

Bolagsstyrningsrapport 2024

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Inission-koncernen utgår från aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emitenter, Svensk kod för bolagsstyrning ”koden”, god sed på aktiemarknaden, andra tillämpliga regler och rekommendationer för bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad, bolagsordningen samt interna styrdokument. De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering.

Vidare har Inission antagit ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare. Bolag som är noterade på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) som tagits fram av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Mer information om Koden finns på hemsidan bolagsstyrning.se.

EFTERLEVNAD AV BÖRSENS REGELVERK OCH GOD SED PÅ AKTIEMARKNADEN

Inission AB har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Enligt Inissions bolagsordning ska aktieägare som vill delta i bolagsstämma, utöver de förutsättningar för deltagande som framgår av aktiebolagslagen, också göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Enligt Koden ska styrelseordföranden tillsammans med beslutsför styrelse samt den verkställande direktören närvara vid bolagsstämman. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör.

Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer. Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma om en aktieägare som innehar mer än 10 procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Kallelsen ska också offentliggöras genom pressmeddelande i enlighet med Nasdaqs regelverk. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilda förutsättningar för ändring av bolagsordningen. Bolaget kommer att offentliggöra beslut som fattats vid bolagsstämma i enlighet med Nasdaqs regelverk. Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

Fortsättning nästa sida »

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma äger rum i Karlstad torsdagen den 8 maj 2025 kl 17:00.

BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman den 8 maj 2024 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman som hålls 2025, fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med högst 170 960 SEK (motsvarande 4 100 000 aktier) genom emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner. Styrelsen kan med bemyndigandet fatta besluta om emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/ eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen har utnyttjat bemyndigandet till att öka aktiekapitalet med 21 355 aktier i samband med nyemission som genomfördes under juli 2024 och genom teckningsoptionsprogram i juni 2024. Det tecknades totalt 32 500 optioner, varav 4 000 tecknades av styrelsen.

VALBEREDNINGEN

Enligt Koden ska noterade bolag ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Vid bildandet av valberedningen ska ägarförhållandena i bolaget, baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i juni och övrig tillförlitlig ägarinformation, som t ex ägande genom kapitalförsäkring, som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt, avgöra vilka som är de till röstetalet största aktieägarna. Baserat på denna information skall styrelsens ordförande kontakta de tre röstmässigt största ägarna i bolaget och erbjuda var och en av dem att utse en ledamot till valberedningen.

Om denna grupp med de tre största aktieägarna inte kan utse minst tre ledamöter övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalet närmast följande största ägare eller ägargrupp tills minst tre ledamöter har utsetts eller att minst tio av de största ägarna har avstått från att utse ledamot varvid valberedningen

får utgöras av det antal ledamöter som utsetts. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart den är utsedd. Valberedningen ska på bolagsstämman lämna en redogörelse för hur dess arbete har bedrivits samt presentera och motivera sina förslag. Valberedningens ledamöter erhåller inget arvode men bolaget ska svara för skäligen kostnader hänförliga till valberedningens arbete. Uppdraget som ledamot av valberedningen gäller intill att nästa valberedning utsetts. Styrelsens ordförande skall kalla till valberedningens första sammanträde. Valberedningen har lagt fram förslag till beslut i följande frågor för årsstämman 2025:

- » Val av ordförande vid stämman
- » Fastställande av antal styrelseledamöter
- » Fastställande av arvoden och annan ersättning till styrelsen och dess utskott, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter
- » Fastställande av arvoden till revisorer
- » Val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt vice styrelseordförande
- » Val av revisorer, och Förslag till principer för valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2025.

INISSIONS VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2025 HAR BESTÅTT AV FÖLJANDE PERSONER:

Anders Hillerborg (ordförande)

Utsedd av FBM Consulting AB, Fredrik Berghel. Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning samt oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare.

Olle Hulteberg

Utsedd av eget innehav, IFF Konsult AB. Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Ej Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare.

Jacob Jonmyren

Utsedd av Wingefors depå fyra AB, Lars Wingefors. Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning samt Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare.

Fortsättning nästa sida »

STYRELSEN

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Inissions organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet. Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten utifrån, av styrelsen, utformade riktlinjer och instruktioner. Den verkställande direktören informerar styrelsen regelbundet om händelser som är av betydelse för koncernen, vilket bland annat innefattar verksamhetens utveckling samt koncernens resultat, ekonomiska ställning och likviditet. Styrelsen har beslutat att inrätta ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, se närmare beskrivning nedan.

