

THE DEFINITION OF PRECISION

INISSIONS ÅRSREDOVISNING 2016



Innehåll

VERKSAMHETEN

- 3 Detta är Inission
- 3 Inission i korthet
- 4 Verksamheten
- 5 Huvudägarnas ord
- 6 Affärsidé, mål, vision och strategi
- 7 Riskhantering
- 8 Marknad och trender

FORMELL ÅRSREDOVISNING

- 9 Förvaltningsberättelse
 - 9 Försäljning, resultat, väsentliga händelser
- 10 Flerårsöversikt
- 11 Koncernstruktur
- 12 Miljöpåverkan, övrig information
- 13 Ägarförhållanden, förslag till vinstdisposition
- 14 Finansiella rapporter
- 23 Noter

ÖVRIG INFORMATION

- 37 Bolagsstyrning
- 40 Revisionsberättelse
- 42 Adresser



Verksamheten sida 4



Inission innovation award sida 5



Förvaltningsberättelse sida 9



Om Thomas Åström sida 10



EY entrepreneur of the year sida 5



Koncernstruktur sida 11



Om Björn Lifvergren sida 10



Adresser sida 42

Detta är Inission

INISSION I KORTHET

Inission är en lönsam totalleverantör som erbjuder krävande industrikunder i Norden tillverknings- och logistik tjänster för kompletta elektroniska produkter av högsta kvalitet.

Inission tar gärna totalansvar. Vi utvecklar, testar och industrialiserar kundernas produkter. Vi lagerhåller, reparerar och uppgraderar dem under hela deras livstid. Genom att tidigt vara med i utvecklingen av produkterna och dessutom krydda produktionen med hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt.

Det finns minst en anledning till att vi har våra kunders förtroende. Vi har haft kvalitet som uppdrag i över 25 år och strävar efter en totalekonomisk effektivitet i hela kedjan, från våra leverantörer till kundens kund.

Dessutom har vi det som krävs för att driva utvecklingen i branschen framåt; energi, vilja, kraft och mod.

INISSIONS BOLAG

Koncernen består av moderbolaget Inission AB samt de helägda dotterbolagen Inission Triab AB och Inission SKEAB AB i Stockholm, Inission Borås AB, Inission Munkfors AB, Inission Pajala AB, Inission Malmö AB, Inission Montronic AB i Sösdala, det estniska bolaget Inission Tallinn OÜ och säljbolaget Inission København ApS. Inission Göteborg AB har sedan den 1 januari 2017 samlokaliseras med Inission Borås AB. Inission AB har ca 340 anställda och är noterat på Nasdaq First North med Avanza som certified advisor.

- **Kundbas:** Inission har över 100 kunder i Norden som bl.a. representerar verkstadsindustri, marin, kommunikation, säkerhetsteknik, medicin, styr- och reglerteknik, mätinstrument och fordon.
- **Nöjda kunder:** 100%
- **Medarbetare:** 340
- **Certifikat:** ISO9001, ISO14001, ISO13485, RoHS-kompatibel
- **Noterade på Nasdaq First North**



KVALITET

Kvalitet för Inission är att överträffa kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som ska byggas in i våra processer från början, genomsyra alla led i vårt erbjudande och leverans. Inission har väldigt få reklamationer och nöjda kunder vilket är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar marknadens förväntningar.

VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka produktens hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utveckling, materialförsörjning, tillverkning, logistik och livscykelgaranti.

Tillverkning

I Inissions produktionsanläggningar finns en uppdaterad och avancerad maskinpark som är anpassad efter kundernas behov. Anläggningarna i Stockholm, Borås, Munkfors, Tallinn, Pajala, Malmö och Sösdala arbetar med alla led i tillverkningsprocessen för avancerad industriell elektronik, bl. a. ytmontering, stationsorienterad eller semiautomatisk montering, våglödning, slutmontering, efterarbete, test och leverans.

Materialförsörjning

Materialförsörjningen (sourcingen) är en av de mest avgörande delarna i processen. Inission har lång erfarenhet av att analysera, utvärdera och förhandla med huvudleverantörer och andrahandsleverantörer för att flödet av komponenter ska ske utan störningar eller avbrott. Materialförsörjning handlar om att agera strategiskt och operativt.

