

o● INISSION

Förändring är förbättring

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2024



Innehåll

INISSION

- 3 Om Inission
- 12 CEO har ordet
- 14 Mission, vision, strategi & värderingar
- 15 Marknad & trender
- 16 Förvärvsstrategi
- 18 Inission Academy
- 19 Inspirit - verksamhetsstrategi
- 20 Aktien
- 21 Risker
- 23 Bolagsstyrningsrapport
- 28 Hållbarhetsrapport
- 34 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÅRSREDOVISNING

- 35 Förvaltningsberättelse
- 39 Finansiella rapporter
- 50 Noter
- 101 Revisionsberättelse
- 103 Bolagsstyrning

Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdagen den 8 maj 2025 kl. 17:00, Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken tisdagen den 29 april 2025 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före tisdag den 29 april 2025.

Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast tisdag den 29 april 2025. Anmälan görs via post (Inission AB, Lantväringatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (john.granlund@inission.com).

» Sida 3. Om Inission



» Sida 12. CEO har ordet



» Sida 18. Inission Academy



» Sida 28. Hållbarhet



» Sida 35. Förvaltningsberättelse



» Sida 39. Finansiella rapporter



UTDELNING

Till årsstämman 2025 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 1,00 SEK per aktie för 2024, motsvarande 22,2 MSEK. Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 30% av koncernens vinst efter skatt 2024. Inissions utdelningspolicy är att, om likviditetläget tillåter, dela ut upp till 30% av koncernens vinst efter skatt.

KALENDARIUM

- » **Q1-rapport.** Publiceras den 8 maj 2025, 07:00 CET. Livesändning av lämnad rapport 17:00 CET samma dag via www.inissiongroup.com.
- » **Årsstämma.** Inleds den 8 maj 2025, 17:00 CET.
- » **Q2-rapport.** Publiceras den 27 augusti 2025, 07:00 CET. Livesändning av lämnad rapport 09:00 CET samma dag via www.inissiongroup.com.
- » **Q3-rapport.** Publiceras den 7 november 2025, 07:00 CET. Livesändning av lämnad rapport 09:00 CET samma dag via www.inissiongroup.com.

Livesändningarna ses via www.inissiongroup.com. Registrering krävs.

Om Inission

VAD

Inission är en totalleverantör av skräddarsydda tillverknings-tjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

Inission har en stark värdedriven företagskultur av entreprenörskap och passion vilket har resulterat i en sammanlagd omsättning på 2,2 miljarder kronor med i snitt 1 081 anställda under 2024. Inission är noterat på Nasdaq First North Growth Market med Nordic Certified Adviser AB som certifierad rådgivare.

Inissions erbjudande är uppdelat i två affärsområden; Kontraktstillverkning av elektroniska och mekaniska produkter under varumärket Inission och Kraftelektronik och system under varumärket Enedo.

VERKSAMHETER

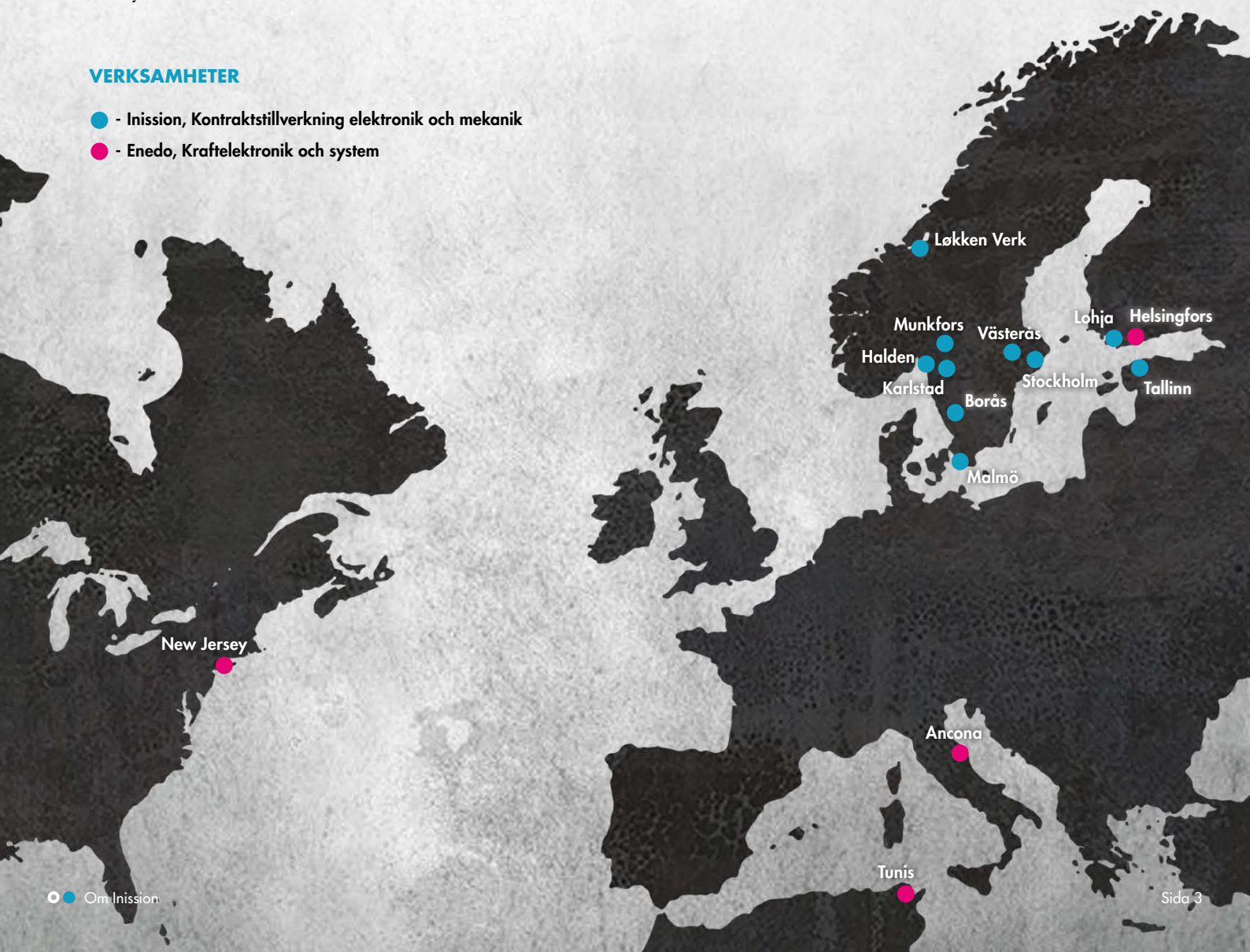
- - Inission, Kontraktstillverkning elektronik och mekanik
- - Enedo, Kraftelektronik och system

VARFÖR

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en stark övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder.

För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmet vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna, både våra och våra kunders affärer.

Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!

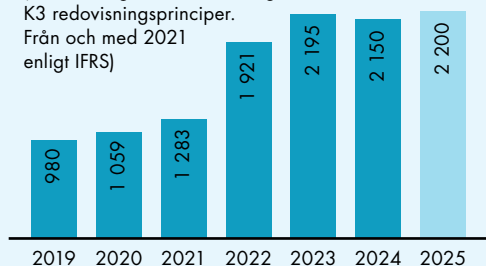


Finansiella mål och aktiviteter för tillväxt och lönsamhet

Finansiella mål för 2025

» **Omsättning:** 2 200 MSEK

(Redovisning 2018-2020 enligt K3 redovisningsprinciper. Från och med 2021 enligt IFRS)



» **EBITA-marginal:** >6%

» **Soliditet:** >30%

» **Utdelning:** upp till 30% av årets resultat efter skatt

Finansiella mål på medellång sikt:

» **Omsättningsstillväxt:** >15% årlig tillväxt, varav 10% organisk tillväxt och 5% genom förvärv

» **EBITA-marginal:** >9%

» **Soliditet:** >30%

» **Utdelning:** upp till 30% av årets resultat efter skatt

I tillägg till ovanstående mål ska den finansiella nettoskuden i relation till justerad EBITDA på rullande 12-månadersbasis inte överstiga 2,5 gånger.

Inission har ökat försäljningen med drygt 25% årligen sedan år 2015. Rörelseresultatet EBIT har ökat med nästan 26% årligen under samma tid. 2024 sjönk omsättningen något på grund av marknadsläget. Historiskt har huvuddelen av tillväxten varit förvärvad. För gruppen var tillväxten minus 1,2% 2024 varav 6,8% kom från förvärv, vilket betyder att den organiska tillväxten var minus 8,0%. Sedan 2023 kommunicerar vi våra mål till marknaden och samtidigt beskriver vi våra verktyg och aktiviteter för att nå våra mål.

Utifrån vår mission "De nöjdaste kunderna" har Inission sedan 2011 investerat tid i att förfina sin verksamhetsstrategi för att lyfta bolaget till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är Inspirit och Inission Academy.

Inspirit är ett verksamhetssystem som bygger på Lean och Inissions värderingar. Syftet med Inspirit är att förenkla och förbättra processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med.

Inission Academy är en satsning på kompetensutveckling med syftet att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga genom både externa och interna utbildningar inom ledarskap, Lean, projektledning, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningarna för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

TVÅ FEM 2025

2020 satte Inission upp ett långsiktigt mål som fick namnet "TVÅ FEM 2025" vilket står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordeuropas fem lönsammaste kontraktstillverkare innan slutet av 2025. För att nå målet skall flödesproduktionen dubbleras, CO₂-utsläppen sänkas till netto noll, medarbetarengagemanget ökas med 20% samt nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala.

Vi är nu på sista året och det börjar bli dags att summera. Omsättning har mer än dubblerats, vinsten likaså. CO₂ målet är vi på god väg att nå och kommer att klara, med viss klimatkompensation. Även kundnöjdhet och medarbetarengagemang är nära målen. Att dubbla flödesproduktionen har varit svårare än vi trodde, där är vi bara halvvägs mot målet. Beträffande relativ lönsamhet så var vi på plats sex 2020 och plats fem 2023. Vår plan är att redovisa utfallet fullständigt nästa år när vi summerar 2025.

För att stödja denna resa pågår en rad strukturella förändringar. Vi tar extern hjälp med att förbättra våra processer genom ett långsiktigt samarbete med det erkänt duktiga konsultbolaget Part Development. Vi har också ambitionen att vika om från förvärvad till organisk tillväxt. Att i högre utsträckning växa i våra befintliga fabriker kommer att ge högre lönsamhet.

TVÅ
FEM 2025

» **Dubblerad omsättning**

» **Dubblerad lönsamhet**

» **Topp fem kontraktstillverkare i Norden**

» **Dubblering av flödesorienterad produktion**

» **Koldioxidneutralitet**

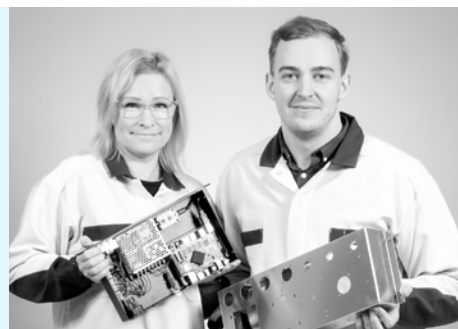
» **Medarbetarengagemang +20%**

» **Kundnöjdhetsindex över 5**

Affärsområden

Inission - Kontraktstillverkning elektronik och mekanik (EMS)

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Halden (Norge), Trondheim (Norge), Lohja (Finland), Lagedi och Tallinn (Estland) med totalt 732 medarbetare.



Enedo - Kraftelektronik och system (OEM)

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjnings-aggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien och USA och Tunisien med totalt 336 medarbetare.

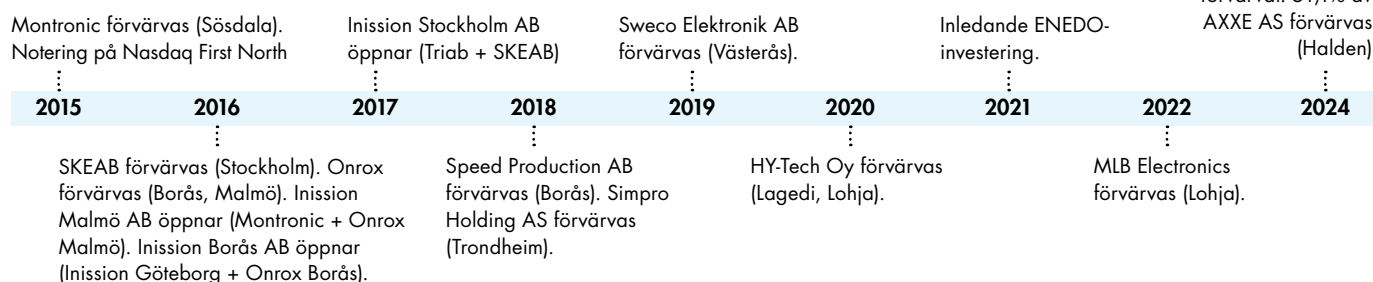


Inission deltog under våren 2021 i en riktad emission i Enedo Oyj. Det resulterade i att Inission blev den största aktieägaren med ett aktieägarinnehav uppgående till 49,6%. Detta ingick som en del i ett större refinansieringsprojekt för att bädda för ett omfattande turn-around projekt. Under turn-around projektet identifierades substansiella

synergieffekter. Av den anledningen beslutade Inission att öka innehavet med målet 100% ägande och en avnotering från den Finska börsen. Erbjudandet till Enedo:s aktieägare inleddes under sommaren, mottogs positivt och avslutades under hösten 2022. Därefter pågick en process för att köpa kvarvarande aktier, motsvarande 4,2%.

Sedan den 22 januari 2024 äger Inission 100% av Enedo. Med denna bakgrund verkar Enedo som ett eget affärsområde inom Inission, som en OEM leverantör med fokus på strömförsörjningslösningar och system.

INISSION HISTORIK



ENEDO HISTORIK



Om affärsområde Inission (EMS)

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka en elektronik- och mekanikprodukts hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet.

Vi lägger kraft och energi på att förstå våra kunder och anpassar leveransen utifrån deras behov. I sammanhanget är vår leveransprecision helt avgörande. Vår leverans består av flera delar där tillverkning är den mest omfattande. Men det är genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens som vi kan förbättra våra kunders produkter så att tillverkningskostnaden blir så låg som möjligt. Det resulterar i nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad. Tjänsterna är konceptualiserade och produktifierade, allt för att visa att vi är en totalleverantör i ordets rätta bemärkelse.

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 150 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan fördela produktionen mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Många av Nordens kända industri-företag återfinns i vår kundportfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 43 kunder står för ca 70% av vår omsättning och den största kunden utgör ca 11% av omsättningen, fördelat på fyra fabriker. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har fabriker i hela Norden. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

INISSION AFFÄRSINRIKTNING

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norra Europa skräddarsydda utvecklings- och tillverkningstjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter som garanterar den bästa hållbara affärsnyttan och totalekonomin.

MISSION

De nöjdaste kunderna.

Nedan presenteras utvalda nyckeltal för affärsområde Inission EMS. För ytterligare information se not 6.

Nyckeltal	Not	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (MSEK)	6	1 701,3	1 675,6	1 429,3
Tillväxt (%)		1,5%	17,2%	42,5%
varav förvärvat (%)		8,7%	0,6%	9,6%
EBITA (MSEK)		112,6	136,0	85,1
EBITA (%)		6,6%	8,1%	6,0%

Nettoomsättningen uppgick till 1701,3 MSEK att jämföras med 1675,6 MSEK föregående år. Omsättningsökningen blev 25,7 MSEK varav 146,2 MSEK hänför sig till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten blev -7,2%. EBITA-resultatet uppgick för perioden till 112,6 MSEK att jämföras med 136,0 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 6,6% jämfört med 8,1% föregående år. EBITA marginalen under den senaste 12-månadersperioden uppgår därmed till 6,6%.

Fortsättning nästa sida »

Kundnöjdhet

Vår mission är de nöjdaste kunderna. För att verifiera detta genomför vi årligen en utförlig kundenkät. I dialog med kunden betygssätts varje område och vi diskuterar bl. a. hur vi kan förbättra oss och hur vi gemensamt kan utveckla vår affärsrelation. Avslutningsvis ställs frågan om kunden är nöjd med oss som leverantör. Glädjande nog har 97% av våra nyckelkunder svarat ja.

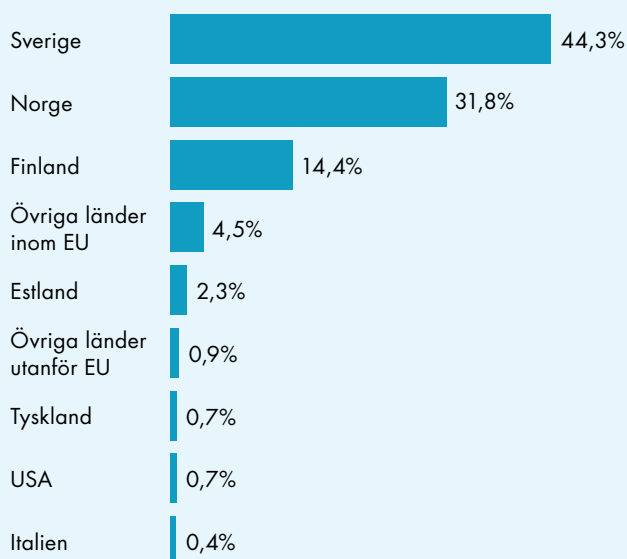
Kundrepresentation

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är traditionellt den mest konjunkturokänsliga. Havsteknologi avser offshore, olja och gas, men även utrustning för fiskodling som är ett växande område. Kommunikation och Internet of Things (IoT) är ett starkt växande segment, när allt idag ska vara uppkopplat och trådlöst. Elektrifiering avser främst infrastruktur för laddning också ett område med stor tillväxt. Försvar är efter de senaste oroligheterna i världen ytterligare ett växande segment.

Kvalitet

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

Inission, försäljningen uppdelad på geografi:



Sammanfattning affärsområde Inission (EMS):

- » Ledande totalleverantör av elektronik- och mekanikprodukter sedan över 35 år
- » Nettoomsättning på 1 701 MSEK
- » Stark tillväxt och stabil lönsamhet
- » 732 anställda
- » 97% nöjda kunder
- » ~150 betydande kunder i Norden
- » Electronic Manufacturing Services (EMS), mekanik och tekniska konsulter

Om affärsområde Enedo (OEM)

Enedo utvecklar, producerar och marknadsför kraftelektronik och system med fokus på högkvalitativa och kundanpassade kundlösningar. Enedo har en bred produktportfölj av både egenutvecklade produkter och plattformar kompletterade med handlade produkter. Bland kunderna finns krävande industrikunder inom området LED displayer, Industri och automation samt test & instrument.

Enedo är en global aktör och företagets huvudmarknader finns i Europa och USA. Enedo är involverat i elektrifieringen och digitaliseringen av sina kunders verksamheter och verksamhetsmiljöer, vilket bidrar till att skapa gynnsammare förutsättningar för hållbar utveckling.

Lönsam tillväxt

Kraftförsörjningsindustrin växer som helhet. Vi har en stor möjlighet att växa med lönsamhet genom att replikera på nya potentiella kunder i samma och liknande kundsegment, där vi redan har framgångsrika affärer.

Våra kundreferenser är mycket bra, vi förstår kundernas uttryckta och

bakomliggande behov, fokuserar på värdeskapande och skräddarsydda lösningar och strävar efter att differentiera. Enedo ligger i framkant av strömförsörjning- och kraftsystemteknologin och våra plattformar är flexibla och lätta att anpassa till kundunika lösningar. Affärsområdet Enedo är globalt och vår säljorganisation har förmågan att vända sig till kunder i både Europa och Nordamerika.

Den tunisiska anläggningen som för närvarande producerar för affärsområde Enedo kommer under 2025 flyttas till affärsområde Inission EMS vilket är en naturlig följd då verksamheten är kontraktstillverkning. En elektronikfabrik i Tunisien har uppenbara fördelar när det gäller tillväxtpotential. Kostnaden är lägre, tillgången på personal är god, handelsavtal med EU på plats. Närheten till Europa och den långsiktiga och betydande verksamhet som redan finns inom fordonsindustrin i Tunisien säkerställer en sund utveckling.

ENEDO AFFÄRSINRIKTNING

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar.

ENEDO MISSION

De nöjdaste kunderna.

Nedan presenteras utvalda nyckeltal för affärsområde Enedo OEM. För ytterligare information se not 6.

Nyckeltal	Not	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (MSEK)	6	449,1	519,6	493,2
Tillväxt (%)		-13,6%	5,4 %	33,4%
varav förvärvat (%)		0,0%	0,0%	0,0%
EBITA (MSEK)		12,4	26,4	5,5
EBITA (%)		2,8%	5,1%	1,1%

Nettoomsättningen uppgick till 449,1 MSEK att jämföras med 519,6 MSEK för motsvarande period föregående år. EBITA-resultatet uppgick för perioden till 12,4 MSEK att jämföras med 26,4 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 2,8% jämfört med 5,1% föregående år. EBITA-marginalen under den senaste 12-månadersperioden uppgår därmed till 2,8%.

Fortsättning nästa sida »

Endo har en organisation med högt tekniskt kunnande och god känsla för marknadens behov. Ur produktsynpunkt ser vi en stor potential för modulärt konfigurerbara lösningar för att betjäna båda våra segment. Denna teknik är mycket tillämpbar inom medtech. Generellt sett är elektrifiering och modifiering av el för olika tillämpningar

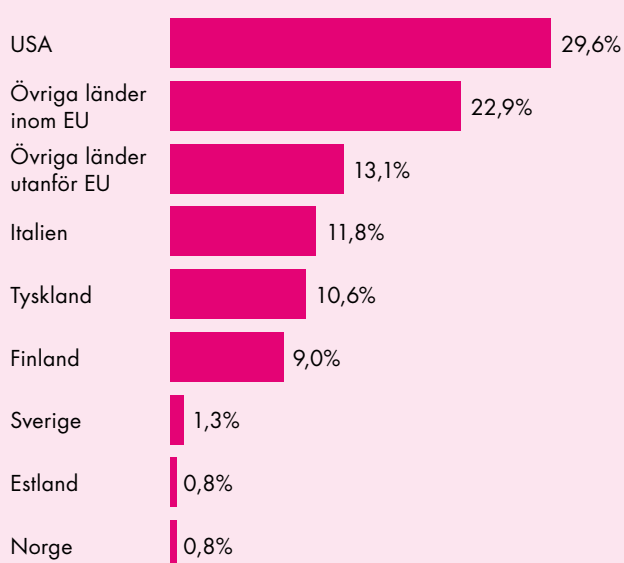
en starkt växande marknad. En växande tillämpning är e-mobiliteten samt förnybar energi och distribuerad kraft.

