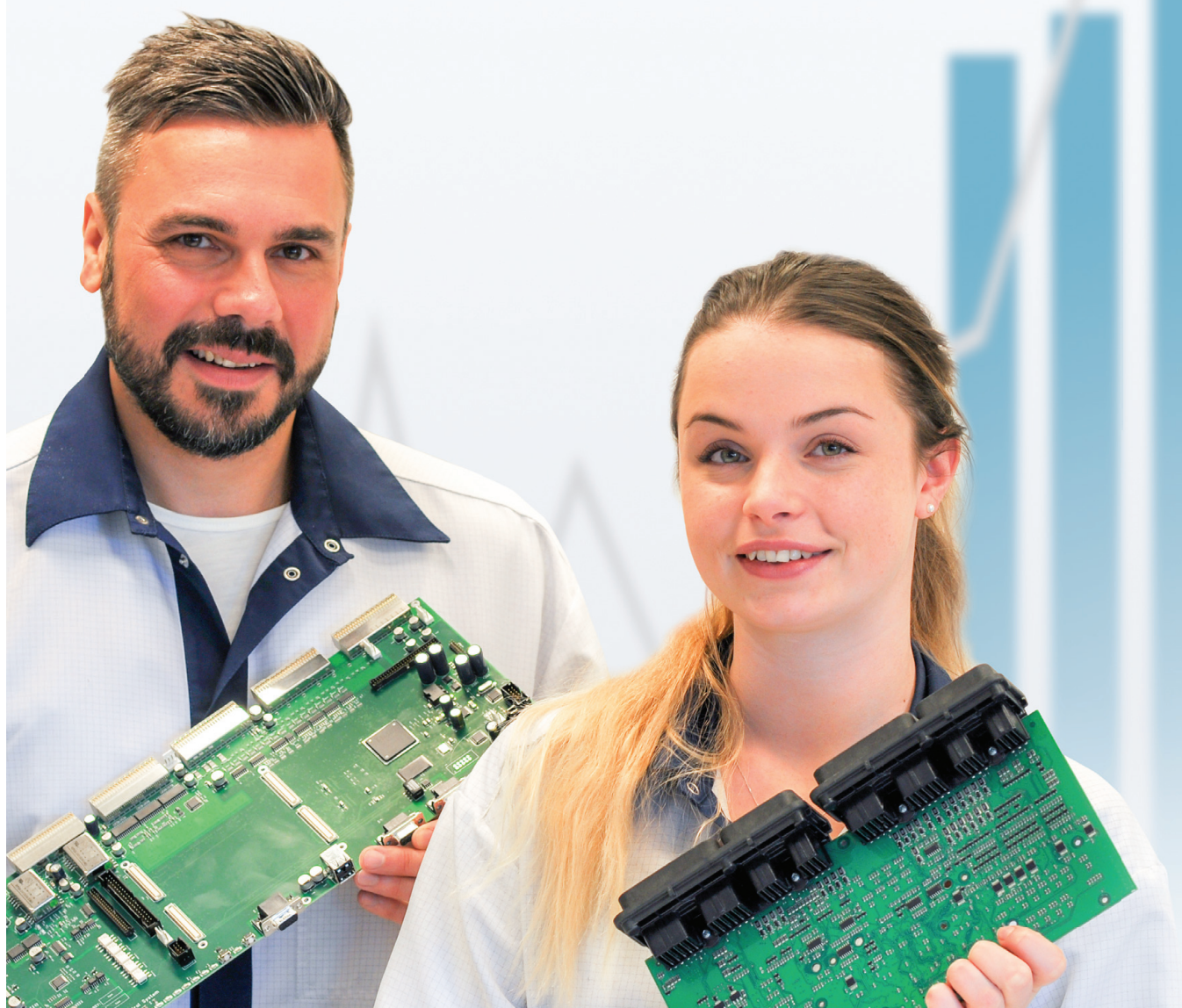


# THE DEFINITION OF PRECISION

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2019



# Innehåll

## INISSION

- 3 Inission i korthet
- 5 VD ord
- 6 Mission, vision & strategi
- 7 Våra kunder & vår affärsidé
- 9 Marknad & trender
- 10 Förvärvsstrategi
- 12 Aktien
- 13 Risker
- 14 Hållbarhet
- 16 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

## ÅRSREDOVISNING

- 17 Förvaltningsberättelse
- 21 Finansiella rapporter
- 30 Noter
- 45 Intygande
- 46 Revisionsberättelse
- 48 Bolagsstyrning
- 50 Adresser



Sida 5. VD har ordet



Sida 6. Mission, vision & strategi



Sida 10. Förvärvsstrategi



Sida 17. Förvaltningsberättelsen



**Från Kina till Sverige.** Under 2019 ökade kundernas efterfrågan av geografisk närhet och högre flexibilitet. T.ex valde WTS Positioning Solutions AB Inission Stockholm som leverantör framför sin tidigare kinesiska partner. Fr. v. Michel Bracké (WTS) och Fredric Grahn (Inission).



**Kvalitet i världsklass.** Under året gjordes flera satsningar för att utveckla våra medarbetares färdigheter. Bland annat genomfördes utbildning i lödning och kvalitet för våra anställda i Munkfors.



**Inission Academy.** I slutet av maj 2019 lanserades Inission Academy, en långsiktig satsning med syftet att hålla ihop alla delar inom kompetensutveckling och lärande inom Inission. Först ut var ledarskapsutbildningen.

## Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdagen den 7 maj 2020 kl. 18:30, Hotell Scandic Winn, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken torsdag den 30 april 2020 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före torsdag den 30 april 2020. Anmälan om deltagande i årsstämman skall ha kommit bolaget tillhanda senast torsdag 30 april 2020.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (mikael.helin@inission.com).

### Nästa rapport

- Q1 – 7 maj 2020
- Årsstämma – 7 maj 2020
- Q2 – 20 augusti 2020
- Q3 – 11 november 2020

# Inission i korthet

## VAD

En del skulle säga att Inission är kontraktstillverkare inom elektronik. Själva tycker vi att vi är så mycket mer. Vi är en totalleverantör som erbjuder krävande industrikunder i Norden tillverknings- och logistik-tjänster för kompletta elektroniska produkter av högsta kvalitet. Vi utvecklar, designar, konstruerar, testar och industrialiserar kundernas produkter. Vi lagerhåller, reparerar och uppgraderar dem under hela deras livstid. Genom att kombinera detta med en produktion baserad på hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt.

Inission AB har 585 medarbetare och är noterat på Nasdaq First North med Stockholm Certified Advisers AB (info@certifiedadviser.se, +46 707 94 90 73) som certified advisor. Inissions rapporter arkiveras under: [www.inission.com/investor-relations](http://www.inission.com/investor-relations)

## FÖR VEM

Inission har över 120 substantiella kunder som bl.a. representerar hjälpmedel/medicinteknik, mätinstrument, kommunikation, industriapplikationer, säkerhet, styr- och reglerteknik, automotive och miljö. Många av Nordens kända industriföretag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. 36 kunder står för 73% av vår omsättning och den största kunden utgör 7% av omsättningen. För mer information se sidan 7.



## VARFÖR

Det finns många som är duktiga på elektronik. Som levererar högkvalitativa produkter och lösningar, med en lång livstid. Men det som särskiljer Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en tydlig övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmet vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna.

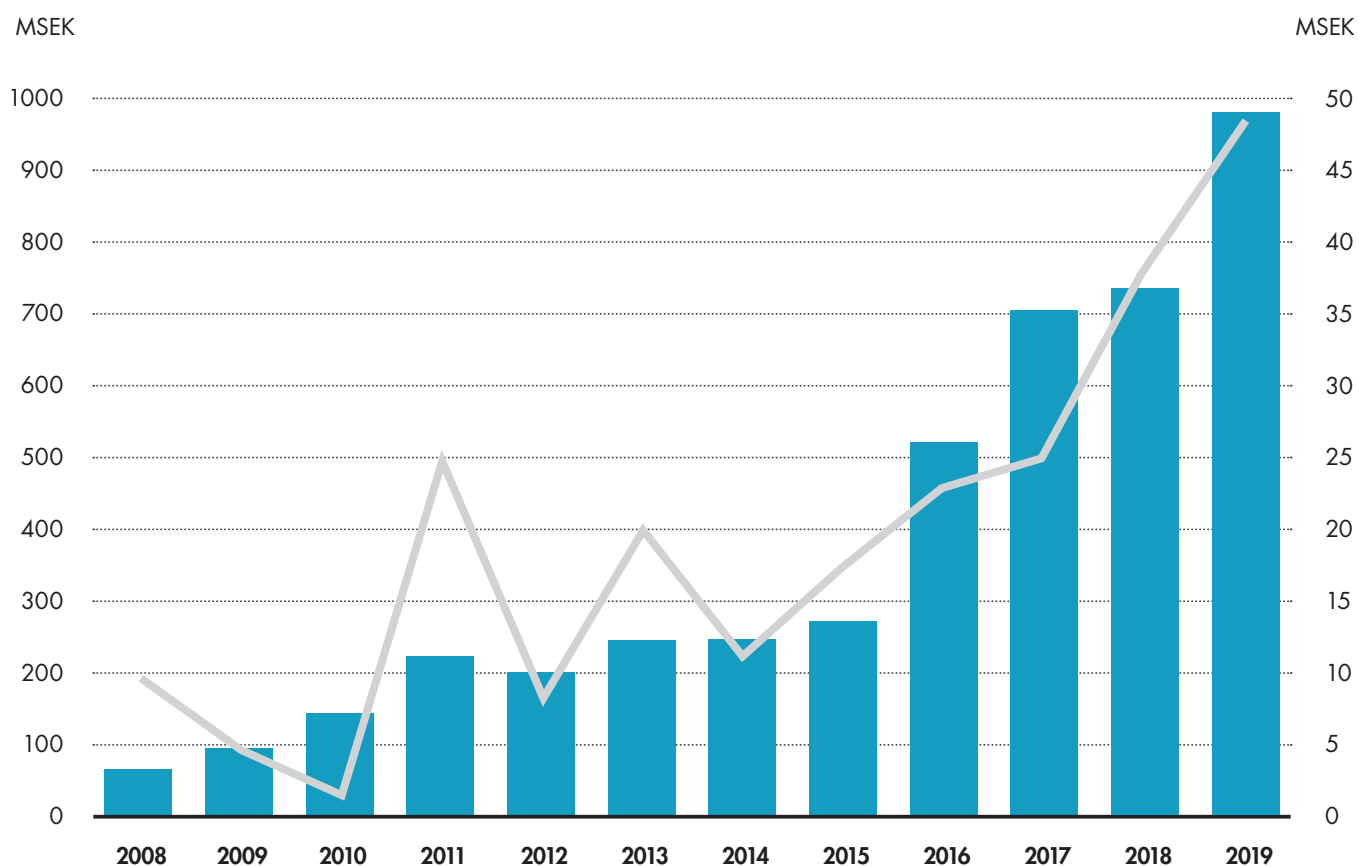
Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det, är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!