» Enligt Inissions bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter med högst fem suppleanter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra

bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som rör tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

» Vid årsstämman 2024 valdes Olle Hulteberg, Margareta Alestig, Mia Bökmark, Hans Linnarson och Henrik Molenius till ordinarie styrelseledamöter i bolaget. Olle Hulteberg valdes till styrelsens ordförande och Margareta Alestig valdes till vice ordförande.

För en närmare presentation av styrelsen och den verkställande direktören, inklusive information om innehav av aktier och andra värdepapper i bolaget samt väsentliga uppdrag utanför bolaget, se sidan 100. Valberedningen har tagit hänsyn till behovet av en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och Branschferlighet. Styrelsen består för närvarande av tre män och två kvinnor.

Enligt Kodens ska styrelsen ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. En majoritet av styrelsens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Därutöver får högst en styrelseledamot arbeta i bolagets ledning eller i ledningen av bolagets dotterbolag. Bolaget bedömer att styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav.

Styrelsen har träffat Bolagets revisor utan ledningen vid ett tillfälle under 2024/2025. Nedan redogörs för bolagets bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare.

Ledamot	Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare
Margareta Alestig	Ja	Ja
Mia Bökmark	Ja	Ja
Olle Hulteberg (ordförande)	Ja	Nej
Hans Linnarson	Ja	Ja
Henrik Molenius	Ja	Ja

STYRELSENS ARBETSFORMER

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande Styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Enligt styrelsens arbetsordning ansvarar Styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter och ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och löpande hålla sig informerad om resultatutveckling, större engagemang, finansieringsförhållanden, likviditet och särskilda risker i bolaget. Enligt arbetsordningen ansvarar

styrelsen också för att fastställa och följa upp bolagets strategi samt kortsiktiga och långsiktiga verksamhetsmål. Styrelsen ansvarar vidare för att bolagets finansiella rapportering och annan informationsgivning till aktiemarknaden präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen ansvarar också för att bolaget har formaliserade rutiner och processer som säkerställer god intern kontroll och regelefterlevnad. Styrelsen ska fullgöra sina uppgifter i enlighet med gällande lagstiftning och andra för bolaget tillämpliga regler.

Styrelsen ansvarar för att utse och vid behov entlediga verkställande direktören. Styrelsen ska bevaka att verkställande direktören fullgör sina uppgifter i enlighet med styrelsens instruktioner samt årligen utvärdera verkställande direktörens arbetsinsats utifrån de kortsiktiga och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen. Utöver det konstituerande sammanträdet ska styrelsen sammanträda 6 gånger per år, vilka schemaläggs med utgångspunkt i årsplaneringen för styrelsens arbete. Till dessa sammanträden har under 2024 tillkommit sammanträden i samband

Fortsättning nästa sida »

med kvartalsbokslut, beslut om förvärv (AXXE AS), beslut om byte till huvudlistan Nasdaq Stockholm och beslut om nyemission och teckningsoptioner. Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen samt genom en årlig styrelseutvärdering. Resultatet av den årliga utvärderingen har lämnats till valberedningen.

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt vid behov vara delaktiga i kontakterna med bolagets revisor i samband med revisionen av årsredovisning och revisorernas löpande granskning av bolaget under räkenskapsåret. Revisionsutskottet ska också biträda valberedningen i samband med revisorsval. Revisionsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat revisionsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Revisionsutskottet består av Margareta Alestig (ordförande) och Henrik Molenius (ledamot). Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är följande:

- » övervakning och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering;
- » fortlöpande träffa bolagets revisor för information och överväganden beträffande inriktningen, omfatt-

- ningen av och innehållet i revisionsuppdraget och av årsredovisningen och koncernredovisningen, samt föra diskussion om samordning mellan extern och intern revision och synen på bolagets risker;
- » granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet och fastställa riktlinjer för tillåten upphandling av övriga tjänster av bolagets revisor;
- » utvärdera revisionsinsatsen och informera valberedningen om resultatet;
- » biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen, förbereda val och arvodering av revisor samt lämna rekommendation till valberedningen i dessa frågor;
- » med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering;
- » behandling av eventuella meningsskiljaktigheter mellan företagsledningen och revisorn;
- » överväganden beträffande tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införande av framtida redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande noteringskontrakt eller andra tillämpliga regelverk.