Kvalitet

Kvalitet för Enedo är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall

byggas in i våra produkter från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

Enedo, försäljningen uppdelad på geografi:



Sammanfattning affärsområde Enedo (OEM):

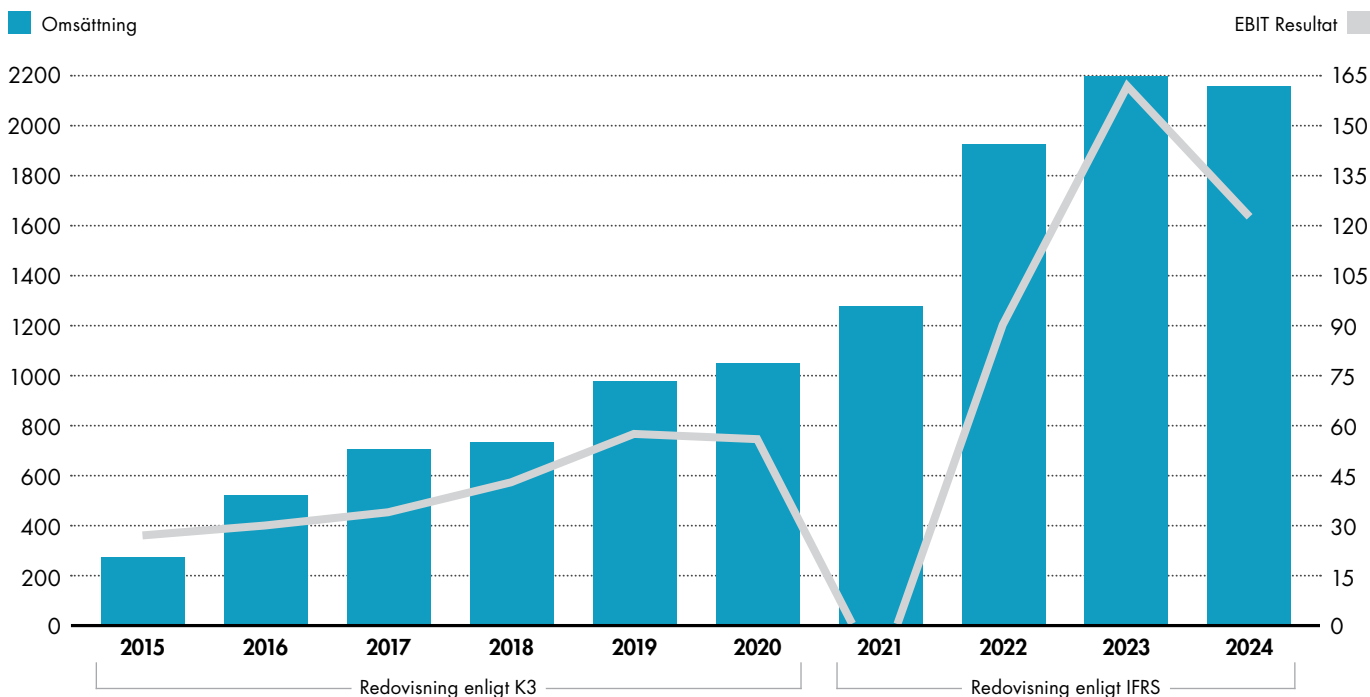
- » Utvecklar, producerar och marknadsför kraftförsörjning och system, med fokus på högkvalitativa skräddarsydda lösningar
- » Nettoomsättning på 449 MSEK
- » Gynnas av megatrender, såsom elektrifiering och digitalisering
- » 362 anställda
- » Väldiversifierad kundportfölj i flera tillväxtområden

Räkenskapsåret 2024 i korthet

1 JANUARI–31 DECEMBER 2024

- » **Orderingången** för perioden ökade till 2 105,0 MSEK (1 931,3)
- » **Nettoomsättningen** minskade till 2 149,7 MSEK (2 195,2)
- » **EBITA** uppgick till 124,9 MSEK (162,4)
- » **Periodens kostnader** för byte till huvudlistan Nasdaq Stockholm uppgick till 5,3 MSEK
- » **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till 121,5 MSEK (159,0)
- » **Kassaflödet** från löpande verksamhet uppgick till 7,4 MSEK (100,9)
- » **Resultat per aktie** före utspädning uppgick till 3,3 SEK (4,5)
- » **Resultat per aktie** efter utspädning uppgick till 3,3 SEK (4,5)

OMSÄTTNING & EBIT RESULTAT (MSEK)



HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2024

Kundnöjdhet (%)

Mål 2024: 100 » Utfall Inission 97 (97), Enedo 85,7 (85,7)

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Mål 2025: 100

Medarbetarengagemang (%)

Mål 2024: 75 » Utfall Inission 74 (71), Enedo 74,4 (71)

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Mål 2025: 80

Frisknärvaro (%)

Mål 2024: 96,3 » Utfall Inission 95,2 (93,6), Enedo 96,0 (97,7)

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Mål 2025: 96,3

Miljö (ton CO₂/MSEK)

Mål 2024: 1,0 » Utfall Inission 0,5 (1,2), Enedo 1,9 (2,9)

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO₂ som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Mål 2025: 0

* Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2

(MSEK)	Helår 2024 (Jan-Dec)	Helår 2023 (Jan-Dec)
Orderingång	2 105,0	1 931,3
Orderstock	1 256,7	1 206,2
Book-to-bill	1,0	0,9
Nettoomsättning	2 149,7	2 195,2
EBIT	121,5	159,0
EBIT-marginal, %	5,7	7,2
EBITA	124,9	162,4
EBITA-marginal, %	5,8	7,4
EBITDA	211,4	243,5
EBITDA-marginal, %	9,8	11,1
Periodens resultat före skatt	91,6	115,8
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,3	4,5
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,3	4,5
Nettoskuld	-501,1	-472,8
Soliditet, %	39,1	38,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,4	100,9
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	22 146 180	21 287 698
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	22 234 192	21 342 763

Alternativa nyckeltal är finansiella mått som används av bolagets ledning och av företaget för att utvärdera koncernens resultat och finansiella ställning med hjälp av beräkningar som inte direkt kan härledas från de finansiella rapporterna. Se not 42.

NETTOSKULD, FINANSIELL STÄLLNING (MSEK)	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Likvida medel vid periodens slut	39,6	42,2
Utnyttjad checkräkningskredit	-191,8	-5,0
Långfristiga skulder, räntebärande	-76,4	-85,0
Långfristiga skulder, leasing	-191,4	-205,2
Kortfristiga skulder, räntebärande	-39,6	-116,8
Kortfristiga skulder, leasing	-41,5	-38,4
Fakturabelåningskredit	-	-64,7
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	-501,1	-472,8
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exkl leasing	-268,2	-229,3
Outnyttjad checkräkningskredit	58,2	95,0
Total checkräkningskredit	250,0	100,0
Eget kapital	670,0	605,0
Balansomslutning	1 714,9	1 567,2
Soliditet (%)	39,1%	38,6%

Läs mer i not 27.

CEO har ordet

SVAG UTVECKLING FÖR INDUSTRIELEKTRONIK 2024

Koncernens omsättning uppgick till nära 2,2 Miljarder kronor, med ett rörelseresultat på 121 MSEK (159). Den organiska tillväxten uppgick till minus 8% (+22%). Detta förklaras till stor del av en svag marknad under året för båda våra affärsområden.

Året började bra för Inission, till stor del beroende på att vi fortfarande levererade på de överbeställningar som gjordes under 2023. Därefter föll vi tillbaka i linje med våra kollegor i branschen. Många av våra kollegor har minskat sin omsättning organiskt med 10-20%. Med förenklade beräkningar så överproducerade industrin under 2022 och 2023 mätt mot historisk tillväxt på cirka 6%. Utgår vi från detta, så kommer marknaden vara i balans först under Q2 2025. Till detta överlagras såklart variationen i efterfrågan på grund av konjunktur. En samlad bedömning ger därför att även 2025 kommer inledas svagt men att en uppgång kommer vara möjlig under andra halvåret.

AFFÄRSOMRÅDE INISSION, EMS

Affärsområdet har under det gångna året påverkats av den rådande yttre miljön, där höga lagernivåer hos våra kunder och sviktande efterfrågan har haft en negativ påverkan på försäljningen, särskilt under andra halvåret. Vårt fokus har varit att noggrant kontrollera kostnaderna samtidigt som vi har arbetat för att bygga upp de kapaciteter och den förmåga som krävs för att möta framtidens behov.

Trots de utmaningar vi har mött, har vi sett en positiv utveckling i orderingången under årets sista kvartal. Vi förutspår att marknaden kommer att återhämta sig och nå tidigare nivåer under andra halvåret 2025. På längre sikt är vi fortsatt positiva inför affärsområdets utveckling, drivet av den ökade

viljan bland skandinaviska kunder att välja närliggande produktion samt den fortsatta elektrifieringen i samhället. Under flera år har vi investerat i att bygga ett starkt nätverk av moderna produktionsanläggningar, anpassade för att möta både våra nuvarande och framtida kunders krav. Vi ser med tillförsikt fram emot att fortsätta stärka vår position på marknaden och skapa långsiktigt hållbara lösningar för våra kunder och partners.

AFFÄRSOMRÅDE ENEDO, OEM

Efterfrågan på industriell kraftelektronik var dämpad under det senaste året. Försäljningen till industrikunder minskade och kunde inte kompenseras av en starkare efterfrågan inom infrastrukturrelaterade verksamheter. För att anpassa vår verksamhet till den lägre efterfrågan har vi minskat vår kapacitet och våra kostnader under andra halvåret 2025.

Vi fortsatte att utveckla den tunisiska fabriken och åtgärder är på god väg för att omvandla anläggningen till en fullfjädrad Inission EMS-fabrik. Den aktiva produktutvecklingen fortsatte och nya nätaggregat och batterihanteringssystem levererades till industri- och transportkunder.

Vi omvandlar vårt affärsområde till ett fokuserat produktbolag med produktutveckling, marknadsföring och försäljning i centrum. Elektrifieringstrenden och den ökade betydelsen av tillförlitlig strömförsörjning ger en solid grund för vår långsiktiga tillväxt. Vi fortsätter att investera i teknik och produktutveckling för att ytterligare stärka vårt erbjudande och för att leverera avancerade strömförsörjningslösningar till våra kunders krävande applikationer.

Lagernivåerna hos vissa nyckelkunder är fortfarande höga och kommer sannolikt att fortsätta att påverka försäljningsvolymen för industriella kraftförsörjningar på kort sikt. Kapacitetsanpassningar är planerade att fortsätta fram till återhämtningen, som förväntas i slutet av 2025 och början av 2026.

LÖNSAM TILLVÄXT

Inission är i grunden ett tillväxtföretag, sedan vi blev publika 2015 så har omsättningen växt med drygt 25% i genomsnitt. Vinsten mätt som EBIT har växt med nästan 26% i genomsnitt. Avkastningen på eget kapital har varit drygt 17% i genomsnitt under denna tid.

Vi har under dessa år växt organiskt och med förvärv. Strategiskt har vi sedan ett par år beslutat att förskjuta tyngdpunkten mot organisk tillväxt. Organisk tillväxt är en hörnsten för att uppnå god lönsamhet.

fortsättning nästa sida »

» fortsättning

Trender såsom hållbarhet, elektrifiering, 5G, IoT och inte minst det faktum att elektronik är en möjliggörare i allt fler branscher talar tydligt för vår sak. Det finns historiskt en underliggande tillväxt i vår bransch på 6-8%. Inission har under 2024 anpassat kostnaderna för att kunna nå våra lönsamhetsmål vid lägre försäljning. När tillväxten kommer tillbaka så finns alla förutsättningar att uppnå lönsam tillväxt.

TVÅ FEM 2025

Vi har genom åren investerat mycket tid i att förfina vår verksamhetsstrategi för att lyfta oss till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är vårt produktionssystem Inspirit och Inission Academy, vår satsning på kompetensutveckling. Vi har under året fortsatt jobba mot vårt långsiktiga mål; ”TVÅ FEM 2025”, vilket står för dubblad lönsamhet, dubblad omsättning och att bli en av Nordens fem lönsammaste kontraktstillverkare under 2025.

Vi ska lyckas genom att dubblera flödesproduktionen, sänka CO₂-utsläppen till netto noll, öka medarbetarengagemanget med 20% samt att nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala. Vi har eller är på god väg att uppnå dessa mål. Nu är det dags att summera och reflektera kring detta delmål samt sätta ut en ny flagga att sikta mot 2030. Detta strategiska arbete har påbörjats och vi återkommer till våra 2030 målsättningar senare under året.

HÅLLBARHET

På Inission ser vi hållbarhet som en viktig del av vår verksamhet. Historiskt har vårt hållbarhetsarbete fokuserat på hållbar miljö. För vår typ av industri är det tacksamt då vi har en begränsad miljöpåverkan. Därtill är vår möjlighet att påverka materialval och konstruktion begränsad. Vårt mål är att vara CO₂ neutrala senast 2025, mätt som scope 1 och 2. Sedan några år arbetar vi bredare med hållbarhet och arbetar vidare för att bli kompatibla enligt CSRD-direktivet.

VI VÄXER VIDARE MED FÖRVÄRV

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter. Det var därför glädjande att vi i januari 2024 kunde slutföra förvärvet av AXXE. Med förvärvet av AXXE kompletteras vår närvaro i Norge

beträffande geografi och kunder. Kundlistan består av snabbväxande internationella norska bolag. Fabriken är utrustad med toppmoderna maskiner.

Vi söker vidare efter förvärv även utanför Norden, främst i norra Tyskland och Benelux. Vår ambition är att årligen växa med cirka 5% genom förvärv mätt som genomsnitt över tre år. När Enedo kommit längre på sin förändringsresa skall vi även börja leta efter förvärv inom kraftelektronik.

FRAMTIDEN

Internt skall vi färdigställa två viktiga projekt under 2025; Vi skall byta från Nasdaq First North till huvudlistan Nasdaq Stockholm. Syftet med detta är att med hjälp av kvalitetsstämpeln det innebär samt ökad synlighet möjliggöra ökad likviditet i aktien. Projektet har haft som bieffekt att vi arbetet igenom och förbättrat vår styrning och egenkontroll. Vi har också uppdaterat och förbättrat många av våra policys, instruktioner och arbetssätt.

Fabriken i Tunis skall flyttas organisatoriskt från affärsområdet Enedo OEM till Inission EMS. På så vis renodlar vi Enedo till ett OEM-bolag fokuserat på utveckling, marknadsföring och försäljningen av sina produkter. För Inission EMS ger det ett breddat erbjudande då det innebär att vi kan ge kunderna ett alternativ för produktion med längre serier där kostnadskravet är högre. Flera av våra större kollegor har motsvarande erbjudande till sina kunder i Kina eller i Indien.

Den tydliga inbromsningen av efterfrågan hos våra kunder i kombination av att extra lager hos våra kunder som byggdes upp under 2023 har fortsatt påverka vår försäljning under året negativt. Förutom tidigare nämnda trender har vi regionalisering och ökad efterfrågan inom försvarsindustrin. Detta som ett resultat av först Covid-19 pandemin sedan Rysslands fullskaliga krig i Ukraina samt ökade geopolitiska spänningar.

Inission är ett tillväxtföretag i en bransch som växer snabbare än allmän BNP-utveckling. Vi är väl positionerade för att dra nytta av ett antal megatrender, därför är vi optimistiska på kort, medel och lång sikt.

Fredrik Berghel, CEO Inission AB

Mission, vision, strategi & värderingar

Mission

Allt vi gör har utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission **De nöjdaste kunderna**. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer för att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inispirit, som bygger på Lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, Lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Det ställer krav på oss att ständigt utvecklas och förbättras men också att förstå våra kunders förväntningar. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme. Våra kunder ska känna en stolthet med att ha Inission som leverantör.

Strategi

Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenheter som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

PRECISION

Rätt kvalitet, rätt antal i rätt tid är vårt motto. Vi mäter följer upp och förbättrar. Vi kvitterar och följer upp information. Vi ger detaljerna den uppmärksamhet dom förtjänar.

FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

ATTITYD

Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

Marknad och trender

Bedömare av marknaden förväntar sig en tillväxt av elektronik tillverkning i norra Europa mellan 5-7 procent per år. Elektroniksektorns strategiska betydelse kan inte överskattas. Elektronik är ryggraden i modern innovation, driver framsteg inom flyg, försvar, hälsovård, förnybar energi med mera. När industrier över hela världen fortsätter att integrera digital teknik kommer efterfrågan på sofistikerade elektroniska komponenter bara att intensifieras.

IDENTIFIERADE MEGATRENDER:

Återställd produktion från Asien

Tidigare fanns ett stort intresse från kunder i väst att förlägga elektronik tillverkning i Asien, vilket skapade sårbara leveranskedjor och stora transportbehov. Efter pandemin, det ökade fokuset på hållbarhet, barriärerna i världshandeln och osäkerheter på sjöfartsmarknaden står det nu klart att kunderna efterfrågar närhet till utvecklings- och tillverkningstjänster. De senaste geopolitiska händelserna har ytterligare förstärkt denna tydliga återställnings-trend.

Närhet till kunderna innebär lättare planering och utveckling av skräddarsydda produktionsförslag samt kortare ledtider och transporter. På så vis höjs värdet för varje levererad produkt. Detta, istället för att bara sätta upp fabriker och tillverkningskapacitet, kan vi integrera tidigt med kunden och planera och beräkna vilka komponenter som är bäst för varje produkt som ska levereras.

Infrastruktur för el-laddare

Den stora tillväxten har ännu inte börjat. Det finns många aktörer på marknaden. Under de kommande åren förutspås en exponentiell ökning av elektriska gods-transporter. Elektriska lätta lastbilar kan redan idag vara ett konkurrenskraftigt alternativ och elektriska tunga lastbilar för regiontransporter finns på marknaden idag samtidigt som vi ser hur lastbilar

för de tyngsta och längsta transportererna testas i olika projekt. Samtidigt som lastbilar elektrifieras elektrifieras även personbilar och industri vilket leder till ökat kraftbehov för samhället. Med smart laddning kan dock effekttoppar reduceras till nytta för både den enskilda fastigheten eller transportföretaget och el-systemet. Det finns idag aktörer på marknaden som utvecklar smarta laddlösningar för kommersiella transporter, som tar hänsyn till både tillgång till kraft, elpris och som även öppnar möjligheten att sälja frekvensreglering på elnätsbalansmarknader.

Elektrifiering

Kapaciteten för förnybar el slog ytterligare rekord 2024 och efterfrågan på biobränsle har återhämtats till nivåerna före covid, trots fortsatta logistiska utmaningar och stigande priser. Ryska federationens fortsatta invasion av Ukraina sänder chockvågor genom energi- och jordbruksmarknaderna, vilket resulterar i en global energikris utan motstycke. I många länder försöker regeringar skydda konsumenterna från högre energipriser, minska beroendet av ryska leveranser och föreslår politik för att påskynda övergången till ren och förnybar energiteknik. Förnybar energi har stor potential att minska priserna och beroendet av fossila bränslen på kort och lång sikt. En del stödbeslut har

skjutits till framtiden i centrala Europa som gjort att efterfrågan minskat.

Försvar

Den politiska säkerhetssituationen har dramatiskt förvärrats i Europa. Denna situation i kombination med Finlands och Sverige som godkändes som NATO-medlem nr 32 under början av mars 2024, kommer leda till betydande tillväxt av försvarsmateriel under de kommande åren. Därför förväntas också behovet av leverantörer till försvarsindustrin att öka. Potential för offsetaffärer inom regionen norra Europa är att räkna med.

Robotik/Cobots/Industriell automation

Den ökande betydelsen av robotik förväntas driva fram tillväxten av marknaden för industriell automation. Robotik involverar design, tillverkning och drift av intelligenta maskiner för att hjälpa människor. Robotik används alltmer i industriella automationsprocesser för att hantera olika processer och maskiner i en industri för att öka effektiviteten, ersätta manuellt arbete och öka konkurrenskraften och den totala prestandan. Robotteknikens ökande betydelse driver marknaden för industriell automation.



Denna trendsplaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs. Norra Europa, kontraktstillverkning och kraftförsörjning.

Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Historiskt har vi växt snabbt med förvärv men sedan ett par år är strategin något justerad. Planen är att växa cirka 5% per år med förvärv och 10% organiskt. Förvärvsdelen skall ses som ett genomsnitt över tre år.

Inission verkar i branscher som är fragmenterade och under konsolidering. Vi har ambitionen att vara en drivande kraft i denna konsolidering. Långsiktigt tänker vi att Inission skall bestå av fyra affärsområden, Kontraktstillverkning av

Elektronik, Mekanik kompletterat med Produktutveckling och Produktbolag. Vi har med förvärvet av Enedo bolag inom alla fyra områden.

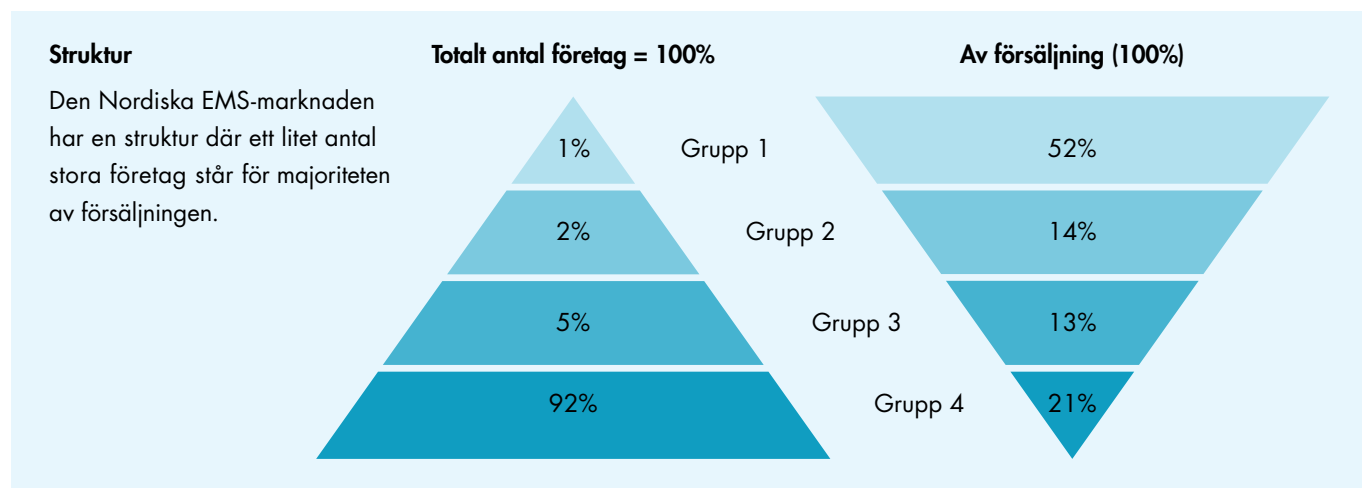
Hittills har dock fokus inom förvärv varit på geografisk expansion av affärsområdet EMS. Där geografin primärt varit norra Europa. Vi har nu justerat strategin att även innefatta kontraktstillverkning inom mekanik, främst tillverkning inom tunnplåt, motsvarande den vi har idag i Tallinn och Lohja. Ambitionen är att dessa verksamheter tillsammans med nya ingår i ett eget affärsområde Inission Mekanik.

Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande

verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet förstärks vi av förvärv och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.

Enedo är Produktbolag inom högkvalitativa elektroniska strömförserjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA. Förvärv inom affärsområdet Enedo kommer också bli aktuellt när verksamhetens lönsamhet och kassaflöde stabiliserats på en acceptabel nivå.

På samma sätt kommer vi så småningom göra kompletterande förvärv till vårt Inission Innovate så att även Produktutveckling kommer att bli ett eget affärsområde.



Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom

inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt gemensamma affärssystem

Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.

Fortsättning nästa sida »

Förvävsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvävsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som mår om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

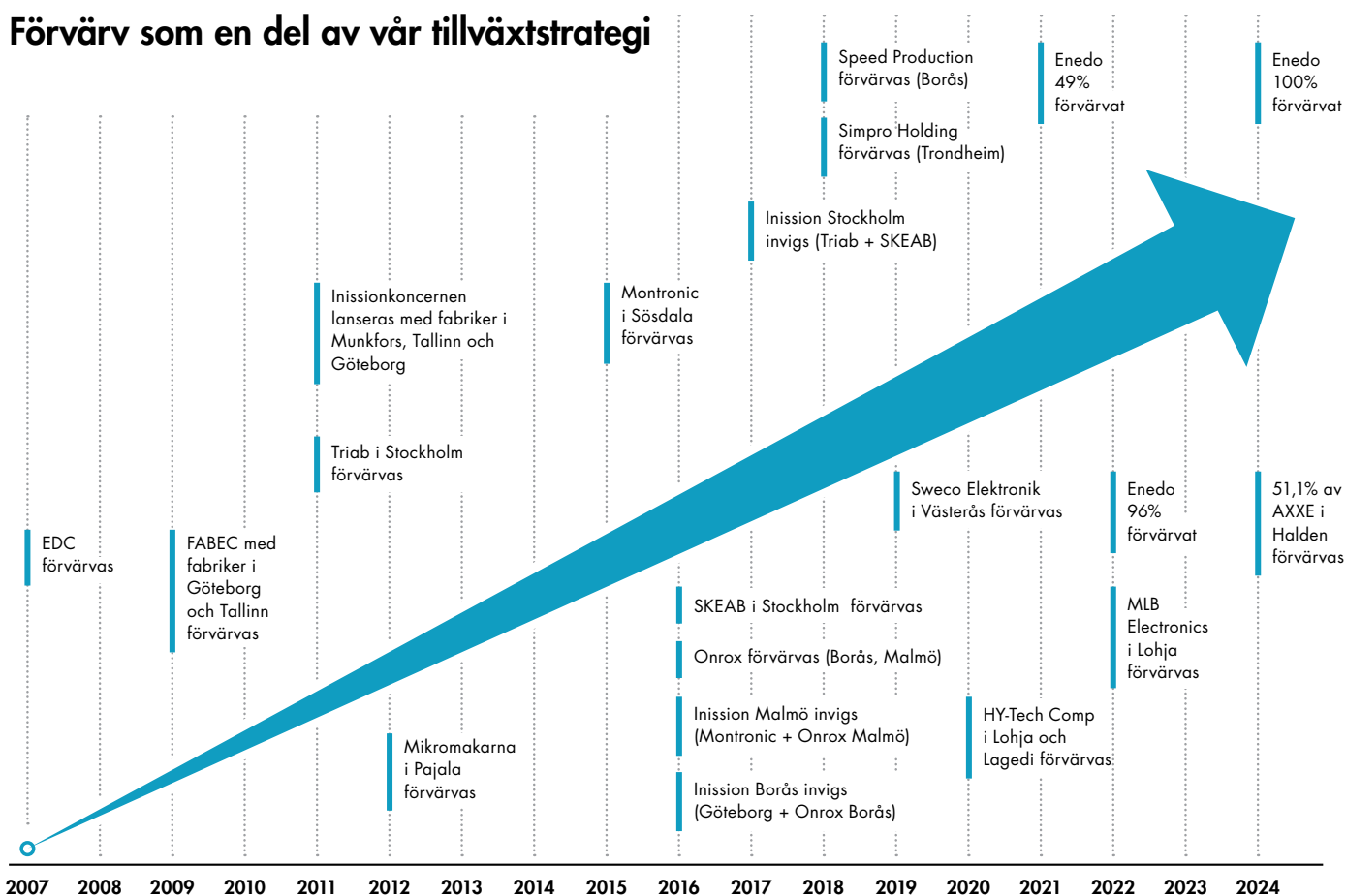
Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

Geografi

Norra Europa är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelser från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



Inission Academy – för tillväxt och utveckling

Inission Academy är ett resultat av vår ambition att växa tillsammans genom ständig förbättring och utveckling. Syftet är att ge våra medarbetare de verktyg de behöver för att växa både som individer och i sina yrkesroller. När våra medarbetare utvecklas stärker vi samtidigt vår konkurrenskraft och position som arbetsgivare. Genom skräddarsydda utbildningar inom områden som ledarskap, projektledning, lean (Inspirit), inköp, produktion och ekonomi skapar vi förutsättningar för både personlig och professionell utveckling. Dessutom bygger vi starkare

relationer mellan våra verksamheter inom koncernen, vilket bidrar till en mer sammansvetsad företagskultur. Inission Academy är inte bara en investering i våra medarbetare – det är en strategisk satsning som stärker vårt arbetsgivarvarumärke och ökar vår attraktionskraft vid rekrytering. En stark företagskultur och kompetenta medarbetare är nyckeln till vår fortsatta lönsamhet och tillväxt.