## VERKSAMHETER



## NETTOOMSÄTTNING & RESULTAT FÖRE SKATT

■ - Nettoomsättning    ■ - Resultat efter finansiella poster



### TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2019)

- Nettoomsättningen uppgick till 980 MSEK (740)
- Rörelseresultatet uppgick till 54,7 MSEK (41,0)
- Resultat efter finansiella poster 48,0 MSEK (37,0)
- Soliditet 30% (23%)
- Vinst per aktie före utspädning 7,61 SEK (6,13)
- Vinst per aktie efter utspädning 7,55 SEK (6,09)

# VD ord

"Närheten till våra kunder och vår starka tillväxt har lett till att Inission närmar sig sin önskade position - att vara en av Nordens ledande kontraktstillverkare inom industrielektronik"



Inission har för 2019 levererat ett stabilt resultat där både omsättning och vinst före skatt ligger på rekordnivå. Mycket beror på vår höga tillgänglighet, att vi är lyhörda för våra kunders behov och att vi har flexibiliteten att möta behoven.

Det finns också flera andra faktorer som gjort 2019 så framgångsrikt, bland annat samlokaliseringarna av Inission Munkfors och Inission Pajala samt Speed Production och Inission Borås. Även efterfrågan på våra Inception- och Inside-tjänster har varit hög under året. Förenklat är Inception snabb prototyp-tillverkning och Inside snabb industrialisering med tillhörande rådgivning. Tjänsterna lanserades 2018 på Inission Stockholm och nu har vi börjat införa dem på fler av våra fabriker.

Inission Norge, tidigare Simpro Holding, har utvecklats väl beträffande volymtillväxt. Med syfte att förstärka utvecklingen och långsiktigt säkerställa vår konkurrenskraft på den norska marknaden beslutade vi att samlokalisera serieproduktionen till en fabrik, Simpro i Løkken Verk. Det ger oss möjlighet att fokusera våra framtida investeringar till en fabrik. I Trondheim kvarstår ett försäljningskontor och ett teknologicenter med tjänsterna Inception och Inside.

Generellt har efterfrågan legat på en hög nivå under 2019, även om vi märkte av en stagnation under fjärde kvartalet. Vi har därför anpassat kostnaderna till

den lägre efterfrågan genom att utnyttja vår flexibla bemanningslösning med visstidsanställningar och inhyrd personal.

Vi ser en ökad efterfrågan av utveckling och konstruktionstjänster i kombination med produktion. Av den anledningen förvärvades Sweco Elektronik under året. Bolaget, som numera heter Inission Västerås, erbjuder både utveckling och konstruktion med tillhörande prototyp-tillverkning. Genom förvärvet blir Inission en allt mer komplett leverantör som kan erbjuda design, konstruktion, prototyp-tillverkning och serieproduktion. Med Inission Västerås som plattform är vår ambition att bygga ut erbjudandet till att innehålla konstruktion och utveckling av såväl hårdvara som mjukvara. Att Inission involveras i ett tidigt skede innebär stora fördelar då produkten kan optimeras både gällande funktion såväl som tillverkningskostnad.

Under 2019 genomfördes en rad betydande förbättringsprojekt, bland annat investerade Inission Norge i en ny maskinlina vilket medförde ökad produktionskapacitet i kretskorttillverkningen. I Munkfors ökades kapaciteten och automatiseringsgraden genom investeringen av en selektivlödare. Utöver investeringarna har stort fokus legat på att förbättra flödet i våra processer. Det har gett kortare ledtider och ökad leveransprecision.

Mycket av Inissions framgång beror på engagemanget och kompetensen hos våra medarbetare. Därför startade vi Inission Academy, en långsiktig satsning med syftet att utveckla färdigheter och kunskaper, men också egenskaper hos individer. Inom Inission Academy kommer det finnas utbildningar inom ledarskap, projektledning, inköp, produktion, ekonomi och marknad. Med Inission Academy skapar vi en företagskultur där vi tar hand om vår kompetens och rustar för nuvarande och framtida utmaningar i branschen.

Konsekvenserna av Covid-19-utbrottet kommer även att påverka Inission och det finns en stor risk för en väsentlig ekonomisk påverkan på koncernen från och med mars. Vi arbetar kontinuerligt med våra leverantörer för att försöka mildra konsekvenserna såväl för våra kunder som för hela Inission. Den allmänna virussituationen och myndighetsbesluten resulterar i brist på arbetskraft framförallt i produktionen samt avbrott i leveranskedjorna. Det finns också en uppenbar risk att efterfrågan av våra tjänster kommer att påverkas i framtiden. I den rådande osäkra situationen är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för Inission.

Björn Lifoergren, verkställande direktör  
Inission AB

# Mission, vision & strategi

## Mission

Allt vi gör har vår utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission ”De nöjdaste kunderna”. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl i olika situationer att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inspirit, som bygger på lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. Under 2019 har vi accelererat omställningen till en flödesorienterad verksamhet med ett flertal olika större och mindre projekt på samtliga anläggningar.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar till ett kontinuerligt lärande istället för bara utförande. Bland annat har vi under året startat det vi kallar Inission Academy, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare. Inom ramen för Inission Academy har vi 2019 genomfört ett ledarutvecklingsprogram för samtliga chefer och ledare för att stärka alla våra ledare i vardagen och för att på sikt nå våra långsiktiga målsättningar.

## Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör - både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och trivs på jobbet.

## Strategi

### Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenheter som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

### Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av en företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

### Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

### Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

### Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

### FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

### PRECISION

Vi vill: Leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

### FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider och är förberedda, medger våra fel.

### ATTITYD

Vi vill: Uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

# Våra kunder & vår affärsidé

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 120 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan lastbalansera mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Många av Nordens kända industrieföretag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har heller inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 36 kunder står för 73% av vår omsättning och den största kunden utgör 7% av omsättningen. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har

fabriker i hela landet. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

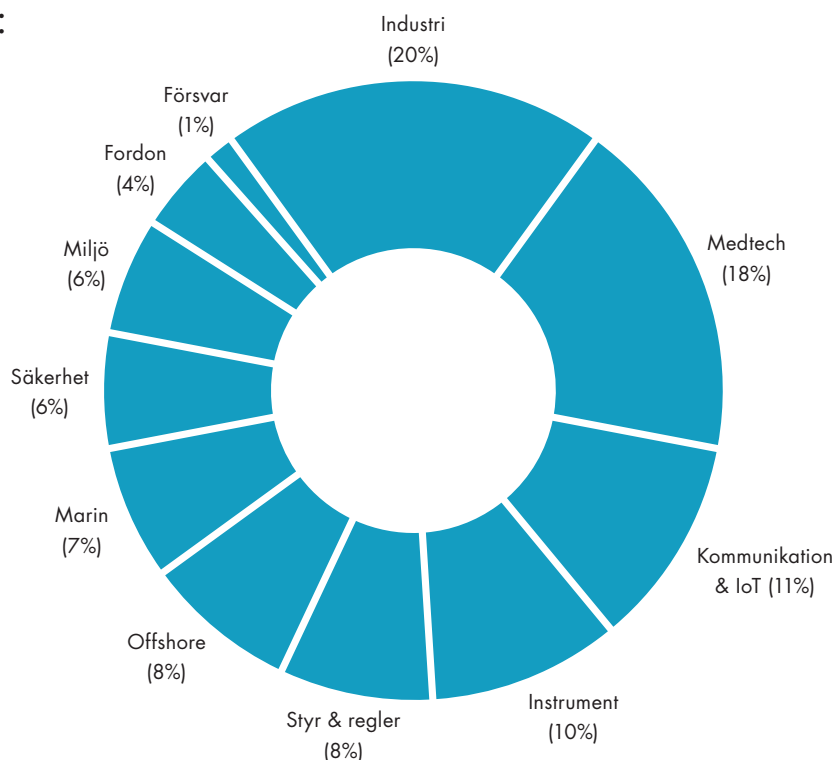
En av Inissions styrkor är att vi lägger mycket kraft och energi på att förstå våra kunders behov. Vi anpassar vår leverans utifrån kundens behov och arbetar ständigt med att förbättra och trimma denna. I detta sammanhang är vår leveransprecision helt avgörande. Vår leverans består av flera delar där tillverkningen är den mest omfattande. Men det är genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens som vi kan förbättra våra kunders produkter så att tillverkningskostnaden blir så låg som möjligt. Det resulterar i nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

## AFFÄRSIDÉ

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norden skräddarsydda tillverknings- och logistik-tjänster för kompletta elektroniska produkter, samt utvecklar och förvaltar dessa över hela livscykeln. Vi garanterar den bästa affärsnyttan och totalekonomin.

## Inissions kunder representerar:

Industri som är vår mest diversifierade portfölj, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är den mest konjunkturokänsliga tillsammans med Försvar. Kommunikation innehåller bl.a. IoT som vi ser som ett starkt växande segment, allt ska idag helst vara trådlöst. Instrument är olika typer av mätinstrument som krävs för att få mäta, testa och verifiera, en stabil verksamhet. Säkerhet är nödvändiga system för person och maskinsäkerhet. Miljö är med bäring på hållbarhet och energiförbrukning, ett växande område.



## KVALITET

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

### Utvecklingstjänster

Inission erbjuder utvecklingstjänster som leder till att förkorta time-to-market och optimera förhållandet mellan ledtider och ekonomi. Inission samarbetar med flera utvecklingspartners som är specialiserade på design och utveckling av elektronikprodukter. Från och med 2019 kan vi erbjuda egna utvecklingstjänster. Inission kan även ta över en produkt som redan serietillverkas i kundens regi. I dessa fall skapas ett transferprojekt. Med flera lyckade transferprojekt i ryggen kan Inission erbjuda en smidig övergång utan störningar, samtidigt som Inission också kan identifiera möjliga förbättringar och effektiviseringar.

### Materialförsörjning

Materialförsörjningen (sourcing) är en av de mest avgörande delarna i processen. Inission har lång erfarenhet av att analysera, utvärdera och förhandla med huvudleverantörer och andrahandsleverantörer för att flödet av komponenter skall ske utan störningar eller avbrott. Materialförsörjning handlar om att agera strategiskt och operativt. Inköp och lagerhållning bygger därför på en långsiktig planering som påbörjas när ett projekt startar. Inission ser till att säkra tillgängligheten på de komponenter som krävs på kort och lång sikt genom ledtidanalys och samverkan med våra leverantörer. Som totalleverantör införlivar Inission försörjningen av komponenter i kedjan av tjänster som erbjuds. Det betyder också att sourcing blir en naturlig del av en helhet som inte bara berör utveckling och tillverkning, utan också fortsatt försörjning och reservdelshantering.

