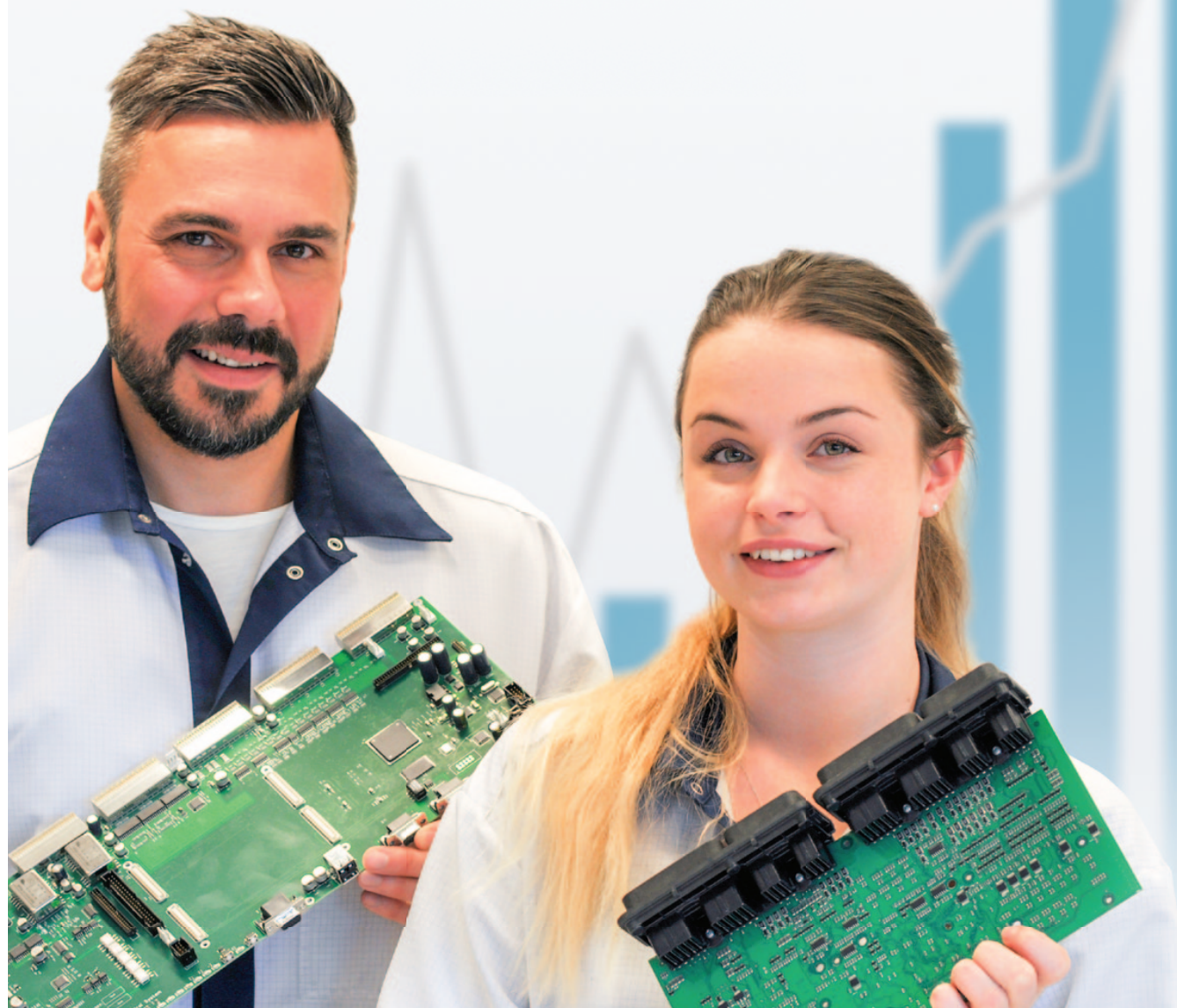


THE DEFINITION OF PRECISION

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2018



Innehåll

INISSION

- 3 Inission i korthet
- 4 VD har ordet
- 5 Mission, vision & strategi
- 6 Våra kunder & vår affärsidé
- 8 Marknad & trender
- 9 Förvärvsstrategi
- 11 Aktien
- 12 Risker
- 13 Hållbarhet
- 15 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÅRSREDOVISNING

- 16 Förvaltningsberättelse
- 20 Finansiella rapporter
- 29 Noter
- 44 Intygande
- 45 Revisionsberättelse
- 47 Bolagsstyrning
- 49 Adresser



Sida 4. VD har ordet



Sida 5. Mission, vision & strategi



Sida 8. Marknad & trender



Sida 15. Förvaltningsberättelsen



Invisning. Under sommaren 2018 invigdes Inissions nya tjänster Inception och Inside på Inission Stockholm.



Klarärlvsloppet. Hösten 2018 sponsrade och deltog Inission i Klarärlvsloppet. Tävlningen lockade stora delar av långloppseliten.



Inission innovation award. I slutet av 2018 öppnade den sjunde upplagan av Inission innovation award, tävlingen för bolag med en innovation innehållande elektronik. I potten låg utvecklings- och produktions-tjänster till ett värde av 1,25 miljoner kr. Finalen avgjordes i mars 2019 på Elektronik-mässan i Åby dit de tre främsta bidragen gått vidare. Vann gjorde Blixt Tech AB med sina digitala brytare.

Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum onsdag den 8 maj 2019 kl. 18:30, Hotell Scandic Winn, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken torsdag den 2 maj 2019 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före torsdag den 2 maj 2019. Anmälan om deltagande i årsstämman skall ha kommit bolaget tillhanda senast torsdag 2 maj 2019.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (stefan.westberg@inission.com).

Nästa rapport

- Q1 – 8 maj 2019
- Årsstämma – 8 maj 2019
- Q2 – 22 augusti 2019
- Q3 – 7 november 2019

Inission i korthet

VAD?

En del skulle säga att Inission är kontraktstillverkare inom elektronik. Själva tycker vi att vi är så mycket mer. Vi är en totalleverantör som erbjuder krävande industrikunder i Norden tillverknings- och logistik-tjänster för kompletta elektroniska produkter av högsta kvalitet. Vi utvecklar, testar och industrialiserar kundernas produkter. Vi lagerhåller, reparerar och uppgraderar dem under hela deras livstid. Genom att kombinera detta med en produktion baserad på hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt. Inission AB är noterat på Nasdaq First North med Stockholm Certified Advisers AB (info@certifiedadviser.se, +46 707 94 90 73) som certified advisor. Inissions rapporter arkiveras under:

www.inission.com/investor-relations

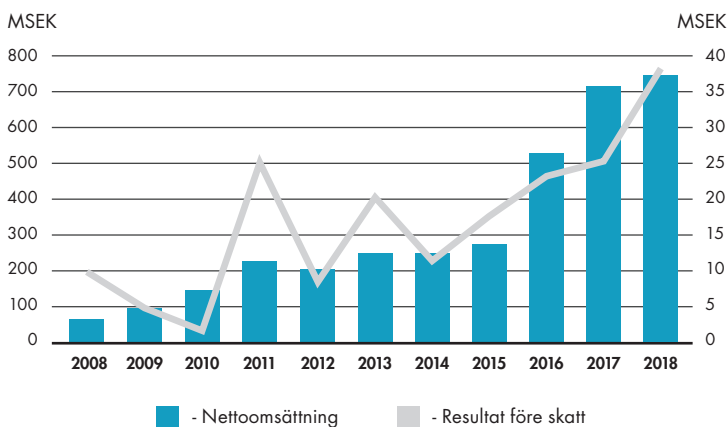
VARFÖR

Det finns många som är duktiga på elektronik. Som levererar högkvalitativa produkter och lösningar, med en lång livstid. Men det som särskiljer Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en tydlig övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmet vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna. Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det, är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!



FÖR VEM: Inission har över 100 substantiella kunder som bl.a. representerar hjälpmedel/medicinteknik, mätinstrument, kommunikation, industriapplikationer, säkerhet, styr- och reglerteknik, automotive och miljö. Många av Nordens kända industriföretag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. 27 kunder står för 67% av vår omsättning och den största kunden utgör 7% av omsättningen.

NETTOOMSÄTTNING & RESULTAT FÖRE SKATT



VERKSAMHETER



VD har ordet

"Goda relationer, närhet till våra kunder och medarbetarnas stora engagemang har gjort att Inission under 2018 stärkt sin position som en av Nordens ledande kontraktstillverkare av industrielektronik"



Återigen levererar Inission ett stabilt resultat där både omsättning och vinst före skatt är på rekordnivå. Orsaken kan ses i Inissions engagemang att vara nära kunderna, lyhörda för deras behov och vår flexibilitet att möta behoven. Det finns också flera andra faktorer som gjort 2018 så framgångsrikt, bland annat har samlokaliseringarna som gjordes under 2017 börjat ge resultat. En annan är kundmixen där de flesta av Inissions kunder, kommande från flera olika segment, har gått starkt under 2018 vilket har renderat i hög beläggning i våra fabriker. Därutöver har vi under året knutit till oss ett antal nya kunder, bland annat bolag som flyttar sin tillverkning från Asien över till Inission. Orsaken är att vi med kortare ledtider, högre flexibilitet och lägre transportkostnader ger kunden en totalekonomi som är bättre än tillverkning i lägstkostnadsländer.

