodwill

Goodwill är hänförlig till synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Enedo som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 1 april 2021 uppgår till 282 329. Enedo bidrog också med ett resultat på -62 902 för samma period. Om förvärvet av Enedo hade genomförts den 1 januari visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december på 375 410 respektive -45 481.

Köpeskilling - kassautflöde för att förvärva dotterföretag efter

avdrag för likvida medel (TSEK)	2021-01-01 » 2021-12-31
Kontant köpeskilling	70
Avgår: Förvärvade likvida medel	-124
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	-54

Not 37 - Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	82 351	67 949
Förändringar avsättning pensioner	0	6 412
Nedskrivning andra långfristiga värdepappersinnehav	0	5 323
Övrigt	2 666	12 191
Totalt	85 017	91 875

Not 38 - Avsättningar

Avsättningar består i sin helhet av avsättningar för garantier.

	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat belopp vid ingången av räkenskapsåret	2 319	0
Ökning genom rörelseförvärv	0	3 766
Tillkommande avsättning	1 393	0
Utnyttjad avsättning	-476	-1 447
Valutakursdifferenser	0	0
Redovisat belopp vid slutet av räkenskapsåret	3 236	2 319

Not 39 - Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärvstillfället hade Inission AB 49,62% i Enedo men bedöms som nämns i not 2 ha bestämmande inflytande. Under 2022 görs ytterligare två förvärv av aktier i Enedo. Den 1 juli 2022 förvärvades ytterligare 30,81% i Enedo och den 1 oktober 2022 förvärvades ytterligare 15,42% i Enedo. Då Inissions ägande i Enedo efter det andra förvärvet uppgår till 95,85%, dvs är över 90% så har nu en process avseende tvångsinlösen av resterande aktier inletts. Därför redovisas efter förvärvet inte längre någon minoritet hänförlig till Enedo. Effekter av transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande beskrivs nedan. Förvärvet den 1 juli 2022 betalades med aktier i Inission genom att Inission genomförde en nyemission. Det andra förvärvet betalades dels kontant dels med aktier i Inission. I samband med förvärvet uppkom transaktionskostnader om 7 323 TSEK.

	2022-01-01 » 2022-12-31 (TSEK)
Förvärv 1 juli 2022 (ytterligare 30,81%), redovisat värde innehav utan bestämmande inflytande	75 702
Köpeskilling	-58 880
Effekt på eget kapital	16 822
Förvärv 1 oktober 2022 (ytterligare 15,44 %), redovisat värde innehav utan bestämmande inflytande	48 827
Köpeskilling	-29 951
Skuld minoritet	-8 081
Effekt på eget kapital	10 795
Total effekt på eget kapital	27 617

Under 2021 har inga transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande skett.

Not 40 - Innehav utan bestämmande inflytande

Nedan visas finansiell information i sammandrag för Enedo Oyj koncernen vilket är det enda innehavet utan bestämmande inflytande som föreligger i koncernen. Per 2021-12-31 uppgick innehav utan bestämmande inflytande i Enedo Oyj till 50,4%. Under 2022 förvärvades resterande aktier i Enedo (se not 39) varför inget innehav utan bestämmande inflytande längre föreligger per 2022-12-31.

De belopp som anges nedan avser Enedo koncernen och beloppen är före koncerninterna elimineringsar.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	ENEDO OYJ, 2021
Anläggningstillgångar	102 540
Omsättningstillgångar	176 835
Summa tillgångar	279 375
Långfristiga skulder	41 406
Kortfristiga skulder	234 489
Summa skulder	275 895
Nettotillgångar	3 480
Akkumulerat innehav utan bestämmande inflytande	127 589

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG	ENEDO OYJ, 2021
Intäkter	280 082
Årets resultat	-62 902
Övriga totalresultat	0
Summa totalresultat	-62 902
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-31 703
Utdelning utbetald till innehav utan bestämmande inflytande	0

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	ENEDO OYJ, 2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-50 930
Kassaflöde från investeringsverksamheten	109 718
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-30 956
Ökning/minskning av likvida medel	27 832

Not 41 - Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

SEK	2022-12-31	2021-12-31
Resultat per aktie före utspädning	2,57	-2,34
Resultat per aktie efter utspädning	2,57	-2,34
Resultatmått som använts i beräkning av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till periodens resultat som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	0	0
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor	49 580	-42 260
Beräkning av vägt genomsnittligt antal aktier		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	19 305 170	18 052 447
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	19 328 990	18 052 447
Antal stamaktier vid periodens slut	20 263 042	18 105 735

Not 42 - Händelser efter rapportperiodens slut

2023-01-16 - Extra bolagsstämma

Den 16 januari höll Inission en extra bolagsstämma. Stämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier samt röstade ja till styrelsens förslag om att på givna villkor genomföra en riktad emission av högst 200 000 aktier av serie B till nyckelpersoner i ledande ställning.

2023-01-19 - Kapitalmarknadsdag

Den 19 januari genomförde Inission en livesänd kapitalmarknadsdag. Inissions VD Fredrik Berghel och Marknadschef Olle Hulteberg att berätta om Inissions strategiska riktning, verksamhet samt finansiella utveckling och finansiella mål.

2023-02-16 - Inission AB går över till IFRS

Styrelsen i Inission AB beslutade att koncernen ska byta redovisningsprinciper från K3 till International Financial Reporting Standards (IFRS). Att övergå till IFRS bäddar för en långsiktigt rättvisande och kvalitetssäkrad struktur som matchar bolagets storlek, mognad, tillväxt och marknadens förväntningar. Övergången till IFRS syftar till att öka jämförbarheten med andra noterade bolag samt skapa en ökad transparens och förståelse för internationella investerare kring de finansiella rapporterna. Övergången möjliggör även en eventuell framtida förändring i listning.