### Tillverkning

I Inissions produktionsanläggningar finns en modern och avancerad maskinpark som är anpassad efter kundernas behov. Anläggningarna i Stockholm, Borås, Munkfors, Malmö, Tallinn, Västerås, Trondheim och Løkken

## VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka produktens hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utveckling, materialförsörjning, tillverkning, logistik och livscykelgaranti.

arbetar med alla led i tillverkningsprocessen för avancerad industriell elektronik, bl. a. ytmontering, stationsorienterad eller semiautomatisk montering, våglöddning, slutmontering, efterarbete, test och leverans.

### Logistik

Inission kan ta hand om hela logistikkedjan. För Inission handlar logistik om leverans i rätt tid till rätt plats, men precision i leveransen handlar lika mycket om kvalitet och priser. Inission arbetar med integrerad logistik, det vill säga att Inission tar hand om distributionen direkt till kundens kund. För kunder är det också möjligt att säkra upp ett lager av färdiga produkter.

### Livscykelgaranti

Elektronikprodukter kan få väsentligt längre livslängd om de utvecklas, förädlas och ges service under resans gång. Inission erbjuder därför tjänster för att säkerställa att det som tillverkas ger bästa möjliga nytta och totalekonomi över hela livscykeln. Inission kallar det för livscykelgaranti.

Ibland går en avgörande komponent ur produktion hos tillverkaren. Inission agerar då tidigt för att säkra att serietillverkningen fortsätter utan avbrott. Inission hittar ersättningskomponenter, beräknar vad bytet av leverantör innebär och integrerar den nya komponenten i arbetsflödet.

En elektronikprodukt blir förr eller senare fränsprung- en av nyare produkter. Inission hjälper därför kunderna att behålla konkurrenskraften genom att följa med i utvecklingen, aktivt söka efter möjliga uppgraderingar och förbättringar och föreslå ändringar i produkten.

Inission erbjuder som ett led i utvecklingen av nya produkter en ekonomisk totalöversyn av alla led i processen – från våra underleverantörer ända till kundens kund. Inission kan därmed föreslå ändringar i logistikkedjan eller i prissättningen som i slutändan är alla involverade till gagn.



# Marknad och trender

Produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag, utan att vi tänker på det som elektronik. Det gör att våra kunder hela tiden måste fokusera på sina erbjudanden, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling då allt fler anser att produktion inte tillhör deras kärnverksamhet utan flyttas ut till externa leverantörer där flexibiliteten är bättre och tillverkningskostnaden tydlig.

## FOKUS PÅ MERVÄRDEN OCH TOTALEKONOMI

Marknaden har genomgått stora förändringar de senaste åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till lägstkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader.

De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela kedjan. Vi ser också att marknadens krav på att tjänsteinnehållet förväntas öka. Avancerad teknik skall stötta av ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteportföljen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

## EN STARK OCH KOMPETENT PARTNER

Vidare, ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till lägstkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera

kunder valt att dela sin produktion. Det som avsätts i Asien produceras i Asien och det som avsätts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschoberoende trend.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom produktutveckling, produktionsutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster. Att jobba som partners accentuerar även geografiparametern, dvs man behöver vara nära sina partners.

Automatisering har alltid varit aktuellt för stora serier men vi ser nu att maskiner och robotar av flexiblare snitt gör det enklare att även automatisera mindre serier. Detta är ett bra exempel på att teknikkunnandet i branschen måste öka. Rätt gjort kommer kollaborativa, flexibla och intelligenta robotar

att inte bara effektivisera produktionen utan även öka flexibiliteten. Det är nu tekniken börjar mogna och tillämpningarna bara ökar. Samma utveckling gäller för 3D-printing.

Branschen karaktäriseras fortfarande av stort prispåslag och små marginaler. Tillväxten är begränsad och utslagningen kan komma att fortsätta. Många i branschen sliter med låg lönsamhet. Det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från lägstkostnadsländer. I branschen talas det dock om att flera jobb flyttas tillbaka från lägstkostnadsländer. Anledningen är att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten kan ett lokalt alternativ vara mer kostnadseffektivt. Framförallt ses denna återgång av produktion från lägstkostnadsländer inom företag där man valt in-house produktion där bevekelsegrunderna är ökad flexibilitet, kortare TTC (Time To Customer) och närheten mellan utveckling och produktion.

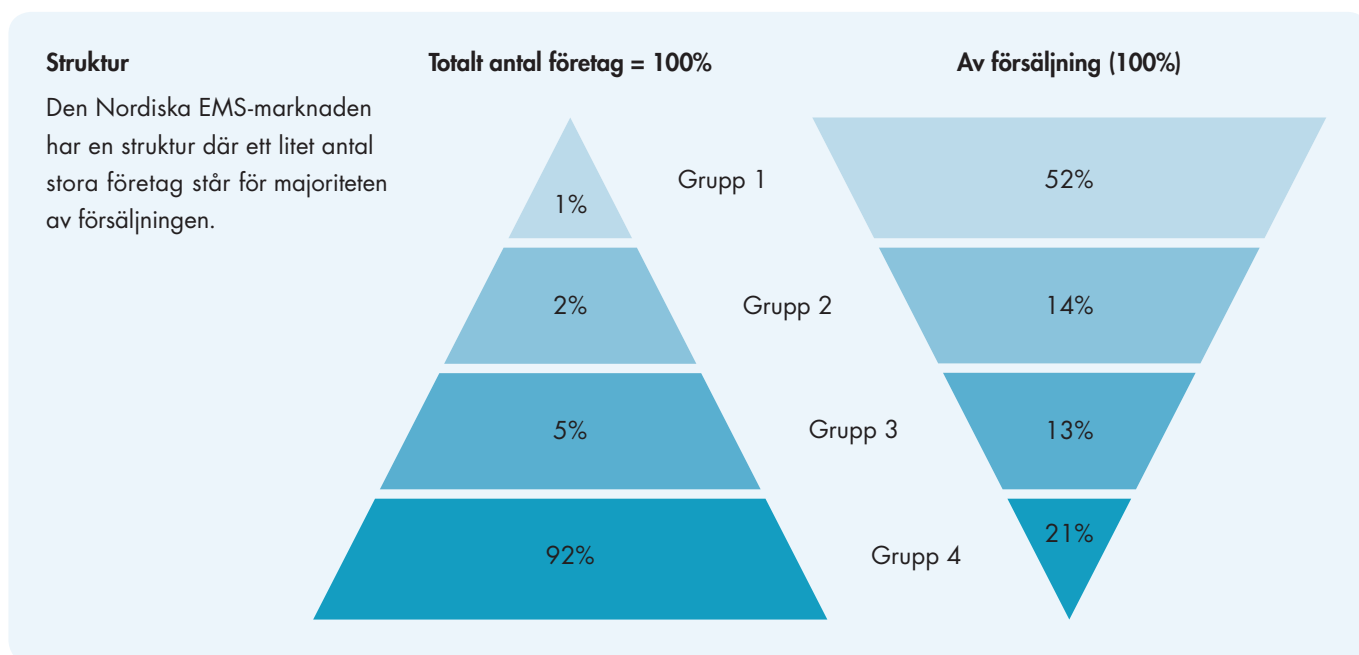
Denna trendspaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs Norden och kontraktstillverkning.



# Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Inissions två huvudägare, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel står för det strategiska förvärvsarbetet inom gruppen. Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen

att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.



## Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att det utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kundportföljen passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom inköp.

Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det.

I den koordinering som vi gör strävar vi efter best-practise i våra processer. Vid förvärv tar vi till oss de arbetsätt som förvärvet har och värderar best-practise åt bägge håll.



Förvärvet av Sweco Elektronik april 2019.



Förvärvet av HY-Tech Comp Oy februari 2020.

## Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi.

Parallellt med utvärderingen påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som månar om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

### Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

### Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms framtida finansiella potential och utveckling.

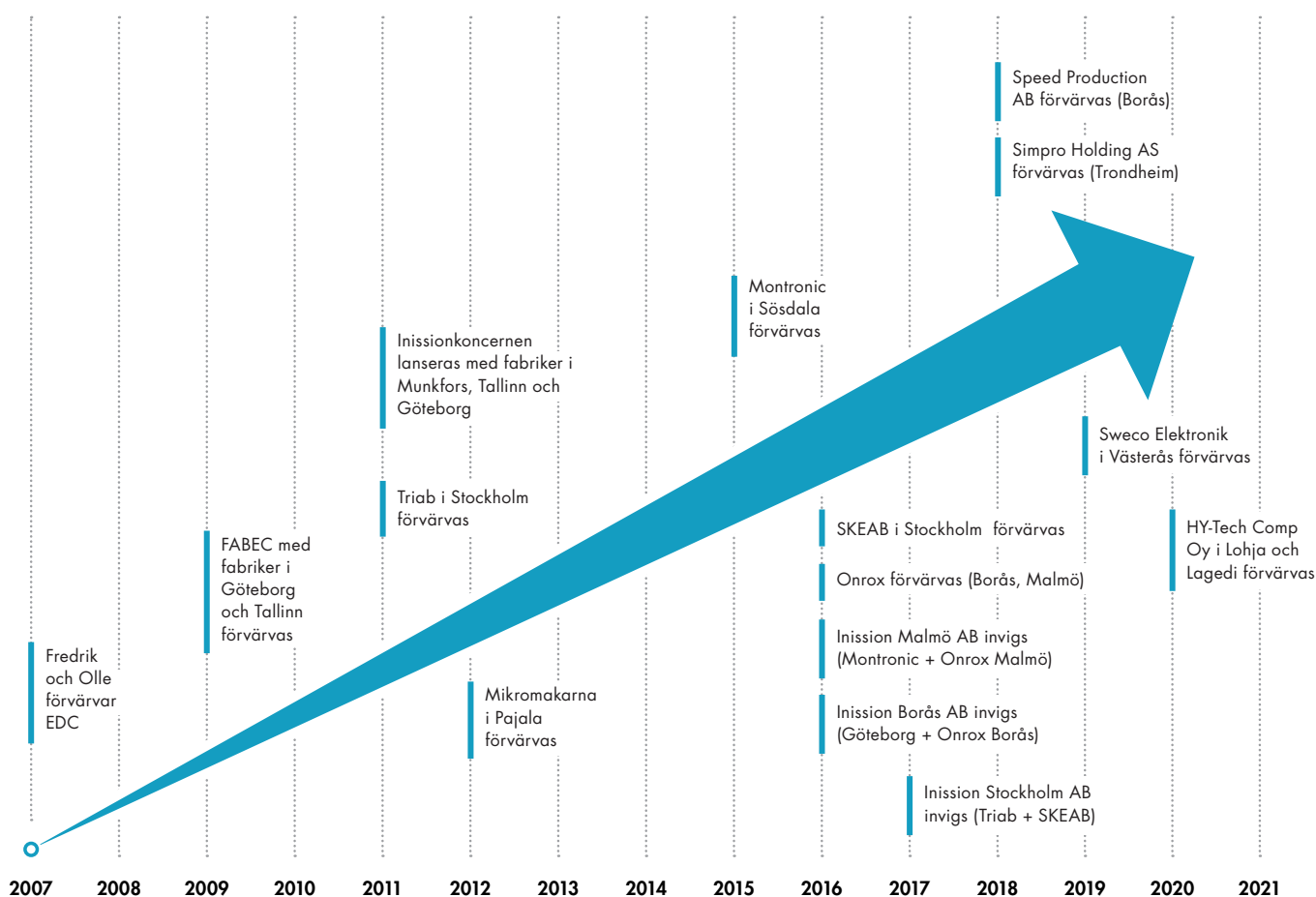
### Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