Inköp och lagerhållning bygger därför på en långsiktig planering som påbörjas när ett projekt startar. Inission ser till att säkra tillgängligheten på de komponenter som krävs på kort och lång sikt genom ledtidanalys och samverkan med våra leverantörer. Som totalleverantör införlivar Inission försörjningen av komponenter i kedjan av tjänster som erbjuds. Det betyder också att sourcingen blir en naturlig del av en helhet som inte bara berör utveckling och tillverkning, utan också fortsatt försörjning och reservdelshantering.

Utvecklingstjänster

Inission erbjuder utvecklingstjänster som leder till att förkorta time-to-market och optimera förhållandet mellan ledtider och ekonomi. Inission samarbetar med flera utvecklingspartners som är specialiserade på design och utveckling av elektronikprodukter. Inission kan även ta över en produkt som redan serietillverkas. I dessa fall skapas ett transferprojekt, som i mångt och mycket liknar utvecklingen av en ny produkt. Med flera lyckade transferprojekt i ryggen kan Inission erbjuda en smidig övergång utan störningar, samtidigt som Inission också kan hitta möjliga förbättringar och effektiviseringar.

Logistik

Inission kan ta hand om hela logistikkedjan. För Inission handlar logistik om leverans i rätt tid till rätt plats, men precision i leveransen handlar lika mycket om kvalitet och priser. Inission arbetar med integrerad logistik, det vill säga att Inission tar hand om distributionen direkt till kundens kund. För kunder är det också möjligt att säkra upp ett lager av färdiga produkter.

Livscykelgaranti

Elektronikprodukter kan få väsentligt längre livslängd om de utvecklas, förädlas och ges service under resans gång. Inission erbjuder därför tjänster för att säkerställa att det som tillverkas ger bästa möjliga nytta och totalekonomi över hela livscykeln. Inission kallar det för livscykelgaranti.

Ibland går en avgörande komponent ur produktion hos tillverkaren. Inission agerar då tidigt för att säkra att serietillverkningen fortsätter utan avbrott. Inission hittar ersättningskomponenter, beräknar vad bytet av leverantör innebär och integrerar den nya komponenten i arbetsflödet.

En elektronikprodukt blir förr eller senare frånsprungen av nyare produkter. Inission hjälper därför kunderna att behålla konkurrenskraften genom att följa med i utvecklingen, aktivt söka efter möjliga uppgraderingar och förbättringar och föreslå ändringar i produkten.

Inission erbjuder som ett led i utvecklingen av nya produkter en ekonomisk totalöversyn av alla led i processen – från våra underleverantörer ända till kundens kund. Inission kan därmed föreslå ändringar i logistikkedjan eller i prissättningen som i slutändan är alla involverade till gagn.



Fr.v. Fredrik Berghel & Olle Hulteberg

Huvudägarnas ord

Under 2016 växte Inission kraftigt genom förvärvet av SKEAB Elektronik och Onrox group. SKEAB Elektronik har sin verksamhet i Stockholm och Onrox group har verksamheter i Malmö, Borås och Köpenhamn. Med förvärvet av Onrox group gjorde vi vårt hittills största förvärv. Förvärv och förädling av förvärven är en viktig del av vår tillväxtstrategi. Vi är övertygade om att bolagets storlek inte har en avgörande roll för lönsamheten, men däremot vet vi att den geografiska tillgängligheten är en viktig parameter för våra kunder.

Under våren 2017 stärker vi vårt erbjudande till marknaden då våra verksamheter i Stockholm samlokaliseras. Vår samlade kompetens och resurser i Inission Triab och Inission SKEAB flyttar till Järfälla och lokaler som byggs om helt efter våra önskemål. Vår ambition är att det skall bli en mönsterfabrik, ett "centre of excellence", i Stockholmsregionen. Tillsammans med ny utrustning och layout står vårt verksamhetssystem Inspirit i centrum när vi skapar det nya Inission Stockholm AB.