Not 43 - Effekter vid övergången till International Financial Reporting Standards (IFRS)

EFFEKTER VID ÖVERGÅNG TILL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

Denna årsredovisning är Inission AB:s (Inission) första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS.

De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper har tillämpats när koncernredovisningen för Inission upprättats per den 31 december 2022 och för den jämförande information som presenteras per den, 31 december 2021 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2021 (koncernens tidpunkt för övergång till IFRS).

När ingångsbalansräkningen per den 1 januari 2021 samt balansräkningen per den 31 december 2021 enligt IFRS upprättades justerades belopp som i tidigare årsredovisningar rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens resultat och ställning visas i de tabeller som följer nedan och i noterna som hör till dessa.

VAL SOM GJORTS VID ÖVERGÅNGEN TILL REDOVISNING ENLIGT IFRS

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder som trätt i kraft och godkänts av EU ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet.

Nedan anges de, av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning av samtliga standarder, som Inission valt att tillämpa vid övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS.

i) Leasingavtal

Koncernen har valt undantaget att tillämpa IFRS 16 från övergångstidpunkten (1 januari 2021) och framåt-riktat. Det valda undantaget innebär att leasingkulden värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas till ett belopp som motsvarar leasingkulden justerat för förutbetalda leasingavgifter. Vidare har koncernen gjort följande val utifrån IFRS 1 vid övergångstidpunkten:

- Leasingavtal för vilka leasingperioden är kort (under 12 månader) samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde redovisas inte i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.
- Använt uppskattningar gjorda i efterhand vid fastställandet av leasingperioden då avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

ii) Undantag för rörelseförvärv

Standarden IFRS 1 erbjuder möjligheten att tillämpa principerna i standarden IFRS 3, Rörelseförvärv, antingen framåtriktat från tidpunkten för övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten. Detta ger lättnader från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten.

Koncernen har valt att tillämpa IFRS 3 framåtriktat för rörelseförvärv som äger rum efter tidpunkten för övergången till IFRS. Rörelseförvärv som skedde före övergångstidpunkten har således inte räknats om.

iii) Undantag för ackumulerade omräkningsdifferenser

IFRS 1 tillåter att ackumulerade omräkningsdifferenser redovisade i det egna kapitalet nollställs vid övergångstidpunkten till IFRS. Det innebär en lättnad jämfört med att fastställa ackumulerade omräkningsdifferenser i enlighet med IAS 21, Effekterna av ändrade valutakurser, från den tidpunkt då ett dotterföretag bildades eller förvärvades. Inission har valt att nollställa alla ackumulerade omräkningsdifferenser i omräkningsreserven och omklassificera dessa till balanserade vinstmedel vid tidpunkten för övergången till IFRS per den 1 januari 2021.

AVSTÄMNING MELLAN TIDIGARE TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS.

Övergången till IFRS har haft en effekt på totalt kassaflöde om 27 832 TSEK p.g.a. att Enedo konsolideras från 1 april 2021, se not a) nedan. Vidare har en omklassificering av kassaflöde skett mellan finansieringsverksamheten och kassaflödet från den löpande verksamheten då amortering av leasingkulden redovisas inom finansieringsverksamheten efter övergång till IFRS.

Fortsättning nästa sida »

..Not 43 fortsättning.

Enligt nuvarande redovisningsprinciper redovisades endast amortering av leasing-skulder tillhörande leasingavtal som klassificerats som finansiella leasingavtal inom finansieringsverksamheten.

Resterande leasingavtal har i sin helhet redovisats inom kassaflöde från rörelsen. Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive

period för eget kapital och summa totalresultat. Tillhörande noter återfinns under tabellerna.

AVSTÄMNING AV EGET KAPITAL PER DEN 1 JANUARI 2021 OCH 31 DECEMBER 2021

	2021-01-01			2021-12-31				
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR								
Immateriella tillgångar								
Goodwill		33 180	0	33 180	b)	24 781	125 143	149 924
Kundrelationer (ingår i övriga immateriella tillgångar i balansräkningen)		0	0	0	c)	0	37 584	37 584
Varumärken (ingår i övriga immateriella tillgångar i balansräkningen)		0	0	0	c)	0	13 295	13 295
Licenser m.m.		3 326	0	3 326		3 528	0	3 528
Övriga immateriella tillgångar		0	0	0	a)	0	49 643	49 643
Materiella anläggningstillgångar								
Förbättringsutgifter på annans fastighet	a)	2 178	0	2 178	a)	1 989	173	2 162
Maskiner och andra tekniska anläggningar	e)	55 930	-11 145	44 785	a,e	71 304	2 016	73 320
Inventarier, verktyg och installationer		5 509	0	5 509		5 781	0	5 781
Nyttjanderätter	e)	0	154 805	154 805	a,e	0	168 962	168 962
Finansiella anläggningstillgångar								
Andelar i intresseföretag		0	0	0	d)	35 962	-35 962	0
Övriga långfristiga fordringar		700	0	700	a)	763	1 988	2 751
Andra långfristiga värdepappersinnehav		5 377	0	5 377	a)	302	51	353
Uppskjutna skattefordringar		1 213	0	1 213		1 036	16 230	17 266
Summa anläggningstillgångar		107 413	143 660	251 073		145 446	379 123	524 569
Omsättningstillgångar								
Varulager		211 415	0	211 415	a, c	326 165	95 748	421 913
Kundfordringar		148 265	0	148 265	a)	191 319	44 891	236 210
Aktuella skattefordringar		2 971	0	2 971	a)	0	1 085	1 085
Övriga fordringar		0	0	0	a)	7 387	5 485	12 872
Derivatinstrument		0	0	0	f)	0	315	315
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	e)	8 260	-6 660	1 600	a,e	10 791	-3 683	7 108
Likvida medel		44 267	0	44 267		0	27 832	27 832
Summa omsättningstillgångar		415 178	-6 660	408 518		535 662	171 674	707 336
SUMMA TILLGÅNGAR		522 592	136 999	659 591		681 108	550 797	1 231 905

Fortsättning nästa sida »

..Not 43 fortsättning.