### Geografi

Norden är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelser från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

## Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



# Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 800 004 stycken. Antalet B-aktier till 4 095 661 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 12 095 701 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

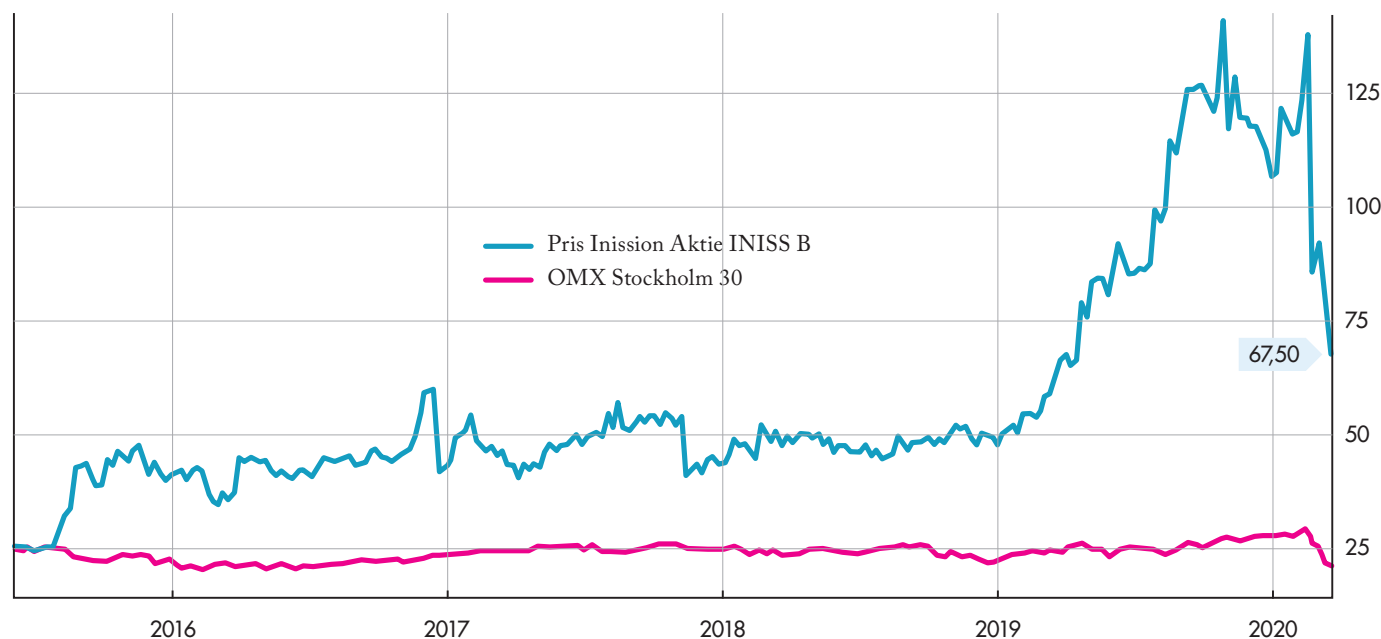
## ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2019-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
IFF Konsult AB	1 750 996	38,3%	35,8%
FBM Consulting AB	1 611 004	26,7%	32,9%
Wingefors Industri AB	480 000	15,9%	9,8%
Almia Consulting AB	140 000	11,6%	2,9%
Björn Eriksson	148 753	1,2%	3,0%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	81 638	0,7%	1,7%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	68 567	0,6%	1,4%
Thomas Uhl	55 000	0,5%	1,1%
Amlax OY	44 000	0,4%	0,9%
Zeroman OY	33 971	0,3%	0,7%
Övriga	481 736	4,0%	9,8%
<b>Summa</b>	<b>4 895 665</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.  
IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg.  
Wingefors Industri AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

## AKTIEKURSUUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 19 mars 2020. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 20,5 SEK.



## TECKNINGSOPTIONER

På extra bolagsstämma den 11 maj 2015 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram där löptiden var tre år. Teckningstiden löpte ut i mitten av juli 2018. Totalt berättigade optionsprogrammet till teckning om 130 433 aktier varav 95 665 aktier tecknades vilket motsvarar en utspädning om 2,0%. Teckningskursen uppgick till 22,44 kr.

På årsstämman den 8 maj 2018 beslutades om att inrätta ett nytt teckningsoptionsprogram samt för detta ändamål

bemyndiga styrelsen att ge ut 90 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet. De tilldelade personaloptionernas lösenpris uppgick till 51,50 kr vilket motsvarade 110% av den volymvägda snittkursen under 10 handelsdagar inför teckningsdagen. Antalet utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 38 075 stycken vilket motsvarar en utspädning på maximalt 0,8%.

# Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls och i andra avseenden inte helt kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av

betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

## RISKHANTERING

### Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kunderna väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

### Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 100-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod 2019 för ca 7% av intäkterna.

### Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inissions resultat negativt.

### Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

### Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valuta-klausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoutflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundinikt material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga.

### Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisslag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

# Hållbarhet



Inissions miljö- och hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår affärsverksamhet. I vår roll som kontraktstillverkare samverkar vi både med våra kunder och våra leverantörer för att minimera vår miljöbelastning och proaktivt arbeta för mer hållbara produktionsprocesser. Vi tar ansvar för våra anläggningar där vi aktivt arbetar med sociala förhållanden och personal. Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och genom aktiviteter verkar vi för att motverka korruption i alla led samt att upprätthålla mänskliga rättigheter.

På ett större plan är Inission en del av vårt samhälle och vi ser en tydlig trend hos kunder, leverantörer och medarbetare att intresset för hållbarhetsfrågor ökar. Inission har alltid haft höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och står väl rustat för att ytterligare sätta fokus på dessa frågor. Vi tycker helt enkelt att det är viktigt. Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler samt utarbetande av policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan som

upprättas per produktionsenhet definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur.

## MILJÖ

I enlighet med vår Miljöpolicy skall Inission systematiskt och kontinuerligt minska miljöpåverkan genom att minska vår energiförbrukning, minska förbrukningen av råmaterial och minimera vårt avfall. Vi sätter mål och mäter och följer upp dessa parametrar för att kontinuerligt minska vår påverkan.

Målet för Inission är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001. Arbetet skall bedrivas med relevanta miljötillstånd och miljölicenser. Genom ISO 14001 har vi ett heltäckande verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet stipulerar både interna och externa kontroller. För vårt samarbete med leverantörer har vi en inköpshandbok som bl. a. behandlar transporter och hur vi minimerar miljöbelastningen enligt vår miljöpolicy. Under 2019 har vi därför tecknat

ett avtal med en global transportpartner som är ledande inom hållbarhet. Vi följer en försiktighetsprincip genom att undvika material och metoder relaterade till potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga. Vi skall följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förhindra vår miljöpåverkan från design till leverans.

## SOCIALA FÖRHÅLLANDEN, MEDARBETARE OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Inission har flera verktyg för att upprätthålla och förbättra de sociala förhållandena och mänskliga rättigheterna. Som grund ligger våra värderingar och de vägleder oss att ta de rätta besluten. Värdegrundsarbetet pågår kontinuerligt och för att ytterligare öka förståelse av våra värderingar arbetas det med vår uppförandekod som finns på hemsidan att ladda ner. Uppförandekoden behandlar antikorruption, arbetares rättigheter, konfliktmineraler och miljöfrågor. Alla produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande personalpolicy som bl. a.

Fortsättning nästa sida »

reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, information och samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, hälsa och säkerhet. Varje dag rapporteras alla incidenter, enligt ett standardiserat arbetssätt, för att sedan följas upp med åtgärder för att upprätthålla säkerheten i Inissions fabriker. Alla produktionsenheter skall genomföra årsvis medarbetarundersökning och utvecklingssamtal.

Under 2019 har Inission Academy lanserats, som bl.a. innehåller ett ledarskapsprogram framtaget ihop med Mgruppen. Detta för att främja utvecklingen av våra medarbetare och öka kompetensnivån inom Inission. Medarbetarna är Inissions viktigaste resurs och genom Inission Academy tar vi till vara på den inneboende potentialen hos våra medarbetare.



Fr. v. Thomas Åström (Inissions Chief Lean Officer), Susanne Markovska (Mgruppens Programansvarige) och Björn Lifvergren (Inissions VD).

Vi vill också vara en attraktiv arbetsgivare. Genom samarbetet med Mgruppen kan vi stoltsera med ett gediget ledarskapsprogram som håller hög kvalitet och attraherar personer att söka sig till Inission. Vi arbetar också aktivt med utbildning av framtidens arbetskraft genom att erbjuda praktikplatser för YH- och gymnasie-

elever samt examensarbeten för högskole- och universitetsstudenter.

Drogpolicy skall finnas på alla produktionsenheter. Leverantörer granskas regelbundet med avseende på mänskliga rättigheter och att de arbetar enligt vår uppförandekod.

### MOTVERKANDE AV KORRUPTION

Inission tolererar inte någon form av korruption; mutor, utpressning, bestickning, eller andra försök att skapa fördelar, t.ex. genom betalningar, gåvor av större värde, underhållning, tjänster, donationer eller annan värdeöverföring. Vi bevakar våra leverantörer och genomför regelmässigt revisioner och granskningar mot våra större leverantörer. Alla medarbetarna uppmanas och uppmuntras att rapportera alla typer av korruption. Inission har en väl genomarbetad attestordning som skall minska risken för överträdelser. Attestordningen föreskriver både gränser och process för intern kontroll.