Utöver den organiska tillväxten vill vi även växa genom förvärv. Förvärven gör att vi kan erbjuda de nyförvärvade kunderna bättre villkor då vi kan utnyttja synergier i inköp, teknik och produktion. Inission har under året förvärvat Speed Production AB i Borås samt Simpro Holding AS i Norge. I Speed Production såg vi en möjlighet att vända ett förlusttyngt bolag med intressant kundportfölj genom att utnyttja Inissions inköpskanaler och vår vältrimmade tillverkning i befintliga fabriker. Under fjärde kvartalet påbörjades flytten av tillverkning

från Speed Produktion över till Inission Borås samt Tallin. Projektet avslutades helt under kvartal 1 2019.

Under slutet av året förvärvades Simpro Holding AS i Trondheim, Norge. Simpro är liksom Inission en kontraktstillverkare inom avancerad industrielektronik.

Bolaget har referenskunder i offshore, försvar, medicinteknologi och industri, vilka alla är segment som Inission satsar på. Kunderna återfinns inom hela spektrat från lokala aktörer till multinationella koncerner. Den geografiska närheten till kunderna är en viktig del av Inissions strategi, i och med förvärvet av Simpros verksamhet etablerar vi vår närvaro i Norge.

Under 2018 genomfördes en rad betydande förbättringsprojekt, bland annat investerade Inission Tallinn i en ny maskinlina vilket medfört att vi ökat vår produktionskapacitet i kretskorttillverkningen. Utöver investeringarna har stort fokus legat på att förbättra flödet i våra processer. Det har resulterat i kortare ledtider och ökad leveransprecision.

Under 2018 har komponentsituationen varit en utmaning för branschen men vi har lyckats parera komponentbrister genom att, i nära samarbete med våra kunder, försäkra oss om att vi i god tid säkrar upp deras behov. Trots allokeringssituationen har vi lyckats hålla lager nivåerna på en kontrollerad nivå.

För våra kunder är "Time to market" viktigt. Därför har vi förstärkt sättet att arbeta med prototyper genom att under 2018 lansera Inception. Inception är en fabrik i fabriken med eget kundteam bestående av kompetenta tekniker/expertyper som löser tekniska problem och ger proaktiva förslag till förbättringar. Styrkan i Inception är förmågan att stödja kunden i tidiga utvecklings skeenden.

Den andra delen i vårt förstärkta erbjudande som lanserades 2018 är Inside. Inside är en service som hjälper kunden att ta fram lösningar som optimerar pris och kvalitet. Inception och Inside kan idag erbjudas på Inission Stockholm men på grund av den ökade efterfrågan har vi beslutat att expandera koncepten till fler enheter. Näst på tur står Inission Munkfors.

Sammanfattningsvis är jag stolt över vår resultatutveckling men vi är inte nöjda här. Nu höjer vi ribban ytterligare för att bli en ännu bättre kontraktstillverkare av industrielektronik. Med alla medarbetares kompetens och starka engagemang ser jag framtiden an med tillförsikt.

Björn Lifvergren, VD Inission AB

Mission, vision & strategi

Mission

Utifrån vår mission - "Vi skall ha de nöjdaste kunderna" har vi under 2018 jobbat målmedvetet med vårt verksamhetssystem Inspirit. Inspirit är vårt verktyg för att nå vårt mål - att år 2020, med lika många anställda som 2015, kunna producera dubbelt så mycket genom halverad ledtid. Inspirit bygger på Lean som Inission arbetat med sedan tio år tillbaka.

Under 2018 har i stort sett samtliga medarbetare fått grundläggande träning i Inspirit, vilket ökat kunskapen och lagt en plattform för vidare utveckling. I ett koncerngemensamt samarbete har arbetsätt tagits fram och implementerats för att följa upp och åtgärda störningar i verksamheten. Användandet av Inspirits principer i produktionen fortsätter och vi kan se kraftfulla förbättringar i både produktivitet och ledtider. Detta visar att vi är på rätt väg och vi kommer under 2019 fortsätta på den inslagna vägen.



Thomas Åström, Inissions Chief Lean Officer

Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör - både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och trivs på jobbet.

Strategi

Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenheter som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av en företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

PRECISION

Vi vill: Leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara upp-märksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och upp-träder med självförtroende, håller tider och är förberedda, medger våra fel.

ATTITYD

Vi vill: Uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

Våra kunder & vår affärsidé

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 100 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan lastbalansera mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Många av Nordens kända industri-företag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har heller inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 27 kunder står för 67% av vår omsättning och den största kunden utgör 7% av omsättningen. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har

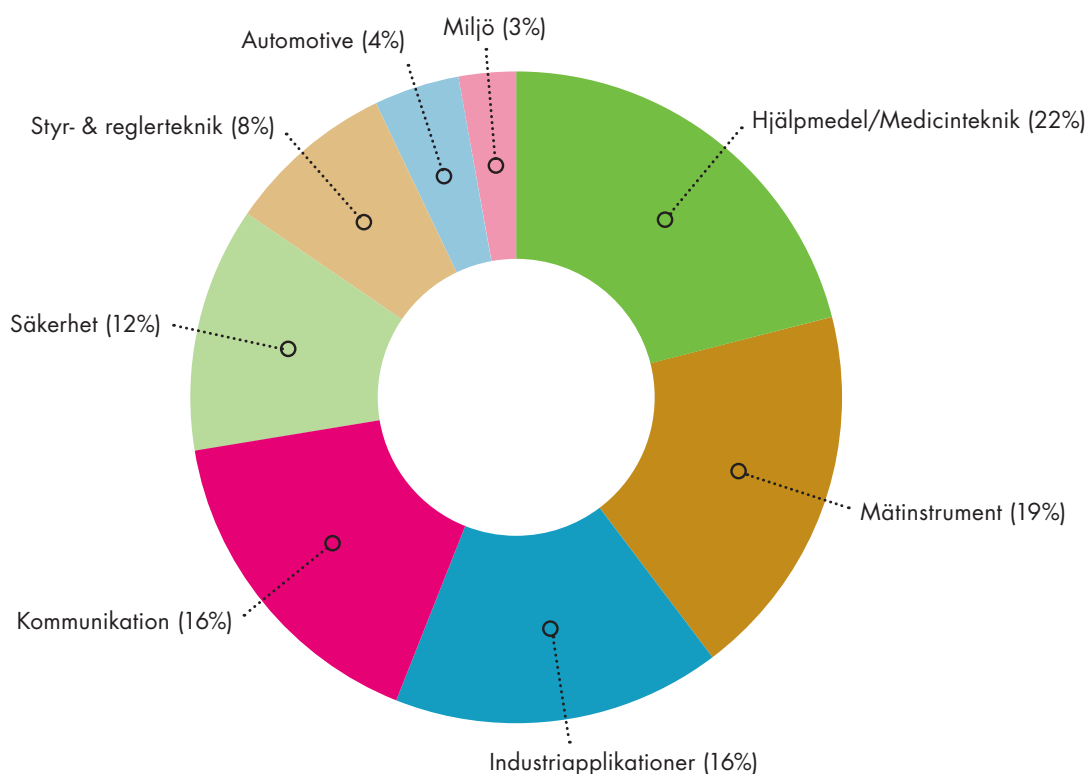
fabriker i hela landet. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

En av Inissions styrkor är att vi lägger mycket kraft och energi på att förstå våra kunders behov. Vi anpassar vår leverans utifrån kundens behov och arbetar ständigt med att förbättra och trimma denna. I detta sammanhang är vår leveransprecision helt avgörande. Vår leverans består av flera delar där tillverkningen är den mest omfattande. Men det är genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens och att förbättra kundernas produkter så att tillverkningskostnaden blir så låg som möjligt, som vi får nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

AFFÄRSIDÉ

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norden skräddarsydda tillverknings- och logistik-tjänster för kompletta elektroniska produkter, samt utvecklar och förvaltar dessa över hela livscykeln. Vi garanterar den bästa affärsnyttan och totalekonomi.

Inissions kunder representerar:



KVALITET

Kvalitet för Inission är att överträffa kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar marknadens förväntningar.

Utvecklingstjänster

Inission erbjuder utvecklingstjänster som leder till att förkorta time-to-market och optimera förhållandet mellan ledtider och ekonomi. Inission samarbetar med flera utvecklingspartners som är specialiserade på design och utveckling av elektronikprodukter. Inission kan även ta över en produkt som redan serietillverkas. I dessa fall skapas ett transferprojekt, som i mångt och mycket liknar utvecklingen av en ny produkt. Med flera lyckade transferprojekt i ryggen kan Inission erbjuda en smidig övergång utan störningar, samtidigt som Inission också kan hitta möjliga förbättringar och effektiviseringar.