ERSÄTTNINGSMOTTET

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser ersättning och andra anställningsvillkor för

bolagsledningen, utvärdering av program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutas av årsstämman. Ersättningsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat ersättningsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Ersättningsutskottet består av Olle Hulteberg (ordförande) och Hans Linnarson (ledamot).

Ersättningsutskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda och övervaka frågor om:

- » beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen;
- » uppföljning och utvärdering av pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen;
- » uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt ta fram förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför årsstämman; samt
- » gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTESNÄRVARO			
Ledamot	Styrelsen	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Margareta Alestig	13/13	4/4	-
Mia Bökmark	12/13	-	-
Olle Hulteberg (ordförande)	13/13	-	4/4
Hans Linnarson	13/13	-	4/4
Henrik Molenius	13/13	4/4	-

STÖRRE AKTIEÄGARE

Följande aktieägare hade per den 31 december 2024 med fram till avgivandet av denna årsredovisning kända förändringar, direkt, eller indirekt, ett aktieinnehav i Inission AB som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, se tabell till höger. För ytterligare information om Inissions aktie och ägarstruktur, se avsnittet Aktien och ägarstruktur på sida 20 i årsredovisningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Resultatet av granskningen rapporteras till aktieägarna genom revisionsberättelsen vilken framläggs på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes PWC till bolagets revisor för tiden intill utgången av den årsstämma som hålls 2025. PWC har utsett den auktoriserade revisorn Martin Johansson till huvudansvarig revisor. Den externa revisionen utförs enligt ISA (International Standards on Auditing).

INTERN KONTROLL

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att de särskilda krav som gäller för noterade bolag efterlevs. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Aktiebolagslagen och årsredovisningslagen innehåller bestämmelser som innebär att information om de viktigaste inslagen i Inissions system för intern kontroll och riskhantering ska framgå av Inissions bolagsstyrningsrapport.

Aktieägare	Andel av rösterna
FBM Consulting AB, Fredrik Berghel	31,8%*
IFF Konsult AB, Olle Hulteberg	31,8%
Wingefors depå fyra AB, Lars Wingefors	13,8%

*Inklusive Almia Consulting AB som kontrolleras av närstående till Fredrik Berghel.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras även i Koden. Styrelsen ska bland annat tillse att Inission har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Styrelsen har, i syfte att upprätthålla en god intern kontroll, upprättat ett flertal styrdokument, såsom till exempel arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och informationspolicy.

Styrelsen har dessutom etablerat ett revisionsutskott vars huvuduppgifter bland annat är att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets externa revisor, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll vad avser den finansiella rapporteringen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Inom styrelsen har revisionsutskottet också huvudansvaret för att övervaka och hantera risker som kan påverka bolagets verksamhet negativt. Den interna kontrollen och riskhanteringen kontrolleras och utvärderas löpande genom interna och externa kontroller och utvärderingar av bolagets styrdokument.

Revisionsutskottet har i uppgift att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utvärdering av risker görs bland annat genom självutvärderingar. Identifierade risker och nyckelprocesser följs upp genom åtgärder och kontrollaktiviteter med

utsedda ansvariga samt prövning om kontroller fungerar. I arbetet med intern kontroll använder sig bolaget av väl-etablerade kontrollprocesser som bland annat består av bedömningar av bolagets övergripande kontrollmiljö, självutvärderingar, fastställande av kontrollaktiviteter, utbildningar och information om intern kontroll samt utvärderingar av kontrollåtgärdernas effektivitet. Återkoppling sker löpande till koncernledning, revisionsutskott och styrelse.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion och har bedömt att det löpande interna arbetet med intern kontroll som företrädesvis utförs av företagsledningen under revisionsutskottets översyn, utgör en tillräcklig granskningsfunktion med hänsyn till bolagets verksamhet och storlek.

RISKBEDÖMNINGAR

Inission arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis kundberoende, produktion, avbrott och logistik, nyckelpersoner, konjunktur, material, reklamationsrisk, inkurans i lager, konkurrens, IT, ansvar, leverantörer, kreditexponering, finansiella riskfaktorer och skatterisker. Identifierade risker följs upp genom beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

Bolagsstyrningsrapporten lämnas detta år frivilligt och har ej varit föremål för revisorernas granskning.