### FOKUSAKTIVITETER 2020

Under år 2020 kommer Inission att genomföra energikartläggningar över alla Inissions fabriker enligt EU:s energieffektiviseringsdirektiv för att både uppfylla dem lagstadgade kraven men också för att se över möjligheter till energieffektiviseringar och kostnadsbesparingar. Detta arbete ser vi som en mycket viktig del för att kontinuerligt förbättra Inissions hållbarhetsarbete och nå upp till de mål som ställs både externt och internt.

Vi kommer att fortsätta utveckla våra medarbetare genom vår utbildningsplattform Inission Academy som innehåller utbildningar inom projektledning, Lean, ledarskap och våra värderingar. Flertalet utbildningar är redan planerade

och några är under planering för 2020. Inission Academy utvecklas också kontinuerligt och fler utbildningar kommer att läggas till.

### INISSIONS POLICYER, RIKTLINJER OCH MANUALER FÖR HÅLLBARHETSARBETE

- Code of Conduct
- Kvalitets- och Miljöpolicy
- Personalpolicy
- Jämställdhetspolicy
- GDPR<sup>1)</sup>-policy
- Drogpolicy
- Inköpshandboken
- Conflict minerals<sup>2)</sup>, RoHS<sup>3)</sup> och Reach<sup>4)</sup>

<sup>1)</sup> GDPR (General Data Protection Regulation)

<sup>2)</sup> Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighboring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts)

<sup>3)</sup> RoHS (Restriction of Hazardous Substance)

<sup>4)</sup> REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals)

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

---

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

---

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 14-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning


Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 8 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



---

Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor



# Förvaltningsberättelse



## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019. Inission är en kontraktstillverkare som utvecklar, konstruerar, designar, tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska produkter till krävande industrikunder i Norden.

## RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

I oktober 2018 förvärvades Speed Production AB och i november 2018 förvärvades Simpro AS i Norge. Under april 2019 förvärvades även Sweco Elektronik AB i Västerås. Tillskotten av bolagen från slutet av 2018 samt årets förvärv får till konsekvens att såväl omsättning som rörelsekostnader ökat betydligt i förhållande till föregående år. Omsättningen för år 2019 uppgick till 980 MSEK (740), där ökningen i

huvudsak är relaterad till de förvärv som gjorts samtidigt som efterfrågan på koncernens produkter och tjänster har varit generellt hög under året.

Övriga rörelseintäkter har minskat markant vilket förorsakas av intäktsföring under 2018 av den negativa goodwill om 7,7 MSEK som uppstod i samband med förvärvet av Speed Production AB (numera Inission Viared AB). I samband med förvärvet gjordes även en avsättning i Inission Viared AB om 7,6 MSEK avseende negativa kontraktsintressen såsom hyreskostnader efter samlokalisering och återställningskostnader för lokalen.

Materialandelen uppgick under året till 58,8% (61,2%) där en del av minskningen är hänförlig till hög andel tjänsteförsäljning inom Inission Västerås och en annan del till något förändrad produktmix. Övriga externa kostnader uppgick till 72,8 MSEK (55,3), personalkostnaderna hamnade på 250,6 MSEK (184,6) och årets avskrivningar upp-

gick till 15,2 MSEK (7,8). Alla dessa kostnadsökningar är i all väsentlighet hänförliga till de förvärvade bolagen. Rörelseresultatet ökade med 33% till 54,7 MSEK (41,0). Resultatet efter finansiella poster hamnade på 48 MSEK (37) en ökning om 30%. Resultat per aktie efter skatt 7,61 SEK (6,13). Årets förvärv av Inission Västerås får relativt små konsekvenser i balansräkningen varför vi inte särredovisar de förvärvade dotterföretagets andel av de koncernmässiga tillgångarna och skulderna per 2019-12-31.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Den 30 april förvärvade Inission Sweco Elektronik i Västerås vilket är en milstolpe i Inissions utveckling då det innebär att vi numera kan erbjuda våra kunder utveckling och konstruktion i kombination med produktion. Konstruktion och utveckling är något något som efterfrågats av våra kunder då en varas produktionskostnad till 90%

Fortsättning nästa sida »

bestäms i utvecklingsfasen, t.ex. genom komponentval, design och testmetoder. Sweco Elektronik omsatte 2018 ca 36 MSEK med EBT på 10%. Sweco Elektronik namnändrades till Inission Västerås AB i samband med förvärvet.

Under 2019 flyttades Inission Pajalas verksamhet till Inission Munkfors, i en så kallad samlokalisering. Inission Pajala har trots flertalet insatser haft en negativ tillväxt under flera års tid. Samtidigt har bolaget tappat en stor del av försäljningen till sin största kund. Försäljningen 2018 uppgick till 47 MSEK vilket utgör mindre än 5% av Inissions omsättning. Genom att flytta verksamheten till Munkfors får vi ett högre resursutnyttjande i Munkforsfabriken och säkerställer en god lönsamhet.

Inission Norge består av verksamheter i Løkken Verk (Simpro AS) och Trondheim (Noca AS). Under året beslutade bolagets styrelse att samlokalisera serieproduktionen från Trondheim till Løkken Verk för att kunna ta sig an kommande tillväxtutmaningar. Samtidigt beslutades att ett teknikcenter för prototyper och kundnära tjänster ska etableras i Trondheim. Inission Norge blir därigenom tydligare och vassare mot marknaden och våra kunder. Genom denna åtgärd kommer vi att skapa bättre förutsättningar att investera, modernisera och lyfta produktionen mot industri 4.0. Styrelsen har också

beslutat att fusionera bolagen (Simpro AS och Noca AS).

I början av 2019 gick Inissions VD Björn Lifvergren in som substansiell aktiägare efter att ha förvärvat 18 000 aktier i Inission. Säljare var Inissions huvudägare Olle Hulteberg och Fredrik Berghel.

Under året har Inission startat Inission Academy, en långsiktig satsning med syftet att stärka kompetensutvecklingen inom företaget. På sikt kommer detta att inkludera kompetensutveckling inom ett flertal olika områden. Först ut är Inissions ledarskapsprogram som under året totalt utbildat 60 ledare på olika positioner inom företaget.

I början av sommaren tog Christian Löfgren över rollen som VD för Inission Stockholm medans tidigare VD Niklas Lindh blev Inissions Säljchef.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Den 26 februari förvärvade Inission HY-Tech Comp Oy (HY-Tech). HY-Tech är en tillverkande tjänstleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik med produktionsanläggningar i Finland och Estland. Med förvärvet kommer Inission att utvidga sin portfölj i Finland och stärka sin position som en komplett kontraktstillverkare med både elektronik och mekanik. Del av

köpeskillingen skedde genom aktier och Inission välkomnar Helmet Capital och dess investerare som 50 nya aktieägare i Inission. HY-Tech omsatte 2018 15,4 MEUR med EBITDA på 0,6 MEUR. Enligt de preliminära öreviderade siffrorna för 2019 ökade intäkterna till 15,9 MEUR med EBITDA på 0,9 MEUR.

Efter en kort tids sjukdom avled Inissions Säljchef Niklas Lindh i mars 2020. Våra tankar går till hans familj samtidigt som vi sörjer frånfallet. Niklas jobbade inom Inission under lång tid och utgjorde en positiv kraft för alla medarbetare och kunder. Niklas lämnar stor saknad efter sig.

### FRAMTIDA UTVECKLING

Konsekvenserna av Covid-19-utbrottet kommer även att påverka Inission och det finns en stor risk för en väsentlig ekonomisk påverkan på koncernen från och med mars. Vi arbetar kontinuerligt med våra leverantörer för att försöka mildra konsekvenserna såväl för våra kunder som för hela Inission. Den allmänna virussituationen och myndighetsbesluten resulterar i brist på arbetskraft framförallt i produktionen samt avbrott i leveranskedjorna. Det finns också en uppenbar risk att efterfrågan av våra tjänster kommer att påverkas i framtiden. I den rådande osäkra situationen är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för Inission.



## FLERÅRSÖVERSIKT

### KONCERNEN

Resultat och ställning	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning (KSEK)	979 972	739 763	713 390	525 959	280 158	249 725
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	47 963	37 017	25 392	22 776	17 420	11 275
Balansomslutning (KSEK)	476 653	481 760	385 518	334 194	189 991	144 580
Soliditet (%)	30%	23%	20%	18%	47%	42%
Medelantal anställda	448	369	356	353	196	166
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	7,61	6,13	4,12	3,86	2,64	
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	7,55	6,09	4,04	3,74	2,58	

### MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning (KSEK)	19 694	20 519	16 188	10 520	9 751	8 227
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-5 195	7 406	12 218	22 453	-2 591	815
Balansomslutning (KSEK)	172 012	182 067	186 509	150 915	103 327	81 862
Soliditet (%)	32%	37%	32%	28%	57%	52%
Medelantal anställda	6	6	6	5	4	3

## KONCERNSTRUKTUR-VERKSAMHETER

### Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ verksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att styra, leda och utveckla koncernen.

### Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB  
Inission Stockholm AB  
Inission Borås AB  
Inission Malmö AB  
Inission Västerås AB

### Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ  
Inission København ApS  
Inission Norge AS  
HY Tech Comp Oy

### Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för

#### Inission Munkfors AB

Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan oktober 2007. Funnits i branschen i 30 år.

#### Inission Borås AB

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Göteborgsregionen. Inissions största fabrik sett till personal och omsättning. En del av Inission sedan juni 2016. Har funnits i branschen i 25 år.

#### Inission Stockholm AB

Ett skylffönster till hela Inission. Brett erbjudande med allt ifrån prototyp- och industrialiseringstjänster till komplett serieleverans av avancerad Box Build. Tidigare Triab och SKEAB, två starka varumärken i Stockholmsområdet som funnits 25 år i branschen.

#### Inission Tallinn OÜ

Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan september 2009. Funnits i branschen i 20 år.

#### Inission Malmö AB

Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan juni 2016.

#### Inission Norge AS

Tidigare Simpro Holding, lokaliserat i Lökken Verk, är Norges femte största kontraktstillverkare inom elektronik. Bolaget har referenskunder i offshore, försvar, medtech och industri. En del av Inission sedan november 2018.

#### Inission København ApS

Säljbolag i Danmark. En del av Inission sedan juni 2016.

#### Inission Västerås AB

Erbjuder utveckling och konstruktion. Verksamheten består också av en produktionsdel. En del av Inission sedan april 2019. Funnits i branschen i 32 år.

#### HY-Tech Comp Oy

En tillverkande tjänsteleverantör inom mekanik, elektronik och elektromekanik med produktionsanläggningar i Finland och Estland. En del av Inission sedan februari 2020.