Materialförsörjning

Materialförsörjningen (sourcing) är en av de mest avgörande delarna i processen. Inission har lång erfarenhet av att analysera, utvärdera och förhandla med huvudleverantörer och andrahandsleverantörer för att flödet av komponenter skall ske utan störningar eller avbrott. Materialförsörjning handlar om att agera strategiskt och operativt. Inköp och lagerhållning bygger därför på en långsiktig planering som påbörjas när ett projekt startar. Inission ser till att säkra tillgängligheten på de komponenter som krävs på kort och lång sikt genom ledtidanalys och samverkan med våra leverantörer. Som totalleverantör införlivar Inission försörjningen av komponenter i kedjan av tjänster som erbjuds. Det betyder också att sourcing blir en naturlig del av en helhet som inte bara berör utveckling och tillverkning, utan också fortsatt försörjning och reservdelshantering.

Tillverkning

I Inissions produktionsanläggningar finns en modern och avancerad maskinpark som är anpassad efter kundernas behov. Anläggningarna i Stockholm, Borås, Munkfors, Tallinn, Pajala, Malmö, Trondheim och Løkken arbetar med alla led i tillverkningsprocessen för avancerad industriell elektronik, bl. a. ytmontering, stationsorienterad eller semiautomatisk montering, våglödning, slutmontering, efterarbete, test och leverans.

VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka produktens hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utveckling, materialförsörjning, tillverkning, logistik och livscykelgaranti.

Logistik

Inission kan ta hand om hela logistikkedjan. För Inission handlar logistik om leverans i rätt tid till rätt plats, men precision i leveransen handlar lika mycket om kvalitet och priser. Inission arbetar med integrerad logistik, det vill säga att Inission tar hand om distributionen direkt till kundens kund. För kunder är det också möjligt att säkra upp ett lager av färdiga produkter.

Livscykelgaranti

Elektronikprodukter kan få väsentligt längre livslängd om de utvecklas, förädlas och ges service under resans gång. Inission erbjuder därför tjänster för att säkerställa att det som tillverkas ger bästa möjliga nytta och totalekonomi över hela livscykeln. Inission kallar det för livscykelgaranti.

Ibland går en avgörande komponent ur produktion hos tillverkaren. Inission agerar då tidigt för att säkra att serietillverkningen fortsätter utan avbrott. Inission hittar ersättningskomponenter, beräknar vad bytet av leverantör innebär och integrerar den nya komponenten i arbetsflödet.

En elektronikprodukt blir förr eller senare frånsprungen av nyare produkter. Inission hjälper därför kunderna att behålla konkurrenskraften genom att följa med i utvecklingen, aktivt söka efter möjliga uppgraderingar och förbättringar och föreslå ändringar i produkten.

Inission erbjuder som ett led i utvecklingen av nya produkter en ekonomisk totalöversyn av alla led i processen – från våra underleverantörer ända till kundens kund. Inission kan därmed föreslå ändringar i logistikkedjan eller i prissättningen som i slutändan är alla involverade till gagn.

Marknad och trender

Produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag, utan att vi tänker på det som elektronik. Det gör att våra kunder hela tiden måste fokusera på sina erbjudanden, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling då allt fler anser att produktion inte tillhör deras kärnverksamhet utan flyttas ut till externa leverantörer där flexibiliteten är bättre och tillverkningskostnaden tydlig.

FOKUS PÅ MERVÄRDEN

Marknaden har genomgått stora förändringar de senaste åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till lägstkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader.

De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela kedjan. Vi ser också att marknadens krav på tillverkningstjänsterna förväntas öka. Avancerad teknik skall stötta kravet på ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteförteckningen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

EN STARK OCH KOMPETENT PARTNER

Vidare, ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till lägstkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera

kunder valt att dela sin produktion. Det som avsåts i Asien produceras i Asien och det som avsåts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschoberoende trend.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom produktionsutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster. Att jobba som partners accentuerar även geografiparametern, dvs man behöver vara nära sina partners.

Automatisering har alltid varit aktuellt för stora serier men vi ser nu att maskiner och robotar av flexiblare snitt gör det enklare att även automatisera mindre serier. Detta är ett bra exempel på att teknikkunskaper i branschen måste öka. Rätt gjort kommer kollaborativa, flexibla och intelligenta robotar att inte bara effektivisera produktionen utan även

öka flexibiliteten. Det är fortfarande på en experimentell nivå men trenden är tydlig. Tekniken mognar och efterfrågan ökar.

Branschen karaktäriseras fortfarande av stort prispåslag och små marginaler. Tillväxten är begränsad och utslagningen kan komma att fortsätta. Många i branschen sliter med låg lönsamhet. Det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från lägstkostnadsländer. I branschen talas det dock om att flera jobb flyttas tillbaka från lägstkostnadsländer. Anledningen är att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten kan ett lokalt alternativ vara mer kostnadseffektivt. Framförallt ses denna återgång av produktion från lägstkostnadsländer inom företag där man valt in-house produktion där bevekelsegrunderna är ökad flexibilitet, kortare TTC (Time To Customer) och närheten mellan utveckling och produktion.

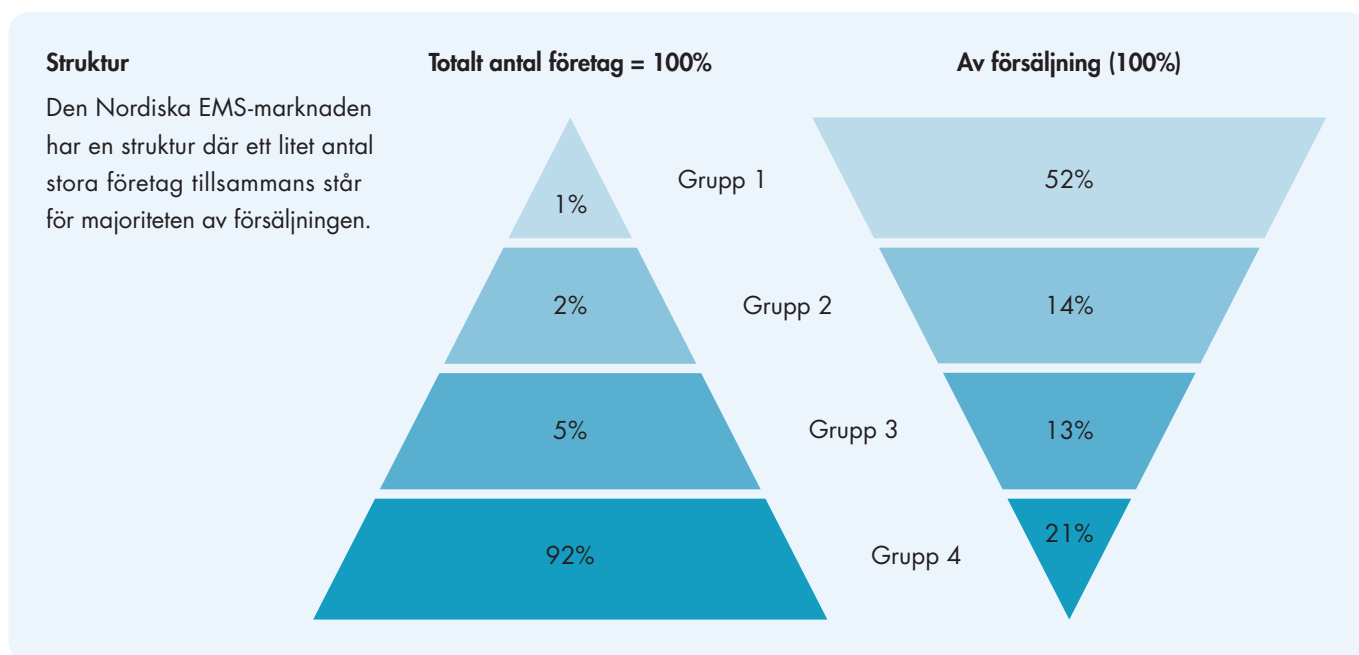
Denna trendspaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs Norden och kontraktstillverkning.



Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Inissions två huvudägare, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel står för det strategiska förvärvsarbetet inom gruppen. Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen

att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.



Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att det utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kundportföljen passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom inköp.

Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag och vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det.

I den koordinering som vi gör strävar vi efter best-practise i våra processer. Vid förvärv tar vi till oss de arbetsätt som förvärvet har och värderar best-practise åt bägge håll.



Förvärvet av Speed Production 2018



Förvärvet av Simpro Holding 2018

Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi.

Parallellt med utvärderingen påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som månar om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms framtida finansiella potential och utveckling.