	2021-01-01			2021-12-31				
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER								
Aktiekapital		751	0	751		755	0	755
Övrigt tillskjutet kapital		123 482	0	123 482		125 126	0	125 126
Reserver		0	0	0	h)	0	3 320	3 320
Balanserat resultat (Inklusive årets resultat)		144 556	217	144 773		138 750	1 147	139 897
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		268 789	217	269 006		264 631	4 467	269 098
Innehav utan bestämmande inflytande		754	0	754	c)	838	128 018	128 856
Summa eget kapital		269 543	217	269 760		265 469	132 485	397 954
Långfristiga skulder								
Avsättningar för pensioner		0	0	0	a)	0	10 431	10 431
Uppskjutna skatteskulder		9 976	0	9 976	a, g	10 770	10 841	21 611
Leasingskulder	e)	0	123 167	123 167	a, e	0	131 026	131 026
Skulder till kreditinstitut	e)	26 337	-7 575	18 762	a,e	47 274	5 846	53 120
Övriga långfristiga skulder		31 800	0	31 800	a	13 521	2 562	16 083
Långfristiga avsättningar		0	0	0	a	0	908	908
Summa långfristiga skulder		68 113	115 592	183 705		71 565	161 614	233 179
Kortfristiga skulder								
Checkräkningskredit		0	0	0		42 305	0	42 305
Kortfristiga avsättningar		0	0	0	a	0	1 411	1 411
Skulder till kreditinstitut	e)	8 059	-1 609	6 450	a,e	8 755	61 848	70 603
Derivatinstrument	f)	0	405	405	f)	0	184	184
Förskott från kunder		597	0	597	a)	19 928	6 380	26 308
Leverantörsskulder		86 310	0	86 310	a)	166 442	107 215	273 657
Leasingskuld	e)	0	22 637	22 637	a, e	0	31 428	31 428
Aktuella skatteskulder		3 583	0	3 583	a)	1 716	3 368	5 084
Fakturabelåningskredit		9 257	0	9 257	a)	33 134	11 558	44 692
Övriga kortfristiga skulder		28 578	-405	28 173	a)	21 415	8 188	29 603
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		48 553	163	48 716	a)	50 379	25 118	75 497
Summa kortfristiga skulder		184 937	21 191	206 128		344 074	256 698	600 772
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		522 592	136 999	659 591		681 108	550 797	1 231 905

Fortsättning nästa sida »

..Not 43 fortsättning.

**AVSTÄMNING AV
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR
PERIODEN JANUARI-DECEMBER
2021**

	2021			
	Noter	Resultaträkning (enligt tidigare redovisnings- principer)	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning	a)	1 003 200	279 971	1 283 171
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor och aktiverat arbete för egen räkning	a, c	6 400	-15 383	-8 983
Övriga rörelseintäkter	a,f	7 043	3 588	10 631
Summa		1 016 643	268 176	1 284 819
Råvaror och förnödenheter	a)	-578 631	-173 369	-752 000
Övriga externa kostnader	a,e	-111 739	-14 061	-125 800
Personalkostnader	a)	-256 787	-84 216	-341 003
Avskrivning goodwill	b)	-8 503	8 503	0
Resultatandel från intresseföretag	d)	-33 654	33 654	0
Övriga rörelsekostnader	a, j	-636	-17 921	-18 557
Av- och nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	i)	-16 113	-51 835	-67 948
Summa rörelsens kostnader		-1 006 063	-299 246	-1 305 309
Rörelseresultat		10 580	-31 069	-20 489
Finansiella intäkter	a)	2 184	9	2 193
Finansiella kostnader	a, e, j	-12 513	-6 313	-18 826
Finansiella poster - netto		-10 329	-6 304	-16 633
Resultat före skatt		251	-37 373	-37 122
Inkomstskatt	a, g	-9 123	3 985	-5 138
Årets resultat		-8 872	-33 388	-42 260
Årets resultat hänförligt till:				
Innehav utan bestämmande inflytande		28	-37 530	-37 502
Moderföretagets aktieägare		-8 900	4 141	-4 759
Övrigt totalresultat:				
Årets omräkningsdifferenser		0	2 874	2 874
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		0	-133	-133
Övrigt totalresultat för året		0	2 741	2 741
Summa totalresultat för året		-8 872	-30 647	-39 519
Summa totalresultat för året hänförligt till:				
Innehav utan bestämmande inflytande		28	-38 042	-38 014
Moderföretagets aktieägare		-8 900	7 395	-1 505

Fortsättning nästa sida »

..Not 43 fortsättning.