Fortsättning nästa sida »

resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där stora synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

## MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen är certifierade enligt ISO14001. Certifieringen innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

## STYRELSENS REDOGÖRELSE

På grund av den osäkerhet som råder med anledning av den globala spridningen av Corona-viruset har styrelsen fattat beslutet att inte föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2019. Inissions finansiella ställning är fortsatt god och Styrelsen betonar samtidigt sin ambition att kalla aktieägarna till en extra bolagsstämma senare i år för att besluta om utdelning, om marknaden vid den tidpunkten motiverar detta.

## UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att affärsutvecklingen så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande medel (KSEK):

Balanserad vinst från föregående år	52 384
Årets resultat	-952
Medel till förfogande	51 432

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	51 432
Summa	51 432

### Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgår till 141 342 KSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

## ÖVRIG INFORMATION

### Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaks avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

## Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2019. Styrelsen har under året haft 9 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2019 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 150 000 (100 000) kronor till ordförande och 80 000 (60 000) till ordinarie externa ledamöter. Ledamot Hans Linnarsson erhåller 100 000 (60 000) kronor.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmissigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 13.

### Information om Marknad och trender

Se sida 9.

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	979 972	739 763
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-11 466	-3 825
Övriga rörelseintäkter		1 988	9 928
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>970 494</b>	<b>745 866</b>
Råvaror och förnödenheter		-576 150	-453 206
Övriga externa kostnader	3, 4	-72 846	-55 322
Personalkostnader	5	-250 595	-184 638
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1, 12, 13	-15 231	-7 824
Övriga rörelsekostnader		-1 019	-3 898
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>-915 841</b>	<b>-704 888</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>54 653</b>	<b>40 978</b>
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	407	282
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-7 097	-4 243
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-6 690</b>	<b>-3 961</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>47 963</b>	<b>37 017</b>
Uppskjuten skatt	10	419	1 057
Aktuell skatt	10	-10 983	-8 042
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>37 399</b>	<b>30 032</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderföretagets ägare		37 239	30 015
Innehav utan bestämmande inflytande		160	17
Resultat per aktie före utspädning		7,61	6,13
Resultat per aktie efter utspädning		7,55	6,09
Antal aktier före utspädning*		4 895 665	4 895 665
Antal aktier efter utspädning*		4 933 540	4 933 740

## Koncernens balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	11	10 277	7 218
Licenser m.m.	11	772	1 608
		<b>11 049</b>	<b>8 826</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	1 353	464
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	33 799	27 443
Inventarier, verktyg och installationer	12	4 236	8 263
		<b>39 388</b>	<b>36 170</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	16	5 615	4 811
Andra långfristiga värdepappersinnehav		307	299
Övriga fordringar		836	1 101
		<b>6 758</b>	<b>6 211</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>57 195</b>	<b>51 207</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>	17	<b>250 842</b>	<b>240 730</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		155 886	174 079
Övriga fordringar		4 839	9 111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	7 078	6 633
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>167 803</b>	<b>189 823</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>813</b>	<b>0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>419 458</b>	<b>430 553</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>476 653</b>	<b>481 760</b>

Balansräkning fortsättning »

## ..forts. Koncernens balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		612	612
Övrigt tillskjutet kapital		20 913	20 913
Annat eget kapital		82 578	58 785
Årets resultat		37 239	30 015
<b>Eget kapital hänförlig till moderföretagets aktieägare</b>		<b>141 342</b>	<b>110 325</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		917	741
<b>Summa eget kapital</b>		<b>142 259</b>	<b>111 066</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	20	8 717	8 296
Övriga avsättningar	21	5 398	7 600
<b>Summa avsättningar</b>		<b>14 115</b>	<b>15 896</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	29 737	33 122
Övriga skulder	25	32 125	35 922
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>61 862</b>	<b>69 044</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	9 771	13 046
Förskott från kunder		451	38
Leverantörsskulder		97 482	106 926
Checkräkningskredit	22	15 915	33 121
Fakturabelåningskredit	23	43 078	61 117
Aktuella skatteskulder		7 671	5 420
Övriga skulder		31 416	23 213
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	52 633	42 873
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>258 417</b>	<b>285 754</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>476 653</b>	<b>481 760</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>612</b>	<b>20 913</b>	<b>58 785</b>	<b>30 015</b>	<b>110 325</b>	<b>741</b>	<b>111 066</b>
Överföring av föregående års resultat			30 015	-30 015			0
Utdelning			-7 343		-7 343		-7 343
Förändrat innehav av personaloptioner			-4		-4		-4
Omräkningsdifferens			1 125		1 125	16	1 141
Årets resultat				37 239	37 239	160	37 399
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>612</b>	<b>20 913</b>	<b>82 578</b>	<b>37 239</b>	<b>141 342</b>	<b>917</b>	<b>142 259</b>

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2017-12-31</b>	<b>600</b>	<b>18 778</b>	<b>39 725</b>	<b>19 798</b>	<b>78 901</b>		<b>78 901</b>
Överföring av föregående års resultat			19 798	-19 798	0		0
Inbetalning av personaloptioner			328		328		328
Förändrat innehav av personaloptioner			-14		-14		-14
Förvärv av dotterföretag						745	745
Nyemission vid avslut av optionsprogram	12				12		12
Överkursfond vid avslut av optionsprogram		2 135			2 135		2 135
Omräkningsdifferens			-1 052		-1 052	-21	-1 073
Årets resultat				30 015	30 015	17	30 032
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>612</b>	<b>20 913</b>	<b>58 785</b>	<b>30 015</b>	<b>110 325</b>	<b>741</b>	<b>111 066</b>



## Koncernens rapport över kassaflöden (KSEK)

	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	47 963	37 017
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</b>		
Avskrivning av tillgångar	15 231	7 824
Betald skatt	-9 285	-4 319
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-1 775	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>52 134</b>	<b>40 519</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning av varulager	-1 403	2 693
Ökning/minskning av rörelsefordringar	31 505	-12 001
Ökning/minskning av rörelseskulder	3 393	10 142
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>33 495</b>	<b>834</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>85 629</b>	<b>41 353</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av anläggningstillgångar	-8 697	-11 293
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar	0	60 000
Förändring andel intressebolag	0	0
Förvärv av dotterföretag	-18 553	-52 254
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	257	200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-26 993</b>	<b>-3 347</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Inbetalning av personaloptioner	-4	314
Nyemission	0	2 147
Upptagna lån	2 287	19 646
Amortering av lån	-9 233	-52 600
Förändring belåning av kundfakturor	-18 039	-23 695
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	-25 491	12 933
Utbetald utdelning	-7 343	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-57 823</b>	<b>-41 255</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>	<b>813</b>	<b>-3 249</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>0</b>	<b>3 249</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>813</b>	<b>0</b>

## Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	19 694	20 519
Övriga rörelseintäkter		2 663	4 191
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>22 357</b>	<b>24 710</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3,4	-6 763	-6 434
Personalkostnader	5	-11 478	-9 863
Övriga rörelsekostnader		-1 699	0
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>-19 940</b>	<b>-16 297</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 417</b>	<b>8 413</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 13	-4 991	900
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	744	671
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3 365	-2 578
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-7 612</b>	<b>-1 007</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-5 195</b>	<b>7 406</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		5 400	884
Erhållna koncernbidrag		0	0
Lämnade koncernbidrag		0	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>205</b>	<b>8 290</b>
Aktuell skatt	10	-1 157	-1 671
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-952</b>	<b>6 619</b>

## Moderbolagets balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	129 461	120 556
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0
Fordringar hos koncernföretag	15	18 672	35 797
Övriga långfristiga fordringar		3	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>148 136</b>	<b>156 356</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		88	75
Fordringar hos koncernföretag		22 518	20 749
Övriga kortfristiga fordringar		444	515
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	826	782
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>23 876</b>	<b>22 121</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>0</b>	<b>3 590</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>23 876</b>	<b>25 711</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>172 012</b>	<b>182 067</b>

Balansräkning fortsättning »

## ..forts. Moderbolagets balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	14	612	612
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>612</b>	<b>612</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		20 913	20 913
Balanserade vinstmedel		31 471	32 199
Årets resultat		-952	6 619
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>51 432</b>	<b>59 731</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>52 044</b>	<b>60 343</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	19	<b>3 655</b>	<b>9 055</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		4 782	13 714
Skulder till kreditinstitut	25	11 890	15 990
Övriga långfristiga skulder	25	31 800	35 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>48 472</b>	<b>64 704</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	4 100	4 100
Checkräkningskredit	22	51 976	36 510
Leverantörsskulder		840	358
Skulder till koncernföretag		538	865
Aktuella skatteskulder		2 087	0
Övriga kortfristiga skulder		2 309	2 434
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	5 991	3 698
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>67 841</b>	<b>47 965</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>172 012</b>	<b>182 067</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>20 913</b>	<b>32 199</b>	<b>6 619</b>	<b>60 343</b>
Överföring av föregående års resultat				6 619	-6 619	0
Förändrat innehav av personaloptioner				-4		-4
Utdelning				-7 343		-7 343
Årets resultat					-952	-952
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>20 913</b>	<b>31 471</b>	<b>-952</b>	<b>52 044</b>

### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 4 095 661 st B-aktier

Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2017-12-31</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>18 778</b>	<b>15 064</b>	<b>16 821</b>	<b>51 263</b>
Överföring av föregående års resultat				16 821	-16 821	0
Inbetalning av personaloptioner				328		328
Förändrat innehav av personaloptioner				-14		-14
Nyemission vid avslut av optionsprogram	12					12
Överkursfond vid avslut av optionsprogram			2 135			2 135
Årest resultat					6 619	6 619
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>20 913</b>	<b>32 199</b>	<b>6 619</b>	<b>60 343</b>

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Koncernredovisning

Inission Inission AB upprättar koncernredovisning. Företag där Inission AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Inission AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Göteborg AB, Inission Pajala AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Onrox Group AB, Inission København ApS, Inission Tallinn OU, Inission Viared AB, Inission Västerås AB, Simpro Holding AS, Simpro AS och Noca AS. Ytterligare uppgifter om koncernföretag finns i noten 14 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

### Redovisningsmetod

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskursen för helåret. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader eller kostnad för råvaror och förnödenheter. Inission AB valutasäkrar en andel (upp till 60%) av koncernens framtida nettoutflöde av utländsk valuta. Vid valutasäkring av detta mycket sannolika nettoutflöde omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till balansdagens kurs.

### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens huvudsakliga verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter (98%), därav redovisas enbart till vilka större marknader som vi leverer till.