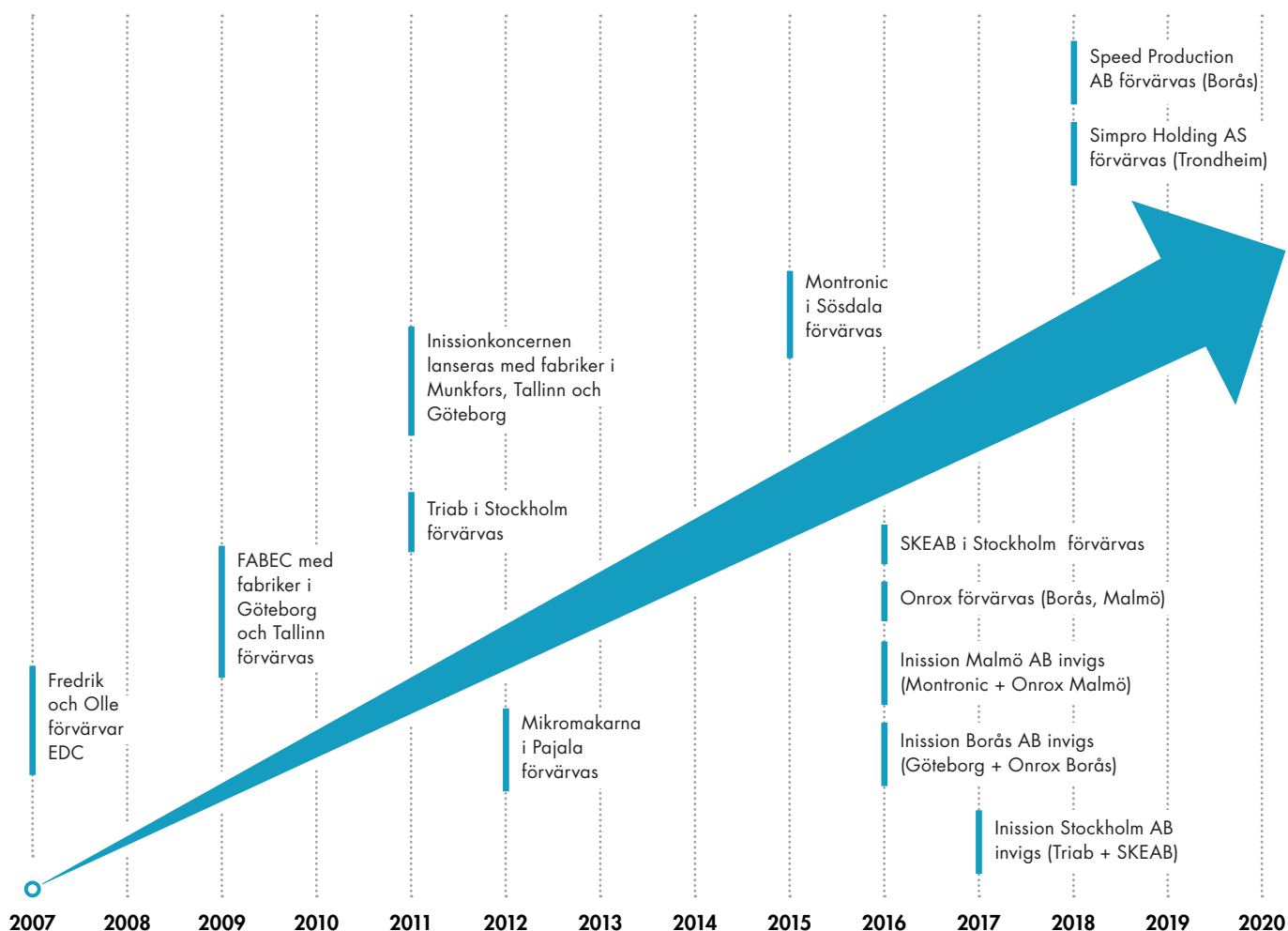
Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

Geografi

Norden är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelser från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 800 004 stycken. Antalet B-aktier till 4 095 661 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 12 095 701 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2018-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
FBM Consulting AB	1 760 004	38,4%	36,0%
IFF Konsult AB	1 759 996	38,4%	36,0%
Wingefors Industri AB	480 000	15,9%	9,8%
Björn Ericsson	134 250	1,1%	2,8%
Försäkringsbolaget	87 534	0,7%	1,8%
Avanza Pension			
Thomas Uhl	54 019	0,4%	1,1%
AMLAX OY	38 941	0,3%	0,8%
Zeroman OY	34 792	0,3%	0,7%
Christian Axel Kock	21 774	0,2%	0,5%
Nordnet Pensionsförsäkring	21 507	0,2%	0,5%
Övriga	468 848	4,1%	10,0%
Summa	4 895 665	100%	100%

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.
IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg.
Wingefors Industri AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

AKTIEKURSENTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 3 april 2019. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 19 SEK.



TECKNINGSOPTIONER

På extra bolagsstämma den 11 maj 2015 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram där löptiden var tre år. Teckningstiden löpte ut i mitten av juli 2018. Totalt berättigade optionsprogrammet till teckning om 130 433 aktier varav 95 665 aktier tecknades vilket motsvarar en utspädning om 2,0%. Teckningskursen uppgick till 22,44 kr.

På årsstämman den 8 maj 2018 beslutades om att inrätta ett nytt teckningsoptionsprogram samt för detta ändamål

bemyndiga styrelsen att ge ut 90 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet. De tilldelade personaloptionernas lösenpris uppgick till 51,50 kr vilket motsvarade 110% av den volymvägda snittkursen under 10 handelsdagar inför teckningsdagen. Antalet utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 38 075 stycken vilket motsvarar en utspädning på maximalt 0,8%.

Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls och i andra avseenden inte helt kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av

betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

RISKHANTERING

Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kunderna väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 100-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod 2018 för ca 7% av intäkterna.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncern-gemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inissions resultat negativt.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valuta-klausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoutflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisslag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

Hållbarhet

Inissions miljö- och hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår affärsverksamhet. I vår roll som kontraktstillverkare samverkar vi både med våra kunder och våra leverantörer för att minimera vår miljöbelastning och proaktivt arbeta för mer hållbara produktionsprocesser. Vi tar ansvar för våra anläggningar där vi aktivt arbetar med sociala förhållanden och personal. Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och genom aktiviteter verkar vi för att motverka korruption i alla led samt att upprätthålla mänskliga rättigheter.

På ett större plan är Inission en del av vårt samhälle och vi ser en tydlig trend hos kunder, leverantörer och medarbetare att intresset för hållbarhetsfrågor ökar. Inission har alltid haft höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och står väl rustat för att ytterligare sätta fokus på dessa frågor. Vi tycker helt enkelt att det är viktigt. Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler samt utarbetande av policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan som upprättas per produktionsenhet definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur.



Delar av teamet bakom Inissions verksamhetssystem Inspirit. Fr. v Fredrik Berghel, Mattias Köhler, Björn Lifvergren, Thomas Åström, Christian Werder, Mattias Högberg och Ali Ibrahim.

Miljö

I enlighet med vår Miljöpolicy skall Inission systematiskt och kontinuerligt minska miljöpåverkan genom att minska vår energiförbrukning, minska förbrukningen av råmaterial och minimera vårt avfall. Vi sätter mål och mäter och följer upp dessa parametrar för att kontinuerligt minska vår påverkan.

Målet för Inission är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001. Arbetet skall bedrivas

med relevanta miljö-tillstånd och miljölicenser. Detta mål nåddes under 2018. Genom ISO 14001 har vi ett heltäckande verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet stipulerar både interna och externa kontroller.

För vårt samarbete med leverantörer har vi en inköpshandbok som bl. a. behandlar transporter och hur vi minimerar miljöbelastningen enligt vår miljöpolicy. Vi följer en försiktighets-

princip genom att undvika material och metoder relaterade till potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi skall följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förhindra vår miljöpåverkan från design till leverans.



Sociala förhållanden, medarbetare och mänskliga rättigheter

Inission har flera verktyg för att upprätthålla och förbättra de sociala förhållanden och mänskliga rättigheterna. Som grund ligger våra värderingar och de vägleder oss att ta de rätta besluten. Värdegrundsarbetet pågår kontinuerligt och under 2018 inleds dessutom riktade insatser inom flera produktionsenheter. Bland annat genomfördes ett flertal workshops med både lokala ledningsgrupper och medarbetare för att lära

om värderingarna och integrera dem i vårt beteende. För att ytterligare öka förståelse av våra värderingar arbetas det med vår uppförandekod som finns på hemsidan att ladda ner. Uppförandekoden behandlar antikorruption, arbetares rättigheter, konfliktmineraler och miljöfrågor. Alla produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande personalpolicy som bl. a. reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, information och

samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, hälsa och säkerhet. Alla produktionsenheter skall genomföra årsvis medarbetarundersökning och utvecklingssamtal. Drogpolicy skall finnas på alla produktionsenheter. Leverantörer granskas regelbundet med avseende på mänskliga rättigheter och att de arbetar enligt vår uppförandekod.

Våra värderingar Precision, Attityd, Flexibilitet och Förtroende (se sida 5) genomsyrar vårt beteende och vägleder oss rätt när vi ställs inför alla våra beslut. Vårt värdegrundsspel är en plattform för alla medarbetare att lära om värdegrunden och få in den i vårt sätt att tänka och göra.



Motverkande av korruption

Inission tolererar inte någon form av korruption; mutor, utpressning, bestickning, eller andra försök att skapa fördelar, t. ex. genom betalningar, gåvor av större värde, underhållning, tjänster, donationer eller annan värdeöverföring.

Vi bevakar våra leverantörer och genomför regelmässigt revisioner och granskningar mot våra större leverantörer.

Alla medarbetarna uppmanas och uppmuntras att rapportera alla typer av korruption.