A) EFFEKT AV KONSOLIDERING AV ENEDO FRÅN 1 APRIL 2021

Inission AB förvärvade i april 2021 49,62% av aktierna i det finska noterade bolaget Enedo via en riktad nyemission. Nuvarande tillämpade redovisningsprinciper är mer formbundna och strikt kopplade till innehav av rösträttsandelar. Enedo har i enlighet med nuvarande tillämpade redovisningsprinciper redovisats som ett intressebolag då man haft mindre än 50% av rösterna. Förutom Inission finns ca 4 600 ytterligare aktieägare varav ca 10 stycken äger aktier motsvarande 35 % av rösterna. Inission äger mindre än hälften av de röstberättigade aktierna

men bedöms ändå ha tillräckligt med röstberättigade aktier för att ha bestämmande inflytande över Enedo. Denna bedömning baseras främst på att Inission bedöms ha de facto kontroll över Enedo då det inte är praktiskt möjligt för övriga aktieägare att gå samman för att få en majoritet av rösterna på en bolagsstämma. Detta då det finns ett stort antal aktieägare förutom Inission, totalt ca 4 600 st.

Nuvarande tillämpade redovisningsprinciper har inte begreppet de facto kontroll utan där utgår bedömningen

av kontroll utifrån legalt ägande varför detta blir en skillnad vid övergång till IFRS. Från förvärvstillfället, 1 april 2021, har Enedo således konsoliderats Enedo som ett dotterbolag. Förvärvet är ett rörelseförvärv som har redovisats i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. För effekter av IFRS 3 Rörelseförvärv (sec) nedan. Nedan beskrivs effekten på olika rader i koncernens resultaträkning och balansräkning av att Enedo konsolideras.

Effekt av 2021 konsolidering av Enedo på koncernens resultaträkning

Nettoomsättning	279 971
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor	-3 213
Övriga rörelseintäkter	3 124
Summa	279 882
Råvaror och förnödenheter	-173 369
Övriga externa kostnader	-39 057
Personalkostnader	-84 378
Övriga rörelsekostnader	-12 265
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-26 898
Summa rörelsens kostnader	-335 967
Rörelseresultat	-56 085
Finansiella intäkter	9
Finansiella kostnader	-7 549
Finansiella poster - netto	-7 540
Inkomstskatt	722
Årets resultat	-62 902

Fortsättning nästa sida »

..Not 43 fortsättning.

Följande tillgångar och skulder (exklusive effekter av IFRS 3) har tillkommit som en effekt av att Enedo konsolideras

2021-12-31

Anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar	49 643
Materiella anläggningstillgångar	26 716
Nyttjanderättstillgångar	7 692
Finansiella anläggningstillgångar	2 039
Uppskjutna skattefordringar	15 790
Summa anläggningstillgångar	101 880

Omsättningstillgångar

Varulager	95 748
Kundfordringar	44 891
Aktuell skattefordran	1 085
Övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 279
Likvida medel	27 832
Summa omsättningstillgångar	176 835
Summa tillgångar	279 374

Skulder

Avsättningar för pensioner	10 431
Övriga avsättningar (lång och kort)	2 319
Uppskjutna skatteskulder	600
Leasingskulder (kort och lång)	8 799
Skulder till kreditinstitut (kort och lång)	88 697
Övriga långfristiga skulder	2 562
Leverantörsskulder	107 215
Förskott från kunder	6 380
Aktuella skatteskulder	3 368
Fatkurabelåningskredit	11 558
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 306
Summa skulder	275 895

B) GOODWILL

Enligt tidigare redovisningsprinciper har goodwill skrivits av över den bedömda nyttjande-perioden. Enligt IFRS skrivs goodwill inte av, istället genomförs årliga nedskrivningstest. I och med att goodwill inte skrivs av enligt IFRS återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper fr o m 1 januari 2021.

I balansräkningen har goodwillposten dels påverkats av återläggning avskrivning goodwill dels av tillkommande goodwill från förvärvet av Enedo om 116 080 TSEK.

Fortsättning nästa sida »

..Not 43 fortsättning.

C) RÖRELSEFÖRVARV

Under 2021 har endast ett rörelseförvärv genomförts, förvärvet av Enedo (se a) ovan. Rörelseförvärvet har redovisats i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Verkligt värde har identifierats för samtliga nettotillgångar vilket inneburit att ytterligare immateriella tillgångar i form av kundrelationer och varumärken har identifierats samt ett övervärde kopplat till varulager.

Vidare har en uppskjuten skatteskuld kopplat till dessa tillgångar tillkommit. Kundrelationer och varumärken redovisas i balansräkningen i posten Övriga immateriella tillgångar. För detaljerad information om förvärvet se not 36 Rörelseförvärv. I rörelseförvärvet redovisas innehav utan bestämmande inflytande avseende den andel uppgående till 50,5% som Inission inte äger.

Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats med tillämpning av full goodwillmetoden. Verkligt värde på innehav utan bestämmande inflytande vid förvärvstillfället var 166 114 TSEK och redovisat värde för innehav utan bestämmande i Enedo per 2021-12-31 uppgick till 128 018 TSEK.

Kundrelationer har en bedömd nyttjandeperiod på 13 år och varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Övervärdet i varulagret löses upp under en period på 9 månader. Tillkommande avskrivningarna på kundrelationer -2 282 TSEK för 2021. Hela det identifierade övervärdet i varulagret om 12 170 TSEK löses upp under 2021 och upplösningen har redovisats i posten förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor. Upplösning av uppskjuten skatteskuld hänförlig till ovan poster är redovisad i posten inkomstskatt och uppgår till 2 890 TSEK.

D) ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG/ RESULTATANDEL FRÅN INTRESSEFÖRETAG

I och med att Inission bedöms ha kontroll över Enedo (se a) ovan) vända de bokningar som gjorts av andelar i intresseföretag i balansräkningen och den andel av resultat från intresseföretag som redovisats i resultaträkningen.