Under 2024 har vi utbildat 148 (121) medarbetare genom 1807 (2 158) utbildningstimmar.

I slutet av 2024 examinerades bl. a. åtta nya projektledare genom Inission Academy. Den tre dagar långa kursen fokuserade på verktyg och metoder för effektiv projektledning, med målet att genomföra projekt med högre precision och kvalitet – till nytta för både Inission och våra kunder.



POSITIVA EFFEKTER

- » Individuell utveckling och möjlighet att växa som människa
- » Ökad attraktionskraft som arbetsgivare
- » En starkare och mer sammanhållen företagskultur
- » Bidrag till fortsatt lönsamhet och hållbar tillväxt



Inspirit - verksamhetsstrategi

LEAN är ett mycket vitt begrepp och kan fyllas med metoder och verktyg till att helt genomsyra hur ett företag drivs och utvecklas. Med ambitionen att tydliggöra exakt vad LEAN betyder för oss har vi skapat Inspirit, som är vår definition av LEAN. Inspirit är vårt produktionssystem och vår verksamhetsstrategi som beskriver hur vi skall tänka och agera. Detta genomsyrar allt från små beslut i vardagen till större strategiska avvägningar. Fem principer guidar oss i tankearbetet; Kundvärde, Standardiserat arbete, Flöde, Kvalité och Lärande organisation. Som grund vilar Inspirit på våra värderingar. Tanken är att om vi agerar enligt våra värderingar och fattar beslut i enlighet med våra principer så kommer vi att uppnå våra strategiska mål och ta oss närmare vår vision. Det finns ett tydligt samband mellan hur länge som ledande

aktörer har använt LEAN-principer och hur framgångsrika de har blivit, vi har insett hur betydelsefullt det är att vara långsiktig och uthållig. Inission har sedan starten 2008 systematiskt arbetat med att utveckla vår förståelse för och tillämpning av LEAN.

Dotterbolagen i Inission befinner sig i olika utvecklingsfaser och vi har därför skapat en trappa med tydliga utvecklingssteg. Vi utvärderar kontinuerligt hur väl vi agerar utefter våra principer och initierar förbättringar som en naturlig del i affärsplanearbetet för varje dotterbolag. På den här resan har vi ofta jobbat tillsammans med andra företag i olika nätverk. Vi har också tagit in extern kunskap för att ytterligare utvecklas. Under 2022 förstärkte vi detta arbete genom att teckna ett långsiktigt avtal med Part Development som metodiskt ska stötta och hjälpa

våra bolag. Sammanfattningsvis förklarar Inspirit vår hittills bäst kända väg till hur vi skall nå vår vision och mission. Vi har också skapat en utmaning, ett delmål, på vägen mot vår vision. Vår utmaning är "TVÅ FEM 2025".

TVÅ FEM 2025

Inissions långsiktiga mål "Två fem 2025" lanserades 2020 och sträcker sig fram till 2025. Namnet står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordeuropas fem lönsammaste kontraktstillverkare innan slutet av 2025. För att nå målet skall flödesproduktionen dubbleras, CO₂-utsläppen sänkas till netto noll, medarbetarengagemanget ökas med 20% samt nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala.

LEAN I PRAKTIKEN – FRÅN PRODUKTION TILL FRAMTIDENS FABRIK

LEAN-introduktion

För att säkerställa att nyanställda snabbt kommer in i arbetssättet introduceras de till LEAN genom utbildning, praktiska övningar, spel och mentorskap. Fokus ligger på att förstå slöserier, effektiva arbetsflöden och kontinuerliga förbättringar. Genom att involvera medarbetarna tidigt skapas en kultur där LEAN blir en naturlig del av arbetet.

Enstycksflöden

Genom att ersätta batchproduktion med ett kontinuerligt enstycksflöde kan ledtider kortas, slöseri minskas och kvaliteten förbättras. Optimerade arbetsstationer, nära materialtillgång och jämnt arbetsflöde gör produktionen smidigare, mer flexibel och engagerande för personalen.

Ny fabrik 2025

I mars etableras en ny fabrik som ersätter den befintliga i Borås. Denna satsning fokuserar på LEAN-principer och erbjuder en arbetsmiljö som prioriterar kunder, kreativitet, samarbete och teknik.



Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per 2024-12-31 till 2 400 012 stycken. Antalet B-aktier till 19 756 845 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 43 756 965 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

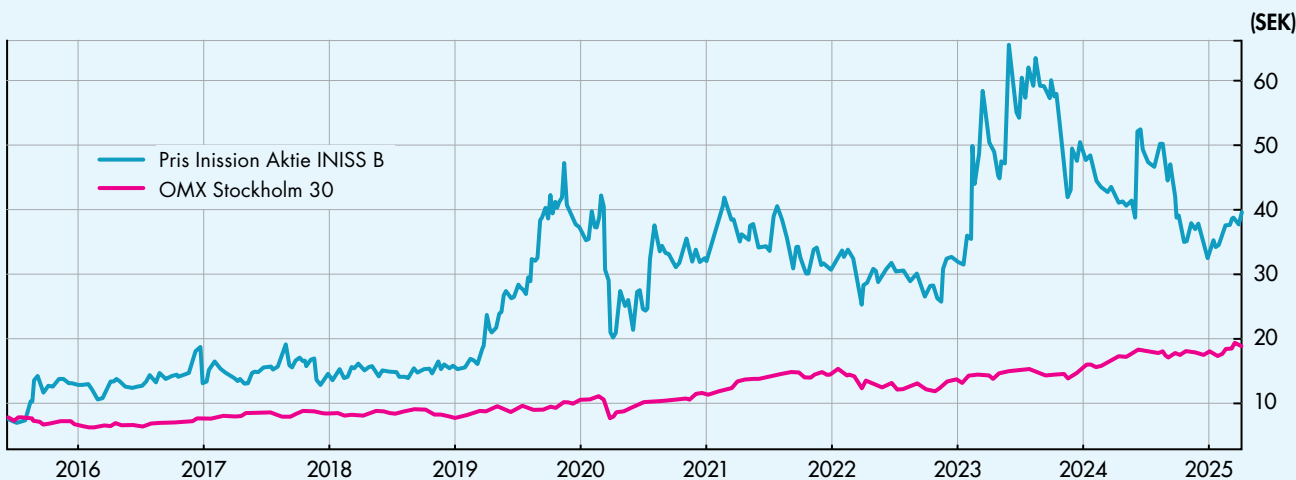
ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2024-12-31, ENLIGT EUROCLEAR

Aktieägare	A- och B-aktier	Innehav	Röster
IFF Konsult AB	5 282 988	23,8%	31,8%
FBM Consulting AB	4 763 012	21,5%	19,9%
Wingefors depå fyra AB	1 697 008	7,7%	13,8%
Almia Consulting AB	520 000	2,3%	11,9%
Avanza Pension inclusive Creades	2 154 266	9,7%	4,9%
Handelsbanken Microcap	700 000	3,2%	1,6%
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	687 337	3,1%	1,5%
EVLI PLCS	667 372	3,0%	1,5%
CBLDN-EQ Nordic small cap fund	614 937	2,8%	1,4%
Nordnet Pensionsförsäkring	466 607	2,1%	1,1%
Fondita Nordic Micro Cap	405 000	1,8%	0,9%
Övriga	4 198 330	18,9%	9,7%
Summa:	22 156 857	100,0%	100,0%

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier. FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel. IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg. Wingefors Depå Fyra AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors. Almia Consulting AB kontrolleras av närstående till Fredrik Berghel.

AKTIEKURSVUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 10 Mars 2025. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 20,2 SEK/aktie (inkl. föreslagen utdelning).



Teckningsoptioner

På årsstämman den 8 maj 2024 beslutades om att inrätta ett optionsprogram för personalen och ett optionsprogram för styrelsen där löptiden är tre år. Teckningstiden löper ut i slutet av juli 2027. Totalt tecknade de anställda 28 500 optioner och styrelsen 4 000 optioner. Fullständig redovisning av de förslagna programmen finns i kallelsen till 2024 års årsstämma.

Riktad nyemission

Under tredje kvartalet, med stöd av bolagsstämmans bemyndigande, genomfördes en riktad nyemission till Part Development, där deras fordran på 1,1 MSEK kvittades mot 21 355 nyemitterade B-aktier. Inission har under några år haft ett samarbetsavtal med Part Development och en del i avtalet är att de istället för att erhålla all betalning i kontanter får en del utbetald i form av aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Inission uppgår till 0,9 MSEK fördelat på 22 156 857 aktier (kvotvärde på 0,041694293 SEK) varav AK A 2 400 012 och AK B 19 756 845.

Aktieägare

Enligt Euroclear uppgick antalet aktieägare i Inission med ett innehav på över 500 aktier till 1 567 per den 31 december 2024.

Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

RISKHANTERING

Konjunktur

Branschen är konjunkturkänslig i sådan mening att vi är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 160-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod för ca 5% av intäkterna under 2024. Vissa affärsrisker hänför sig till marknadsframgången för nyckelkundernas produkter, och även framstegen i Inission erbjudande där främst produktutvecklingsprojekt inom Enedo beror delvis på kundernas projektscheman.

Produktportföljen (Enedo)

Fluktuationer i efterfrågan som är typiska för marknaden kan leda till snabba förändringar i Enedos verksamhet. För att hantera riskerna i produkterbjudandet har Enedo löpande åtgärder för att uppgradera produktportföljen och hålla sig ajour med de senaste teknikerna.

Som produktägare har man ett ansvar att produkten uppfyller lagstiftning, krav och normer i det land där produkten ska säljas. Fel i produkten ger ett bredare ansvar jämfört med ren kontraktstillverkning. Produktansvaret avspeglas i de avtal som man har med kunden som reglerar laguppfyllnad, garantier och funktionsansvar och varierar från fall till fall. Enedo använder sig av legal rådgivning för att utforma ändamålsenliga avtal som reglerar laguppfyllnad och garantier och minimerar risk.

Reklamationer

Reklamationer kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen och/eller produkterna. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisstag, komponentfel eller designfel, både i hårdvaran och i mjukvaran. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft låga reklamationenkostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna vid t ex brand eller liknade olyckor. Den största risken är material och främst elektronik som har långa ersättningstider och en flytt kan vara förenat med höga kostnader.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och insatsvaror.

Fortsättning nästa sida »

Valutförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga. Vi följer löpande upp och säljer inkurant material tillbaka till kund enligt avtal.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inission negativt.

Klimatrisker

Klimatrisker förväntas för närvarande inte ha någon betydande inverkan på Inissions finansiella rapporter. Under 2023 och 2024 har klimatförändringarna inte bedömts vara en betydande källa till osäkerhet i de uppskattningar, antaganden och bedömningar som gjorts vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Koncernen bedömning är att de mest betydande finansiella riskerna till följd av klimatförändringar framgent inte är kopplade till någon påverkan på resultatet.

Omvärldsrisker

Effekter från Ukraina-krisen samt kriget i Israel och Gaza

Det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina och de senaste händelserna i Mellanöstern som lett till en förnyad uppblussning av det långvariga kriget i Israel och Gaza har fortsatt bidragit till volatilitet i omvärlden vilket påverkar många branscher, inklusive elektronikbranschen. Inissions exponering mot dessa länder är mycket låg, varpå den direkta effekten har varit begränsad. En indirekt följd av dessa händelser har varit stigande energipriser. Inissions tillväxtmål och strategi att

växa genom förvärv kvarstår tills vidare oförändrade trots omvärldsläget och påverkan på Inissions befintliga dotterbolag till följd av prisökningarna är för närvarande begränsad.

Stigande fraktkostnader i oroligt marknadsläge

Mot bakgrund av det fortsatta turbulenta omvärldsläget har transportsektorn fortsatt höja sina priser, vilket påverkar många branscher i varierande grad. För Inission innebär detta prisförändringar relaterade till leverans och logistik. Det kan givetvis få en kortsiktig påverkan, men Inissions dotterbolag har historiskt varit effektiva i att anpassa kostnader i relation till prissättning, vilket har skapat en struktur för att realisera prisjusteringar mot marknaden.

USA-tullar

USA har signalerat att de kommer att införa nya tullar mot många länder. Inission har för närvarande begränsad export till USA och bedömer därför den potentiella effekten av högre tullar som låg.

Finansiell riskhantering

Information om finansiell riskhantering återfinns i not 3.

Bolagsstyrningsrapport 2024

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Inission-koncernen utgår från aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ”koden”, god sed på aktiemarknaden, andra tillämpliga regler och rekommendationer för bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad, bolagsordningen samt interna styrdokument. De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering.

Vidare har Inission antagit ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare. Bolag som är noterade på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) som tagits fram av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Mer information om Koden finns på hemsidan bolagsstyrning.se.

EFTERLEVNAD AV BÖRSENS REGELVERK OCH GOD SED PÅ AKTIEMARKNADEN

Inission AB har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Enligt Inissions bolagsordning ska aktieägare som vill delta i bolagsstämma, utöver de förutsättningar för deltagande som framgår av aktiebolagslagen, också göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Enligt Koden ska styrelseordföranden tillsammans med beslutsför styrelse samt den verkställande direktören närvara vid bolagsstämman. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör.

Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer. Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma om en aktieägare som innehar mer än 10 procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Kallelsen ska också offentliggöras genom pressmeddelande i enlighet med Nasdaqs regelverk. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilda förutsättningar för ändring av bolagsordningen. Bolaget kommer att offentliggöra beslut som fattats vid bolagsstämma i enlighet med Nasdaqs regelverk. Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

Fortsättning nästa sida »

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma äger rum i Karlstad torsdagen den 8 maj 2025 kl 17:00.

BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman den 8 maj 2024 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman som hålls 2025, fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med högst 170 960 SEK (motsvarande 4 100 000 aktier) genom emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner. Styrelsen kan med bemyndigandet fatta besluta om emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/ eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen har utnyttjat bemyndigandet till att öka aktiekapitalet med 21 355 aktier i samband med nyemission som genomfördes under juli 2024 och genom teckningsoptionsprogram i juni 2024. Det tecknades totalt 32 500 optioner, varav 4 000 tecknades av styrelsen.

VALBEREDNINGEN

Enligt Koden ska noterade bolag ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Vid bildandet av valberedningen ska ägarförhållandena i bolaget, baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i juni och övrig tillförlitlig ägarinformation, som t ex ägande genom kapitalförsäkring, som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt, avgöra vilka som är de till röstetalet största aktieägarna. Baserat på denna information skall styrelsens ordförande kontakta de tre röstmässigt största ägarna i bolaget och erbjuda var och en av dem att utse en ledamot till valberedningen.

Om denna grupp med de tre största aktieägarna inte kan utse minst tre ledamöter övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalet närmast följande största ägare eller ägargrupp tills minst tre ledamöter har utsetts eller att minst tio av de största ägarna har avstått från att utse ledamot varvid valberedningen

får utgöras av det antal ledamöter som utsetts. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart den är utsedd. Valberedningen ska på bolagsstämman lämna en redogörelse för hur dess arbete har bedrivits samt presentera och motivera sina förslag. Valberedningens ledamöter erhåller inget arvode men bolaget ska svara för skäligen kostnader hänförliga till valberedningens arbete. Uppdraget som ledamot av valberedningen gäller intill att nästa valberedning utsetts. Styrelsens ordförande skall kalla till valberedningens första sammanträde. Valberedningen har lagt fram förslag till beslut i följande frågor för årsstämman 2025:

- » Val av ordförande vid stämman
- » Fastställande av antal styrelseledamöter
- » Fastställande av arvoden och annan ersättning till styrelsen och dess utskott, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter
- » Fastställande av arvoden till revisorer
- » Val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt vice styrelseordförande
- » Val av revisorer, och Förslag till principer för valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2025.

INISSIONS VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2025 HAR BESTÅTT AV FÖLJANDE PERSONER:

Anders Hillerborg (ordförande)

Utsedd av FBM Consulting AB, Fredrik Berghel. Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning samt oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare.

Olle Hulteberg

Utsedd av eget innehav, IFF Konsult AB. Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Ej Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare.

Jacob Jonmyren

Utsedd av Wingefors depå fyra AB, Lars Wingefors. Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning samt Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare.

Fortsättning nästa sida »

STYRELSEN

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Inissions organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet. Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten utifrån, av styrelsen, utformade riktlinjer och instruktioner. Den verkställande direktören informerar styrelsen regelbundet om händelser som är av betydelse för koncernen, vilket bland annat innefattar verksamhetens utveckling samt koncernens resultat, ekonomiska ställning och likviditet. Styrelsen har beslutat att inrätta ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, se närmare beskrivning nedan.

» Enligt Inissions bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter med högst fem suppleanter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra

bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som rör tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

» Vid årsstämman 2024 valdes Olle Hulteberg, Margareta Alestig, Mia Bökmark, Hans Linnarson och Henrik Molenius till ordinarie styrelseledamöter i bolaget. Olle Hulteberg valdes till styrelsens ordförande och Margareta Alestig valdes till vice ordförande.

För en närmare presentation av styrelsen och den verkställande direktören, inklusive information om innehav av aktier och andra värdepapper i bolaget samt väsentliga uppdrag utanför bolaget, se sidan 100. Valberedningen har tagit hänsyn till behovet av en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och Branschferenhet. Styrelsen består för närvarande av tre män och två kvinnor.

Enligt Kodens ska styrelsen ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. En majoritet av styrelsens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Därutöver får högst en styrelseledamot arbeta i bolagets ledning eller i ledningen av bolagets dotterbolag. Bolaget bedömer att styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav.

Styrelsen har träffat Bolagets revisor utan ledningen vid ett tillfälle under 2024/2025. Nedan redogörs för bolagets bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare.

Ledamot	Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare
Margareta Alestig	Ja	Ja
Mia Bökmark	Ja	Ja
Olle Hulteberg (ordförande)	Ja	Nej
Hans Linnarson	Ja	Ja
Henrik Molenius	Ja	Ja

STYRELSENS ARBETSFORMER

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande Styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Enligt styrelsens arbetsordning ansvarar Styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter och ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och löpande hålla sig informerad om resultatutveckling, större engagemang, finansieringsförhållanden, likviditet och särskilda risker i bolaget. Enligt arbetsordningen ansvarar

styrelsen också för att fastställa och följa upp bolagets strategi samt kortsiktiga och långsiktiga verksamhetsmål. Styrelsen ansvarar vidare för att bolagets finansiella rapportering och annan informationsgivning till aktiemarknaden präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen ansvarar också för att bolaget har formaliserade rutiner och processer som säkerställer god intern kontroll och regelefterlevnad. Styrelsen ska fullgöra sina uppgifter i enlighet med gällande lagstiftning och andra för bolaget tillämpliga regler.

Styrelsen ansvarar för att utse och vid behov entlediga verkställande direktören. Styrelsen ska bevaka att verkställande direktören fullgör sina uppgifter i enlighet med styrelsens instruktioner samt årligen utvärdera verkställande direktörens arbetsinsats utifrån de kortsiktiga och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen. Utöver det konstituerande sammanträdet ska styrelsen sammanträda 6 gånger per år, vilka schemaläggs med utgångspunkt i årsplaneringen för styrelsens arbete. Till dessa sammanträden har under 2024 tillkommit sammanträden i samband

Fortsättning nästa sida »

med kvartalsbokslut, beslut om förvärv (AXXE AS), beslut om byte till huvudlistan Nasdaq Stockholm och beslut om nyemission och teckningsoptioner. Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen samt genom en årlig styrelseutvärdering. Resultatet av den årliga utvärderingen har lämnats till valberedningen.

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt vid behov vara delaktiga i kontakterna med bolagets revisor i samband med revisionen av årsredovisning och revisorernas löpande granskning av bolaget under räkenskapsåret. Revisionsutskottet ska också biträda valberedningen i samband med revisorsval. Revisionsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat revisionsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Revisionsutskottet består av Margareta Alestig (ordförande) och Henrik Molenius (ledamot). Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är följande:

- » övervakning och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering;
- » fortlöpande träffa bolagets revisor för information och överväganden beträffande inriktningen, omfatt-

- ningen av och innehållet i revisionsuppdraget och av årsredovisningen och koncernredovisningen, samt föra diskussion om samordning mellan extern och intern revision och synen på bolagets risker;
- » granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet och fastställa riktlinjer för tillåten upphandling av övriga tjänster av bolagets revisor;
- » utvärdera revisionsinsatsen och informera valberedningen om resultatet;
- » biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen, förbereda val och arvodering av revisor samt lämna rekommendation till valberedningen i dessa frågor;
- » med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering;
- » behandling av eventuella meningskiljaktigheter mellan företagsledningen och revisorn;
- » överväganden beträffande tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införande av framtida redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande noteringskontrakt eller andra tillämpliga regelverk.

ERSÄTTNINGSPROBLEMET

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser ersättning och andra anställningsvillkor för

bolagsledningen, utvärdering av program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutas av årsstämman. Ersättningsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat ersättningsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Ersättningsutskottet består av Olle Hulteberg (ordförande) och Hans Linnarson (ledamot).

Ersättningsutskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda och övervaka frågor om:

- » beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen;
- » uppföljning och utvärdering av pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen;
- » uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt ta fram förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför årsstämman; samt
- » gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTESNÄRVARO			
Ledamot	Styrelsen	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Margareta Alestig	13/13	4/4	-
Mia Bökmark	12/13	-	-
Olle Hulteberg (ordförande)	13/13	-	4/4
Hans Linnarson	13/13	-	4/4
Henrik Molenius	13/13	4/4	-

STÖRRE AKTIEÄGARE

Följande aktieägare hade per den 31 december 2024 med fram till avgivandet av denna årsredovisning kända förändringar, direkt, eller indirekt, ett aktieinnehav i Inission AB som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, se tabell till höger. För ytterligare information om Inissions aktie och ägarstruktur, se avsnittet Aktien och ägarstruktur på sida 20 i årsredovisningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Resultatet av granskningen rapporteras till aktieägarna genom revisionsberättelsen vilken framläggs på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes PWC till bolagets revisor för tiden intill utgången av den årsstämma som hålls 2025. PWC har utsett den auktoriserade revisorn Martin Johansson till huvudansvarig revisor. Den externa revisionen utförs enligt ISA (International Standards on Auditing).

INTERN KONTROLL

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att de särskilda krav som gäller för noterade bolag efterlevs. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Aktiebolagslagen och årsredovisningslagen innehåller bestämmelser som innebär att information om de viktigaste inslagen i Inissions system för intern kontroll och riskhantering ska framgå av Inissions bolagsstyrningsrapport.