Inission har en väl genomarbetad attestordning som skall minska risken för överträdelser. Attestordningen föreskriver både gränser och process för intern kontroll.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 13-14 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

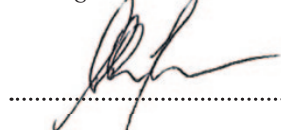
Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min (vår) granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 16 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse



ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018. Inission är en kontraktstillverkare som tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska produkter till krävande industrikunder i Norden.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

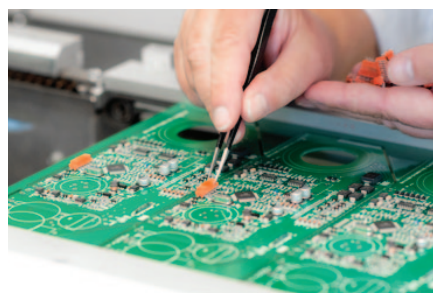
I oktober 2018 förvärvades Speed Production AB och i november 2018 förvärvades Simpro Holding AS i Norge. Tillskottet av dessa nya bolag får till konsekvens att såväl omsättning som rörelsekostnader ökat i förhållande till föregående år varför vi redovisar de nya bolagens påverkan på resultaträkningen textuellt nedan.

Omsättningen för år 2018 uppgick till 740 MSEK (713), varav förvärven stod för 46,8 MSEK, innebärande en ökning

om 4%. Generellt har efterfrågan på koncernens produkter och tjänster varit hög under året.

Övriga rörelseintäkter har ökat markant vilket förorsakas av intäktsföring av den negativa goodwill om 7,7 MSEK som uppstod i samband med förvärvet av Speed Production AB (numera Inission Viared AB). I samband med förvärvet har en avsättning gjorts i Inission Viared AB om 7,6 MSEK avseende negativa kontraktsintressen såsom hyreskostnader efter samlokalisering och återställningskostnader för lokalen.

Materialandelen uppgick till 61,2% (63,8%). Orsaken till förändringen är förändrad produktmix som beror mestadels på att vi under 2018 har avvecklat en olönsam tillbehörsaffär med mycket hög materialandel. Bortser vi från den avvecklingen har vi en underliggande organisk tillväxt. Övriga externa kostnader uppgick till 55,3 MSEK (49,8) varav de förvärvade bolagen stod för 8,4 MSEK. Personalkostnaderna hamnade på 184,6 MSEK (177,0) varav de förvärvade



Fortsättning nästa sida »

bolagen stod för 14,1 MSEK. Årets avskrivningar uppgick till 7,8 MSEK varav de förvärvade bolagen stod för 1,1 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 38% till 41,0 MSEK (29,8). Resultatet efter finansiella poster hamnade på 37 MSEK (25) en ökning om 48%. Resultat per aktie efter skatt 6,13 SEK (4,12). De beskrivna förvärven får konsekvenser i balansräkningen varför vi för jämförbarhetens skull redovisar de förvärvade dotterföretagens andel av de koncernmässiga tillgångarna och skulderna per 2018-12-31 i tabellen nederst på sidan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Leif Svensson har utsetts till ny VD för Inission Malmö. Närmast kommer han från jobbet som säljchef på Inissions fabrik i Munkfors. Leif Svensson tog över rollen som VD den 1 januari 2018.



Leif Svensson, ny VD Inission Malmö AB.

De av huvudägarna inlånade aktierna i IncapOyj har i februari månad 2018 försålts. De tidigare reversskulderna om 70 MSEK har reducerats till 35 MSEK. Det vill säga att sakinlåningen om 60 MSEK samt kontantinlåningen om 10 MSEK har ersatts av en total kontantinlåning om 35 MSEK.

I oktober förvärvade Inission Borås AB Speed Production AB av Speed Group AB som i sin tur är en del av Ratos. Boråsbaserade Speed Production är liksom Inission kontraktstillverkare inom elektronik och omsatte 2017 ca 50 MSEK. Genom förvärvet kommer Inission att utvidga sin största fabrik och det finns stora förhoppningar på ytterligare tillväxt.

I november så etablerar sig Inission på den norska marknaden genom att förvärva Simpro Holding AS, Norges femte största kontraktstillverkare inom elektronik. Simpro Holding AS består av Simpro AS i Løkken och Noca AS i Trondheim. 2017 omsatte Noca och Simpro tillsammans 184 MNOK med ett resultat efter finansnetto om 6,6 MNOK. Simpros affärsidé är liksom Inissions kontraktstillverkning inom avancerad elektronik och bolaget har referenskunder i offshore, försvar, medtech och industri – alla för Inission

intressanta segment. Genom förvärvet får nu Simpros kunder tillgång till en helt ny dimension av produktionskapacitet, större muskler, bredare kompetens och högre flexibilitet. I erbjudandet ingår även Inissions hög-effektiva fabrik i Estland.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inission har tagit beslutet att flytta Inission Pajalas verksamhet till Inission Munkfors, så kallad samlokalisering. Inission Pajala har trots flertalet insatser haft en negativ tillväxt under flera års tid. Samtidigt har bolaget tappat en stor del av försäljningen till sin största kund. Försäljningen 2018 uppgick till 47 MSEK vilket utgör mindre än 5% av Inissions omsättning. Genom att flytta verksamheten till Munkfors får vi ett högre resursutnyttjande i Munkforsfabriken och säkerställer en god lönsamhet. Planen är att genomföra samlokaliseringen med start i mars-april. Projektet väntas vara avslutat under kvartal 2.

Inissions VD Björn Lifvergren inträdde som substantiell aktiägare efter att ha förvärvat 18 000 aktier i Inission. Säljare var Inissions huvudägare Olle Hulteberg och Fredrik Berghel.

BALANSPOSTER HÄNFÖRLIGA TILL FÖRVÄRV

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	14 506
Finansiella anläggningstillgångar	6 146
Summa anläggningstillgångar	20 652

Omsättningstillgångar

Varulager	74 430
Kundfordringar	42 898
Övriga fordringar	2 913
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	528
Summa Omsättningstillgångar	120 769

Kassa och bank (netto redovisas mot checkräkningskredit i koncernen)	2 953
---	--------------

Avsättningar	-7 600
---------------------	---------------

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	-4 332
Övriga långfristiga skulder	-922
Summa långfristiga skulder	-5 254

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	-6 455
Leverantörsskulder	-30 430
Checkräkningskredit	-21 954
Övriga kortfristiga skulder	-7 561
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	-9 322
Summa kortfristiga skulder	-75 722

Fortsättning nästa sida »

FLERÅRSÖVERSIKT

KONCERNEN

Resultat och ställning	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning (KSEK)	739 763	713 390	525 959	280 158	249 725	248 872
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	37 017	25 392	22 776	17 420	11 275	20 182
Balansomslutning (KSEK)	481 760	385 518	334 194	189 991	144 580	156 198
Soliditet (%)	23%	20%	18%	47%	42%	35%
Medelantal anställda	369	356	353	196	166	176
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	6,13	4,12	3,86	2,64		
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	6,09	4,04	3,74	2,58		

MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning (KSEK)	20 519	16 188	10 520	9 751	8 227	8 330
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	7 406	12 218	22 453	-2 591	815	3 601
Balansomslutning (KSEK)	182 067	186 509	150 915	103 327	81 862	70 721
Soliditet (%)	37%	32%	28%	57%	52%	58%
Medelantal anställda	6	6	5	4	3	3

KONCERNSTRUKTUR-VERKSAMHETER

Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ verksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att styra, leda och utveckla koncernen.

Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB
Inission Stockholm AB
Inission Pajala AB
Inission Borås AB
Inission Malmö AB

Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ
Inission København ApS
Simpro AS
Noca AS

Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för

Fortsättning nästa sida »



Inission Munkfors AB

Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan oktober 2007. Funnits i branschen i 30 år.

Inission Malmö AB

Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan juni 2016.

Inission Borås AB

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Göteborgsregionen. Inissions största fabrik sett till personal och omsättning. En del av Inission sedan juni 2016. Har funnits i branschen i 25 år.

Inission Stockholm AB

Ett skyltfönster till hela Inission. Brett erbjudande med allt ifrån industrialiseringstjänsten Inception till komplett serieleverans av avancerad Box Build. Tidigare Triab och SKEAB, två starka varumärken i Stockholmsområdet som funnits 25 år i branschen.

Inission Tallinn OÜ

Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan september 2009. Funnits i branschen i 20 år.

Simpro Holding AS

Simpro är lokaliserat i Norges teknikcentrum Trondheim och är Norges femte största kontraktstillverkare inom elektronik. Simpro har referenskunder i offshore, försvar, medtech och industri. En del av Inission sedan november 2018.

Inission København ApS

Säljbolag i Danmark. En del av Inission sedan juni 2016.

Inission Pajala AB

Fabriken har bred kompetens och utrustning för uppdrag från prototyp och serietillverkning till testning och leverans. Inission Pajala är en del av Inission sedan 2012 och har 25 års erfarenhet i branschen.

resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där stora synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen är certifierade enligt ISO14001. Certifieringen innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Den föreslagna utdelningen reducerar koncernens soliditet till 21,4 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att affärsutvecklingen så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande medel (KSEK):

Balanserad vinst från föregående år	50 663
Förändrat innehav av personaloptioner	314
Nyemission till överkurs	2 135
Årets resultat	6 619
Medel till förfogande	59 731

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Till aktieägare utdelas 1,50 SEK/aktie	7 343
I ny räkning överförs	52 388
Summa	59 731

Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgår till 110 325 KSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaks avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2018. Styrelsen har under året haft 8 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2018 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 100 000 (100 000) kronor till ordförande och 60 000 (60 000) till ordinarie externa ledamöter.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 12.