E) LEASINGAVTAL

Enligt nuvarande tillämpade redovisningsprinciper har koncernen klassificerat leasingavtal antingen som operationella eller finansiell leasingavtal. Samtliga effekter av tidigare redovisade finansiella leasingavtal har återlagts från 2021-01-01 och från denna tidpunkt redovisas samtliga leasingavtal i enlighet med IFRS 16.

Enligt IFRS 16 kommer nu samtliga koncernens leasingavtal (med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde) att redovisas i rapporten över finansiell ställning som leasingkulder och nyttjanderättstillgångar.

Nyttjanderättstillgångar redovisas till ett belopp som motsvarar leasingkulden justerat för förutbetalda leasingavgifter (inklusive första förhöjda hyror). På skuldsidan redovisas en långfristig och en kortfristig leasingkuld.

De leasingavtal som enligt nuvarande tillämpade redovisningsprinciper klassificerats som finansiella leasingavtal och redovisas i posten maskiner och andra tekniska anläggningar samt på skuldsidan i posten skulder till kreditinstitut har återlagts och istället redovisats i enlighet med IFRS 16 från 1 januari 2021. Vid tidpunkt för övergång till IFRS har denna justering lett till en positiv effekt på balanserad vinst om 380 TSEK.

I resultaträkningen minskar övriga externa kostnader med 24 996 TSEK 5 076 TSEK till följd av återläggning av leasingavgifter. Istället redovisas avskrivningar (avskrivningar ökar) (se i) nedan) och räntekostnader hänförliga till leasingkulden uppgående till -4 088 TSEK.

F) FINANSIELLA INSTRUMENT

Enligt nuvarande tillämpade redovisningsprinciper redovisas endast derivatinstrument som netto har ett negativt värde i balansräkningen. Vid övergång till IFRS redovisas derivatinstrument till verkligt värde brutto vilket innebär att en tillgång och en skuld bokas brutto i varje period. Förändringen i verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Inission innehar derivatinstrument i form av valuta-terminkontrakt. Vid övergång till IFRS är verkligt värde på samtliga derivatinstrument negativt varför justeringen består av en omklassificering mellan övriga kortfristiga skulder och posten derivatinstrument. Per 2021-12-31 tillkommer en skuld om 184 TSEK och en fordran om 315 TSEK. I resultaträkningen för 2021 tillkommer en positiv effekt i övriga rörelseintäkter om 464 TSEK och i övriga rörelsekostnader om -333 TSEK.

G) UPPSKJUTEN SKATT

Justeringar av uppskjuten skatt utgörs främst av de effekter på uppskjuten skatt som uppkommit genom omräkning av rörelseförvärv samt uppskjuten skatt hänförlig till nyttjanderättstillgångar och leasingkulder, samt derivatinstrument. Vidare tillkommer uppskjuten skatt hänförlig till förvärvet av Enedo. Se a) ovan.

..Not 43 fortsättning.

H) OMRÄKNINGSDIFFERENSER

Belopp som förs om i Rapporten över totalresultat och omklassificeras från posten "Balanserad vinst" till posten "Reserver" i Balansräkningen avser omräkningsdifferenser hänförliga till utländska dotterbolag vilka enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisats direkt mot balanserade vinstmedel. Därutöver tillkommer en justering av omräkningsdifferenser p.g.a. IFRS-justeringar av främst goodwill, övriga tillkommande immateriella tillgångar och leasing samt omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av det finska dotterbolaget Enedo som inte tidigare konsoliderats. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades omräkningsdifferenser i eget kapital istället för i övrigt totalresultat.

I) JUSTERINGAR AV AVSKRIVNINGAR I RESULTATRÄKNINGEN

I nedan tabell framgår samtliga justeringar som gjorts mot posten avskrivningar:

Specifikation justeringar av avskrivningar	Noter	2021
Tillkommande avskrivning kundrelationer	c)	-2 282
Tillkommande avskrivning nyttjanderättstillgångar	e)	-26 736
Avskrivningar Enedo	a)	-26 898
Återläggning avskrivning finansiell leasing	e)	4 080
Total påverkan på av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-51 836

J) OMKLASSIFICERINGAR

Balansräkningen

Omrubriceringar respektive omklassificeringar har skett av följande poster i balansräkningen; "Kassa bank" benämns "Likvida medel". Avsättningar ska enligt IFRS inte redovisas under egen rubrik benämnd "Avsättningar", utan redovisas under någon av rubrikerna "Långfristiga skulder" eller "Kortfristiga skulder" beroende på avsättningens karaktär. Uppskjutna skattekulder har därmed omklassificerats till "Långfristiga skulder".

Rapport över totalresultat

Jämfört med tidigare redovisningsprinciper tillkommer poster som redovisas inom Övrigt totalresultat. Inission har valt att presentera rapporten som en rapport benämnd "Rapport över totalresultat". Vidare har en omklassificering om 5 323 TSEK avseende omvärdering av andra långfristiga värdepappersinnehav som enligt nuvarande tillämpade redovisningsprinciper redovisas i finansnettot men där förändringar i verkligt värde redovisas som övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader.

Not 44 - Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 5.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens

finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade

med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

LEASADE TILLGÅNGAR

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkund redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar.

Not 45 - Nettoomsättning

Moderbolagets intäkter består framför allt av management fee. Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter. För upplysning om övriga rörelseintäkter, se not 48.

INTÄKTER (TSEK)	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Varuförsäljning	1 027	1 670
Management fee	24 196	20 258
Övrig försäljning	1 468	826
Övriga rörelseintäkter	-3 064	1 789
Summa intäkter	23 627	24 543

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD (TSEK)	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Sverige	16 085	13 915
Finland	4 193	2 700
Estland	1 899	2 480
Övriga länder inom EU	0	31
Norge	4 514	3 628
USA	0	0
Övriga länder utanför EU	0	0
Summa	26 691	22 754

Av moderbolagets omsättning utgjorde 26 531 TSEK, 99% (21 901 TSEK, 96%) försäljning till andra koncernföretag.