Aktieägare	Andel av rösterna
FBM Consulting AB, Fredrik Berghel	31,8%*
IFF Konsult AB, Olle Hulteberg	31,8%
Wingefors depå fyra AB, Lars Wingefors	13,8%

*Inklusive Almia Consulting AB som kontrolleras av närstående till Fredrik Berghel.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras även i Koden. Styrelsen ska bland annat tillse att Inission har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Styrelsen har, i syfte att upprätthålla en god intern kontroll, upprättat ett flertal styrdokument, såsom till exempel arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och informationspolicy.

Styrelsen har dessutom etablerat ett revisionsutskott vars huvuduppgifter bland annat är att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets externa revisor, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll vad avser den finansiella rapporteringen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Inom styrelsen har revisionsutskottet också huvudansvaret för att övervaka och hantera risker som kan påverka bolagets verksamhet negativt. Den interna kontrollen och riskhanteringen kontrolleras och utvärderas löpande genom interna och externa kontroller och utvärderingar av bolagets styrdokument.

Revisionsutskottet har i uppgift att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utvärdering av risker görs bland annat genom självutvärderingar. Identifierade risker och nyckelprocesser följs upp genom åtgärder och kontrollaktiviteter med

utsedda ansvariga samt prövning om kontroller fungerar. I arbetet med intern kontroll använder sig bolaget av väl etablerade kontrollprocesser som bland annat består av bedömningar av bolagets övergripande kontrollmiljö, självutvärderingar, fastställande av kontrollaktiviteter, utbildningar och information om intern kontroll samt utvärderingar av kontrollåtgärdernas effektivitet. Återkoppling sker löpande till koncernledning, revisionsutskott och styrelse.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion och har bedömt att det löpande interna arbetet med intern kontroll som företrädesvis utförs av företagsledningen under revisionsutskottets översyn, utgör en tillräcklig granskningsfunktion med hänsyn till bolagets verksamhet och storlek.

RISKBEDÖMNINGAR

Inission arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis kundberoende, produktion, avbrott och logistik, nyckelpersoner, konjunktur, material, reklamationsrisk, inkurans i lager, konkurrens, IT, ansvar, leverantörer, kreditexponering, finansiella riskfaktorer och skatterisker. Identifierade risker följs upp genom beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

Bolagsstyrningsrapporten lämnas detta år frivilligt och har ej varit föremål för revisorernas granskning.

Hållbarhetsrapport

På Inission ser vi hållbarhet som en viktig del av vår verksamhet. Under 2024 har vi tagit viktiga steg för att minska vår påverkan på miljön och samhället, men vi vet att det finns mer att göra. Vårt arbete fortsätter att utvecklas och vi är fast beslutna att ständigt förbättra våra processer. Vi är stolta över det vi har åstadkommit hittills, men ser fram emot att ytterligare stärka vårt hållbarhetsarbete inför 2025. Det finns fortfarande områden där vi kan göra skillnad, och vi är engagerade i att fortsätta driva utvecklingen framåt.

/Fredrik Berghel, CEO Inission AB

Under 2024 har vi genomfört flera avgörande åtgärder för att säkerställa efterlevnad av både GHG (Greenhouse Gas Protocol) och de uppdaterade kraven enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Vi har arbetat intensivt med att kvalitetssäkra våra processer. Detta arbete är en viktig del av vår strävan att minska vår miljöpåverkan och stärka vårt hållbarhetsarbete på alla nivåer. Vår affärsmodell återfinns beskriven på sidorna 3 respektive 5-9.

Analys och förbättringsområden

Under 2024 har vi genomfört omfattande analyser av vår verksamhet och identifierat flera områden inom hållbarhet där vi har potential att göra ytterligare förbättringar. Dessa områden kommer att utgöra ett viktigt fokus i vårt arbete under 2025 och framåt. Vi har också implementerat processer för att bättre spåra och rapportera våra hållbarhetsdata i enlighet med CSRD:s krav på detaljerad rapportering av miljöpåverkan, sociala frågor och företagsstyrning.

Vårt hållbarhetsmål

Vårt huvudmål är att minska vårt koldioxidavtryck och öka transparensen i vår hållbarhetsrapportering. Vi strävar efter att uppnå en betydande minskning av våra utsläpp och att rapportera tydligt om våra framsteg i enlighet med de nya europeiska regelverken.

Samarbete för hållbar utveckling

Genom vårt samarbete med South Pole och andra partners fortsätter vi att göra viktiga framsteg i vår hållbarhetsresa.

Klimatpåverkan och utsläpp

För 2024 har vi beräknat och redovisat vår koncerngemensamma klimatpåverkan, vilket motsvarar 0,77 CO₂e/MSEK. Vi redovisar våra utsläpp enligt GHG-protokollet, och vi är fast beslutna att fortsätta förbättra våra mätmetoder för att säkerställa korrekt och transparent rapportering i enlighet med CSRD.

Ansvarstagande och hållbara leverantörsrelationer

Vi tar vårt ansvar för miljö, samhälle och ekonomi på största allvar. Genom att aktivt arbeta med sociala frågor, effektivisering av våra processer och affäretiskt agerande i alla våra anläggningar, stärker vi vårt åtagande för en hållbar utveckling. Vi samarbetar nära med våra nyckelleverantörer för att säkerställa att de följer våra hållbarhetsvärderingar och efterlever vår uppförandekod.

Vår uppföljning av leverantörernas hållbarhetsarbete är en central del av vårt hållbarhetsprogram och sker enligt noggrant definierade kriterier. Vi arbetar med våra anställda och leverantörer kring denna fråga, några korruptionsfall har inte identifierats under året.

Ökat intresse och framtida åtaganden

Vi har märkt ett ökat intresse för hållbarhetsfrågor från alla våra intressenter, vilket vi ser som ett positivt tecken på att hållbarhet blir en alltmer integrerad del av näringslivet. Vi är stolta över vårt långvariga engagemang och våra höga ambitioner inom hållbarhet och vi är väl rustade för att fortsätta vara en ledande aktör på området.

Som en del av vårt åtagande för framtiden, fortsätter vi att utveckla våra metoder för att uppnå de nya kraven enligt CSRD, inklusive att rapportera om våra mål, resultat och de risker och möjligheter som vi står inför när det gäller hållbarhet. Vi ser fram emot att fortsätta denna resa och att dela våra framsteg med alla våra intressenter.



HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2024

Kundnöjdhet (%)

Mål 2024: 100 » Utfall Inission 97 (97), Enedo 85,7 (85,7)

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Mål 2025: 100

Medarbetarengagemang (%)

Mål 2024: 75 » Utfall Inission 74 (71), Enedo 74,4 (71)

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Mål 2025: 80

Frisknärvaro (%)

Mål 2024: 96,3 » Utfall Inission 95,2 (93,6), Enedo 96,0 (97,7)

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Mål 2025: 96,3

Miljö (ton CO₂/MSEK)

Mål 2024: 1,0 » Utfall Inission 0,46 (1,2), Enedo 1,9 (2,9)

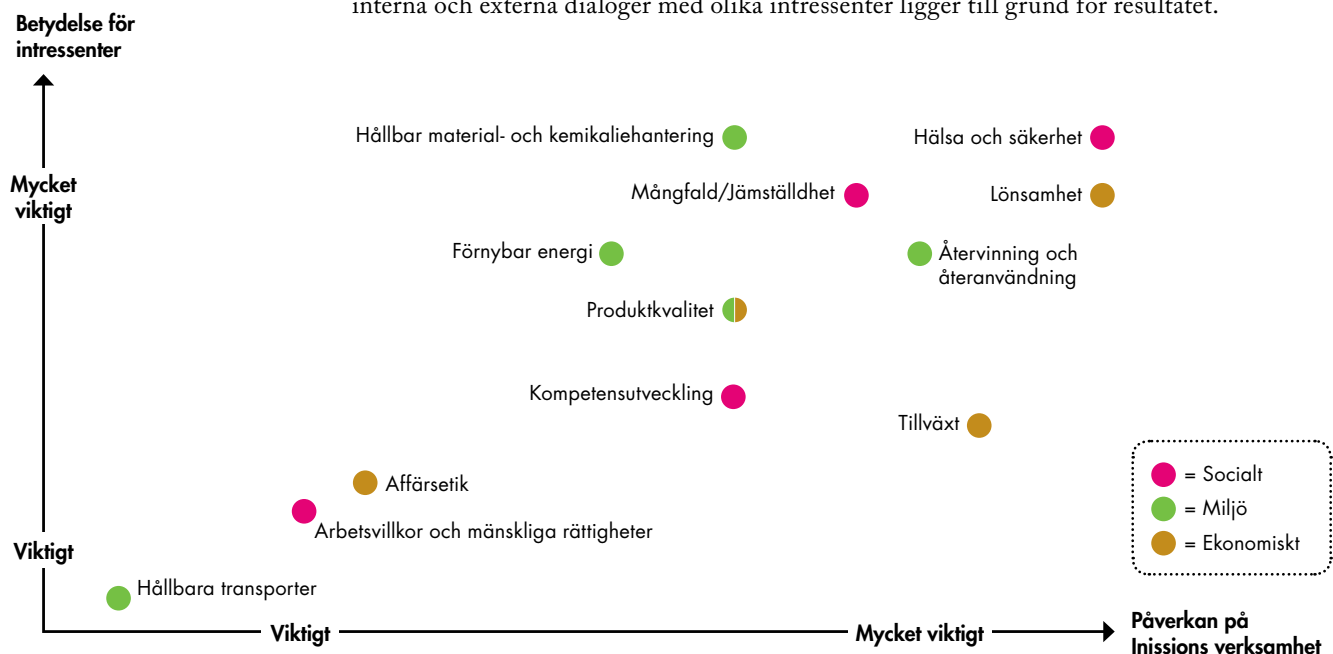
Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO₂ som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Mål 2025: 0

* Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2

VÄSENTLIGHETSANALYS

Som en del av detta arbete har Inission genomfört en dubbel väsentlighetsanalys där interna och externa dialoger med olika intressenter ligger till grund för resultatet.



Globala mål

Inission bidrar till FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Med utgångspunkt i väsentlighetsanalysen har fyra av de globala målen kopplats till Inissions hållbarhetsarbete. Här har Inission också en möjlighet att bidra till att nå målen ur ett globalt perspektiv.

Inission är sedan 2021 Signatory medlem i FN Global Compact. Som en Signatory medlem har vi förbundit oss att

följa och arbeta med de Tio Principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler och utifrån detta sätts också koncerngemensamma policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål.

I vår Affärsplan, som upprättas per bolag, definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och

uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur. I enlighet med vår decentraliserade affärsmodell är våra produktionsenheter fria att komplettera med strängare krav än de koncerngemensamma policys som finns.



Social hållbarhet

På Inission är social hållbarhet en självklar del av vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa och upprätthålla en arbetsmiljö som präglas av respekt för mänskliga rättigheter och rättvisa förhållanden. Våra grundläggande värderingar fungerar som vägledande principer i alla beslut vi fattar, och vårt kontinuerliga värdegrundsarbete är centralt för att säkerställa att vi lever upp till dessa.

För att stärka förståelsen för våra värderingar och principer gör vi vår uppförandekod tillgänglig för alla via vår hemsida, där vi tydligt kommunicerar våra förväntningar på medarbetare och samarbetspartners. Vår uppförandekod är ett viktigt verktyg för att hantera de mest betydande sociala hållbarhetsriskerna som vi identifierat, såsom föreningsfrihet, arbetsvillkor, diskriminering och frågor rörande konflikt-mineraler.

Vi säkerställer att våra produktionsenheter har tydliga personalhandböcker och policyer som reglerar en rad viktiga områden, inklusive jämställdhet, arbetsvillkor, samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier samt hälsa och säkerhet.

Alla incidenter rapporteras genom standardiserade procedurer, som vi följer upp med åtgärder för att garantera en säker arbetsmiljö för våra anställda. För att främja medarbetarnas engagemang och välbefinnande genomför vi årligen medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal. Detta ger oss en god inblick i våra medarbetares upplevelse av arbetsplatsen och ger oss möjlighet att vidta åtgärder för att ytterligare förbättra vår arbetsmiljö. Enligt vår senaste medarbetarundersökning, som genomfördes 2024, visade vi ett NMI resultat på 75,5% koncernövergripande, vilket reflekterar vår ständiga strävan efter att skapa en arbetsplats där medarbetarna trivs och utvecklas.

Vi ser också till att våra leverantörer följer samma höga standarder när det gäller social hållbarhet. Genom att regelbundet granska våra större leverantörer säkerställer vi att de respekterar mänskliga rättigheter och följer de etiska riktlinjer som vi satt upp i vår uppförandekod. Det är ett viktigt steg för att skapa ett hållbart och ansvarsfullt leverantörsnätverk.

Våra medarbetare är vår största tillgång, och vi investerar kontinuerligt i deras utveckling och kompetens. Genom Inission Academy erbjuder vi utbildningar inom en rad olika områden,

bland annat ledarskap, LEAN, projektledning och produktkalkylering. Detta initiativ är en viktig del av vår strategi för att vara en attraktiv arbetsgivare och för att säkerställa att vi har den kompetens som krävs för att möta de utmaningar vi står inför. Under 2024 har vi genomfört 1 807 utbildningstimmar, där 148 medarbetare har deltagit i ett flertal utbildningar.

Vårt samarbete med Chefsakademins gällande ledarskapsutbildningar stärker ytterligare vårt fokus på långsiktig kompetensutveckling.

För att bidra till samhällets utveckling och framtida arbetskraft erbjuder vi praktikplatser och examensarbeten för studenter. Detta initiativ ger oss möjlighet att bygga broar till framtida talanger och ger studenter praktisk erfarenhet och inblick i vår verksamhet. Under året har vi genomfört ett större praktikprogram.

Genom våra initiativ och vårt långsiktiga engagemang i social hållbarhet fortsätter vi att arbeta för en hållbar framtid, där både människor och samhällen kan utvecklas i en positiv och rättvis riktning.

Miljömässig hållbarhet

Inission har ett starkt åtagande att systematiskt och kontinuerligt minska vår miljöpåverkan i enlighet med vår Miljöpolicy. Den största delen av vår miljöpåverkan kommer från koldioxidutsläpp, och för att hantera detta fastställer vi tydliga mål, mäter noggrant och följer upp våra resultat för att säkerställa en långsiktig minskning av vår påverkan. Vi utvärderar våra utsläpp i enlighet med GHG (Greenhouse Gas Protocol) och arbetar aktivt för att minska vår klimatpåverkan.

Samtliga av Inissions produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001, och vi följer strikta miljötillstånd och licenser. ISO 14001 används som ett omfattande verktyg för att driva kontinuerlig förbättring av vår miljöprestanda. Vårt miljöledningssystem

innefattar både interna och externa kontroller, vilket säkerställer att vi uppfyller alla relevanta miljökrav.

Vi tillämpar försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder som kan medföra potentiella miljö- eller hälsorisker, när alternativ finns tillgängliga. I enlighet med det nya hållbarhetsdirektivet CSRD har Inission under 2024 etablerat en struktur och utbildat nyckelpersoner för att säkerställa att vi möter de nya kraven. Vi har även implementerat processer för att kunna mäta och följa upp GHG Scope 3, vilket gör det möjligt för oss att fullt ut förstå och minska vår indirekta klimatpåverkan.

En av våra högsta prioriteringar är att minska utsläppen av växthusgaser

och säkerställa en mer hållbar drift. För att uppnå detta har vi, där det är möjligt, bytt till förnybar energi på de flesta av våra enheter. Vårt mål är att samtliga enheter ska använda förnybar energi senast 2030. Vidare har varje enhet inom Inission utvecklat och presenterat sina egna reduktionsplaner för att minska utsläpp enligt Scope 1 och 2. Dessa planer är skraddarsyddade för att möta de specifika utmaningarna och möjligheterna inom varje verksamhetsområde.

Genom dessa åtgärder och initiativ strävar Inission efter att bli en ledande aktör inom hållbarhet, samtidigt som vi aktivt bidrar till en positiv utveckling av vår omgivning och samhället i stort.

Ekonomisk hållbarhet

På Inission är ekonomisk hållbarhet en central del av vår verksamhet och en avgörande faktor för vår långsiktiga framgång. Vi ser 100% kundnöjdhet som mer än bara ett mål – det är en kärnvärdering som genomsyrar allt vi gör.

Hållbarhet handlar inte enbart om miljömässiga och sociala aspekter, utan också om att säkerställa en sund och rättvis ekonomisk praxis som gynnar alla våra intressenter. En av de största utmaningarna inom ekonomisk hållbarhet är risken för korruption, och på Inission har vi en nolltoleranspolicy mot alla former av oegentligheter, såsom

mutor, utpressning och bestickning. Vi är medvetna om att korruption inte bara skadar affärsintegriteten utan även undergräver förtroendet för de samhällen och institutioner där vi verkar. Vår strategi för hållbarhet inkluderar tydlig kommunikation om våra krav och förväntningar kring affärsetik och integritet, både internt och gentemot våra affärspartners. Genom att integrera dessa principer i vår verksamhet skapar vi en stabil ekonomisk miljö där företag kan utvecklas på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

För att ytterligare stärka vårt hållbarhetsarbete har vi genomfört en omfattande GAP-analys inom ramen för CSRD. Denna analys har gett oss värdefulla insikter och hjälper oss att identifiera förbättringsområden samt att planera för framtida initiativ.

På Inission är vi fast beslutna att vara föregångare inom ekonomisk hållbarhet. Genom att hålla oss till våra värderingar och agera med transparens, integritet och ansvar, strävar vi efter att skapa en rättvis och hållbar affärsmiljö där både företag och samhällen kan utvecklas tillsammans.

Aktiviteter

Under 2024 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys – en grundlig genomgång av vilka hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för vår verksamhet och våra intressenter. Resultatet av denna analys har lagt grunden för vårt strategiska hållbarhetsarbete under 2025. I år tar vi ytterligare steg för att integrera hållbarhet i hela vår verksamhet genom konkreta initiativ som stärker vår påverkan och transparens:

Minskad klimatpåverkan genom tydliga reduktionsplaner

Vi fortsätter att arbeta systematiskt med att minska vår verksamhets klimatavtryck. Våra reduktionsplaner utvecklas och skärps, med målet att uppnå våra utsläppsmål och bidra till en hållbar omställning.

Djupare analys av våra växthusgasutsläpp

För att maximera vår positiva miljöpåverkan gör vi en ännu mer detaljerad analys av våra GHG-data (växthusgasutsläpp). Genom att identifiera de områden där vi kan göra störst skillnad kan vi effektivisera vårt klimatarbete.

Ökad transparens i hållbarhetsrapporteringen

Vi ser över och förbättrar våra interna processer för att säkerställa en transparent och tydlig rapportering enligt de krav som ställs av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). På så sätt kan vi kommunicera vårt arbete på ett öppet och ansvarsfullt sätt.

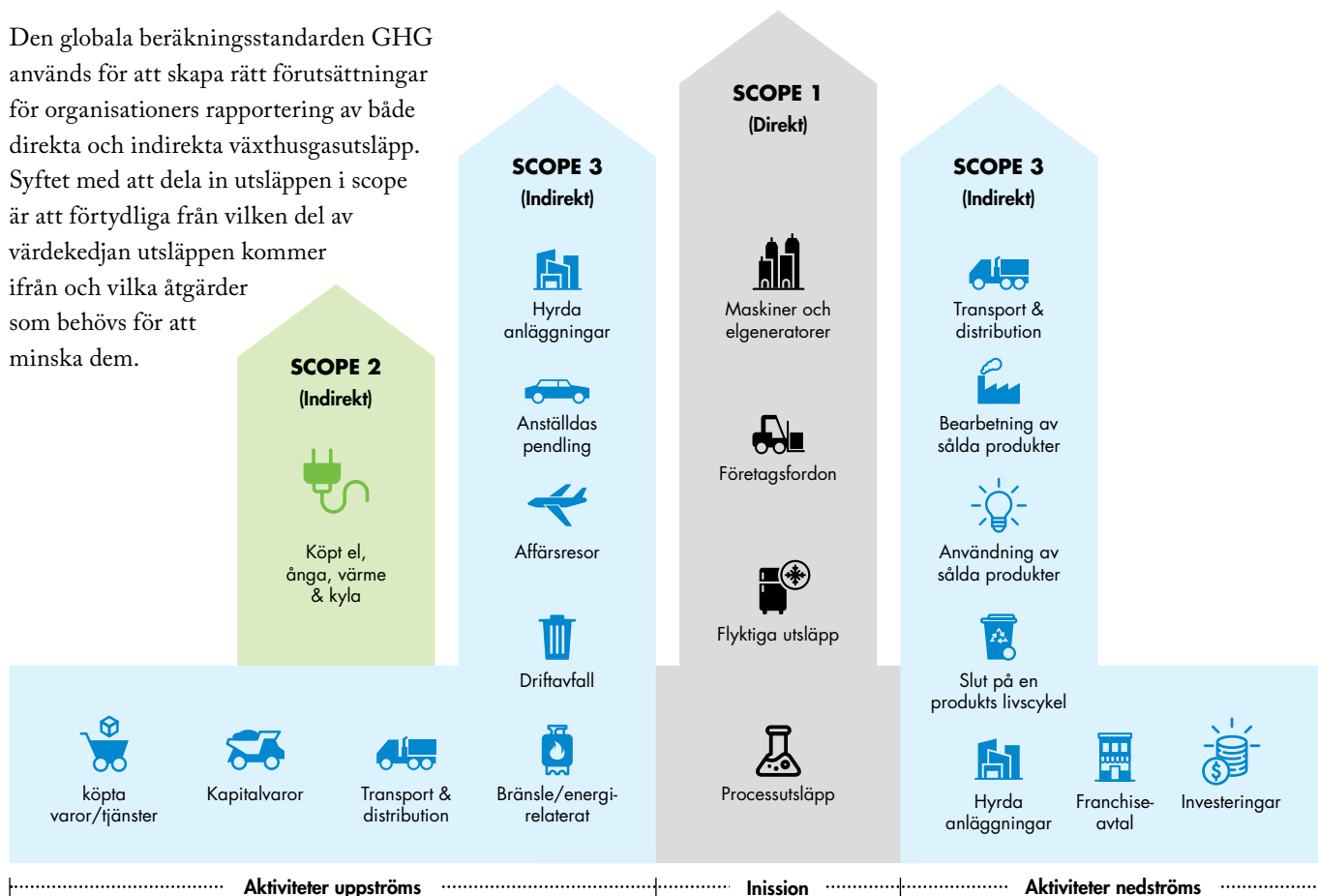
Aktiv dialog med våra intressenter

Under året kommer vi att genomföra en strukturerad dialog med våra intressenter för att fånga upp relevanta perspektiv och säkerställa att våra prioriteringar speglar de viktigaste hållbarhetsfrågorna. Genom att lyssna på våra samarbetspartners, kunder och andra viktiga aktörer kan vi skapa ett ännu mer träffsäkert och verkningsfullt hållbarhetsarbete.

Genom dessa satsningar fortsätter vi vår resa mot en mer hållbar verksamhet – där vi inte bara minskar vår miljöpåverkan, utan också skapar långsiktigt värde för våra intressenter och samhället i stort.

GHG-beräkningar inom Scope 1, 2 och 3

Den globala beräkningsstandarden GHG används för att skapa rätt förutsättningar för organisationers rapportering av både direkta och indirekta växthusgasutsläpp. Syftet med att dela in utsläppen i scope är att förtydliga från vilken del av värdekedjan utsläppen kommer ifrån och vilka åtgärder som behövs för att minska dem.



Inissions policyer, riktlinjer och manualer för hållbarhetsarbete

I Inission är vi fasta i vår övertygelse om att tydliga policies och riktlinjer utgör grundstenarna för en ansvarsfull och hållbar verksamhet. Våra policies är inte bara dokument på papper; de är levande uttryck för våra värderingar och åtaganden gentemot våra intressenter och samhället i stort.

Uppförandekod

Vår uppförandekod är vår etiska kompass, som vägleder oss i att fatta rätt beslut och agera på ett ansvarsfullt sätt gentemot våra intressenter, medarbetare och samhället i stort.

Visselblåsarpolicy

Vår visseblåsarpolicy är en central del av vår företagskultur och skapar en trygg miljö där medarbetare och intressenter kan rapportera oegentligheter och potentiella missförhållanden utan rädsla för repressalier.