Inission Göteborg samlokaliseras med Inission Borås redan vid årsskiftet. För att fullt ut utnyttja potentialen i Borås infördes ett nytt modernt affärssystem, Monitor. Samma affärssystem

som sedan tidigare finns i nästan alla Inissionbolagen, för att få effektiva processer och ge ett bra beslutsstöd. Med samma affärssystem i alla fabriker kan vi lättare standardisera processer och arbetssätt. Vi kan också lättare lastbalansera mellan fabriker för att optimera utnyttjandegraden.

Under våren 2017 samlokaliseras även våra verksamheter i Skåne när Inission Sösdala flyttar in hos Inission Malmö, då även byte till Monitor sker där.

Innan sommaren, när dessa tre samlokaliseringsprojekt är avklarade, kommer Inission ha "center of excellence" i de tre storstadsregionerna. Vi har en stark tro på standardiserade processer och arbetssätt samtidigt som vi har ett lokalt ansvar för kunden, affären och resultatet.

Vi jobbar också vidare med vårt varumärke. För femte året i rad korade vi vinnaren i "Inission innovation award", vår innovations- och entreprenörstävling som växer i volym och kvalitet för varje år. Vi ser tävlingen som ett utmärkt sätt att få ut budskapet om Inission, d.v.s. tron på entreprenörskap och svensk produktion. Vinnaren får 1 miljon SEK i tillverkningstjänster från Inission och ytterligare 250 tusen SEK i utvecklingstjänster från Prevas.

Förutom Prevas är tävlingen också ett samarbete med Nordea, Almi och NyTeknik.

Inission segrade i regionfinalen "EY entrepreneur of the year". Vi fick därför representera Inission i Sverigefinalen som gick av stapeln i Blå hallen i Stockholms stadshus i början av 2016. I finalen var andra mycket välkända företag med, bl. a. konsultbolaget Reijlers och hemelektronikaterförsäljaren NetonNet Group. Vinsten uteblev men vi såg det som ett stort erkännande att tävla om att utses till årets bästa entreprenörer i en så stor och erkänd nationell tävling.

Vi bidrar till branschens utveckling med vår informationsportal Inipedia. Inipedia.se är en webbsida som innehåller fakta och kunskaper vars syfte är att inspirera och vägleda till nya landvinningar. Den är också till för att visa hur samarbete med kontraktstillverkare på många olika sätt kan bidra till ökad konkurrenskraft och tillväxt. Det kan handla om strategiska koncept eller operativa knep; metoder som är inriktade på att sänka kostnader, öka kvalitet och prestanda eller på andra sätt skapa mervärden. Inipedia har fått mycket uppmärksamhet och har bidragit till att stärka vårt varumärke och vår trovärdighet i branschen.

Under året offentliggjordes att vi fått ett långsiktigt kontrakt att producera och leverera LumenRadios banbrytande trådlösa styrsystem för ventilations- och klimatanläggningar. Kontraktet är långsiktigt och för Inission är det värt ca 50 MSEK. Vi kommer att göra allt från inköp och tillverkning till tester av produkter och paketering i unikt kundemballage för direktleverans till LumenRadios slutkund. Det här är en bekräftelse på att vårt erbjudande uppskattas och vår prestation möter våra kunders förväntningar. Det är mycket glädje då affären baseras på en leverans som involverar tre olika fabriker inom Inission där vi har haft förmågan att tillvarata våra olika fabrikers styrkor och kombinera detta till ett starkt erbjudande. Detta är en av flera nya affärer under året, för att inte tala om alla nya kunder som kommit in via våra förvärv. Vi arbetar hårt och målmedvetet för att alla nya kunder ska märka skillnad, en positiv skillnad. Vår mission – de nöjdaste kunderna!

VÅRT MÅL OCH VÅR MISSION

Utifrån vår mission - "De nöjdaste kunderna" har vi under 2016 jobbat målmedvetet med vårt verksamhetssystem Inspirit. Inspirit är vårt verktyg för att nå vårt mål, 2x2 2020. Till år 2020 ska vi producera dubbelt så mycket genom halverad ledtid. Detta

med samma personalstyrka som 2015. Inspirit bygger på Lean som Inission arbetat med sedan åtta år tillbaka, bl. a. genom Produktionslyftet.