Not 46 - Ersättning till revisorerna

REVISORER (TSEK)	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
PwC		
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	150	174
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	889	192
Summa	1 039	366

Not 47 - Ersättning till anställda

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Löner och andra ersättningar	8 395	6 718
Sociala avgifter	2 678	2 564
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	2 424	1 890
Summa ersättning till anställda	13 497	11 172

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7 265 (0)	4 089 (1 806)	5 590 (0)	3 245 (1 489)
Övriga anställda	1 130 (0)	1 013 (618)	1 128 (0)	1 209 (401)
Moderbolaget totalt	8 395 (0)	5 102 (2 424)	6 718 (0)	4 454 (1 890)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Sverige	9	8	7	7
Moderbolaget totalt	9	8	7	7

KÖNSFÖRDELNING I MODERBOLAGET FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2022-01-01 » 2022-12-31		2021-01-01 » 2021-12-31	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	6	3	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	5	6	6
Moderbolaget totalt	6	3	6	4

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernredovisningen.

Not 48 - Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Valutakursdifferenser	0	1 325
Värdoförändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	1 434	464
Summa	1 434	1 789

Not 49 - Övriga rörelsekostnader

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Valutakursdifferenser	4 498	0
Värdoförändringar av negativt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	3 006	333
Summa	7 504	333

Not 50 - Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

RÄNTEINTÄKTER	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Ränteintäkter	5 575	1 889
Varav avseende koncernföretag	3 016	1 889
Totala ränteintäkter	5 575	1 889

RÄNTEKOSTNADER	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Räntekostnader	-2 872	-1 701
Varav avseende koncernföretag	-1 356	0
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-2 872	-1 701
Summa finansiella poster - netto	2 703	188

Not 51 - Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

VALUTAKURSDIFFERENSER	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Övriga rörelseintäkter (not 48)	-4 498	1 325
Övriga rörelsekostnader (not 49)	0	0
Finansiella poster - netto (not 50)	0	0
Summa	-4 498	1 325

Not 52 - Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-67	5
Justeringar avseende tidigare år	0	0
Summa aktuell skatt	-67	5

UPPSKJUTEN SKATT	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	324	-37
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	0	0
Summa uppskjuten skatt	324	-37
Summa inkomstskatt	257	-32

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

REDOVISAD SKATT	2022-01-01 » 2022-12-31	2021-01-01 » 2021-12-31
Resultat före skatt	44 506	-574
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2022: 20,6%, 2021: 20,6%)	-9 168	-118
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsilla kostnader	-92	66
Ej skattepliktiga intäkter	9 517	0
Övrigt	0	20
Summa redovisad skatt	257	-32

Not 53 - Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	BOKFÖRT VÄRDE		
				2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Inission Munkfors AB	556259-9299	Munkfors, Sverige	14 080	2 077	2 077	2 077
Inission Stockholm AB	556257-2551	Stockholm, Sverige	8 000	9 052	9 052	9 052
Inission Tallinn OÜ	11 716 730	Tallinn, Estland	1	15 367	15 367	27
Inission Onrox Group AB	556040-7487	Malmö, Sverige	22 000	0	40 000	40 000
Inission Malmö AB	556244-7082	Malmö, Sverige	20 000	2 400	2 400	0
Inission Norge AS (Simpro Holding AS)	957 154 727	Løkken, Norge	484 115	44 790	44 790	44 790
Inission Västerås AB	556301-1765	Västerås, Sverige	2 000	22 232	22 232	22 232
Inission Lohja Oy	1954467-3	Lohja, Finland	3 759 574	34 569	34 569	34 569
Enedo Plc	0195681-3	Vantaa, Finland	68 523 193	173 787	69 619	0

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Ingående anskaffningsvärde	240 106	152 747	129 461
Förvärv	104 169	87 357	34 569
Avyttring	-40 000	0	-11 283
Lämnade aktierägartillskott	0	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	304 275	240 104	152 747
Utgående redovisat värde	304 275	240 104	152 747

Moderbolaget har under 2022 erhållit utdelning från dotterbolag om 50 000 TSEK (0 TSEK).

Not 54 - Fordringar hos koncernföretag

ÖVRIGA FORDRINGAR	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	13 772	44 411	41 191
Tillkommande fordringar	104 972	70	14 821
Amorteringar, avgående fordringar	-7 407	-30 709	-11 600
Totalt	111 337	13 772	44 411

Not 55 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Förutbetalda kostnader	1 908	1 630	1 166
Upplupna intäkter	0	659	0
Totalt	1 908	2 289	1 166

Not 56 - Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

LIKVIDA MEDEL	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Banktillgodohavanden	0	0	0
Totalt	0	0	0

För upplysning om checkräkningskredit, se not 58.

Not 57 - Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 58 - Upplåning

LÅNGFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	15 580	17 386	0
Summa lån med ställda säkerheter	15 580	17 386	0

LÅNGFRISTIGA LÅN UTAN STÄLLDA SÄKERHETER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Aktieägarlån	9 380	12 000	31 800
Summa lån utan ställda säkerheter	9 380	12 000	31 800

KORTFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	0	0	0
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	0	0	0

KORTFRISTIGA LÅN UTAN STÄLLDA SÄKERHETER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Checkräkningskredit	16 433	63 795	3 263
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	16 433	63 795	3 263
Summa upplåning	41 393	93 181	35 063

Fortsättning nästa sida »

..Not 58 fortsättning.