Kvalitets- och miljöpolicy

Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra vår verksamhet genom att hålla högsta möjliga standarder när det gäller kvalitet och miljöpåverkan. Vår kvalitets- och miljöpolicy utgör grunden för vårt arbete inom dessa områden.

Personalpolicy

Vår personalpolicy är utformad för att främja en positiv arbetsmiljö och säkerställa att alla medarbetare behandlas rättvist och respektfullt, oavsett bakgrund eller position.

Jämställdhetspolicy

Vi är fast beslutna att främja jämställdhet och mångfald i alla delar av vår verksamhet och samhället i stort. Vår jämställdhetspolicy är en viktig del av vårt åtagande att skapa en inkluderande arbetsplats.

GDPR¹

Vi värnar om skyddet av personuppgifter och följer strikta riktlinjer i enlighet med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) för att säkerställa integritet och sekretess för alla våra intressenter.

Drogpolicy

Vår drogpolicy syftar till att skapa en säker och sund arbetsmiljö genom att förebygga och hantera droganvändning på arbetsplatsen.

Inköpshandboken

Vår inköpshandbok reglerar våra inköpsprocesser och säkerställer att vi

arbetar med leverantörer som delar våra värderingar och uppfyller våra krav på etik och hållbarhet.

Conflict minerals², RoHS³ och Reach⁴

Vi tar vårt ansvar för att undvika konfliktmineraler och följa lagstiftningen om begränsning av farliga ämnen (RoHS) och registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (Reach) på allvar. Genom att följa dessa riktlinjer bidrar vi till en säkrare och mer hållbar värld.

Sammanfattningsvis är våra policies inte bara regler att följa, utan vägledande principer som stärker vårt företags moraliska kompass och bidrar till en mer hållbar och ansvarsfull verksamhet.

.....
¹) GDPR (General Data Protection Regulation)

²) Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighbouring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts)

³) RoHS (Restriction of Hazardous Substance)

⁴) REACH (Registration, Evaluation, Authorisation, and restriction of Chemicals)

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

*Martin Johansson,
Auktoriserad revisor*

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Inission är en leverantör av skräddarsydda tillverkningstjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Enligt IFRS så redovisas Enedo som ett dotterbolag från 1 april 2021, då Inission förvärvade 49,6%, eftersom Inission anses ha bestämmande inflytande. Detta innebär att hela Enedos resultaträkning och balansräkning inkluderas i Inission från och med 1 april 2021. Från och med

oktober 2022 redovisas inte ägd andel i Enedo som innehav utan bestämmande inflytande då ägarandelen överstiger 90%. Resterande 4,15% aktier i Enedo har via tvångsinlösen förvärvats av Inission och sedan den 22 januari 2024 äger Inission 100%.

Under januari 2022 förvärvades MLB Electronic's Oy. Under 2023 genomfördes inget förvärv. Under januari 2024 förvärvades AXXE AS, se not 36. Omsättningen för år 2024 uppgick till 2 150 MSEK (2 195). Det innebär en minskad nettoomsättning organiskt med 8,7%. Övriga rörelseintäkter har ökat till 12,7 MSEK (7,3). Materialandelen under året har minskat till 56,4% (59,6%). Övriga externa kostnader uppgick till 204,4 MSEK (157,6).

Personalkostnaderna hamnade på 519,9 MSEK (445,2), främst drivet av förvärvet av AXXE. Årets avskrivningar uppgick till 89,9 MSEK (84,5). Rörelseresultatet, minskade till 121,5 MSEK (159,0). Resultatet efter

finansiella poster hamnade på 91,6 MSEK (115,8). Resultat per aktie efter skatt uppgår till 3,3 SEK (4,5).

I balansräkningen har Goodwill genom förvärvet av AXXE ökat och uppgår nu till 216,2 MSEK (177,9). Övriga immateriella tillgångar uppgår till 95,3 MSEK (98,2). Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar uppgår till 104,8 MSEK (81,3). Nyttjanderättstillgångar har minskat och uppgår till 236,1 MSEK (249,9). Motsvarande skuld till nyttjanderättstillgångarna finns som leasing-skulder under lång- och kortfristiga skulder. Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 3,9 MSEK (3,9).

Varulagret uppgår till 557,5 MSEK (620,5) vilket är en minskning mot föregående år relaterat till en bättre tillgång på komponenter samt förbättrade planeringsprocesser. Övriga omsättningstillgångar uppgår till 472,7 MSEK (310,8) en ökning till största

Fortsättning nästa sida »

del till följd av att vi slutat med fakturabelåning och fakturaförsäljning 77,0 samt att AXXE tillkommit med 28,1. Totala tillgångar ökade till 1 714,9 MSEK (1 567,2). Summa eget kapital uppgår till 670,0 MSEK (605,0) med en soliditet på 39,1% (38,6%). Långfristiga skulder har ökat till 340,4 MSEK (318,9). Långfristiga skulder har fortsatt ökat jämfört med

föregående år till följd av förvärvslån avseende AXXE och en villkorad skuld kopplad till tilläggsköpeskillingen beräknad till 35,9.

Kortfristiga skulder har ökat till 704,6 MSEK (643,2). Den största förändringen avser en ökad limit på checkräkningskredit från 100,0 till 250,0 (utnyttjad 191,8) för att optimera lik-

viditeten i samband med övergången från fakturaförsäljning och fakturabelåning. Därtill amortering av lån som Inission upptog för de svenska bolagen avseende anstånd med skatt och moms enligt särskilda regler kopplade till pandemin. Under första halvåret amorterades de slutligen med 82,1 och därefter uppgår skulden till 0 (82,1).

Väsentliga händelser

JANUARI-DECEMBER 2024

Den 17 januari förvärvade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Norge AS, det norska EMS-företaget AXXE AS. Bolaget har sin verksamhet i Halden. Läs mer i not 36.

Den 17 april meddelade Inission att styrelsen inlett arbetet med att byta lista, från Nasdaq First North Growth Market till huvudlistan Nasdaq Stockholm. Med listbytet vill Inission uppnå ökad tillgänglighet till den internationella kapitalmarknaden.

Den 25 april meddelade Inission att Inission Munkfors VD Mathias Larsson axlar rollen som ny affärsområdeschef gällande alla verksamheter inom Inission som kontraktstillverkar elektronik och mekanik.

Den 15 maj meddelade Inission att bolaget förstärker och breddar sitt erbjudande med EMS-verksamhet i Tunisien. Den nya fabriken kommer att komplettera Inissions erbjudande inom

EMS genom att erbjuda konkurrenskraftig medel- och högvolymstillverkning utanför Europa. Invigning planeras ske innan sommaren 2025.

Den 25 oktober meddelade Inission att bolaget reviderat sina finansiella mål för år 2024. Omsättningsmålet sänktes från 2,4 till mellan 2,1 – 2,2 miljarder SEK och EBITA om 7% sänktes till 6%. Fortsatt generellt dämpad efterfrågan hos Inissions kunder låg bakom revideringen.

Den 7 november invigde Inission Syd sin nyrenoverade och utbyggda fabrik i Malmö, vilket markerar en betydande milstolpe för företaget och en viktig utveckling för regionens elektronikindustri. Den nya utbyggnaden innebär en 50-procentig ökning av produktionsytan. Fabriken har även genomgått omfattande förbättringar för att vara klimatstyrd och ESD-skyddad, vilket skapar bästa möjliga förutsättningar för högkvalitativ elektronikproduktion.

Den 28 november presenterade Inission valberedningen inför årsstämman 2025. De tre ledamöterna, som utsågs av de tre röstmässigt största ägarna, är Anders Hillerborg (ordförande), Olle Hulteberg och Jacob Jonmyren.

Den 5 december publicerade Inission tid och plats för årsstämman 2025. Årsstämman hålls torsdagen den 8 maj klockan 17:00 på Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad.

EFTER PERIODENS UTGÅNG

Den 28 februari presenterade Inission nya finansiella mål för 2025; Omsättning 2 200 MSEK, EBITA-marginal >6%, soliditet >30% och utdelning upp till 30% av årets resultat. Finansiella mål på medellång sikt oförändrat från föregående år.

» För ytterligare information besök www.inissiongroup.com

På bilden nedanför ser vi fr. v. Fredrik Berghel CEO Inission, Olle Hulteberg Styrelseordförande Inission, Katrin Stjernfeldt Jamneh ordförande för kommunstyrelsen i Malmö, Carl Lidén VD Inission Syd och Micael Nord, näringslivsdirektör på Malmö stad.



Framtida utveckling

Internt skall vi färdigställa två viktiga projekt under 2025; Vi skall byta från Nasdaq First North till huvudlistan Nasdaq Stockholm. Syftet med detta är att med hjälp av kvalitetsstämpeln det innebär samt ökad synlighet möjliggöra ökad likviditet i aktien. Projektet har haft som bieffekt att vi arbetet igenom och förbättrat vår styrning och egenkontroll. Vi har också uppdaterat och förbättrat många av våra policys, instruktioner och arbetssätt.

Fabriken i Tunis skall flyttas organisatoriskt från affärsområdet Enedo OEM till Inission EMS. På så vis renodlar vi Enedo till ett OEM-bolag fokuserat på utveckling, marknadsföring och försäljningen av sina produkter. För Inission

EMS ger det ett breddat erbjudande då det innebär att vi kan ge kunderna ett alternativ för produktion med längre serier där kostnadskravet är högre.

Många av våra kollegor har motsvarande erbjudande till sina kunder i Kina eller i Indien.

Den tydliga inbromsningen av efterfrågan hos våra kunder i kombination av att extra lager som byggdes upp under 2023 har påverkat vår försäljning under året negativt. Trender såsom hållbarhet, elektrifiering, 5G, IoT och inte minst det faktum att elektronik är en möjliggörare i allt fler branscher talar tydligt för vår sak. Därtill har vi trender såsom regionalisering och ökad efterfrågan inom försvarsindustrin. Detta

som ett resultat av först Covid sedan Rysslands fullskaliga krig i Ukraina samt ökade geopolitiska spänningar.

Inission är ett tillväxtföretag i en bransch som växer snabbare än allmän BNP-utveckling. Den underliggande tillväxten i vår bransch är 6-8%.

Vi är väl positionerade för att dra nytta av ett antal megatrender, därför är vi optimistiska på kort, medel och lång sikt.

FLERÅRSÖVERSIKT*

Koncernens resultat och ställning	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	2 149,7	2 195,2	1 921,2	1 283,2	1 059,0	980,0
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	91,6	115,8	63,3	-37,1	38,0	48,0
Balansomslutning (MSEK)	1 714,9	1 567,2	1 579,8	1 231,9	522,6	476,7
Soliditet (%)	39,1	39,0	27,0	32	52	30
Medelantal anställda	1 081	1 070	936	853	515	448
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	3,3	4,5	2,6	-2,3	5,2	7,6
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	3,3	4,5	2,6	-2,3	5,2	7,6
Moderbolagets resultat och ställning	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	35,5	30,7	26,7	22,8	22,0	19,7
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	-9,3	-6,6	44,5	-0,6	0,1	-5,2
Balansomslutning (MSEK)	460,4	443,5	418,0	259,4	198,9	172,0
Soliditet (%)	80	86	65	60	78	32
Medelantal anställda	10	9	9	7	6	6

* Koncernen rapporterar enligt IFRS från och med 2021

Fortsättning nästa sida »

KONCERNSTRUKTUR

Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ produktionsverksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att äga, leda och utveckla koncernen.

Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB, Inission Stockholm AB, Inission Syd AB och Inission Innovate AB.

Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ, Inission Norge AS, Inission Lohja Oy AXXE AS, Enedo Oy, Enedo Spa och Enedo Sarl.

Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Styrelsen avger hållbarhetsrapporten. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 28-33.

Miljöpåverkan

De rörelsedrivande bolagen arbetar enligt ISO 14001 principer. ISO 14001 innebär att bolagen kontinuerligt förbygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Till årsstämman 2025 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 1,00 SEK per aktie för 2024, motsvarande 22,2 MSEK. Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 30% av koncernens vinst efter skatt 2024.

UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut upp till 30% av årets vinst efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserade vinstmedel från föregående år	74 291 787
Överkursfond	292 579 880
Årets resultat	-111 301
Summa	366 760 375

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	22 156 857
I ny räkning överförs	344 603 518
Summa	366 760 375

Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 667,6 MSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Styrelsens och CEO:s arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2024. Styrelsen har under året haft 16 protokollförda sammanträden. Styrelsen och CEO arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2024 till styrelse och CEO hänvisas till not 8, personal. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande:

Ersättning till CEO utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till fyra månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Information om Marknad och trender

Se sida 15.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 21-22.

Finansiella rapporter

» KONCERNENS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	NOT	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
Nettoomsättning	2,6	2 149,7	2 195,2
Övriga rörelseintäkter	9	12,7	7,3
Summa		2 162,4	2 202,5
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor inkl aktiverat arbete för egen räkning		-13,1	5,4
Råvaror och förnödenheter		-1 206,9	-1 318,1
Övriga externa kostnader	7	-204,4	-157,6
Personalkostnader	8	-519,9	-445,2
Av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	2,15,16,17	-89,9	-84,5
Övriga rörelsekostnader	10	-6,6	-43,6
Summa rörelsens kostnader		-2 027,8	-2 048,9
Rörelseresultat	3,6	121,5	159,0
Finansiella intäkter	11	3,4	2,3
Finansiella kostnader	11	-33,3	-45,5
Finansiella poster - netto		-29,9	-43,2
Resultat före skatt		91,6	115,8
Inkomstskatt	12	-18,7	-20,0
Årets resultat		72,9	95,8
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		72,4	95,1
Innehav utan bestämmande inflytande		0,5	0,7
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden:			
Resultat per aktie före utspädning, SEK		3,3	4,5
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		3,3	4,5
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)		22 146 180	21 287 698
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)		22 234 192	21 342 763
Antal aktier vid periodens slut (st)		22 156 857	22 135 502

» KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (MSEK)

	NOT	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
Årets resultat		72,9	95,8
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Periodens omräkningsdifferenser		6,6	-8,3
Övrigt totalresultat för perioden		6,6	-8,3
Summa totalresultat för perioden		79,5	87,5
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		79,0	86,8
Innehav utan bestämmande inflytande		0,5	0,7
Summa totalresultat för perioden		79,5	87,5

» KONCERNENS BALANSRÄKNING (MSEK)

TILLGÅNGAR	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	2,5,15	216,2	177,9
Övriga immateriella tillgångar	15	95,3	98,2
Licenser mm	15	6,3	4,7
Summa immateriella tillgångar		317,7	280,8
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	83,2	67,9
Inventarier, verktyg och installationer	16	17,4	6,2
Förbättringsutgift på annans fastighet	16	4,2	7,1
Summa materiella anläggningstillgångar		104,8	81,3
Nyttjanderättstillgångar	2,6,17	236,1	249,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3,18	0,3	1,1
Övriga långfristiga fordringar	18	3,6	2,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		3,9	3,9
Uppskjuten skattefordran	28	22,2	20,1
Summa anläggningstillgångar		684,7	635,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	557,5	620,5
Kundfordringar	21	396,9	263,9
Derivatinstrument	2,3,22	-	0,3
Övriga fordringar	23	22,4	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	13,8	2,8
Likvida medel	4,25	39,6	42,2
Summa omsättningstillgångar		1 030,2	931,3
SUMMA TILLGÅNGAR		1 714,9	1 567,2

Fortsättning nästa sida »

..forts. Koncernens balansräkning (MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2024-12-31	2023-12-31
	1,2		
Eget kapital			
Aktiekapital	26	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		292,6	291,5
Reserver		15,4	8,8
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat		358,7	301,9
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		667,6	603,1
Innehavande utan bestämmande inflytande		2,3	1,9
Summa eget kapital		670,0	605,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,27,35	76,4	85,0
Leasingskulder	17,35	191,4	205,2
Övriga långfristiga skulder	30	35,9	-
Uppskjutna skatteskulder	28	21,9	22,1
Avsättning för pensioner	29	6,7	5,5
Övriga avsättningar	38	8,1	1,1
Summa långfristiga skulder		340,4	318,9
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,27,35	39,6	34,6
Derivatinstrument	2,3,22	1,7	-
Förskott från kunder		65,5	53,4
Leverantörsskulder		226,1	253,5
Leasingskulder	17,35	41,5	38,4
Checkräkningskredit (Limit 250 MSEK)	27,35	191,8	5,0
Fakturabelåningskredit	27,35	-	64,7
Aktuella skatteskulder		4,9	8,2
Övriga kortfristiga skulder	31	45,8	103,8
Övriga avsättningar		-	2,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	87,6	79,0
Summa kortfristiga skulder		704,6	643,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 714,9	1 567,2

» KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL (MSEK)

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 2023-01-01	0,8	195,3	14,6	212,3	423,0	1,3	424,3
Periodens resultat				95,1	95,1	0,7	95,8
Övrigt totalresultat			-5,8	-2,5	-8,3		-8,3
Summa periodens totalresultat			-5,8	92,7	86,8	0,7	87,5
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	0,1	96,2			96,3		96,3
Förändrat innehav av personaloptioner				0,4	0,4		0,4
Transaktionskostnader utköp av innehav utan bestämmande inflytande				-3,5	-3,5		-3,5
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	96,2		-3,1	93,2		93,2
UTGÅENDE BALANS PER 2023-12-31	0,9	291,5	8,8	301,9	603,1	1,9	605,0
INGÅENDE BALANS PER 2024-01-01							
	0,9	291,5	8,8	301,9	603,1	1,9	605,0
Periodens resultat				72,4	72,4	0,5	72,9
Övrigt totalresultat			6,6		6,6		6,6
Summa periodens totalresultat			6,6	72,4	79,0	0,5	79,5
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	0,0	1,1			1,1		1,1
Förändrat innehav av personaloptioner				0,4	0,4		0,4
Utdelning				-15,5	-15,5		-15,5
Transaktionskostnader utköp av innehav utan bestämmande inflytande				-0,5	-0,5		-0,5
Justering av innehav utan bestämmande inflytande					-	-0,1	-0,1
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	1,1		-15,6	-14,5	-0,1	-14,6
UTGÅENDE BALANS PER 2024-12-31	0,9	292,6	15,4	359,1	668,0	2,3	670,0

» KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN (MSEK)

	NOT	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		91,6	115,8
Av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	37	89,9	84,5
Betald skatt		-22,0	-29,1
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	-10,4	-1,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		149,2	170,0
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		126,8	10,8
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-130,2	29,2
Ökning/minskning av rörelseskulder		-138,5	-109,1
Summa förändring av rörelsekapital		-141,8	-69,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7,4	100,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto efter förvärvade likvida medel	36	-6,1	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	2,15,16	-15,4	-45,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	2,15,16	-28,5	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	0,4
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring/minskning av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50,1	-44,5
Finansieringsverksamheten			
Nyemission, netto efter transaktionskostnader	26	-	96,3
Upptagna lån	35	40,9	-
Amortering av lån	35	-70,0	-50,8
Amorteringar av leasingskulder	35	-37,9	-36,3
Lämnad utdelning		-15,5	-
Förändring beläning av kundfakturor	35	-64,7	-
Transaktionskostnader Innehav utan bestämmande inflytande	26,39	-0,5	-3,5
Förändring av kortfristiga finansiella skulder	35	186,8	-34,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		39,1	-28,6
Periodens kassaflöde		-3,6	27,7
Likvida medel vid periodens början		42,2	14,6
Periodens kassaflöde		-3,6	27,7
Valutakursdifferens i likvida medel		0,5	-0,1
Likvida medel vid periodens slut		39,2	42,2
Upplysningar till kassaflödet			
Betald ränta		-33,3	-45,5
Erhållen ränta		3,4	2,3

» MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	NOT	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
	2,3		
Nettoomsättning	M1	35,5	30,7
Övriga rörelseintäkter	M4	0,3	2,9
Summa		35,8	33,6
Övriga externa kostnader	M2	-26,6	-20,1
Personalkostnader	M3	-22,4	-20,1
Övriga rörelsekostnader	M5	-1,6	-15,5
Summa rörelsens kostnader		-50,6	-55,7
Rörelseresultat		-14,8	-22,2
Resultat från andelar i koncernföretag		-	14,0
Ränteintäkter och liknande intäkter	M6	10,7	8,4
Räntekostnader och liknande kostnader	M6	-5,2	-6,9
Summa resultat från finansiella poster		5,5	15,5
Resultat före skatt		-9,3	-6,6
Bokslutsdispositioner			
Förändring periodiseringsfond		-	1,9
Erhållna koncernbidrag		9,2	19,5
Skatt på periodens resultat	M8	-	-0,3
Årets resultat		-0,1	14,4

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

» MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (MSEK)

TILLGÅNGAR	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M9	308,4	307,8
Fordringar hos koncernföretag	M10	98,2	64,6
Uppskjutna skattefordringar		0,4	-
Övriga långfristiga fordringar		-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		406,9	372,4
Summa anläggningstillgångar		406,9	372,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	M10	48,0	69,0
Övriga kortfristiga fordringar		0,4	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M11	5,0	1,4
Summa kortfristiga fordringar		53,5	71,1
Kassa och bank	M12	-	-
Summa omsättningstillgångar		53,5	71,1
SUMMA TILLGÅNGAR		460,4	443,5

Fortsättning nästa sida »

..forts. Moderbolagets balansräkning (MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	1,2		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26,M13	0,9	0,9
Summa bundet eget kapital		0,9	0,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		292,6	291,5
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat		74,2	89,4
Summa fritt eget kapital	M22	366,8	380,9
Summa eget kapital		367,7	381,8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,M14,M15,M19	8,0	10,0
Summa långfristiga skulder		8,0	10,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,M14,M15,M19	6,4	-
Checkräkningskredit (limit 250 MSEK)	4,M14,M15,M19	64,6	7,3
Leverantörsskulder		6,2	3,0
Skulder till koncernföretag		-	27,5
Derivatinstrument	3	1,7	-
Övriga kortfristiga skulder	M16	0,2	9,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M17	5,5	5,1
Summa kortfristiga skulder		84,6	51,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		460,4	443,5

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (MSEK)

	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
INGÅENDE BALANS PER 2023-01-01		0,8	195,3	26,0	48,6	270,6
Disposition av föregående års resultat				48,6	-48,6	-
Årets resultat och tillika totalresultat					14,4	14,4
Transaktioner med aktieägare						
Inbetalning av personaloptioner				0,4		0,4
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande/Nyemission		0,1	96,2			96,3
Övrigt				0,0		0,0
Summa transaktioner med aktieägare		0,1	96,2	0,4	14,4	111,1
UTGÅENDE BALANS PER 2023-12-31		0,9	291,5	74,9	14,4	381,8
INGÅENDE BALANS PER 2024-01-01		0,9	291,5	74,9	14,4	381,8
Disposition av föregående års resultat				14,4	-14,4	-
Årets resultat och tillika totalresultat					-0,1	-0,1
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		0,0	1,1			1,1
Inbetalning av personaloptioner				0,4		0,4
Utdelning				-15,5		-15,5
Summa transaktioner med aktieägare		0,0	1,1	-15,1	0,0	-14,0
UTGÅENDE BALANS PER 2024-12-31	M13	0,9	292,6	74,3	-0,1	367,7

» MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN (MSEK)

	NOT	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-9,3	-6,6
Betald inkomstskatt		0,0	-0,3
Erhållen utdelning		0,0	-14,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster		1,1	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-8,2	-21,8
Förändring rörelsefordringar		-3,4	-22,7
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-3,5	-9,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-15,1	-54,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-0,6	-3,5
Lämnade lån (koncernföretag)		-41,1	-
Amorteringar från koncernföretag		18,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23,1	-3,5
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	M13	-	96,3
Upptagna lån	M19	9,2	-
Amortering av lån	M19	-32,3	-29,7
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder	M19	57,3	-9,2
Erhållet/lämnat koncernbidrag		19,5	-
Utbetald utdelning		-15,5	0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		38,2	57,9
Årets kassaflöde		-	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	-
Likvida medel vid årets slut		-	0,0

Noter

Not 1 - Företagsinformation

Inission AB (publ), org.nr. 559259-1890, har sitt säte i Karlstad, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Lantvärnsgatan 4, SE 651 22 KARLSTAD, telefonnummer +46 54771 93 00. Inissions B-aktie är sedan 2015 noterad på Nasdaq Growth First North och har inlett process för listbyte till huvudlistan Nasdaq Stockholm. Alla belopp i denna rapport anges i miljontals svenska kronor (MSEK) (tidigare tusentals

svenska kronor, TSEK) som är bolagets rapporteringsvaluta om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen. Styrelsen har 2025-03-31 godkänt denna årsredovisning för årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande. Koncernens rapport över totalresultat samt balansräkning samt moderbolagets resultat- och

balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2025. Moderbolaget Inission AB är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen. Några inköp från dotterbolagen förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Not 2 - Redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Inission AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Inission AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC) som antagits av EU, Årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- Vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen

- Förmånsbestämda pensionsplaner – förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5 "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i denna rapport. Koncernens rapport över totalresultat samt balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2025. Moderbolaget Inission AB är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen. Några inköp från dotter-

bolagen förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Fortsatt drift (Going concern)

Bolagets finansiella rapporter har upprättats enligt antagandet om fortsatt drift (going concern), vilket innebär att bolaget bedöms ha förmåga att fortsätta sin verksamhet inom överskådlig framtid. Vid bedömningen har styrelsen och ledningen beaktat bolagets finansiella ställning, likviditet, tillgång till finansiering samt förväntade kassaflöden. Inga omständigheter har identifierats som skulle indikera att bolaget inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser i takt med att de förfaller. Därför finns det ingen anledning att upprätta de finansiella rapporterna enligt någon annan redovisningsprincip.