### Intäkter

#### Koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Fortsättning nästa sida »

## Moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

## Andra typer av intäkter

### Koncernen

Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

## Moderbolaget

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 2,5%.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver. Uppskjuten skattefordran avseende

underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

## Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader, undantaget material där vi har avtal med kund, betraktas som inkuranta och värderas istället till skrotpris.

## Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som

kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Licenser m.m.	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

## Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och licenser skrivs av linjärt över 5 år. Avskrivning redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

## Leasingavtal

### Moderbolaget

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

### Koncernen

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs

Fortsättning nästa sida »

från leasegivaren till ett företag i Inission AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasing-objektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

#### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

#### Finansiella instrument

##### Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Valutaterminkontrakt används för att skydda koncernen mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilket nettoutflöde i utländsk valuta kommer att realiseras. Dessa beskrivs under stycket utländska valutor. Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på valutaterminer redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

#### Ersättningar till anställda

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Annat eget kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställda givit för optionen. Detta redovisas över fritt eget kapital i samma period.

#### Övriga avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Övriga avsättningar består av framtida prognosticerade kostnader med anledning av förvärvet av Speed Production AB (numera Inission Viared AB). Dessa består av negativa kontraktsintressen så som hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader för lokalen.

#### Checkkredit och Factoring

##### Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

Fortsättning nästa sida »



### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt s.k. indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Uppskattningar och bedömningar

Inissionkoncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följderna av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

### Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

### Ändrade skattesatser

Skattesatsen i Sverige sänks i två steg från 22 % till 21,4 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2018 och till 20,6 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2020. Som ett resultat av detta har berörda redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om per 31 december 2018. Uppskjuten skatt som förväntas återföras fram till 31 december 2020 har beräknats med användning av den skattesats som kommer att gälla i Sverige under den aktuella perioden (21,4 %) och resterande del av den uppskjutna skatten har beräknats med den lägre skattesatsen (20,6 %). Beroende på när i tiden koncernen bedömer att återvinning respektive reglering av det redovisade värdet kommer att ske, kan de uppskjutna skatterna komma att justeras i efterföljande finansiella rapporter.

## NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	651 139	626 912	14 667	19 223
Estland	5 453	8 251	1 847	1 296
Övriga länder inom EU	90 148	50 465		0
Norge	222 609	41 608	3 180	0
Australien	0	2 347	0	0
USA	8 504	8 253	0	0
Övriga länder utanför Europa	2 119	1 927	0	0
<b>Summa</b>	<b>979 972</b>	<b>739 763</b>	<b>19 694</b>	<b>20 519</b>

Av moderföretagets omsättning utgjorde 19 694 ksek (100 %) försäljning till andra koncernföretag.

## NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	707	491	130	106
Övriga tjänster	375	216	277	203
<b>Summa</b>	<b>1 082</b>	<b>707</b>	<b>407</b>	<b>309</b>

## NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Årets hyresavgifter har uppgått till	3 414	3 104	212	238
Hyra för lokaler	22 351	14 409	145	142
<b>Summa</b>	<b>25 765</b>	<b>17 513</b>	<b>357</b>	<b>380</b>
<b>Framtida minimileaseavgifter som skall erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal</b>				
Förfaller till betalning inom 1 år	4 179	3 887	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	9 451	9 071	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	2 270	4 267	0	0

## NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

### Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
<b>Löner och ersättningar har uppgått till</b>				
Styrelsen och VD	9 777	8 212	3 073	3 159
Övriga anställda	165 915	120 536	2 879	2 829
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>175 692</b>	<b>128 748</b>	<b>5 952</b>	<b>5 988</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	47 401	41 179	2 410	2 237
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 657	1 827	751	858
Pensionskostnader övriga anställda	13 609	7 755	1 084	674
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>238 359</b>	<b>179 509</b>	<b>10 197</b>	<b>9 757</b>

### Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
<b>Medelantal anställda</b>				
Kvinnor	194	163	0	1
Män	254	206	6	5
<b>Summa</b>	<b>448</b>	<b>369</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Sverige	301	288	6	6
Norge	94	25	0	0
Estland	53	56	0	0
<b>Summa</b>	<b>448</b>	<b>369</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Kvinnor	4	4	0	1
Män	11	9	6	5
<i>Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	0	1	0	0
Män	14	12	4	4

### Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

#### Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade. Uppsägningstiden är sex månader för båda parter.

## NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2018 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelsetidpunkten. Efter 3 år (år 2021) finns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

## NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2019	2018
Utdelning från dotterföretag	0	9 400
Resultat försäljning DB till koncernftg	-4 991	0
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	0	-8 500
<b>Summa</b>	<b>-4 991</b>	<b>900</b>

Moderbolaget har under 2019 sålt sina aktier i Inission Pajala AB (org nr 556310-9478) till Inission Munkfors AB

## NOT 8. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	407	282	744	671
varav avseende koncernföretag	0	0	626	622

## NOT 9. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	0	0	0	0
Räntekostnader	7 048	4 243	3 365	2 578
Resultat övriga värdepapper	49	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>7 097</b>	<b>4 243</b>	<b>3 365</b>	<b>2 578</b>
varav avseende koncernföretag	0	0	231	978

## NOT 10. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Korrigering av tidigare års taxering	-25	-150	0	-182
Skatt på årets resultat	-10 958	-7 892	-1 157	-1 489
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	1 172	0	0	0
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	-753	1 057	0	0
<b>Summa</b>	<b>-10 564</b>	<b>-6 985</b>	<b>-1 157</b>	<b>-1 671</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>47 963</b>	<b>37 000</b>	<b>205</b>	<b>8 290</b>
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4 %, fg år 22%)	-8 154	-7 962	-44	-1 824
Utländsk skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	-2 361	-261	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 162	-678	-1 103	-1 881
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	227	0	2 224
Skatteeffekt på underskottsavdrag	1 172	1 637	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-25	-150	0	-182
Skatt hänförlig till tidigare års underskottsavdrag	0	-186	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran (utländsk)	0	239	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-34	-25	-10	-8
Effekt av utländska skattesatser	0	174	0	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-10 564</b>	<b>-6 985</b>	<b>-1 157</b>	<b>-1 671</b>

## NOT 11. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Goodwill	KONCERNEN	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	36 219	31 813
- Förvärv	5 984	4 510
- Avyttring	0	0
- Omräkningsdifferens	0	-104
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>42 203</b>	<b>36 219</b>
Ingående avskrivningar	-29 001	-26 761
- Avskrivningar	-2 925	-2 240
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-31 926</b>	<b>-29 001</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 277</b>	<b>7 218</b>

Licenser m.m.	KONCERNEN	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 818	3 512
- Förvärv	0	306
- Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 818</b>	<b>3 818</b>
Ingående avskrivningar	-2 210	-1 683
- Avskrivningar	-466	-527
- Nedskrivningar	-370	0
- Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 046</b>	<b>-2 210</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>772</b>	<b>1 608</b>

**NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)**

<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>KONCERNEN</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående anskaffningsvärden	4 505	1 380
- Inköp	1 035	0
- Förvärvade anskaffningar	0	3 125
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 540</b>	<b>4 505</b>
Ingående avskrivningar	-4 041	-786
- Förvärvade avskrivningar	0	-3 124
- Avskrivningar	-146	-131
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 187</b>	<b>-4 041</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 353</b>	<b>464</b>

<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>KONCERNEN</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående anskaffningsvärden	116 705	55 771
- Förvärvade anskaffningar	2 528	54 009
- Inköp	14 750	10 622
- Omklassificeringar	-54	0
- Försäljningar/utrangeringar	-12 292	-3 458
- Omräkningsdifferens	459	-239
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>122 096</b>	<b>116 705</b>
Ingående avskrivningar	-89 262	-47 528
- Förvärvade avskrivningar	-2 398	-42 241
- Omklassificeringar	6	0
- Försäljningar/utrangeringar	11 123	3 458
- Avskrivningar	-7 766	-2 951
- Omräkningsdifferens	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-88 297</b>	<b>-89 262</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 799</b>	<b>27 443</b>

Not 12 fortsättning nästa sida »

## ..Not 12 fortsättning.

Inventarier, verktyg och installationer	KONCERNEN	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	64 424	47 821
- Förvärvade anskaffningar	0	17 207
- Omräkningsdifferens	100	0
- Inköp	1 633	366
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	-3 105	-970
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>63 052</b>	<b>64 424</b>
Ingående avskrivningar	-56 161	-41 496
- Förvärvade avskrivningar	0	-13 627
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	39	846
- Avskrivningar	-2 694	-1 884
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-58 816</b>	<b>-56 161</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 236</b>	<b>8 263</b>

## NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	120 556	84 266
Förvärv	22 232	44 790
Avyttring *	-13 327	0
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	0	-8 500
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>129 461</b>	<b>120 556</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>129 461</b>	<b>120 556</b>

\* Moderbolaget har under 2019 sålt sina aktier i Inission Pajala AB (org nr 556310-9478) till Inission Munkfors AB

Not 13 fortsättning nästa sida »



## ..Not 13 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % <sup>1)</sup>	Antal aktier	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
<b>Inission Munkfors AB</b> <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	14 080	2 077	2 077
<b>Inission Göteborg AB</b> <i>Säte i Göteborg, org.nr 556178-9974</i>	100%	1 600	11 218	11 218
<b>Inission Stockholm AB</b> <i>Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551</i>	100%	8 000	9 052	9 052
<b>Inission Tallinn OÜ</b> <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	1	27	27
<b>Inission Pajala AB*</b> <i>Säte i Pajala, org.nr 556310-9478</i>	*	12 000	0	13 327
<b>Inission Onrox Group AB</b> <i>Säte i Malmö, org.nr 556040-7487</i>	100%	22 000	40 000	40 000
<b>Inission København ApS</b> <i>Säte i Köpenhamn, org.nr 38279491</i>	100%	500	65	65
<b>Simpro Holding AS</b> <i>Säte i Løkken, Norge, org.nr 957 154 727</i>	98%	484 115	44 790	44 790
<b>Inission Västerås AB</b> <i>Säte i Västerås, org.nr 556301-1765</i>	100%	2 000	22 232	
<b>Summa</b>			<b>129 461</b>	<b>120 556</b>

<sup>1)</sup> Andel avser både kapital- och röstandel

### I Inission Onrox Grop AB ingår:

*Inission Malmö AB 556244-7082,  
Inission Borås AB 556256-7734*

### I Inission Munkfors AB ingår:

*Inission Pajala AB 556310-9478  
\*Moderbolaget har under 2019 sålt sina aktier i Inission Pajala AB  
(org nr 556310-9478) till Inission Munkfors AB*

## NOT 14. AKTIER I MODERBOLAG

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 4 095 661 st B-aktier  
Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

## NOT 15. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	35 797	36 940
Tillkommande fordringar	0	0
Amorteringar, avgående fordringar	-17 125	-1 143
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>18 672</b>	<b>35 797</b>

## NOT 16. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN (KSEK)

	KONCERNEN	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	4 811	0
Förvärvade fordringar	0	2 308
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	1 172	2 503
Övrigt*	-368	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 615</b>	<b>4 811</b>

\* Ändringar i temporära skillnader hos det norska dotterbolaget.