Information om Marknad och trender

Se sida 8.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	739 763	713 390
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-3 825	3 862
Övriga rörelseintäkter		9 928	3 848
Rörelseintäkter		745 866	721 100
Råvaror och förnödenheter		-453 206	-454 733
Övriga externa kostnader	3, 4	-55 322	-49 761
Personalkostnader	5	-184 638	-177 081
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1, 12, 13	-7 824	-7 216
Övriga rörelsekostnader		-3 898	-2 512
Rörelsekostnader		-704 888	-691 303
Rörelseresultat		40 978	29 797
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		282	323
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 243	-4 728
Resultat från finansiella investeringar	10	-3 961	-4 405
Resultat efter finansiella poster		37 017	25 392
Uppskjuten skatt		1 057	-1 132
Aktuell skatt	10	-8 042	-4 462
ÅRETS RESULTAT	10	30 032	19 798
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		30 015	19 798
Innehav utan bestämmande inflytande		17	0
Resultat per aktie före utspädning		6,13	4,12
Resultat per aktie efter utspädning		6,09	4,04
Antal aktier före utspädning*		4 895 665	4 800 000
Antal aktier efter utspädning*		4 933 740	4 930 433

Koncernens balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	7 218	5 052
Licenser m.m.	11	1 608	1 829
		8 826	6 881
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	464	594
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	27 443	8 243
Inventarier, verktyg och installationer	12	8 263	6 325
		36 170	15 162
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran		4 811	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		299	60 000
Övriga fordringar		1 101	177
		6 211	60 177
Summa anläggningstillgångar		51 207	82 220
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	17	240 730	165 494
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		174 079	123 619
Övriga fordringar		9 111	3 449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6 633	7 487
Summa kortfristiga fordringar		189 823	134 555
Kassa och bank		0	3 249
Summa omsättningstillgångar		430 553	303 298
SUMMA TILLGÅNGAR		481 760	385 518

Balansräkning fortsättning »

..forts. Koncernens balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		612	600
Övrigt tillskjutet kapital		20 913	18 778
Annat eget kapital		58 785	39 725
Årets resultat		30 015	19 798
Eget kapital hänförlig till moderföretagets aktieägare		110 325	78 901
Innehav utan bestämmande inflytande		741	0
Summa eget kapital		111 066	78 901
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	20	8 296	7 210
Övriga avsättningar	21	7 600	0
Summa avsättningar		15 896	7 210
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	33 122	26 417
Övriga skulder	25	35 922	70 000
Summa långfristiga skulder		69 044	96 417
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	13 046	8 987
Förskott från kunder		38	0
Leverantörsskulder		106 926	59 708
Checkräkningskredit	22	33 121	0
Fakturabelåningskredit	23	61 117	84 812
Aktuella skatteskulder		5 420	5 296
Övriga skulder		23 213	10 338
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	42 873	33 849
Summa kortfristiga skulder		285 754	202 990
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		481 760	385 518

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförit till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2017-12-31	600	18 778	39 725	19 798	78 901	0	78 901
Överföring av föregående års resultat			19 798	-19 798			
Inbetalning av personaloptioner			328		328		328
Förändrat innehav av personaloptioner			-14		-14		-14
Förvärv av dotterföretag						745	745
Nyemission vid avslut av optionsprogram	12				12		12
Överkursfond vid avslut av optionsprogram		2 135			2 135		2 135
Omräkningsdifferens			-1 052		-1 052	-21	-1 073
Årets resultat				30 015	30 015	17	30 032
Eget kapital 2018-12-31	612	20 913	58 785	30 015	110 325	741	111 066

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2016-12-31	600	18 778	20 956	18 511	58 845
Överföring av föregående års resultat			18 511	-18 511	
Förändrat innehav av personaloptioner			-44		-44
Omräkningsdifferens			302		302
Årets resultat				19 798	19 798
Eget kapital 2017-12-31	600	18 778	39 725	19 798	78 901

Koncernens rapport över kassaflöden (KSEK)

	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	37 017	25 392
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivning av tillgångar	7 824	7 216
Betald skatt	-4 319	-1 321
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-3	-587
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	40 519	30 700
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	2 693	-1 516
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-12 001	6 234
Ökning/minskning av rörelseskulder	10 142	-14 218
Förändring i rörelsekapital	834	-9 500
Kassaflöde från den löpande verksamheten	41 353	21 200
Investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	-11 293	-9 541
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar	60 000	-60 000
Förändring andel intressebolag	0	0
Förvärv av dotterföretag	-52 254	0
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	200	79
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 347	-69 462
Finansieringsverksamheten		
Inbetalning av personaloptioner	314	0
Nyemission	2 147	0
Upptagna lån	19 646	67 518
Amortering av lån	-52 600	-20 434
Förändring belåning av kundfakturor	-23 695	15 962
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	12 933	-23 323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-41 255	39 723
Ökning/Minskning av likvida medel	-3 249	-8 539
Likvida medel vid årets början	3 249	11 788
Likvida medel vid årets slut	0	3 249

Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	20 519	16 188
Övriga rörelseintäkter		4 191	0
Rörelseintäkter		24 710	16 188
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-6 434	-7 906
Personalkostnader	5	-9 863	-10 300
Rörelsekostnader		-16 297	-18 206
Rörelseresultat		8 413	-2 018
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 13	900	17 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	671	922
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 578	-3 686
Resultat från finansiella investeringar		-1 007	14 236
Resultat efter finansiella poster		7 406	12 218
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		884	0
Erhållna koncernbidrag		0	8 200
Lämnade koncernbidrag		0	-3 600
Resultat före skatt		8 290	16 818
Aktuell skatt	10	-1 671	3
ÅRETS RESULTAT		6 619	16 821

Moderbolagets balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	120 556	84 266
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	60 000
Fordringar hos koncernföretag	15	35 797	36 940
Övriga fordringar		3	3
Summa anläggningstillgångar		156 356	181 209
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		75	204
Fordringar hos koncernföretag		20 749	2 965
Övriga fordringar		515	1 499
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	782	632
Summa kortfristiga fordringar		22 121	5 300
Kassa och bank		3 590	0
Summa omsättningstillgångar		25 711	5 300
SUMMA TILLGÅNGAR		182 067	186 509

Balansräkning fortsättning »

..forts. Moderbolagets balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	612	600
Summa bundet eget kapital		612	600
Fritt eget kapital			
Överkursfond		20 913	18 778
Balanserade vinstmedel		32 199	15 064
Årets resultat		6 619	16 821
Summa fritt eget kapital		59 731	50 663
Summa eget kapital		60 343	51 263
Obeskattade reserver	19	9 055	9 939
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		13 714	13 714
Skulder till kreditinstitut	25	15 990	19 300
Övriga skulder	25	35 000	70 000
Summa långfristiga skulder		64 704	103 014
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	4 100	7 400
Checkräkningskredit	22	36 510	8 087
Leverantörsskulder		358	297
Skulder till koncernföretag		865	2 252
Övriga skulder		2 434	1 986
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 698	2 271
Summa kortfristiga skulder		47 965	22 293
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		182 067	186 509

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2017-12-31	600	0	18 778	15 064	16 821	51 263
Överföring av föregående års resultat				16 821	-16 821	
Inbetalning av personaloptioner				328		328
Förändrat innehav av personaloptioner				-14		-14
Nyemission vid avslut av optionsprogram	12					12
Överkursfond vid avslut av optionsprogram			2 135			2 135
Årets resultat					6 619	6 619
Eget kapital 2018-12-31	612	0	20 913	32 199	6 619	60 343

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 4 095 661 st B-aktier.

Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2016-12-31	600	0	18 778	-9 591	24 699	34 486
Överföring av föregående års resultat				24 699	-24 699	
Utdelning						
Förändrat innehav av personaloptioner				-44		-44
Årets resultat					16 821	16 821
Eget kapital 2017-12-31	600	0	18 778	15 064	16 821	51 263

Noter

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Inission AB upprättar koncernredovisning. Företag där Inission AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Inission AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Göteborg AB, Inission Pajala AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Onrox Group AB, Inission København ApS, Inission Tallinn OU, Inission Viared AB, Simpro Holding AS, Simpro AS och Noca AS. Ytterligare uppgifter om koncernföretag finns i noten 13 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsmetod

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskursen för helåret. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader eller kostnad för råvaror och förnödenheter. Inission AB valutasäkrar en andel (upp till 60%) av koncernens framtida nettoutflöde av utländsk valuta. Vid valutasäkring av detta mycket sannolika nettoutflöde omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till balansdagens kurs.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens enda verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter, därav redovisas inte fler verksamhetsgrenar utan enbart till vilka större marknader som vi levererar till.