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan. Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för års-redovisningslagen, trygghedslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget för att inte tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument i den juridiska personen. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom nedskrivningsreglerna där modellen med förväntade kreditförluster ska användas även i juridisk person. De villkorade köpeskillningarna som i koncernen redovisas som finansiella

skulder redovisas i moderbolaget som en avsättning och upptas till det belopp som ledningen bedömer högst sannolikt kommer att falla ut.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

För räkenskapsåret 2024 har följande ändringar tillkommit:

- IAS 1: Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga och Långfristiga skulder med kovenanter
- IAS 7: Leverantörfinansieringsarrangemang
- IFRS 16: Leasingskulder i en "Sale-and-leaseback"

Ingen av ovanstående ändringar har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa

ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummer införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplýsingar om nyckeltal ("Management Defined Performed Measures - MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsummer.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten (IFRS 18 ännu ej antagen av EU men beräknas antas innan den blir tillämplig). Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder. Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av CEO vilken bedömer rörelsesegmentens resultat utifrån typ av produktion och verksamhet. CEO följer månadsvis upp EBITA som det primära resultatmättet, men även EBIT och EBITDA bevakas. EBITA är och ses som ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. CEO följer ej upp tillgångar och skulder per segment. Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån följande rörelse-segment:

1. Inission EMS - kontraktstillverkning elektronik och mekanik

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Halden (Norge), Trondheim (Norge), Lohja (Finland), Lagedi

och Tallinn (Estland) med totalt 732 medarbetare.

2. Enedo OEM - Strömförsörjning och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien och USA och Tunisien med totalt 336 medarbetare.

Försäljningen mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och justeras vid konsolidering. De belopp som lämnas till CEO med avseende på segmentintäkter mäts på ett sätt som överensstämmer med de finansiella rapporterna. De huvudsakliga intäktströmmarna för koncernen är försäljning av varor. Det finns inga kunder där intäkter från varje enskild kund representerar över 10% av koncernens totala intäkter.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i övrigt totalresultat.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Inom koncernen finns endast villkorade köpeskillingar som regleras med kontanter. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar i allt väsentligt elektroniska och mekaniska produkter. Intäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt och rabatter. Rabatter består endast av rabatter som dras av direkt vid försäljningstillfället. Inga volymrabatter, kundlojalitetsprogram eller liknande förekommer.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, när kontrollen över produkterna har överförts, vilket inträffar när varorna levereras till kunden.

Leverans sker när produkterna har transporterats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

I praktiken beror överföring av kontroll och därmed intäktsredovisning normalt på leveransvillkoren. I avtalen har endast ett prestationsåtagande identifierats.

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska se. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kunder redovisas en kontraktsskuld.

Det vanligaste garantiåtagandet för koncernen är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning. I de flesta fall ingår frakt i priset för den sålda produkten och intäkterna redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen. För vissa kunder håller koncernen produkter i kundens lager eller försäljningsställen.

Överföring av kontroll av produkterna görs när kunden lyfter produkten från lagret eller när produkten säljs till slutkunden. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen har överförts eller när det finns en laglig rätt att genomföra en försäljningstransaktion. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden vanligen är 30–60 dagar.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarerationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Se not 28.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

LEASING

Koncernen leasar kontorslokaler, industrilokaler, lager, bilar och maskiner samt tillgångar av lågt värde i form av truckar, skrivare, containers och feeders. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 36 månader till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. För lokaler 3-10 år, bilar 3 år och maskiner/utrustning 5-7 år.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt truckar, skrivare, kontainers och feeders.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande bilar och kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Endast kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningstid för kundrelationer uppgår till 13 år. Varumärket bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. De förvärvade varumärket är väletablerat och vidare förväntas verksamheten bedrivas under dessa varumärken i en överskådlig framtid, vilket stödjer bedömningen av den obestämbars nyttjandeperioden. Varumärken skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivning.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av aktiverade kostnader för IT-projekt och licenser. Dessa redovisas initialt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas dessa till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade

av och nedskrivningar. Avskrivningstid för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-10 år (5 år i Inission och 3-10 år i Enedo för övriga immateriella tillgångar och 3-5 år för immateriella rättigheter).

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av aktiverade utgifter för utveckling, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till 5 år.

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

MATERIELLA ANLÄGGNINGS-TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden.

Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader och mark 20-40 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-7 år
- Förbättringsutgift på annans fastighet 5-20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än good-

will) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; Andra långfristiga värdepappersinnehav, övriga fordringar (del av posten), kundfordringar, derivatinstrument, upplupna intäkter, kassa och bank, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit, övriga skulder (del av posten), fakturabelåningskredit och upplupna kostnader (del av posten).

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga fordringar (del av posten), kundfordringar och upplupna intäkter.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Dessa redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar, förutom derivat, värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser aktieinnehav och återfinns i posten andra långfristiga värdepappersinnehav.

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument redovisas direkt i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, fakturabelåningskredit, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder (del av posten) och upplupna kostnader (del av posten).

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat och övriga lång och kortfristiga skulder i form av tilläggsköpeskillingar redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument redovisas direkt i posten övriga rörelse intäkter eller övriga rörelse kostnader i resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består i sin helhet av derivatinstrument och tilläggsköpeskillingar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte.

Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader.

Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som en del av de kortfristiga skulderna.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt Italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad som en personalkostnad. Tillskottet till fonden redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen och räntan från fonden redovisas inom finansnettot.

Fortsättning nästa sida »

..Not 2 fortsättning.

Omvärdering av fonden redovisas som en del av omvärdering av pensionsnettoskulden i övrigt totalresultat. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen. Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella åtaganden såsom demografiska åtaganden om framtiden rörande nuvarande och framtida anställda och finansiella åtaganden som baseras på marknadens förväntningar.

För tjänstemän i Sverige tryggas i ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålder- och familjepension genom försäkring i Alecta, enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering. UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bl a beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Not 3 - Finansiell riskhantering

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt och innebär att finansiella risker identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk.

För att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta tecknar koncernen valutaterminkontrakt enligt av styrelsen fastställd valutapolicy. Inom koncernen har bolag med funktionell valuta SEK lån i euro vilket också innebär en valutaexponering.

Exponering i nettoinvesteringar (omräkningsexponering i balansräkningen) De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulder utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Denna exponering kan påverka koncernens totalresultat och kapitalstruktur. Exponeringen hanteras normalt genom naturliga säkringar, vilket inkluderar matchning av tillgångarna med skulder

MARKNADSRISK

(a) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende inköp och försäljning i dollar (USD) och euro (EUR). En exponering föreligger framförallt mellan USD/SEK. Risken består dels av fluktuationer i valutan på kundfordringen eller leverantörsskulden dels av valutarisken i kontrakterade

betalningsflöden. Dvs. köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för respektive företag. Denna exponering benämns transaktionsexponering. I nedanstående tabell visas Inissions transaktionsexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor:

Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
EUR/SEK	45,5	21,3
USD/SEK	130,1	80,0
DKK/SEK	2,7	8,9
Total utländsk valuta	178,3	110,2
Leverantörsskulder	2024-12-31	2023-12-31
EUR/SEK	23,9	34,2
USD/SEK	58,9	68,8
DKK/SEK	0,5	0,1
Total utländsk valuta	83,3	103,0

i samma valuta. I undantagsfall kan exponeringen hanteras med valuta-derivat på koncernnivå, som i dessa fall utförs i det svenska moderbolaget. Vid årsskiftet 2024 fanns inga utestående derivatinstrument som används för att säkra nettoinvesteringar. En samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på respektive valuta gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoinvesteringar vid årsskiftet 2024 med cirka +/- 25,1 MSEK (21,3), allt annat lika.

(b) Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK, EUR och NOK. Samtliga lån utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Den rörliga räntan baseras

på STIBOR, EURIBOR och NIBOR plus en genomsnittlig räntemarginal om 1,7% (2,5%). Koncernen säkrar idag ränterisk avseende framtida kassaflöden i Italien. Vidare har koncernen tidigare haft upplåning i form av aktieägarlån i SEK utan löptid som löpte med fast ränta om 7,0% (7,0%). De amorterades helt i september 2023. Av koncernens totala upplåning löper 100% (97%) med rörlig ränta vilket utgör koncernens exponering för ränterisk. En samtidig 2-procentig förändring uppåt eller nedåt av räntorna skulle påverka koncernens räntekostnader vid årsskiftet 2024 med cirka +/- 6,2 MSEK (3,8), allt annat lika.

Fortsättning nästa sida »

..Not 3 fortsättning.

(c) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditlimiter följs upp regelbundet.

Kreditrisken avseende kundfordringar hanteras till viss del genom att koncernen tillämpar fakturaförsäljning där risken övergår till morparten och kundfordran bokas bort och därefter har koncernen ingen kvarvarande kreditrisk i dessa fordringar.

Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder. Se not 21 för beräkning av förväntade kreditförluster.

LIKVIDITETS OCH REFINANSIERINGSRISK

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Utöver den fakturaförsäljning som beskrivs ovan under kreditrisk så har koncernen tidigare haft ett upplägg där fakturor belånas (fakturabelåningskredit) men inte bokas bort eftersom kreditrisken inte övergår till motparten. I balansräkningen återfinns denna skuld i posten fakturabelåningskredit. För information om belånade kundfordringar se not 33.

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande

utvärderar olika finansieringslösningar. Koncernens upplåning består av skulder till i huvudsak kreditinstitut (Nordea) checkräkningskredit och förvärvslån.

På den upplåning som finns hos Nordea finns covenant. Samtliga covenant är uppfyllda vid respektive bokslutsdag. Det finns outnyttjade kreditramar kopplade till checkräkningskredit. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Fortsättning nästa sida »

..Not 3 fortsättning.

LÖPTIDSPROFIL ÖVER FINANSIELLA SKULDER 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029	>2029
Skulder till kreditinstitut	36,7	29,8	21,5	13,6	6,4	11,5
Räntekostnad hänförlig till skulden till kreditinstitut	13,0	4,0	2,6	1,6	1,0	1,1
Genomsnittlig ränta per år	4,4%	5,9%	6,2%	6,6%	6,9%	6,8%
Checkräkningskredit	191,8	-	-	-	-	-
Leasingskulder	41,5	39,7	34,5	38,7	32,0	46,7
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	35,9	-	-	-
Leverantörsskulder	226,1	-	-	-	-	-

LÖPTIDSPROFIL ÖVER FINANSIELLA SKULDER 2023-12-31	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Skulder till kreditinstitut	45,2	28,2	22,5	14,3	6,9	2,5
Räntekostnad hänförlig till skulder till kreditinstitut	5,5	3,5	2,0	1,1	0,2	0,3
Genomsnittlig ränta per år	5,4%	5,5%	5,6%	5,9%	8,2%	8,2%
Checkräkningskredit	5,0	-	-	-	-	-
Fakturabelåningskredit	64,7	-	-	-	-	-
Leasingskulder	38,4	39,7	30,7	33,1	33,4	68,4
Leverantörsskulder	253,5	-	-	-	-	-

Följande tabell visar Inissions finansiella tillgångar värderade till verkligt värde samt inom vilken nivå i verkligt värde hierarkin dessa redovisas:

2024-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Andra långfristiga värdepappersinnehav			0,4	0,4
Summa	0,0	0,0	0,4	0,4

2023-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)		0,3		0,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav			1,1	1,1
Summa	0,0	0,3	1,1	1,4

Följande tabell visar Inissions finansiella skulder värderade till verkligt värde samt inom vilken nivå i verkligt värde hierarkin dessa redovisas:

2024-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)		1,7		1,7
Villkorad tilläggsköpeskilling			35,9	35,9
Summa	0,0	1,7	35,9	37,6

2023-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)		-		-
Villkorad tilläggsköpeskilling		16,0	6,7	22,7
Summa	0,0	16,0	6,7	22,7

Fortsättning nästa sida »

..Not 3 fortsättning.

Följande tabeller visar avstämning av ingående och utgående redovisat värde för de villkorade köpeskillingar och andra långfristiga värdepappersinnehav och andra långfristiga fordringar som är värderade i nivå tre.

FINANSIELLA SKULDER, NIVÅ TRE	VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING
Redovisat värde 2022-12-31	6,7
Tillkommande belopp	-
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,0
Utbetalda belopp	-
Redovisat värde 2023-12-31	6,7
Tillkommande belopp	36,7
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,8
Utbetalda belopp	-6,7
Redovisat värde 2024-12-31	35,9

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen.

Villkorad köpeskillning: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100% av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR, NIVÅ TRE	ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (ONOTERADE AKTIER)
Redovisat värde 2022-12-31	1,1
Tillkommande belopp	0,8
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,8
Utbetalda belopp	-
Redovisat värde 2023-12-31	1,1
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,7
Redovisat värde 2024-12-31	0,3

För tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde bedömer Bolaget att redovisat värde på dess fordringar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Denna bedömning baseras bland annat på diskonteringseffekten, som anses vara obetydlig med hänsyn till fordringarnas och skuldernas löptid samt de rådande marknadsförhållandena. Eftersom bolagets fordringar och skulder huvudsakligen har kort löptid samt att skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta bedöms skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde vara försumbar.

Indata och antaganden för verkligt värde värdering av villkorad tilläggsköpeskillning

Den resterande villkorade tilläggsköpeskillningen som ska betalas för AXXE i kontanter är betingad av finansiella resultatförbättringar. Den rörliga och prognosticerade köpeskillningen för resterande 49,9% av aktierna är fastställt till motsvarande $EV = 6 \times EBITDA$ baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till och med januari 2027. Skulden i koncernens balansräkning presenteras och utgör en värdering av ledningens bästa bedömning av det förväntade framtida kassaflödet. Denna bedömning görs på dotterbolags-

nivå och omvärderas regelbundet. Verkligt värde på tilläggsköpeskillningarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontraktet uppsatta målen. Detta uppskattade värde har ej diskonterats då diskonterings-effekten ej bedöms vara materiell. Om AXXE:s resultat stiger med 10% mer än estimerat så skulle det innebära att tilläggsköpeskillningen ökar med ca 4 MSEK och omvänt om deras resultat skulle vara lägre än det estimerade resultatet.

Indata och antaganden för verkligt värde värdering av ränte- och valutaderivat

Bolaget inhämtar och använder information från Nordea vid värdering av räntederivat och valutaderivat till verkligt värde. Dessa indata inkluderar marknadsräntor, valutakurser och andra relevanta parametrar som tillhandahålls av banken. Informationen används vid tillämpning av vedertagna värderingstekniker, såsom diskontering av framtida kassaflöden, för att fastställa verkligt värde. Bolaget bedömer att dessa indata utgör observerbara marknadsdata och klassificerar därmed derivaten inom nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Not 4 - Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas

till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel.

Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

(MSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	115,9	119,6
Avgår: likvida medel	-39,6	-42,2
Nettoskuld	76,3	77,4
Totalt kapital	746,3	682,4
Skuldsättningsgrad %	10%	11%

Not 5 - Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Inissionkoncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i denna rapport. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställs genom beräkning av

nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar och bedömningar göras. Varav de viktigaste uppskattningarna utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. För ytterligare information om nedskrivningstest se not 15.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Bedömningar av inkurans är baserade på individuella bedömningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Se not 20.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Se not 28.

Andra uppskattningar och bedömningar

Utöver ovan väsentliga bedömningar har koncernen gjort andra viktiga antaganden och uppskattningar vid upprättande av de finansiella rapporterna eller som har gjorts när de har tillämpat koncernens redovisningsprinciper och som har betydande effekt på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Dessa återges i noterna till respektive post de berör.

Not 6 - Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

2024-01-01 » 2024-12-31	ENEDO	INISSION	KONCERNINTERNA JUSTERINGAR	TOTALT
Intäkter från externa kunder	448,4	1 701,3		2 149,7
Intäkter från andra segment	0,7	14,0	-14,7	0,0
Nettoomsättning	449,1	1 715,3		2 149,7
Av- och nedskrivningar på materiella anläggnings- tillgångar och nyttjanderättstillgångar	29,2	57,3		86,5
EBITDA	41,6	169,9		211,4
EBITDA %	9,3%	9,9%		9,8%
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	3,4		3,4
EBITA	12,4	112,6		124,9
EBITA %	2,8%	6,6%		5,8%
Rörelsens kostnader	-436,7	-1 606,2	14,7	-2 028,2
Rörelseresultat, EBIT	12,4	109,1	-	121,5
Rörelseresultat, EBIT %	2,8%	6,4%		5,7%
Finansnetto				-29,9
Resultat före skatt, EBT				91,6

2023-01-01 » 2023-12-31	ENEDO	INISSION	KONCERNINTERNA JUSTERINGAR	TOTALT
Intäkter från externa kunder	519,6	1 675,6		2 195,2
Intäkter från andra segment				
Nettoomsättning	519,6	1 675,6		2 195,2
Av- och nedskrivningar på materiella anläggnings- tillgångar och nyttjanderättstillgångar	30,1	51,0		81,1
EBITDA	56,5	187,0		243,5
EBITDA %	10,9%	11,2%		11,1%
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	3,4		3,4
EBITA	26,4	136,0		162,4
EBITA %	5,1%	8,1%		7,4%
Rörelsens kostnader	-493,2	-1 543,0		-2 036,2
Rörelseresultat, EBIT	26,4	132,6		159,0
Rörelseresultat, EBIT %	5,1%	7,9%		7,2%
Finansnetto				-43,2
Resultat före skatt, EBT				115,8

Fortsättning nästa sida »

..Not 6 fortsättning.

I nedanstående tabeller redovisas summa intäkter från externa kunder fördelade per land:

2024-01-01 » 2024-12-31	ENEDO	INISSION	TOTALT
Sverige	5,9	753,0	758,9
Finland	40,3	245,4	285,7
Estland	3,8	38,7	42,5
Italien	53,1	6,7	59,8
Tyskland	47,7	12,1	59,9
Övriga länder inom EU	102,6	76,8	179,4
Norge	3,5	541,2	544,7
USA	132,7	12,1	144,8
Övriga länder utanför EU	58,7	15,4	74,1
Summa	448,4	1 701,3	2 149,7

2023-01-01 » 2023-12-31	ENEDO	INISSION	TOTALT
Sverige	8,6	786,1	794,7
Finland	52,2	231,6	283,8
Estland	2,5	58,5	61,0
Italien	60,2	5,7	66,0
Tyskland	44,6	8,1	52,7
Övriga länder inom EU	133,9	167,2	301,2
Norge	4,5	379,6	384,1
USA	122,8	11,8	134,6
Övriga länder utanför EU	90,2	26,9	117,1
Summa	519,6	1 675,6	2 195,2

Koncernens redovisade värde av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar per land på balansdagen:

GEOGRAFISK INFORMATION	2024-12-31	2023-12-31
Estland	98,4	110,6
Finland	320,8	297,6
Italien	44,1	48,5
Norge	80,2	38,3
Sverige (koncernens hemland)	115,0	116,9
Tunisien	26,2	22,2
Totalt	658,5	611,9

Not 7 - Ersättning till revisorerna

REVISORER	2024-01-01 »	2023-01-01 »
	2024-12-31	2023-12-31
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	3,1	1,4
Revisionsuppdrag KPMG	0,9	1,8
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	0,5	1,3
Övriga tjänster KPMG	0,4	0,1
Summa	4,9	4,6

Not 8 - Ersättning till anställda, m.m.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Löner och andra ersättningar	390,7	335,4
Sociala avgifter	75,0	56,7
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	49,0	45,3
Förmånsbestämda planer	-	1,0
Summa	514,7	438,5

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem
Styrelse, VD och andra befattningshavare	10,5	0,9	7,2	0,3
Övriga anställda	379,8	0,9	297,9	0,3
Koncernen totalt	390,3	1,8	305,1	0,6

SOCIALA KOSTNADER	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelse, VD och andra befattningshavare	5,1	2,1	4,4	2,1
Övriga anställda	109,1	46,4	88,4	43,2
Koncernen totalt	114,2	48,6	92,8	45,3

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	290	174	299	181
Norge	155	93	105	51
Finland	174	127	162	115
Estland	157	75	174	94
Italien	53	47	54	49
USA	1	1	1	1
Tunisien	251	160	275	210
Koncernen totalt	1 081	677	1 070	701

Fortsättning nästa sida »

..Not 8 fortsättning.

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERFÖRETAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	6	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	5	5
Koncernen totalt	11	6	11	8

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER

2024-01-01 » 2024-12-31

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande - Olle Hulteberg	0,4					0,4
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	0,2					0,2
Styrelseledamot - Mia Bökmark	0,2					0,2
Styrelseledamot - Hans Linnarson	0,2					0,2
Styrelseledamot - Henrik Molenius	0,2					0,2
Verkställande direktör	0,0	2,2	0,8	0,0	0,6	3,6
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	0,0	7,4	0,0	0,0	1,6	9,0
Summa	1,2	9,6	0,9	0,0	2,1	13,9

Under året anställdes koncernens CDO (juni) och koncernens HR-manager (november).

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER

2023-01-01 » 2023-12-31

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande - Olle Hulteberg	0,0	0,6				0,6
Styrelseledamot - Karin Skoglund	0,1					0,1
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	0,1					0,1
Styrelseledamot - Mia Bökmark	0,1					0,1
Styrelseledamot - Hans Linnarson	0,1					0,1
Styrelseledamot - Henrik Molenius	0,1					0,1
Verkställande direktör		1,8			0,3	1,8
Andra ledande befattningshavare (4 personer)		4,5	0,3		1,8	6,6
Summa	0,6	6,9	0,3	0,0	2,1	9,6

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut, 2024-05-04. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön,

rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 15-18% av grundlönen. Den rörliga ersättningen

baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följer gällande lagstiftning. Pensionsavtalet följer en

Fortsättning nästa sida »

..Not 8 fortsättning.

åldersbaserad premietrappa som anger att pensionspremien ska uppgå till 25-45% av den pensionsgrundande lönen. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 9 månader från företagets sida samt 6 månader från arbetstagarens sida. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

OPTIONER (ANTAL)	2024-12-31	2023-12-31
Ledande befattningshavare innehar följande antal teckningsoptioner per resp balansdag	40 900	23 300
Summa	40 900	23 300

Teckningsoptionsprogram 2024

År 2024 erbjöds de anställda och styrelsen att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 21 juni – 16 juli 2027. Lösenpriset per option uppgår till 59,20 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (14,19 kr). Av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösen-tidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

Indata till värderingen enligt Black & Scholes modell för 2024 års program är:

- Aktiekursen 53,6 SEK baserat på aktiens stängningskurs per den 23 maj 2024.
- Lösenpriset satt till 59,20 SEK, vilket motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittliga aktiekursen mellan den 10 maj och 23 maj 2024.
- Löptiden 3,1 år (fram till 2027-07-16).

- Den riskfria räntan har uppskattats genom att använda svenska marknadsräntor per den 23 maj 2024; 2,75 %.
- Volatiliteten 53 %, baserat på treårigt genomsnitt av 30-dagars volatilitet.
- En prognostiserad årlig utdelning på 1,34 procent har tillämpats i värderingen av teckningsoptionen i linje med ledningens förväntningar.
- En marknadsillikviditetsrabatt på 20 procent har tillämpats i värderingen av teckningsoptionen, i linje med marknadspraxis och empiriska studier av illikvida optioner.