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2025 och löper med en genomsnittlig ränta om 1,95 % plus referensränta per år (2021: 1,95 % plus referensränta per år). Aktieägarlånen har ingen förfallotidpunkt och löper med en fast ränta om 7,0 % per år (2021: 6,0 % per år). Räntan betalas årsvis.

Moderbolagets upplåning är i SEK och EUR. Se nedan tabell.

UPPLÅNING PER VALUTA (TSEK)	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
SEK (aktieägarlån)	9 380	12 000	31 800
EUR (skulder till kreditinstitut)	15 580	17 386	0

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelse om att vissa covenant ska vara uppfyllda. För upplysning om covenant se not 27.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 33.

För majoriteten av koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 100 000 TSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 32 408 TSEK utnyttjats per den 31 december 2022 (42 305 TSEK per 2021-12-31, 0 TSEK per 2021-01-01). Förutom checkräkningskrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 59 - Övriga långfristiga skulder

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Aktieägarlån	9 380	12 000	31 800
Anstånd moms och skatt	5 754	0	0
Totalt	15 134	12 000	31 800

För upplysning om villkor kopplade till aktieägarlånet se not 58 Upplåning.

Not 60 - Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Moms	-121	57	118
Personalrelaterad skuld	437	504	412
Villkorad tilläggsköpeskilling	7 869	0	0
Övrigt	1 441	0	0
Summa	9 626	561	530

Not 61 - Upplupna kostnader och förubetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Upplupna löner	250	250	285
Semesterlöner	1 170	1 321	1 244
Sociala avgifter	367	415	486
Övriga poster	1 196	1 896	1 071
Summa	2 983	3 882	3 086

Not 62 - Transaktioner med närstående

Se koncernens not 34 för upplysningar om transaktioner med närstående.

Not 63 - Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	17 386	0	17 386
Aktieägarlån	31 800	0	-19 800	12 000
Checkräkningskredit	3 263	60 532	0	63 795
Summa	35 063	77 918	-19 800	93 181

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	17 386	0	-1 806	15 579
Långfristiga skulder till koncernföretag	0	69 500	0	69 500
Aktieägarlån	12 000	9 380	-12 000	9 380
Checkräkningskredit	63 795	0	-47 362	16 433
Summa	93 181	78 880	-61 168	110 892

Förändring checkräkningskredit nettoredovisas.

Not 64 - Händelser efter rapportperiodens slut

För händelser efter räkenskapsårets utgång, se not 42 för koncernen.

Not 65 - Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (TSEK)

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	2022-12-31
Balanserade vinstmedel från föregående år	25 962
Överkursfond	195 270
Årets resultat	48 563
Summa	269 795

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	2022-12-31
I ny räkning överförs	269 795
Summa	269 795

Not 66 - Ställda säkerheter avseende egna skulder

STÄLLDA SÄKERHETER	2022-12-31	2021-12-31	2021-01-01
Aktier i dotterbolag B	304 275	240 104	152 747
Summa	304 275	240 104	152 747

Eventualföpliktelse

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag.

En garanti har även ställts ut till dotterbolaget Enedo Plc om 5,0 MEUR (5,0 MEUR).

Not 67 - Effekter vid moderföretagets övergång till RFR 2 Redovisning för juridiska personer

Detta är Inission ABs (moderföretagets) första årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 har tillämpats när redovisningen för Inission AB har upprättats per den 31 december 2022 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2021 samt vid upprättande av rapporten över periodens

ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2021 (moderbolagets tidpunkt för övergång till RFR 2). När ingångsbalansräkningen per den 1 januari 2021, samt balansräkningarna per den 31 december 2021 upprättades i enlighet med RFR 2, justerades belopp som i tidigare årsredovisningar och delårsrapporter rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncern-

redovisning (K3). Inission AB har inte tillämpat några undantag vid övergång till RFR 2.

AVSTÄMNING MELLAN TIDIGARE TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER (K3) OCH RFR 2

Nedanstående tabell visar avstämningen mellan de tidigare tillämpade redovisningsprinciperna i K3 och RFR 2 för respektive period för eget kapital.

Avstämning av eget kapital i moderbolaget	2021-12-31			
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till RFR 2 exkl. omklassificeringar	Enligt RFR 2
Andelar i koncernföretag		170 488	69 616	240 104
Andelar i intresseföretag		69 616	-69 616	0
Övriga anläggningstillgångar		507	0	507
Uppskjuten skattefordran		0	38	38
Derivatinstrument (kortfristiga)		0	315	315
Övriga kortfristiga fordringar		18 386	0	18 386
Kassa och bank		0	0	0
Summa tillgångar		258 997	353	259 350
Eget kapital och skulder				0
Bundet eget kapital		755	0	755
Överkursfond och balanserade vinstmedel		156 183	0	156 183
Årets resultat		-310	104	-206
Summa eget kapital		156 628	104	156 732
Obeskattade reserver		1 855	0	1 855
Långfristiga skulder		25 226	0	25 226
Uppskjuten skatteskuld		0	65	65
Derivatinstrument		0	184	184
Övriga kortfristiga skulder		75 287	0	75 287
Summa skulder		100 513	249	100 762
Summa eget kapital och skulder		258 996	353	259 349

Fortsättning nästa sida »

..Not 67 fortsättning.

Förklaring till effekter som uppstått vid moderbolagets övergång till RFR 2 under 2021 är följande:

- Moderbolaget har valt att tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument varför samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Samtliga derivatinstrument finns i moderbolaget varför den beskrivning av effekter av finansiella instrument som finns i koncernens beskrivning av övergång till IFRS i denna not (se not 43, Finansiella instrument ovan).
- Innehavet i Enedo var tidigare klassificerat som innehav i intresseföretag. Vid övergång till RFR 2 klassificeras innehavet istället som innehav i dotterföretag. För ytterligare detaljer se not 43 Effekt av konsolidering av Enedo från 1 april 2021 ovan.