Med syftet att ytterligare stärka våra äldre verksamheter och påbörja Inspirit-resan hos våra nya har vi anställt en central Lean chef, en CLO (Chief Lean Officer). Thomas Åström har gedigen erfarenhet av Lean implementering från Scania. Uppdraget är både på strategisk och operativ nivå. Thomas skall i första hand göra tre saker; utmana organisationen, träna och coacha de anställda och koordinera arbetet så att planer och aktiviteter genomförs.

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenheter som styrs via operationella och finansiella nyckeltal, vilket ger god kontroll. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder. Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter, antingen kunders i s.k. outsourcingaffärer eller andra kontraktstillverkare.

VISION

Inission är branschens bästa totalleverantör - både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i

branschen och ska vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och har roligt på jobbet.

STRATEGI

Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av en företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar ska komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Branschen är i en konsolideringsfas där Inission har ambitionen att vara en av de drivande i branschens konsolidering.

*Inission är ett ungt företag med lång erfarenhet.
Precis som den unga människan tar små steg på sin vandring,
tar vi små steg mot vår vision. Vi skyndar långsamt och förstår att
vi bara är i början på en lång resa.*



Olle Hulteberg



Fredrik Berghel

Riskhantering

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls och i andra avseenden inte helt kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

BOLAGSSPECIFIKA RISKER

Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 100-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod 2016 för ca 20% av intäkterna.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inission resultat negativt.

Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisslag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

Marknad och trender

Produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag, utan att vi tänker på det som elektronik. Det gör att våra kunder hela tiden måste fokusera på sina erbjudande, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling, allt mer produktion flyttas ut till externa leverantörer tillverkningskostnaden är låg relativt priset på den färdiga produkten.

Under de senaste decennierna har kontraktstillverkning ökat genom tilltagande konkurrens, globalisering och behov av allt mer specialistkompetens vid tillverkning. För att kunna konkurrera med annat än enbart pris har flera kontraktstillverkare börjat fokusera på andra mervärden såsom kunskap och expertis inom logistik och tillverkning av hela system. Detta kräver ofta tillverkning inom olika kompetensområden och på olika geografiska marknader för att lösa kundens behov. Resultatet blir då ett samarbete inte bara baserat på lägsta pris utan framför allt på den kompetens som kontraktstillverkaren besitter.

Marknaden har genomgått stora förändringar de senare åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till läggkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader. Den viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela kedjan. Men marknadens krav på tillverkningsstjänsterna förväntas även att öka. Mer avancerad teknik förväntas stötta kravet på ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänstportföljen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

Vidare, ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till läggkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera kunder valt att dela sin produktion. Det som avsätts i Asien produceras i Asien och det som avsätts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschberoende trend. Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom produktutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster.

Branschen karaktäriseras fortfarande av stort prispåslag och små marginaler. Tillväxten är begränsad och utslagningen kan komma att fortsätta. Många i branschen sliter med låg lönsamhet. Det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från läggkostnadsländer. I branschen talas det dock om att flera jobb flyttas tillbaka från läggkostnadsländer. Anledningen är att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten kan ett lokalt alternativ vara mer kostnadseffektivt. Framförallt ses denna återgång av produktion från läggkostnadsländer inom företag där man valt in-house produktion.

Denna trendspaning baseras på förutsättningarna på Inissionsmarknad, dvs Norden och kontraktstillverkning.



Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

Inission är en kontraktstillverkare som tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska produkter till krävande industrikunder i Norden.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2016 omsatte koncernen 526 MSEK vilket innebär en ökning med 188% jämfört med föregående år. Rörelseresultatet ökade med 36%. Rörelseresultatet uppgick till 24,4 MSEK. Resultat per aktie före utspädning var 15,43 SEK och efter utspädning 15,08 SEK. Koncernens finansiella ställning är god med en soliditet på 18%.