Teckningsoptionsprogram 2023

År 2023 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 1-12 juni 2023. Lösenpriset per option uppgår till 74,90 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (23,95 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att

personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösen-tidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

Teckningsoptionsprogram 2022

År 2022 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 20 maj 2022-13 juli 2022. Lösenpriset per option uppgår till 35,20 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (11,39 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösen-tidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

Fortsättning nästa sida »

..Not 8 fortsättning.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
	Antal optioner	Antal optioner
Per 1 januari	63 140	47 640
Tilldelade	32 500	19 700
Återköp	-2 700	-4 200
Per 31 december	92 940	63 140

Lösenpris per option för optionsprogram 2022 är 35,20 SEK, optionsprogram 2023 74,90 SEK och optionsprogram 2024 59,20. För samtliga utestående optioner per 2024-12-31 är det genomsnittliga lösenpriset 51,2 (47,0).

Ingen skuld är redovisad för optionsprogrammen då lösenpris för samtliga program överstiger aktiekursen på balansdagen.

Not 9 - Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
	Bidrag	1,6
Värdoförändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	-	2,9
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	-	0,1
Valutakurseffekt	8,1	-2,5
Hysesintäkter	0,6	1,0
Värdoförändringar av positivt värde på andra långfristiga värdepappersinnehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	-	3,6
Övrigt	2,5	-
Summa	12,8	7,3

Not 10 - Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		
Valutakursförluster	-6,7	-18,9
Övriga rörelsekostnader	-	-24,6
Summa	-6,7	-43,6

Not 11 - Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
FINANSIELLA INTÄKTER		
Ränteintäkter	3,1	2,3
Valutakursdifferenser lån	0,3	-
Summa finansiella intäkter	3,4	2,3
FINANSIELLA KOSTNADER		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	27,2	-36,2
Räntekostnader, aktieägarlån	-	-0,5
Räntekostnader för leasingskulder	9,8	-8,0
Valutakursdifferenser	-4,5	-
Övriga finansiella kostnader	0,8	-0,7
Summa finansiella kostnader	33,3	-45,5
Finansiella poster - netto	29,9	-43,2

Not 12 - Inkomstskatt

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
AKTUELL SKATT		
Aktuell skatt på årets resultat	-18,7	-21,0
Justeringar avseende tidigare år	-0,2	-
Summa aktuell skatt	-18,9	-21,0

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
UPPSKJUTEN SKATT		
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	0,8	1,1
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	-0,5	-0,0
Summa uppskjuten skatt	0,3	1,0
Summa inkomstskatt	-18,7	-20,0

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
INKOMSTSKATT		
Resultat före skatt	91,6	115,8
Inkomstskatt beräknad enligt genomsnittlig skattesats	-18,1	-23,0
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	-0,0	3,5
Ej avdragsgilla kostnader	4,7	-1,6
Skatt hänförlig till tidigare år	-4,9	0,0
Skillnad i utländska skattesatser	-	-0,2
Ej redovisade underskottsavdrag	-0,0	0,0
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	-0,4	0,3
Övrigt	-0,1	1,0
Inkomstskatt	-18,7	-20,0

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 21% (20 %)

Not 13 - Valutakursdifferenser netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
VALUTAKURSDIFFERENSER		
Övriga rörelseintäkter (not 9)	8,1	-2,5
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-6,7	-18,9
Valutakursvinst/valutakursförlust	-0,3	-
Summa	1,1	-21,4

Not 14 - Investeringar i dotterföretag

NAMN	REGISTRERINGS- OCH VERKSAMHETS LAND	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%)	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%)
		2024-12-31	2023-12-31
Inission Munkfors AB	Sverige	100%	100%
Inission Stockholm AB	Sverige	100%	100%
Inission Tallinn OÜ	Estland	100%	100%
Inission Syd AB	Sverige	100%	100%
Inission Norge AS	Norge	98,09%	98,09%
Inission Innovate AB	Sverige	100%	100%
Inission Lohja Oy	Finland	100%	100%
AXXE AS	Norge	50,1%	0%
Enedo Plc	Finland	100%	100%
Efore (USA), Inc	USA	100%	100%
Enedo (Hongkong) Co, Limited	Kina	100%	100%
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Kina	100%	100%
Enedo SpA	Italien	100%	100%
Enedo Holding Oy	Finland	100%	100%
Enedo Finland Oy	Finland	100%	100%
Enedo Sarl	Tunisien	99,72%	99,72%
Enedo Inc.	USA	100%	100%

Under 2023 bytte Inission Västerås AB namn till Inission Innovate AB, Inission Borås AB och inission Malmö AB fusionerades och bytte namn till Inission Syd AB och MLB Electronics Oy fusionerades med Inission Lohja Oy.

Not 15 - Immateriella tillgångar

Räkenskapsår 2023	Goodwill	Licenser mm.	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	178,5	4,3	44,7	37,6	14,5	4,9	284,4
Årets anskaffningar	-	3,4	17,7	-	-	0,5	21,6
Avyttring och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-0,7	-0,0	-0,1	0,4	-0,0	-	-0,5
Årets avskrivningar	-	-2,9	-13,9	-3,8	-	-4,1	-24,7
Utgående redovisat värde	177,9	4,7	48,4	34,1	14,4	1,3	280,8
Per 2023-12-31							
Anskaffningsvärde	177,9	12,2	63,2	46,4	14,4	9,3	320,4
Accumulerade avskrivningar	-	-7,5	-14,8	-12,3	-	-8,0	-39,6
Redovisat värde	177,9	4,7	48,4	34,1	14,4	1,3	280,8

Fortsättning nästa sida »

..Not 15 fortsättning.

Räkenskapsår 2024	Goodwill	Licenser mm.	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	177,9	4,7	48,4	34,1	14,4	1,3	280,8
Årets anskaffningar	33,1	2,4	11,2	-	-	2,2	48,9
Avyttring och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	5,2	0,3	1,7	1,2	0,5	0,5	9,4
Årets avskrivningar	-	-1,2	-15,5	-3,4	-	-1,3	-21,4
Utgående redovisat värde	216,2	6,3	45,9	31,9	14,9	2,6	317,7

Per 2024-12-31

Anskaffningsvärde	216,2	14,9	76,2	47,6	14,9	11,0	378,7
Accumulerade avskrivningar	-	-8,7	-30,3	-15,7	-	-8,4	-61,0
Redovisat värde	216,2	6,3	45,9	31,9	14,9	2,6	317,7

Återstående avskrivningstid för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 5 år, för kundrelationer till 9 år per 2024-12-31. Varumärken skrivs inte av utan är föremål för årligt nedskrivningstest.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Inission följer upp goodwill uppdelat på rörelsesegmenten Inission och Enedo.

Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå. Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Inission har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt.

Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten för rörelsesegmenten har bedömts utifrån branschprognoser. Inission använder en prognosperiod om 10 år. Inission har använt en 10årig prognosperiod motiverat av att bolagets verksamhet till stora delar är i en utvecklingsfas och för dessa delar ligger prognostiserade försäljningsintäkter med tillväxt över en 10 års period. Inission är ett högteknolo-

logiskt företag, och det är inom branschen vanligt att många år förflyter från påbörjad produktutveckling till dess att kommersiell försäljning i betydande omfattning kan inledas. Därmed har produkterna relativt långa livscykler. Inission är en totalleverantör och dess tjänster och produkter täcker hela produktens livscykel från idé till färdig produkt, volymtillverkning och eftermarknad. För nedskrivning fördelas goodwill på respektive rörelsesegment.

(MSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Inission	99,4	52,0
Enedo	116,8	125,8
Summa	216,2	177,9

Den totala posten avseende varumärken fördelas på rörelsesegment Enedo. Redovisat värdet uppgår till 14,9 MSEK (14,4). Förändringen på Enedo avser

valutaomräkning. De väsentliga antaganden som anges nedan hänförliga till Enedo appliceras även på nedskrivningstest för varumärken.

Återvinningsvärdet för varumärken överstiger de redovisade värdena med god marginal.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:

	Affärsområden	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	Inission	10,8%	12,0%
Långsiktig tillväxttakt**	Inission	3,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt*	Enedo	10,2%	11,5%
Långsiktig tillväxttakt**	Enedo	3,0%	2,0%

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägad genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Fortsättning nästa sida »

..Not 15 fortsättning.

De mest väsentliga antagandena som använts för koncernens nedskrivningstestet är omsättningstillväxt, med i snitt 3,0% för segment Inission EMS och 6,8% för Enedo OEM, och EBITDA-marginal, med 11,7% för segment Inission EMS och 7,5% för segment Enedo OEM.

Känslighetsanalysen för både goodwill och varumärken:

Det är återvinningsvärdet – dvs nyttjandevärdet – för hela den kassagenererande enheten/eller grupp av kassagenererande enheter (rörelsesegmenten) som har beräknats i nedskrivningsprövningen. De redovisade värdena för hela dessa enheter (inklusive alla anläggningstillgångar, rörelsekapital etc)

understiger återvinningsvärdet. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 2,0% (2024-12-31) 2,0% (2023-12-31), procentenheter högre.
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 2,0% 2024-12-31 (2,0% 2023-12-31) procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättningstillväxt och EBITDA-marginal. En förändring av dessa antaganden med 2,0% procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Not 16 - Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår 2023	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	79,8	4,6	2,6	87,0
Årets anskaffningar	9,1	4,9	5,6	19,6
Avyttring och utrangeringar	-0,8	-	-	-0,8
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-0,8	-0,1	-0,0	-0,9
Årets avskrivningar	-19,4	-3,1	-1,0	-23,5
Utgående redovisat värde	67,9	6,2	7,1	81,3
Per 2023-12-31				
Anskaffningsvärde	270,7	31,6	13,4	315,7
Accumulerade avskrivningar	-202,8	-25,4	-6,2	-234,4
Redovisat värde	67,9	6,2	7,1	81,3
Räkenskapsår 2024				
Ingående redovisat värde	67,9	6,2	7,1	81,3
Årets anskaffningar	38,0	8,9	0,3	47,1
Avyttring och utrangeringar	-0,3	-0,1	-0,4	-0,7
Omklassificering	-2,9	2,9	0,0	0,0
Tillkommit via rörelseförvärv	6,0	0,9	0,1	7,0
Valutakursdifferenser	2,1	1,0	0,0	3,1
Årets avskrivningar	-27,6	-2,4	-3,0	-33,0
Utgående redovisat värde	83,2	17,4	4,2	104,8
Per 2024-12-31				
Anskaffningsvärde	313,6	45,1	13,4	372,1
Accumulerade avskrivningar	-230,4	-27,8	-9,2	-267,4
Redovisat värde	83,2	17,4	4,2	104,8

Not 17 - Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TILLGÅNG MED NYTTJANDERÄTT	2024-12-31	2023-12-31
Lokaler	165,6	181,7
Maskiner	66,9	65,2
Bilar	3,6	3,0
Summa	236,1	249,9

LEASINGSKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga	191,4	205,2
Kortfristiga	41,5	38,4
Summa	232,9	243,6

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

AVSKRIVNING PÅ NYTTJANDERÄTTER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Lokaler	26,0	25,3
Maskiner	17,3	13,5
Bilar	1,8	1,9
Summa	45,1	40,7

ÖVRIGT	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Kostnad för leasingavtal av mindre värde och kortfristiga leasingavtal	1,9	1,7
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	9,8	8,7
Summa	11,7	10,4

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats. Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 0,0 MSEK. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -47,0 MSEK (-41,7).

LEASING LÖPTIDER	2024-12-31	2023-12-31
0-1 år	41,5	34,5
1-2 år	39,7	31,5
2-5 år	105,1	91,1
mer än 5 år	46,7	68,1
Summa	232,9	225,2

Not 18 - Andra långfristiga värdepappersinnehav och övriga långfristiga fordringar

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Onoterade aktier	0,3	0,4
Övriga långfristiga fordringar	3,6	3,5
Summa	3,9	3,9

ONOTERADE AKTIER

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Ingående redovisat värde	0,4	0,4
Valutakursdifferenser	-0,0	-
Utgående redovisat värde	0,3	0,4

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Ingående redovisat värde	3,5	3,8
Valutakursdifferenser	0,0	-0,3
Utgående redovisat värde	3,6	3,5

Not 19 - Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2023-12-31			
Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1,1		1,1
Derivatinstrument	0,3		0,3
Kundfordringar		263,9	263,9
Övriga lång och kortfristiga fordringar		2,8	2,8
Upplupna intäkter		0,9	0,9
Likvida medel		42,2	42,2
Summa	1,4	309,8	311,2
Skulder i balansräkning:			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		119,6	119,6
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristiga skulder)	6,7		6,7
Derivatinstrument	0,0		0,0
Leverantörsskulder		253,5	253,5
Checkräkningskredit		5,0	5,0
Fakturabelåningskredit		64,7	64,7
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)		72,2	72,2
Upplupna kostnader		9,6	9,6
Summa	6,7	524,5	531,2
2024-12-31			
Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,3		0,3
Derivatinstrument	-	-	-
Kundfordringar		396,9	396,9
Övriga lång och kortfristiga fordringar		26,0	26,0
Upplupna intäkter		13,8	13,8
Likvida medel		39,6	39,6
Summa	0,3	476,3	476,6
Skulder i balansräkning:			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		115,9	115,9
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristiga skulder)	35,9		35,9
Derivatinstrument	1,7		1,7
Leverantörsskulder		226,1	226,1
Checkräkningskredit		191,4	191,4
Fakturabelåningskredit	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)	-	-	-
Upplupna kostnader		4,1	4,1
Summa	37,6	537,6	575,2

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Not 20 - Varulager

VARULAGER	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	451,1	501,1
Färdiga varor och handelsvaror	65,5	62,6
Pågående arbete f annans räkning	40,0	56,0
Förskott till leverantörer (inkl i råvaror)	0,9	0,8
Summa	557,5	620,5
Varulagervärde före inkuransnedskrivning	575,1	643,5
Inkuransnedskrivning	17,6	23,0
Varulager efter inkuransnedskrivning	557,5	620,5
Känslighetsanalys i förhållande mot försäljning:		
Nettoförsäljning	2 149,7	2 195,2
inkuransnedskrivning:	17,6	23,0
Inkuransavdrag i % av omsättningen	1%	1%

Not 21 - Kundfordringar

2023-12-31

Total försäljning	2 195,2
Totalt konstaterade förluster 2023 försäljning	1,8

	Totalt	Ej förfallna	30-60 dagar	60-90 dagar	Efter 90 dagar
Kundfordringar på balansdagen	263,9	226,6	26,4	0,8	10,1
Varav reserverade osäkra kundfordringar	8,7				
Förväntade kreditförluster	0,3	-	-	-	-

2024-12-31

Total försäljning	2 149,7
Totalt konstaterade förluster 2024 försäljning	1,0

	Totalt	Ej förfallna	30-60 dagar	60-90 dagar	Efter 90 dagar
Kundfordringar på balansdagen	396,9	330,3	60,0	1,7	5,0
Varav reserverade osäkra kundfordringar	11,0				
Förväntade kreditförluster	0,2	-	-	-	-

Not 22 - Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan innehar derivatinstrument endast för ekonomisk säkring av risker. Se not 2. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

KORTFRISTIGA FORDRINGAR	2024-12-31	2023-12-31
Derivat, valuta- och ränteterminskontrakt	-	0,3
Summa	-	0,3

KORTFRISTIGA SKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Derivat, valuta- och ränteterminskontrakt	1,7	0,0
Summa	1,7	0,0

För upplysning om förändring av verkligt värde som redovisas i resultaträkningen, se not 9 Övriga rörelseintäkter och not 10 Övriga rörelsekostnader.

Not 23 - Övriga fordringar

ÖVRIGA FORDRINGAR	2024-12-31	2023-12-31
Moms	3,7	1,6
Betalda förskott	0,8	-
Fordran skattekonto	0,2	-
Övrigt	17,6	-
Totalt	22,4	1,6

Not 24 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	7,9	2,2
Försäkring	0,4	0,2
Upplupna intäkter	0,5	0,4
Övrigt	5,0	-
Totalt	13,8	2,8

Not 25 - Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning och koncernens rapport över kassaflöden ingår följande poster i "likvida medel":

LIKVIDA MEDEL	2024-12-31	2023-12-31
Kassa- och banktillgodohavanden	39,6	42,2
Totalt	39,6	42,2

Not 26 - Aktiekapital

	ANTAL AKTIER (ST)	AKTIEKAPITAL (MSEK)
Per 2022-12-31	20 263 042	0,8
Nyemission	63 528	0,0
Nyemission	194 897	0,0
Nyemission	1 614 035	0,1
Per 2023-12-31	22 135 502	0,9
Nyemission	21 355	0,0
Per 2024-12-31	22 156 857	0,9

Aktiekapitalet består per 2024-12-31 av 22 156 857 st stamaktier med kvotvärdet 0,0417 kr (2023-12-31: 0,0417kr). Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 27 - Upplåning

LÅNGFRISTIGA LÅN MED

STÄLLDA SÄKERHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	76,4	85,0
Summa lån med ställda säkerheter	76,4	85,0

KORTFRISTIGA LÅN MED

STÄLLDA SÄKERHETER

Skulder till kreditinstitut (banklån)	39,6	34,6
Checkräkningskredit	191,8	5,0
Fakturabelåningskredit	-	64,7
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	231,4	104,3
Summa upplåning	307,8	189,3

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2029. Den rörliga räntan baseras på STIBOR, EURIBOR och NIBOR plus en genomsnittlig räntemarginal om 1,7% (2,5%) per år. Aktieägarlånen som amorterats 2023-09-30 uppgår till 0. De löpte med en fast ränta om 7,0%. Räntan betalades årsvis. Koncernens upplåning är i SEK, EUR och NOK. Se tabell nedanför.

UPPLÅNING PER VALUTA

	2024-12-31	2023-12-31
SEK	191,8	27,3
EUR	73,3	154,4
NOK	42,6	7,5
Summa	307,8	189,3

Fortsättning nästa sida »

..Not 27 fortsättning.

Bolaget har ingått låneavtal som innehåller finansiella kovenanter. Dessa kovenanter övervakas löpande för att säkerställa efterlevnad och avrapporteras till Nordea en gång i kvartalet.

Nettoskuld/EBITDA: Bolaget ska hålla en nettoskuld i förhållande till EBITDA under 3,0 gånger. EBITDA mätt som rullande 12.

Soliditet: Bolaget ska ha en soliditet överstigande 30%.

Om bolaget inte uppfyller dessa krav kan långivaren ha rätt att kräva förtida återbetalning av lånen. Vid 31 december 2024 hade bolaget och en nettoskuld/EBITDA om 2,4 gånger (1,9 gånger) och en soliditet på 39,1% (38,6%). Bolaget bedömer därmed att det inte föreligger någon väsentlig risk för att kovenanterna bryts under kommande tolv månadersperiod. Vid eventuella brister i efterlevnaden kan det även vara nödvändigt att förhandla om villkoren med långivarna.

Om bolaget inte skulle uppfylla kovenanterna per bokslutsdagen har bolaget en möjlighet att utnyttja en formell dispens, en s. k. waiver, vilket skulle innebära att lånen inte förfaller till omedelbar betalning på grund av denna dispens.

Om bolaget per balansdagen inte hade uppfyllt sina kovenanter och inte erhållit en waiver skulle lånen omklassificeras som kortfristiga skulder. Bolaget bedömer att det finns en låg sannolikhet för framtida brott mot kovenanterna.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 33.

För majoriteten av koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 250 MSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 191,8 MSEK utnyttjats per den 31 december 2024 (5,0).

Fakturabelåningskredit

Koncernen hade tidigare en beviljad fakturabelåningskredit i SEK om 225,6 MSEK som avslutats under 2024.

Förutom checkkrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 28 - Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Identifierbara immateriella tillgångar från förvärv	Övrigt	Summa
Per 2023-01-01	12,3	10,4	0,8	23,5
Redovisade i rapporten över totalresultat	0,0	-0,7	-	-0,6
Redovisade i rapporten över balansräkningen	-	-0,6	-0,1	-
Valutakursdifferenser	-	-0,0	0,0	-0,0
Per 2023-12-31	12,3	9,1	0,7	22,1
Redovisade i rapporten över totalresultat	1,2	-0,7	-0,4	0,1
Valutakursdifferenser	-	0,3	-0,7	-0,3
Per 2024-12-31	13,5	8,8	-0,4	21,9

Uppskjutna skattefordringar	Underskottsavdrag	Leasingskuld	Derivat-instrument	Summa
Per 2023-01-01	17,7	0,8	0,3	18,7
Redovisade i rapporten över totalresultat	-	0,6	-0,3	0,4
Valutakursdifferenser	1,0	-	-	1,0
Per 2023-12-31	18,6	1,4	0,0	20,1
Ökning genom rörelseförvärv	2,8	-	-	2,8
Redovisade i rapporten över totalresultat	-1,6	0,6	0,4	-0,7
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	0,0
Per 2024-12-31	19,9	2,0	0,4	22,2

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 0,5 MSEK per 2024-12-31 (0,5).

Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt har redovisats uppgår till 0,1 MSEK per 2024-12-31 (0,1). Underskottsavdragen förfaller mellan 2024-2042 och avser bolag i Finland, USA, Tunisien och Italien.

Not 29 - Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt Italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad

som en personalkostnad. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen. Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande

och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

De belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning och förändringar i den förmånsbestämda pensionsplanen under året är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,9	-1,0
Räntekostnader/(intäkter)	0,2	0,2
Summa redovisad i rapport över totalresultat	-0,7	-0,8
Omvärderingar:		
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-0,1	-0,2
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0,3	-
Summa redovisad i övrigt totalresultat	0,2	-0,2
Avgifter från:		
Arbetsgivaren	7,3	7,1
Utbetalningar från planen	-0,9	-1,0
Övertagna genom rörelseförvärv	0,3	-
Nettoskuld	6,7	6,1

Nettoskulden uppgår till 6,7 (6,1) varav tillgångar 0 (0) och skulder 6,7 (6,1).

De viktigaste aktuariella antagandena var följande:	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta	3,05%	3,99%
Inflation	2,00%	2,30%
Löneökning	3,00%	3,23%

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i Italien, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

För räkenskapsåret 2025 förväntas avgifter till den förmånsbestämda pensionsplanen i Italien uppgå till 0,4 MSEK (2024: 1,1 MSEK). Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

Per 2023-12-31	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	1,1	0,4	1,1	-	2,6
Summa	1,1	0,4	1,1	-	2,6
Per 2024-12-31	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	0,4	0,4	1,2	-	2,0
Summa	0,4	0,4	1,2	-	2,0

Not 30 - Övriga långfristiga skulder

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Villkorad tilläggsköpeskilling	35,9	-
Totalt	35,9	-

Villkorad köpeskilling: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen gjorde bedömningen att 100% av det angivna beloppet kommer att utbetalas. Den villkorade tilläggsköpeskillingen ska utbetalas under 2027.

Not 31 - Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Moms och personalrelaterade skatter och avgifter	32,3	8,7
Personalrelaterade löneskulder	13,5	6,0
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	16,0
Anstånd skatt och moms	-	72,2
Övrigt	-	0,9
Summa	45,8	103,8

Tilläggsköpeskillingen 16,0 MSEK 2023-12-31 avser reservering avseende tvångsinlösen av utestående Enedo-aktier. Av detta blev till sist kostnaden 8.3 MSEK för aktierna. Anstånd skatt och moms avser lån erhållna under pandemin. De är helt återbetalda under 2024.

Not 32 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	13,9	13,9
Semesterlöner	40,0	33,1
Sociala avgifter	12,1	12,1
Upplupen ränta och anståndsavgift	4,1	9,6
Hyra	0,1	0,5
Övriga poster	17,4	9,9
Summa	87,6	79,0

Not 33 - Ställda säkerheter

STÄLLDA SÄKERHETER	2024-12-31	2023-12-31
Belånade kundfordringar	-	187,3
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission AB)	352,4	349,3
Aktier i dotterbolag	239,7	206,6
Borgensåtagande Inission AB	83,6	55,5
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	61,0	56,7
Summa	736,6	855,3

Företagsinteckningar upptagna till nominella belopp.

Not 34 - Transaktioner med närstående

Inission AB är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning. Ingen enskild part har bestämmande inflytande över Inission AB. Bolagen IFF Konsult AB och FBM Consulting AB, vilka var för sig, har betydande inflytande i Inission AB ägs båda av nyckelpersoner i ledande ställning varför dessa bolag är närstående till Inission. Närstående parter är förutom ovan nämnda bolag samtliga dotterföretag inom koncernen samt nyckelpersoner i ledande ställning i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Alla transaktioner mellan Inission AB och dotterbolagen har eliminerats i koncernredovisningen. Övriga närstående-transaktioner som skett under perioden avser löner, pensionsinbetalningar. Utöver det transaktioner avseende optionsprogrammet 2024:2027:1 i enlighet med beslut på Bolagsstämman 20240508. För övrigt har inga transaktioner med närstående skett under perioden. Föregående år fanns två aktieägarlån från ovan nämnda bolag. De amorterades per 2023-09-30, uppgår därefter till 0. Se även not 8.