Effekten i resultaträkningen utgörs av en positiv effekt på övriga rörelseintäkter om 464 TSEK och en ökning av övriga rörelsekostnader om -333 TSEK p g a värdeförändring på derivaten samt en effekt på uppskjuten skatt om -27 TSEK på värdeförändringen. I moderbolaget finns ingen effekt av övergång till RFR 2 i öppningsbalansen då samtliga derivatinstrument vid detta tillfälle hade ett negativt värde.

Intygande

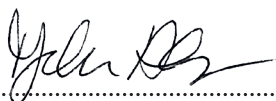
Karlstad den 4 april 2023
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



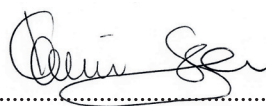
Olle Hulteberg
Styrelseordförande



Hans Linnarsson
Styrelseledamot



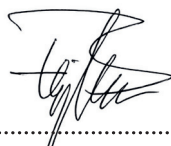
Margareta Alestig Johnson
Styrelseledamot



Karin Skoglund
Styrelseledamot

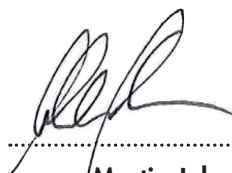


Mia Bökmark
Styrelseledamot



Fredrik Berghel
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-110 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över totalresultat samt balansräkningen för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-20 samt 113-115. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och,

vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 4 april 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 4 maj 2023. Den 5 maj 2022 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

Bolagets styrelse



OLLE HULTEBERG | STYRELSENS ORDFÖRANDE

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Olle är också styrelsens ordförande i Enedo Oyj. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 282 988 varav 960 000 är A-aktier.



FREDRIK BERGHEL | STYRELSELEDAMOT

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. VD och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967. Övriga uppdrag: Styrelseledamot Enedo Oyj, VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 4 863 012 varav 540 012 är A aktier.



HANS LINNARSON | STYRELSELEDAMOT

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, ELLWEE AB, HP Tronic AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1012 B-aktier.



KARIN SKOGLUND | STYRELSELEDAMOT

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Född 1959. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB, StyrelseAkademien Värmland och Asynjor Värmland. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 300 B-aktier.



MIA BÖCKMARK | STYRELSELEDAMOT

Har ingått i Inissions styrelse 2022. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjör vid KTH samt MBA vid Göteborgs Handelshögskola. Född 1967. Övriga uppdrag: Vice President för R&D and Product Management på Seco Tools AB, del av Sandvik AB. Board advisory för Hellbergs Dörrar i Mellerud AB. Ordförande i Gunnars Båtturer och Charter AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 500 B-aktier.



MARGARETA ALESTIG | STYRELSELEDAMOT

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2021. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Örebro Universitet. Född 1961. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Erik Thun AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA, styrelseledamot i Brännehylte Lagersystem AB, Svenska Fribrevsbolaget AB och Tjörns Sparbank. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 326 B-aktier.

Bolagets Koncernledning



FREDRIK BERGHEL | VD (SEDAN 2021)

Född 1967. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Enedo Oyj, VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB.
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 4 863 012 varav 540 012 är A aktier.



HÅKAN RÅÅD | VICE VD (SEDAN 2020) & CHEF FÖR SUPPLY CHAIN MANAGEMENT (SEDAN 2022)

Född 1967. Civilingenjör Maskinteknisk linje vid Linköpings Tekniska Högskola.
Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Go Infinite, logistik- och verksamhetsutveckling AB.
Aktuellt innehav av aktier i inission: 28 954 B-aktier



OLLE HULTEBERG | MARKNADSCHEF (SEDAN 2008)

Född 1962. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB.
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 282 988 varav 960 000 är A-aktier



MIKAEL FLODELL | EKONOMI & HR-CHEF (SEDAN 2021)

Född 1966. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet, inriktning analytisk problem lösning, och en Master of Business Administration (MBA) examen från Heriott-Watt University, Edinburgh, med inriktning strategisk planering och implementering.
Övriga uppdrag: VD och ägare till Flodell Management & Consulting AB.
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 111 806 B-aktier



FREDRIC GRAHN | SÄLJCHEF (SEDAN 2021)

Född 1986. Tekniskt gymnasium. Har bred kompetens inom marknad och försäljning och kommer senast från rollen som Sales manager på Inission Stockholm.
Övriga uppdrag: Inga.
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 830 B-aktier



STEFAN LARSSON | CHEF FÖR PRODUKTIONSUTVECKLING (SEDAN 2022)

Född 1982. Kvalificerad yrkesutbildning samt Högskolan i Gävle. Lång erfarenhet av Lean, produktionsutveckling och kvalitet från flertal olika företag och branscher samt drivit eget konsultbolag inom Lean. Kommer senast från rollen som Kvalitetsansvarig inom affärsområdet Ground Combat på Saab Dynamics.
Övriga uppdrag (styrelseuppdrag): Inga.
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 2 242 B-aktier.



Inission AB (publ) Årsredovisning för 2022. Text och grafisk form: Inission AB (publ)

För mer information kontakta Fredrik Berghel, Verkställande direktör, +46 732 02 22 10, fredrik.berghel@inission.com
Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 april 2023 kl. 08:00 CET.

Inission AB (org.nr 556747-1890), Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad. Rapporter arkiveras under:

www.inission.com/investor-relations