Året inleddes med förhållandevis svag efterfrågan. Koncernen gjorde trots det ett bra resultat med hjälp av låg materialandel och god kostnadskontroll. Därefter ökade stegvis efterfrågan under året. I tillägg till

den ökande efterfrågan kom omsättningen från koncernens förvärv. Det gjorde att både andra och tredje kvartalet uppvisade goda resultat. Valutamotvinden tilltog mot slutet av året vilket gav ökade kostnader för materialinköpen. Den högre materialandelen tillsammans med strukturkostnaderna för att vända utvecklingen i det förvärvade Onrox group gav en lägre lönsamhet fjärde kvartalet.

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Vi avser att växa både organiskt och genom förvärv.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Den 26 februari förvärvades SKEAB Elektronik i Stockholm. SKEAB Elektronik är ett lönsamt bolag med cirka 40 MSEK i omsättning. Tillträde var 1 april. Sedan tidigare finns Inission representerat i Stockholm genom Inission Triab.

Den 14 juni förvärvades Onrox group AB, med verksamhet i Borås, Malmö och Köpenhamn. Onrox group hade 2015 en omsättning på 286 MSEK. I samband med förvärvet identifierade

fabriken i Borås ett behov av en ny ytmonteringslina. Inission valde då att investera i en helt ny generation av maskiner från Siemens.

Dotterbolaget Onrox Borås är huvudleverantör till Icomera som fått beställning på högpresterande Wi-Fi till tyska Deutsche Bahn. Affären är värd cirka 34 MSEK för Inission. Samtidigt har Icomera skrivit på ett femårskontrakt med amerikanska Amtrak där första ordern levererades under sommaren 2016. Ytterligare order till Amtrak är i planeringsfasen.

Inission har fått förtroendet att producera och leverera LumenRadios banbrytande trådlösa styrsystem för ventilations- och klimatanläggningar. Kontraktet är långsiktigt och värt ca 50 MSEK.

Inission AB sålde löpande under året en del av sitt innehav i Incap Oyj. Motivet vara att delfinansiera förvärvet av Onrox group.

De förvärvade dotterbolagen till Onrox group har namnändrats till Inission Borås AB, Inission Malmö AB samt

Fortsättning nästa sida »



Inission København ApS. Det förvärvade bolaget SKEAB Elektronik AB bytte namn till Inission SKEAB AB.

Vi har fattat beslut och startat tre samlokaliseringsprojekt. Inission Göteborg flyttade in hos Inission Borås. Inission Triab flyttar samman med Inission SKEAB. Ny gemensam lokal ligger i Järfälla, Stockholm. Inission Montronic flyttar in hos Inission Malmö.

Inission AB delade ut hela sitt aktieinnehav 1 689 876 aktier i Incap Oyj

till sina aktieägare. En aktie berättigade till 1,4082 aktie i Incap. Avstämning för denna sakutdelning beslutades av styrelsen till 22 december. Inission AB ägde därmed per sista december inga aktier i Incap Oyj.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Thomas Åström har anställts som Chief Lean Officer (Chef verksamhets- och produktivitet utveckling). Thomas har

de tio senaste åren varit anställd av Scania. De sista sex åren jobbade han aktivt med leanutveckling.

Björn Lifvergren har anställts som ny VD för Inission AB. Björn kommer närmast från en tjänst som VD för Motala Verkstad Group. Björn har ett flertal år arbetat hos Atlas Copco i ledande befattningar. Björn började på Inission 20 mars och kommer att tillträda efter en introduktionsfas. Fredrik Berghel kommer att kvarstå som koncernchef.