Intäkter

Koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Fortsättning nästa sida »

Moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

Andra typer av intäkter

Koncernen

Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

Moderbolaget

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 2,5%.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende

underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader, undantaget material där vi har avtal med kund, betraktas som inkuranta och värderas istället till skrotpris.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som

kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Licenser m.m.	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och licenser skrivs av linjärt över 5 år. Avskrivning redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Andelar i intresseföretag

Koncernen

Intresseföretag är de företag som koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över men som varken är dotterföretag eller joint ventures, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen. Innehav i intresseföretag redovisas vid

Fortsättning nästa sida »

första redovisningstillfället till anskaffningsvärde och därefter enligt kapitalandelsmetoden, dvs att ägarföretagets andel av intresseföretagets nettoresultat tas in i koncernredovisningen. Andel i intresseföretagets resultat särredovisas i rörelseresultatet. Eventuell justering av goodwill eller verkligt värde hänförligt till koncernens andel i intresseföretaget redovisas inte separat utan inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretaget.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets resultat, justerat där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. I de fall det redovisade värdet på andelarna är noll redovisas ytterligare förluster endast till den del ägarföretaget har en legal förbindelse.

Andelar i intresseföretag tas upp till anskaffningskostnad med avdrag för de delar som eventuellt avyttrats.

Leasingavtal

Moderbolaget

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

Koncernen

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Inission AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av

minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden.

Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasing-avtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasing-objektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Valutaterminkontrakt används för att skydda koncernen mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilket nettoutflöde i utländsk valuta kommer att realiseras. Dessa beskrivs under stycket utländska valutor. Derivatinstrument med positivt

värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på valutaterminer redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har

Fortsättning nästa sida »

en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Annat eget kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställde givit för optionen. Detta redovisas överfritt eget kapital i samma period.

Övriga avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Övriga avsättningar består av framtida prognosticerade kostnader med anledning av förvärvet av Speed Production AB (numera Inission Viared AB). Dessa består av negativa kontraktsintressen så som hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader för lokalen.

Checkkredit och Factoring

Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt s.k. indirekt medetod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Uppskattningar och bedömningar

Inissionkoncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Ändrade skattesatser

Skattesatsen i Sverige sänks i två steg från 22 % till 21,4 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2018 och till 20,6 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2020. Som ett resultat av detta har berörda redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om. Uppskjuten skatt som förväntas återföras fram till 31 december 2020 har beräknats med användning av den skattesats som kommer att gälla i Sverige under den aktuella perioden (21,4 %) och resterande del av den uppskjutna skatten har beräknats med den lägre skattesatsen (20,6 %). Beroende på när i tiden koncernen bedömer att återvinning respektive reglering av det redovisade värdet kommer att ske, kan de uppskjutna skatterna komma att justeras i efterföljande finansiella rapporter.

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	626 912	635 087	19 223	14 788
Estland	8 251	0	1 296	1 320
Övriga länder inom EU	50 465	49 753	0	80
Norge	41 608	4 795	0	0
Australien	2 347	13 033	0	0
USA	8 253	8 386	0	0
Övriga länder utanför Europa	1 927	2 336	0	0
Summa	739 763	713 390	20 519	16 188

Av moderföretagets omsättning utgjorde 20 399 ksek (99 %) försäljning till andra koncernföretag.

NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB och E.Y.	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdrag	491	560	106	105
Övriga tjänster	216	412	203	389
Summa	707	972	309	494

NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Årets hyresavgifter har uppgått till	3 104	2 788	238	271
Hyra för lokaler	14 409	9 550	142	148
Summa	17 513	12 338	380	419
Framtida minimileasavgifter som skall erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom 1 år	3 887	3 014	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	9 071	6 111	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	4 267	1 439	0	0

NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelsen och VD	8 212	7 755	3 159	2 675
Övriga anställda	120 536	110 577	2 829	3 485
Totala löner och ersättningar	128 748	118 332	5 988	6 160
Sociala avgifter enligt lag och avtal	41 179	39 681	2 237	1 994
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 827	1 750	858	784
Pensionskostnader övriga anställda	7 755	6 594	674	583
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	179 509	166 357	9 757	9 521

Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Medelantal anställda				
Kvinnor	163	149	1	1
Män	206	207	5	5
Summa	369	356	6	6
Sverige	288	307	6	6
Norge	25	0	0	0
Estland	56	49	0	0
Summa	369	356	6	6
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Kvinnor	4	1	1	1
Män	9	6	5	6
<i>Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	1	2	0	1
Män	12	8	4	3

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade. Uppsägningstiden är sex månader för båda parter.

NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2018 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelsepunkten. Efter 3 år (år 2021) finns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2018	2017
Utdelning från dotterföretag	9 400	17 000
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-8 500	0
Summa	900	17 000

NOT 8. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	282	323	671	922
varav avseende koncernföretag			622	738

NOT 9. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	0	887	0	887
Räntekostnader	4 243	3 841	2 578	2 799
Summa	4 243	4 728	2 578	3 686
varav avseende koncernföretag			350	978

NOT 10. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Korrigering av tidigare års taxering	-150	26	-182	3
Skatt på årets resultat	-7 892	-4 487	-1 489	0
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	0	0	0	0
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	1 057	-1 132	0	0
Summa	-6 985	-5 593	-1 671	3
Redovisat resultat före skatt	37 000	25 392	8 290	16 818
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	-7 962	-5 586	-1 824	-3 700
Utländsk skatt beräknad enligt gällande skattesats (23%)	-261	0	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-678	-1 116	-1 881	-32
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	227	982	2 224	3 740
Skatteeffekt på underskottsavdrag	1 637			
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-150	28	-182	3
Skatt hänförlig till tidigare års underskottsavdrag	-186	114	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran (utländsk)	239			
Skatteeffekt av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	0	0	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-25	-15	-8	-8
Effekt av utländska skattesatser	174	0	0	0
Redovisad skattekostnad	-6 985	-5 593	-1 671	3

NOT 11. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2018	2017
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärden	31 813	31 813
- Förvärv	4 510	0
- Avyttring	0	0
- Omräkningsdifferens	-104	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36 219	31 813
Ingående avskrivningar	-26 761	-22 427
- Avskrivningar	-2 240	-4 334
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 001	-26 761
Utgående redovisat värde	7 218	5 052

	KONCERNEN	
	2018-12-31	2017-12-31
Licenser m.m.		
Ingående anskaffningsvärden	3 512	
- Förvärv	306	1 741
- Omklassificeringar	0	1 771
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 818	3 512
Ingående avskrivningar		0
- Avskrivningar	-1 683	-263
- Omklassificeringar	-527	-1 420
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 210	-1 683
Utgående redovisat värde	1 608	1 829

NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	1 380	1 020
- Inköp	0	360
- Förvärvade anskaffningar	3 125	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 505	1 380
Ingående avskrivningar	-786	-681
- Förvärvade avskrivningar	-3 124	0
- Avskrivningar	-131	-105
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 041	-786
Utgående redovisat värde	464	594

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	55 771	37 525
- Förvärvade anskaffningar	54 009	0
- Inköp	10 622	6 631
- Omklassificeringar		15 457
- Försäljningar/utrangeringar	-3 458	-3 872
- Omräkningsdifferens	-239	30
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	116 705	55 771
Ingående avskrivningar	-47 528	-35 441
- Förvärvade avskrivningar	-42 241	0
- Omklassificeringar		-14 375
- Försäljningar/utrangeringar	3 458	3 607
- Avskrivningar	-2 951	-1 322
- Omräkningsdifferens		3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-89 262	-47 528
Utgående redovisat värde	27 443	8 243

Not 12 fortsättning nästa sida »

..Not 12 fortsättning.

Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	47 821	60 893
- Förvärvade anskaffningar	17 207	0
- Inköp	366	5 798
- Omklassificeringar	0	-17 228
- Försäljningar och utrangeringar	-970	-1 642
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64 424	47 821
Ingående avskrivningar	-41 496	-57 454
- Förvärvade avskrivningar	-13 627	0
- Omklassificeringar	0	15 797
- Försäljningar och utrangeringar	846	1 354
- Avskrivningar	-1 884	-1 193
Utgående ackumulerade avskrivningar	-56 161	-41 496
Utgående redovisat värde	8 263	6 325

NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	84 266	114 895
Förvärv	44 790	0
Avyttring via fusion	0	-30 629
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-8 500	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	120 556	84 266
Redovisat värde vid årets slut	120 556	84 266

Not 13 fortsättning nästa sida »

..Not 13 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % ¹⁾	Antal aktier	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
Inission Munkfors AB <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	14 080	2 077	2 077
Inission Göteborg AB <i>Säte i Göteborg, org.nr 556178-9974</i>	100%	1 600	11 218	11 218
Inission Stockholm AB <i>Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551</i>	100%	8 000	9 052	9 052
Inission Tallinn OÜ <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	1	27	27
Inission Pajala AB <i>Säte i Pajala, org.nr 556310-9478</i>	100%	12 000	13 327	21 827
Inission Onrox Group AB <i>Säte i Malmö, org.nr 556040-7487</i>	100%	22 000	40 000	40 000
Inission København ApS <i>Säte i Köpenhamn, org.nr 38279491</i>	100%	500	65	65
Simpro Holding AS <i>Säte i Løkken, Norge, org.nr 957 154 727</i>	98%	484 115	44 790	0
Summa			120 556	84 266