Not 35 - Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2023-12-31
Leasingskuld	219,5	-	-33,0	57,1	243,6
Skulder till kreditinstitut	171,6	-	-52,0	-	119,6
Aktieägarlån	9,4	-	-9,4	-	-
Checkräkningskredit	32,4	-	-27,4	-	5,0
Fakturabelåning	69,5	-	-4,8	-	64,7
Summa	502,4	-	-126,6	57,1	432,9

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Leasingskuld	243,6	-	-37,9	27,3	232,9
Skulder till kreditinstitut	119,6	40,9	-44,6	-	115,9
Checkräkningskredit	5,0	186,8	-	-	191,8
Fakturabelåning	64,7	-	-64,7	-	-
Summa	432,9	227,7	-147,1	27,3	540,7

Not 36 - Rörelseförvärv

RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER PERIODEN 2024-01-01 TILL OCH MED 2024-12-31 (MSEK)

AXXE AS

Inission har bedömts ha det bestämmande inflytandet i AXXE AS eftersom man innehar 50,1% av aktiekapitalet och rösterna. Koncernen har även rätt att utse hälften av styrelseledamöterna inklusive styrelsens ordförande som har en nyckelroll i bolagets beslut kring dess relevanta aktiviteter. Det finns inga andra avtal mellan aktieägarna som skulle kunna påverka bedömningen av det bestämmande inflytandet. Den 31 januari 2024 avtalade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Norge AS, om förvärv av samtliga aktier i bolaget AXXE AS varav 50,1% betalades direkt. Priset för 50,1% av aktierna uppgår enligt överenskommelsen till 29,1 MNOK motsvarande EV = 5xEBITDA genomsnitt för år 2021 till 2023. Den rörliga och nedan prognosticerade köpeskillingen

för resterande 49,9% av aktierna är fastställt till motsvarande EV = 6xEBITDA baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till 2026. Betalningen av aktierna vid tillträdet finansierades med ett banklån. I detta förvärv redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande. Även om koncernen först förvärvar 50,1% i tranch 1 och sedan 49,9% i tranch 2, så är transaktionen hanterad som om 100% förvärvas direkt. Förvärvet av 49,9% är redan avtalat och det finns inte någon möjlighet (option) för vare sig köpare eller säljare att välja att inte köpa/sälja. Tabellen nedanför sammanfattar erlagd köpeskillning för AXXE AS samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Erlagd köpeskillning

Likvida medel	29,1
Tilläggsköpeskillning	36,7
Summa erlagd köpeskillning	65,8

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	22,9
Materiella anläggningstillgångar (inkl nyttjanderättstillgångar)	10,1
Varulager	60,0
Kundfordringar och övriga fordringar	25,6
Leverantörsskulder och andra skulder (inkl leasingskulder)	-85,8
Summa identifierbara nettotillgångar	32,7

Goodwill	33,1
-----------------	-------------

Fortsättning nästa sida »

..Not 36 fortsättning.

Goodwill

Goodwillen avser det beräknade värdet som överskrider det förvärvade bolagets bokförda värde. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den nettoomsättning från AXXE AS som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 31 januari uppgår till 146,2. AXXE AS bidrog också med ett resultat på 12,2 för samma period. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december på 160,1 respektive 13,3. Dessa belopp har beräknats genom att addera dotterföretagets resultat för januari.

Not 37 - Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	89,9	84,5
Valutadifferenser orealiserade	-3,2	-
Skillnad mellan avskrivningar och amortering enligt IFRS 16	-7,2	-
Övrigt	-	-1,3
Totalt	79,5	83,3

Not 38 - Övriga avsättningar

Avsättningar består i sin helhet av avsättningar för garantier. De avser segment Enedo OEM och betalas vanligen inom två år.

	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat belopp vid ingången av räkenskapsåret	3,7	3,2
Tillkommande avsättning	6,0	0,4
Utnyttjad avsättning	-1,7	-
Valutakursdifferenser	0,1	0,0
Redovisat belopp vid slutet av räkenskapsåret	8,1	3,7

Not 39 - Innehav utan bestämmande inflytande

Under 2024 finns endast innehav utan bestämmande inflytande i Norge 1,91% samt Tunisien 0,28%. Inga transaktioner har skett med dessa under året. Se Koncernens rapport över förändring i eget kapital.

Not 40 - Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2024-12-31	2023-12-31
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,3	4,5
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,3	4,5
Resultatmått som använts i beräkning av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	72,4	95,1
Beräkning av vägt genomsnittligt antal aktier		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	22 146 180	21 287 698
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	22 234 192	21 342 763
Antal stamaktier vid periodens slut	22 156 857	22 135 502

Not 41 - Händelser efter rapportperiodens slut

2025-02-28 - Inission presenterar finansiella mål

Den 28 februari presenterade Inission AB nuppdaterade finansiella mål för 2025; Omsättning 2 200 MSEK, EBITA-marginal >6%, soliditet >30% och utdelning upp till 30% av årets resultat. Finansiella mål på medellång sikt oförändrat från föregående år.

Not 42 - Avstämningstabell och definitioner

(MSEK)

Inission använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa nyckeltal ger läsaren kompletterande data och underlättar för vidare analys av koncernens prestation över tid. Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

EBIT: Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten.

EBIT-marginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

EBITA: Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatter och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA-marginal: EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa lönsamhet oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar vilket ger ett bra mått med hänsyn till kassaflödet.

EBITDA-marginal: EBITDA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet oberoende av av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i förhållande till omsättning.

Nettoomsättningstillväxt: Förändring av koncernens nettoomsättning jämfört med jämförelseperioden. Syftet är att visa den totala tillväxten i nettoomsättningen för samtliga koncernbolag som är en del av koncernen i förhållande till jämförelseperioden.

Organisk nettoomsättningstillväxt: Nettoomsättning (justerad för förvärv och avyttringar - Nettoomsättning föregående period). Valutaeffekter exkluderas förutom avseende att omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att analysera den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamhet.

Organisk nettoomsättningstillväxt (%): (Nettoomsättning (justerad för förvärv och avyttringar) - Nettoomsättning föregående period) / Nettoomsättning $\times 100$. Valutaeffekter exkluderas förutom avseende att omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att se hur stor tillväxten är i % jämfört med föregående period.

Förvärvad nettoomsättningstillväxt: Förvärvad nettoomsättningstillväxt mäter hur mycket av ett företags omsättningsökning som beror på förvärv av andra bolag eller verksamheter. Valutaeffekterna på omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att se hur stor del av företagets tillväxt som härrör från förvärv jämfört med föregående period.

Förvärvad nettoomsättningstillväxt (%): Nettoomsättning från förvärvade enheter (justerad för valuta)/Nettoomsättning föregående period $\times 100$. Valutaeffekter exkluderas förutom avseende att omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att se hur stor del av företagets tillväxt som härrör från förvärv i % jämfört med föregående period.

Fortsättning nästa sida »

..Not 42 fortsättning.

Jämförelsestörande poster: Intäkter eller kostnader som är ovanliga till storlek eller natur och inte förväntas återkomma regelbundet.

Nettoskuld: Långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingkulder, kortfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga leasingkulder minskat med likvida medel. Syftet är att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas att amortera lån).

Nettoskuld/EBITDA: Nettoskuld dividerat med EBITDA. Syftet med nyckeltalet är att som ett av två mått säkerställa lånevillkorens efterlevnad. Kvoten visar hur många år ett företag skulle behöva för att betala av sin nettoskuld med den vinst (EBITDA) det genererar varje år.

Soliditet: Totalt eget kapital i procent av balansomslutning. Syftet är att bedöma finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Soliditet används som ett av två mått för att säkerställa lånevillkorens efterlevnad.

Orderingång: Totalt värde på mottagna ordrar under perioden med hänsyn till balansdagens valutakurser. Syftet är att visa information om den förväntade efterfrågan på företagets produkter eller tjänster framöver.

Orderstock: Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut. Syftet är att vara en indikator på framtida försäljning och intäkter vilket hjälper till att förutsäga och planera verksamheten.

Book-to-bill: Orderingång dividerat med Nettoomsättning. Syftet med en book-to-bill-kvot som är högre än 1 indikerar att företaget tar emot fler beställningar än det levererar, vilket tyder på en växande affärsvolym och en positiv efterfrågan på företagets produkter eller tjänster.

RÖRELSERESULTAT (EBIT), EBITA OCH EBITDA	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
Rörelseresultat (EBIT)	121,5	159,0
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	3,4	3,4
EBITA	124,9	162,4
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	86,5	81,1
EBITDA	211,4	243,5
JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER		
Kostnader för byte till huvudlistan Nasdaq Stockholm	5,3	-

Fortsättning nästa sida »

..Not 42 fortsättning.

RÖRELSEMARGINAL, EBITA-MARGINAL, JUSTERAD EBITA-MARGINAL OCH EBITDA-MARGINAL	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2023
Nettoomsättning	2 149,7	2 195,2
Rörelseresultat (EBIT)	121,5	159,0
Rörelsemarginal, % (EBIT/Nettoomsättning)	5,7%	7,2%
EBITA	124,9	162,4
EBITA-marginal, % (EBITA/Nettoomsättning)	5,8%	7,4%
EBITA justerad för jämförelsestörande poster (Justerad EBITA-marginal)	130,2	162,4
EBITA-marginal justerad för jämförelsestörande poster, % (EBITA - jämförelsestörande poster/Nettoomsättning)	6,1%	7,4%
EBITDA	211,4	243,5
EBITDA-marginal, % (EBITDA/Nettoomsättning)	9,8%	11,1%
ORGANISK NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %		
Nettoomsättning	2 149,7	2 195,2
Förvärvad nettoomsättning	146,2	8,6
Organisk nettoomsättningstillväxt (se definition ovan)	-191,7	265,5
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	-8,7%	13,8%
FÖRVÄRVAD NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %		
Förvärvad nettoomsättning	146,2	8,6
Nettoomsättning	2 149,7	2 195,2
Förvärvad nettoomsättningstillväxt, %	6,7%	0,0%
SOLIDITET		
Eget kapital	670,3	605,0
Totala tillgångar	1 714,9	1 567,2
Soliditet, %	39,1	38,6
NETTOSKULD/EBITDA		
Likvida medel vid periodens slut	39,6	42,2
Utnyttjad checkräkningskredit	-191,8	-5,0
Långfristiga skulder, räntebärande	-76,4	-85,0
Långfristiga skulder, leasing	-191,4	-205,2
Kortfristiga skulder, räntebärande	-39,6	-116,8
Kortfristiga skulder, leasing	-41,5	-38,4
Fakturabelåningskredit	0,0	-64,7
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	-501,1	-472,8
EBITDA	211,4	243,5
Nettoskuld/EBITDA	2,4	1,9

Not M1 - Nettoomsättning

Moderbolagets intäkter består framför allt av management fee. Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter. För upplysning om övriga rörelseintäkter, se not 46.

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
NETTOOMSÄTTNING		
Varuförsäljning	0,2	0,3
Management fee	35,3	30,4
Summa nettoomsättning	35,5	30,7

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD		
Sverige	16,4	15,2
Finland	2,4	8,1
Estland	7,8	2,0
Norge	8,7	5,3
Summa	35,5	30,7

Av moderbolagets omsättning utgjorde 35,3 MSEK, 99% (30,4 MSEK, 99%) försäljning till andra koncernföretag.

Not M2 - Ersättning till revisorerna

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
REVISORER		
PwC		
Revisionsuppdrag Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0,7	0,5
Övriga tjänster Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0,4	1,1
Summa	1,1	1,6

Not M3 - Ersättning till anställda

	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA		
Löner och andra ersättningar	13,8	9,5
Sociala avgifter	4,4	3,0
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	3,2	2,3
Förmånsbestämda planer	-	-
Summa ersättning till anställda	21,4	14,8

Fortsättning nästa sida »

..Not M3 fortsättning.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7,9	0,9	7,2	0,3
Övriga anställda	5,9	0,3	2,2	-
Moderbolaget totalt	13,8	1,2	9,5	0,3

SOCIALA KOSTNADER	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	4,2	1,7	4,4	2,1
Övriga anställda	3,3	1,4	1,0	0,2
Moderbolaget totalt	7,6	3,2	5,3	2,3

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Sverige	10	8	9	7
Moderbolaget totalt	10	8	9	7

KÖNSFÖRDELNING I MODERBOLAGET FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2024-01-01 » 2024-12-31		2023-01-01 » 2023-12-31	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	5	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	2	5	5
Moderbolaget totalt	10	5	10	8

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernredovisningen.

Not M4 - Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Valutakursdifferenser	0,3	-
Värdetändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	-	2,9
Summa	0,3	2,9

Not M5 - Övriga rörelsekostnader

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Valutakursdifferenser	-0,1	15,5
Värddeförändringar av negativt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	1,7	-
Summa	1,6	15,5

Not M6 - Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

RÄNTEINTÄKTER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Ränteintäkter	10,7	8,4
Varav avseende koncernföretag	10,7	7,8
Totala ränteintäkter	10,7	8,4

RÄNTEKOSTNADER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Räntekostnader	-5,2	-6,9
Varav avseende koncernföretag	-1,6	-3,1
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-5,2	-6,9
Summa finansiella poster - netto	5,5	1,5

Not M7 - Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

VALUTAKURSDIFFERENSER	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Övriga rörelseintäkter (not M4)	0,3	-
Övriga rörelsekostnader (not M5)	-1,6	-15,5
Finansiella poster - netto (not M6)	-	-
Summa	-1,3	-15,5

Not M8 - Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-0,4	-
Justeringar avseende tidigare år	-	0,0
Summa aktuell skatt	-0,4	0,0

UPPSKJUTEN SKATT	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	-	-0,3
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	0,4	-
Summa uppskjuten skatt	0,4	-0,3
Summa inkomstskatt	-0,0	-0,3

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

REDOVISAD SKATT	2024-01-01 » 2024-12-31	2023-01-01 » 2023-12-31
Resultat före skatt	-0,1	14,7
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 2024 20,6% (2023 20,6%)	0,0	-3,0
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0,0	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	2,9
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	0,0	0,3
Summa redovisad skatt	0,0	0,0

Not M9 - Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag (MSEK):

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	BOKFÖRT VÄRDE	
				2024-12-31	2023-12-31
Inission Munkfors AB	556259-9299	Munkfors, Sverige	14 080	2,1	2,1
Inission Stockholm AB	556257-2551	Stockholm, Sverige	8 000	9,1	9,1
Inission Tallinn OÜ	11 716 730	Tallinn, Estland	1	15,4	15,4
Inission Syd AB	556244-7082	Malmö, Sverige	20 000	2,4	2,4
Inission Norge AS	957 154 727	Løkken, Norge	484 115	44,8	44,8
Inission Innovate AB	556301-1765	Västerås, Sverige	2 000	22,2	22,2
Inission Lohja Oy	1954467-3	Lohja, Finland	3 759 574	34,6	34,6
Enedo Plc	0195681-3	Vantaa, Finland	68 523 193	177,9	177,3

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	307,8	304,3
Förvärv	0,6	3,5
Avyttring	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	308,4	307,8
Utgående redovisat värde	308,4	307,8

Moderbolaget har under 2024 ej erhållit någon utdelning från dotterbolag 0 MSEK (14 MSEK).

Not M10 - Fordringar hos koncernföretag

ÖVRIGA FORDRINGAR	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	133,7	111,3
Tillkommande fordringar	50,6	59,8
Amorteringar, avgående fordringar	-38,1	-37,5
Totalt	146,2	133,7

Moderbolaget exponeras för kreditrisk vid utlåning till dotterföretag. Risken hanteras genom restriktiv utlåning samt definierad rutin för utlåning där moderbolaget analyserar och säkerställer betalningsförmåga hos dotterföretaget innan utlåning sker. Kortfristiga fordringar hos koncernföretag regleras löpande under året. Dotterföretag till vilka utlåning skett bedöms ha tillräckliga likvida medel för att kunna återbetala dessa fordringar och därför anses dessa fordringar ha en låg kreditrisk, därav har inte någon reserv för koncernfordringar redovisats per 2024-12-31 (2023-12-31).

Not M11 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	0,1	1,4
Hyra	4,9	0,0
Totalt	5,0	1,4

Not M12 - Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

LIKVIDA MEDEL	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	-	0,0
Totalt	-	0,0

För upplysning om checkräkningskredit, se not 58.

Not M13 - Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not M14 - Upplåning

LÅNGFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	8,0	10,0
Summa lån med ställda säkerheter	8,0	10,0

KORTFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	6,4	-
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	6,4	-

KORTFRISTIGA LÅN UTAN STÄLLDA SÄKERHETER	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit	64,6	7,3
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	64,6	7,3
Summa upplåning	79,0	17,3

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2029. Den rörliga räntan baseras på STIBOR, EURIBOR och NIBOR plus en genomsnittlig räntemarginal om 1,7% (2,5%) per år. Aktieägarlånen som amorterats 2023-09-30 uppgår till 0. De löpte med en fast ränta om 7,0%. Räntan betalades årsvis. Koncernens upplåning är i SEK, EUR och NOK. Se tabell på nästa sida.

UPPLÅNING PER VALUTA	2024-12-31	2023-12-31
EUR (skulder till kreditinstitut)	14,5	10,0

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelse om att vissa covenanten ska vara uppfyllda. För upplysning om covenanten se not 27.

Fortsättning nästa sida »

..Not M14 fortsättning.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 33.

För majoriteten av moderbolagets upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 250 MSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 191,8 MSEK utnyttjats per den 31 december 2024 (5,0 MSEK). Förutom checkräkningskrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not M15 - Ställda säkerheter

STÄLLDA SÄKERHETER	2024-12-31	2023-12-31
Belånade kundfordringar	-	187,3
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission AB)	352,4	349,3
Aktier i dotterbolag	308,4	307,8
Borgensåtagande Inission AB	83,6	55,5
Summa	744,4	900,4

Företagsinteckningar upptagna till nominella belopp.

Not M16 - Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Moms	-0,7	-0,2
Personalrelaterad skuld	0,9	0,6
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	8,6
Summa	0,2	9,0

Not M17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUBETALDA INTÄKTER	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	-	1,9
Semesterlöner	1,7	1,2
Sociala avgifter	0,5	1,0
Övriga poster	3,2	1,1
Summa	5,5	5,1

Not M18 - Transaktioner med närstående

Se koncernens not 34 för upplysningar om transaktioner med närstående.

Not M19 - Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	KASSAINFLÖDE	KASSAUTFLÖDE	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	15,6	-	-5,6	10,0
Långfristiga skulder till koncernföretag	69,5	-	-69,5	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	10,2	17,0	-	27,2
Aktieägarlån	9,4	-	-9,4	-
Checkräkningskredit	16,4	-	-9,2	7,3
Summa	121,1	17,0	-93,6	44,5

	2024-01-01	KASSAINFLÖDE	KASSAUTFLÖDE	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	10,0	9,2	-4,7	14,5
Kortfristiga skulder till koncernföretag	27,5	-	-27,5	0,0
Checkräkningskredit	7,3	57,3	-	64,6
Summa	44,7	66,5	-32,2	79,0

Förändring checkräkningskredit nettoredovisas.

Not M20 - Leasingavtal

Avtalen i moderbolaget avser lokalhyra och leasing av tjänstebilar. Summan av räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 0,6 (0,4). Aktuella löptider presenteras i nedanstående tabell:

HYRA OCH LEASING	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	1,0	0,3
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	1,0	-
Förfaller till betalning efter 5 år	-	-
Summa	2,0	0,3

Not M21 - Händelser efter rapportperiodens slut

För händelser efter räkenskapsårets utgång, se not 42 för koncernen.

Not M22 - Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (SEK)	2024-12-31
Balanserade vinstmedel från föregående år	74 291 787
Överkursfond	292 579 880
Årets resultat	-111 301
Summa	366 760 375

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (SEK)	2024-12-31
Till aktieägarna utdelas	22 156 857
I ny räkning överförs	344 603 518
Summa	366 760 375

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören intyggar att delårsrapporten ger en rätt visande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Karlstad den 31 mars 2025
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890

.....
Olle Hulteberg
Styrelseordförande

.....
Margareta Alestig Johnson
Styrelseledamot, vice ordförande

.....
Hans Linnarsson
Styrelseledamot

.....
Henrik Molenius
Styrelseledamot

.....
Mia Bökmark
Styrelseledamot

.....
Fredrik Berghel
CEO

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

.....
Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har

inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34 samt 103-105. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen,

enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar

för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland

annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot

eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

*Karlstad den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB*

.....
*Martin Johansson,
Auktoriserad revisor*

Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av fem ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 8 maj 2025. Den 8 maj 2024 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE



Olle Hulteberg | Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i valberedningen

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Olle är också styrelsemedlem i Enedo Oyj. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Externa uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB, styrelseordförande i Smartare Elektroniksystem och styrelsemedlem i Lillänshamnens Fiskrökeri och Talent Plastics. Aktieinnehav i Inission: 5 289 153 varav 960 000 är A-aktier.



Margareta Alestig | Styrelseledamot, vice ordförande och ordförande i revisionsutskottet

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2021. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Örebro Universitet. Född 1961. Externa uppdrag: Styrelseordförande i Erik Thun AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA, styrelseledamot i Brännehytte Lager-system AB, Svenska Fribrevsbolaget AB och Tjörns Sparbank. Aktieinnehav i Inission: 3 326 B-aktier.



Hans Linnarson | Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Externa uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktieinnehav i Inission: 1 012 B-aktier.



Mia Bökmark | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse 2022. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjör vid KTH samt MBA vid Göteborgs Handelshögskola. Född 1967. Externa uppdrag: Vice President för R&D and Product Management på Seco Tools AB, del av Sandvik AB. Ordförande i Gunnars Båtturer och Charter AB. Aktieinnehav i Inission: 707 B-aktier.



Henrik Molenius | Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2023. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom från Högskolan i Karlstad samt har en Global Executive MBA från Handelshögskolan i Köpenhamn. Född 1965. Externa uppdrag: Driver två egna bolag och är styrelseledamot i bl.a. J-O Johansson i Varberg AB, Ljungträ AB, Boda Såg i Dalarna AB, Booforsen Fastighets AB, Kontorsbolaget i Karlskoga AB, Strivo AB samt Sörmlands Sparbank AB. Aktieinnehav i Inission: 2 000 B-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING



Fredrik Berghel | CEO (sedan 2021)

Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967.
Externa uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB.
Aktieinnehav i Inission: 4 763 012 varav 440 012 är A-aktier.



John Granlund | CFO & IR manager (sedan 2023)

Civilekonom med Executive MBA från Handelshögskolan i Göteborg. Född 1969.
Externa uppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Inission: 20 000 B-aktier.



Charlotte Jansson | Chief Data Officer, CDO (sedan 2024)

Civilingenjör Kemiteknik Uppsala Universitet. Född 1982.
Externa uppdrag: Styrelseuppdrag i Axxe AS, Orderly People AB, RH Skogsservice AB.
Aktieinnehav i Inission: Inga.



Mathias Larsson | Affärsområdeschef Inission EMS (sedan 2024)

Civilingenjör i maskinteknik med inriktning mot produktionssystem. Född 1974.
Externa uppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Inission: 1 825 B-aktier.



Kalle Huittinen | Affärsområdeschef Enedo OEM (sedan 2023)

Examen i Industriell ekonomi och management med en M.Sc från Tampere tekniska universitet. Född 1971.
Externa uppdrag: Ordförande i styrelsen för Leino Cast Oy, styrelseledamot i Leino Group Oy, Leino Invest Oy.
Aktieinnehav i Inission: 15 500 B-aktier.



Pernilla Löfkvist | Hållbarhetskoordinator (sedan 2024)

Strategisk hållbarhetsutveckling och AI-Driven hållbarhetsutveckling Affärshögskolan Örebro och IHM. Född 1968.
Externa uppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Inission: Inga.



Petra Bachmann | HR- & Sustainability Manager (sedan 2024)

Examen i Personal- och Organisationsteori, Karlstad och Göteborgs Universitet. Född 1977.
Externa uppdrag: fullmäktigemedlem i Länsförsäkringar.
Aktieinnehav i Inission: Inga.



Inission AB (publ) Årsredovisning för 2024. Text och grafisk form: Inission AB (publ)

För mer information kontakta Fredrik Berghel, Verkställande direktör, +46 732 02 22 10, fredrik.berghel@inission.com
Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 31 mars 2025 kl. 22:00 CET.

Inission AB (org.nr 556747-1890), Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad. Rapporter arkiveras under:

www.inissiongroup.com