## NOT 17. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	193 019	199 947
Varor under tillverkning	16 889	15 567
Färdiga varor och handelsvaror	40 934	25 216
<b>Summa</b>	<b>250 842</b>	<b>240 730</b>

## NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda hyror	2 726	2 599	37	36
Upplupna intäkter	147	1 051	0	0
Övriga poster	4 205	2 983	789	746
<b>Summa</b>	<b>7 078</b>	<b>6 633</b>	<b>826</b>	<b>782</b>

**NOT 19.** Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

## NOT 20. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	8 296	7 210
Tillkommande fordringar	421	1 086
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 717</b>	<b>8 296</b>

## NOT 21. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	7 600	0
Förändring av reserv för framtida kostnader för negativa kontraktstintressen, hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader av lokal	-2 202	7 600
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 398</b>	<b>7 600</b>

## NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

### Koncernen

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår till 70 000 KSEK (67 833 KSEK) och i moderbolaget till 70 000 KSEK (33 000 KSEK). Koncernen använder s.k. Cash pool via moderbolaget.

## NOT 23. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

### Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 79 613 KSEK (121 250 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

## NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna löner	6 804	5 768	285	412
Semesterlöner	21 143	19 286	853	658
Sociala avgifter	5 402	7 787	364	700
Orealiserad kursförlust på terminkontrakt	0	0	0	0
Övriga poster	19 284	10 032	4 489	1 928
<b>Summa</b>	<b>52 633</b>	<b>42 873</b>	<b>5 991</b>	<b>3 698</b>

## NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

### KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2019	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	39 508	9 771	27 170	2 567
Övriga långfristiga skulder	32 125	0	32 125	0
<b>Summa</b>	<b>71 633</b>	<b>9 771</b>	<b>59 295</b>	<b>2 567</b>

### MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2019	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	15 990	4 100	11 890	0
Övriga skulder	31 800	0	31 800	0
<b>Summa</b>	<b>47 790</b>	<b>4 100</b>	<b>43 690</b>	<b>0</b>

## NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag. Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee. Huvudägarna har en kontantinlåning till bolaget om 32,1 MSEK. Lånen löper med en ränta om 6% och har under året uppgått till 2,1 MSEK. Huvudägarnas inlåning är en förutsättning för att uppnå bankens krav på konsolideringsgrad.

	MODERBOLAGET	
	2019	2018
Inköp (%)	1%	2%
Försäljning (%)	100%	99%

## NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Belånade kundfordringar	91 655	104 227	0	0
Företagsinteckningar	218 160	218 160	0	0
Aktier i dotterbolag	77 463	77 463	42 077	42 077
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	2 407	22 310	0	0
<b>Summa</b>	<b>389 685</b>	<b>422 160</b>	<b>42 077</b>	<b>42 077</b>

## NOT 29. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inission har per 26 februari 2020 förvärvat 100% av HY-Tech Comp Oy (HY-Tech). Hy-Tech är en tillverkande tjänsteleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik med produktionsanläggningar i Finland och Estland. Med förvärvet kommer Inission att utvidga sin portfölj i Finland och stärka sin position som en komplett kontraktstillverkare med både elektronik och mekanik.

Priset för 100% av HY-Tech aktierna är 3,3 MEUR varav 1,62 MEUR betalas

kontant och resterande med 147 000 Inission B-aktier. Det resulterar i en utspädning på 3%. Säljare är Helmet Capital Oy, ett finskt privatkapitalbolag som som investerar i små och medelstora företag.

Konsekvenserna av Covid-19-utbrottet kommer även att påverka Inission och det finns en stor risk för en väsentlig ekonomisk påverkan på koncernen från och med mars. Vi arbetar kontinuerligt med våra leverantörer för att försöka mildra konsekvenserna såväl för våra kunder

## NOT 28. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

### Moderbolaget

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag.

som för hela Inission. Den allmänna virussituationen och myndighetsbesluten resulterar i brist på arbetskraft framförallt i produktionen samt avbrott i leveranskedjorna. Det finns också en uppenbar risk att efterfrågan av våra tjänster kommer att påverkas i framtiden.

I den rådande osäkra situationen är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för Inission.

## NOT 30. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

### Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

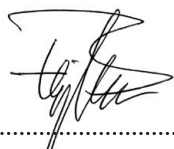
Balanserade vinstmedel från föregående år	52 384
Årets resultat	-952
<b>KSEK</b>	<b>51 432</b>

### Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

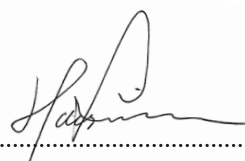
I ny räkning överföres	51 432
<b>KSEK</b>	<b>51 432</b>

# Intygande

Karlstad den 8 april 2020  
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



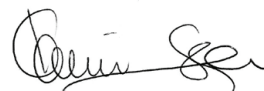
**Fredrik Berghel**  
Styrelseordförande



**Hans Linnarsson**  
Styrelseledamot



**Olle Hulteberg**  
Styrelseledamot



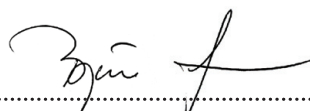
**Karin Skoglund**  
Styrelseledamot



**Lars Atterfors**  
Styrelseledamot

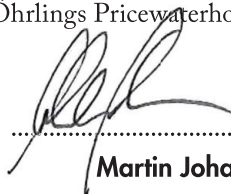


**Mattias Hultheimer**  
Styrelseledamot



**Björn Lifvergren**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2020  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



**Martin Johansson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission  
AB (publ), org.nr 556747-1890

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 48-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Fortsättning nästa sida »

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:  
[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar).

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

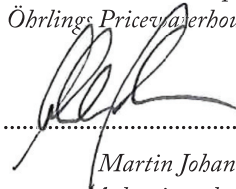
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar)

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 8 april 2020  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 7 maj 2020. Den 8 maj 2019 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

## BOLAGETS STYRELSE



### Fredrik Berghel | Styrelsens ordförande

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 611 004 varav 180 004 är A aktier.



### Hans Linnarson | Styrelseledamot

Född 1952. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB, Scanbio AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 630 B-aktier.



### Karin Skoglund | Styrelseledamot

Född 1959. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB, Styrelseledamot i Fryksdalens Sparbank, Styrelseledamot i StyrelseAkademien Värmland.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 600 B-aktier.



### Mattias Hultheimer | Styrelseledamot

Född 1971. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Spendency AB. Styrelseordförande i Effso Entreprenad AB. Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB och CCustomer AB. Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB. Styrelseordförande i EFFSO Tech AB.

Styrelseledamot och delägare i Effective Sourcing EFFSO AB. VD och Koncernchef EFFSO Group AB. VD i Effso A/S. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 15 040 B-aktier.



### Lars Atterfors | Styrelseledamot

Född 1966. Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Spacem2 For smart living AB, Westmatic Corporation (USA), Westmatic AB, CG Grundels Fönstersystem AB och Poolwater Nordic. Styrelseledamot i Bryn Byggeklima AS (Norway) och Westmatic Invest AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 11 000 B-aktier.



### Olle Hulteberg | Styrelseledamot

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB.

Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.



## BOLAGETS KONCERNLEDNING



### Fredrik Berghel | Koncernchef (sedan 2008)

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 611 004 varav 180 004 är A-aktier.



### Björn Lifvergren | VD (sedan 2017)

Född 1963. Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm (KTH). Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 23 000 B-aktier. Optioner: 2 000.



### Olle Hulteberg | Marknadschef (sedan 2008)

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.



### Stefan Westberg | Ekonomichef (sedan 2017)

Född 1974. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 500 B-aktier. Optioner: 2 000.

*(Stefan Westberg är sjukskriven. Tillförordnad ekonomichef är Mikael Helin)*



### Peter Lindegren | Inköpschef (sedan 2016)

Född 1965, Maskiningenjör, tekniskt gymnasium. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2000.



### Thomas Åström | Utvecklingsansvarig Lean (sedan 2017)

Född 1978. Civilingenjörsexamen i maskinteknik med inriktning mot Industriell Produktion, Linköpings Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2 000.



### Niklas Lindh | Säljchef (2019 - 2020)

Niklas anslöt sig till Inission redan 2001 som Key Account Manager på Inission Munkfors. 2012 flyttade han till Stockholm för att axla VD-rollen på Inission Triab. Niklas ledde sedan på ett föredömligt sätt arbetet med samlokalisera våra två fabriker i Stockholm och blev senare VD för det nya Inission Stockholm. Under 2019 beslutade styrelsen att ta koncernens säljorganisation till en ny nivå och som chef över arbetet valdes Niklas. I mars 2020, efter en kort tids sjukdom, avled Niklas som lämnar stor saknad efter sig.



Inissions huvudägare Olle Hulteberg (till vänster) och Fredrik Berghel (till höger) med VD Björn Lifvergren.

# Adresser

## **Inission Munkfors AB**

+46 563 54 05 40  
Stålvägen 4, 684 92 Munkfors

## **Inission Stockholm AB**

+46 8 564 406 50  
Bruttovägen 3, 175 43 Järfälla

## **Inission Västerås AB**

+46 8 564 406 50  
Bruttovägen 3, 175 43 Järfälla

## **Inission Malmö AB**

+46 40 650 02 00  
Jägersrovägen 204, 213 77 Malmö

## **Inission Tallinn OÜ**

+372 606 44 20  
Söstramäe 8, 114 15 Tallinn – Estonia

## **Inission Borås AB**

+46 33 724 23 00  
Gränsvägen 6, 518 40 Sjömarken

## **Inission København ApS**

+45 42 30 70 70  
Söhuse 7, 2880 Bagsværd – Danmark

## **Inission Norge AS**

+47 994 03 232  
Stiklestaveien 1, 7041 Trondheim - Norge

## **HY-Tech Comp Oy**

HY-Tech Finland: Takasenkatu 48,  
08150 Lohja  
HY-Tech Estland: Kalmari tee 12, Karla  
küla, Rae vald, Harjumaa 75327

## **Inission AB**

Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

Inission AB (publ) Årsredovisning 2019. Organisationsnummer 556747-1890  
Text och grafisk form: Inission AB (publ). Ytterligare kontaktinformation finns på:  
[www.inission.com/kontakt](http://www.inission.com/kontakt)

[www.inission.com](http://www.inission.com)