¹⁾ Andel avser både kapital- och röstandel

I Inission Onrox Grop AB ingår:

Inission Malmö AB 556244-7082

Inission Borås AB 556256-7734

NOT 14. AKTIER I MODERBOLAG

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 4 095 661 st B-aktier
Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

NOT 15. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	36 940	30 134
Tillkommande fordringar	0	6 806
Amorteringar, avgående fordringar	-1 143	0
Utgående redovisat värde	35 797	36 940

NOT 16. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN (KSEK)

	KONCERNEN	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Förvärvade fordringar	2 308	
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	2 503	0
Utgående redovisat värde	4 811	0

NOT 17. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	199 947	120 886
Varor under tillverkning	15 567	16 423
Färdiga varor och handelsvaror	25 216	28 185
Summa	240 730	165 494

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Förutbetalda hyror	2 599	2 537	36	35
Upplupna intäkter	1 051	1 318	0	0
Övriga poster	5 131	3 632	746	597
Summa	8 781	7 487	782	632

NOT 19. Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

NOT 20. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	7 210	6 924
Tillkommande fordringar	1 086	286
Utgående redovisat värde	8 296	7 210

NOT 21. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Framtida kostnader för negativa kontraktstintressen, hyreskostnader hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader av lokal	7 600	0
Utgående redovisat värde	7 600	0

NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen

Koncernen använder sig av s.k. cashpool innebärande att positiva och negativa saldon på checkräkningskrediterna, för de koncernbolag som ingår i cashpoolen, nettoredovisas. Den koncernmässiga limiten på checkräkningskrediterna uppgår till 33 000 KSEK. De företag som ingår i cashpoolen är Inissions svenska bolag.

NOT 23. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 121 250 KSEK (109 287 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna löner	5 768	6 272	412	0
Semesterlöner	19 286	13 112	658	868
Sociala avgifter	7 787	6 132	700	273
Orealiserad kursförlust på terminskontrakt	0	887	0	887
Övriga poster	10 032	7 446	1 928	1 130
Summa	42 873	33 849	3 698	3 158

NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2018	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	46 168	13 046	30 357	2 765
Övriga långfristiga skulder	35 922	0	35 922	0
Summa	82 090	13 046	66 279	2 765

MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2018	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	20 090	4 100	15 990	0
Övriga skulder	35 000	0	35 000	0
Summa	55 090	4 100	50 990	0

NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2018	2017
Inköp (%)	2%	2%
Försäljning (%)	99%	99%

Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee.

De av huvudägarna inlånade aktierna i Incap Oyj har i februari månad 2018 försålts. De tidigare reversskulderna om 70 MSEK har reducerats till 35 MSEK. Det vill säga att sakinlåningen om 60 MSEK samt kontantinlåningen om 10 MSEK har ersatts av en total kontantinlåning om 35 MSEK. Lånen löper med en ränta om 6% och har under året uppgått till 1,8 MSEK. Huvudägarnas inlåning är en förutsättning för att uppnå bankens krav på konsolideringsgrad.

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Belånade kundfordringar	104 227	122 852	0	0
Företagsinteckningar	218 160	125 825	0	0
Aktier i dotterbolag	77 463	42 077	42 077	42 077
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	22 310	9 520	0	0
Summa	422 160	300 274	42 077	42 077

I samband med förvärvet av Simpro Holding AS har överenskommelse med banken fattats om att avvika från de särskilda villkor som finns för koncernens belåning, s.k. covenantvillkor.

NOT 28. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Moderbolaget

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag.

NOT 29. HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inission har tagit beslutet att flytta Inission Pajalas verksamhet till Inission Munkfors, så kallad samlokalisering. Inission Pajala har trots flertalet insatser haft en negativ tillväxt under flera års tid. Samtidigt har bolaget tappat stor del av försäljningen till sin största kund. Försäljningen 2018 uppgick till 47 MSEK vilket utgör mindre än 5% av Inissions omsättning. Genom att flytta verksamheten till Munkfors får vi ett högre resursutnyttjande i Munkforsfabriken och säkerställer en god lönsamhet. Planen är att genomföra samlokaliseringen med start i mars-april. Projektet väntas vara avslutat under kvartal 2. Mot bakgrund av ovanstående har moderbolaget skrivit ned aktievärdet i Inission Pajala AB med 8,5 MSEK.

NOT 30. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

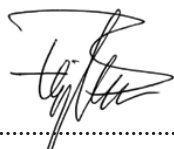
Balanserade vinstmedel från föregående år	50 663
Förändrat innehav av personaloptioner	314
Nyemission till överkurs	2 135
Årets resultat	6 619
KSEK	59 731

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

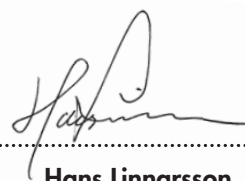
Till aktieägarna utdelas	7 343
I ny räkning överföres	52 388
KSEK	59 731

Intygande

Karlstad den 16 april 2019
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



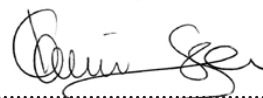
Fredrik Berghel
Styrelseordförande



Hans Linnarsson
Styrelseledamot



Olle Hulteberg
Styrelseledamot



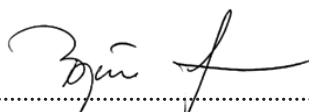
Karin Skoglund
Styrelseledamot



Lars Atterfors
Styrelseledamot



Mattias Hultheimer
Styrelseledamot



Björn Lifvergren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission
AB (publ), org.nr 556747-1890

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 och 47-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Fortsättning nästa sida »

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 16 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


.....
Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 8 maj 2019. Den 8 maj 2018 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE



Fredrik Berghel | Styrelsens ordförande

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 751 004 aktier varav 320 004 är A-aktier.



Hans Linnarson | Styrelseledamot

Född 1952. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB, Scanbio AB och LWW Group AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 630 B-aktier.



Karin Skoglund | Styrelseledamot

Född 1959. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB, Styrelseledamot i Fryksdalens Sparbank, Styrelseledamot i StyrelseAkademien Värmland.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 600 B-aktier.



Mattias Hultheimer | Styrelseledamot

Född 1971. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Spendancy AB. Styrelseordförande i Effso Entreprenad AB. Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB och CCustomer AB. Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB. Styrelseordförande i EFFSO Tech AB.

Styrelseledamot och delägare i Effective Sourcing EFFSO AB. VD och Koncernchef EFFSO Group AB. VD i Effso A/S. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 15 040 B-aktier.



Lars Atterfors | Styrelseledamot

Född 1966. Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Övriga uppdrag: Styrelseordförande och delägare i SIBS AB. Styreleder i Nordisk Massivtre AS. Styrelseledamot i Westmatic AB. Styrelseledamot i Westmatic Corp. Styrelseordförande i Poolwater Nordic AB. Styrelseordförande och delägare i CG Grundels Fönstersystem AB. Styrelseledamot och ägare i Atterfors Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 11 600 B-aktier.



Olle Hulteberg | Styrelseledamot

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING



Fredrik Berghel | Koncernchef (sedan 2008)

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 751 004 aktier varav 320 004 är A-aktier.



Björn Lifvergren | VD (sedan 2017)

Född 1963. Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm (KTH). Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 23 000 B-aktier. Optioner: 2 000.



Olle Hulteberg | Marknadschef (sedan 2008)

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknik linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.



Stefan Westberg | Ekonomichef (sedan 2017)

Född 1974. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 500 B-aktier. Optioner: 2 000.



Peter Lindegren | Inköpschef (sedan 2016)

Född 1965, Maskiningenjör, tekniskt gymnasium. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2000.



Thomas Åström | Utvecklingsansvarig Lean (sedan 2017)

Född 1978. Civilingenjörsexamen i maskinteknik med inriktning mot Industriell Produktion, Linköpings Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2 000.

Adresser

Inissions huvudägare Olle Hulteberg
(till vänster) och Fredrik Berghel (till höger)
med VD Björn Lifvergren.



INISSION MUNKFORS AB

+46 563 54 05 40

Stålvägen 4, 684 92 Munkfors

INISSION STOCKHOLM AB

+46 8 564 406 50

Bruttovägen 3, 175 43 Järfälla

INISSION PAJALA AB

+46 978 747 00

Teknikvägen 2, 984 32 Pajala

INISSION MALMÖ AB

+46 40 650 02 00

Jägersrovägen 204, 213 77 Malmö

INISSION TALLINN OÜ

+372 606 44 20

Söstramäe 8, 114 15 Tallinn – Estonia

INISSION BORÅS AB

+46 33 724 23 00

Gränsvägen 6, 518 40 Sjömarken

INISSION KØBENHAVN APS

+45 42 30 70 70

Söhuse 7, 2880 Bagsværd – Danmark

SIMPRO HOLDING AS

+47 994 03 232

Stiklestaveien 1, 7041 Trondheim - Norge

INISSION AB

Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

Inission AB (publ) Årsredovisning 2018. Organisationsnummer 556747-1890
Text och grafisk form: Inission AB (publ). Ytterligare kontaktinformation finns på:
www.inission.com/kontakt

www.inission.com

 **INISSION**