FLERÅRSÖVERSIKT

KONCERNEN

Resultat och ställning	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning (KSEK)	525 959	280 158	249 725	248 872	204 470
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	22 776	17 420	11 275	20 182	8 623
Balansomslutning (KSEK)	334 194	189 991	144 580	156 198	131 460
Soliditet (%)	18%	47%	42%	35%	32%
Medelantal anställda	353	196	166	176	156
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	15,43	10,55			
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	15,08	10,32			

MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning (KSEK)	10 520	9 751	8 227	8 330	5 004
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	22 453	-2 591	815	3 601	6 609
Balansomslutning (KSEK)	150 915	103 327	81 862	70 721	42 138
Soliditet (%)	28%	57%	52%	58%	53%
Medelantal anställda	5	4	3	3	2

KONCERNSTRUKTUR- VERKSAMHETER

Moderbolag

Inission AB (publ)

Svenska rörelsedrivande dotterbolag

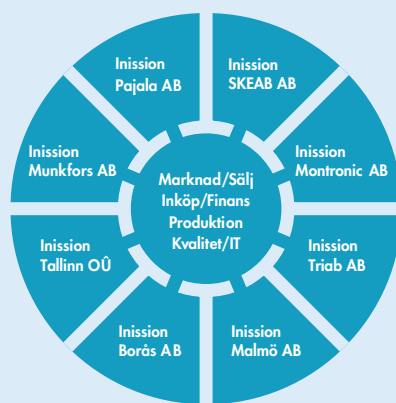
Inission Munkfors AB,
Inission Pajala AB,
Inission Göteborg AB,
Inission Triab AB,
Inission SKEAB AB,
Inission Borås AB,
Inission Malmö AB,
Inission Montronic AB

Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ,
Inission København ApS

Organisation

Inission är decentraliserat organiserat i resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där stora synergier åstadkoms, till exempel ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.



Inission Munkfors AB

Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan oktober 2007. Funnits i branschen i 30 år.

Inission Tallinn OÜ

Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan september 2009. Funnits i branschen i 20 år.

Inission Triab AB, Stockholm

Ett starkt varumärke i regionen med stort fokus på de tidiga faserna i produktens livscykel. En del av Inission sedan juli 2011. Funnits i branschen i 25 år.

Inission Skeab AB, Stockholm

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Stockholm och Mälardalen. En del av Inission sedan april 2016. Funnits i branschen sedan 70-talet.

Inission Pajala AB

Fabriken har bred kompetens och utrustning för uppdrag från prototyp och serietillverkning till testning och leverans. Inission Pajala är en del av Inission sedan 2012 och har 25 års erfarenhet i branschen.

Inission Montronic AB, Sösdala

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Skåne, Småland och Öresundsregionen. Montronic har funnits i branschen i mer än 20 år. En del av Inission sedan augusti 2015.

Inission Malmö AB

Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan juni 2016.

Inission Borås AB

En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Göteborgsregionen. Inissions största fabrik sett till personal och omsättning. En del av Inission sedan juni 2016. Har funnits i branschen i 25 år.



Inission Munkfors AB



Bilder från Inissions verksamheter i Malmö och Borås.

MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen är certifierade enligt ISO14001. Certifieringen innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaks avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Utdelningspolicy

Förutsatt att affärsutvecklingen så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2016. Styrelsen har under året haft 11 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2016 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 100 000 (100 000) kronor till ordförande och 60 000 (60 000) till ordinarie externa ledamöter. Övriga ledande befattningshavare erhåller ett fast arvode, f.n. kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt.

Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Teckningsoptioner

På en extra bolagsstämma 11 maj 2015 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram samt för detta ändamål bemyndiga styrelsen att dels ge ut 40 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet. De tilldelade personaloptionernas lösenpris uppgår till 120 kronor, vilket motsvarar 120% av noteringskursen. Personaloptionerna kan ge en maximal utspädningseffekt om 3,8%. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera personaloptionerna kontant.

Ägarförhållande

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 200 001 stycken. Antalet B-aktier till 999 999 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 3 000 009 stycken.

En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

ÄGARFÖRHÅLLANDE, AKTIEÄGARE	2016-12-31	RÖSTER	KAPITAL
FBM Consulting AB	440 001	38,7%	36,7%
IFF Konsult AB	439 999	38,7%	36,7%
Wingefors Media AB	120 000	16,0%	10,0%
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	48 061	1,6%	4%
Björn Ericsson	21 030	0,7%	1,7%
Zeroman Oyj	6 974	0,2%	0,6%
Övriga	123 935	4,1%	10,3%
Summa	1 200 000	100%	100%

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

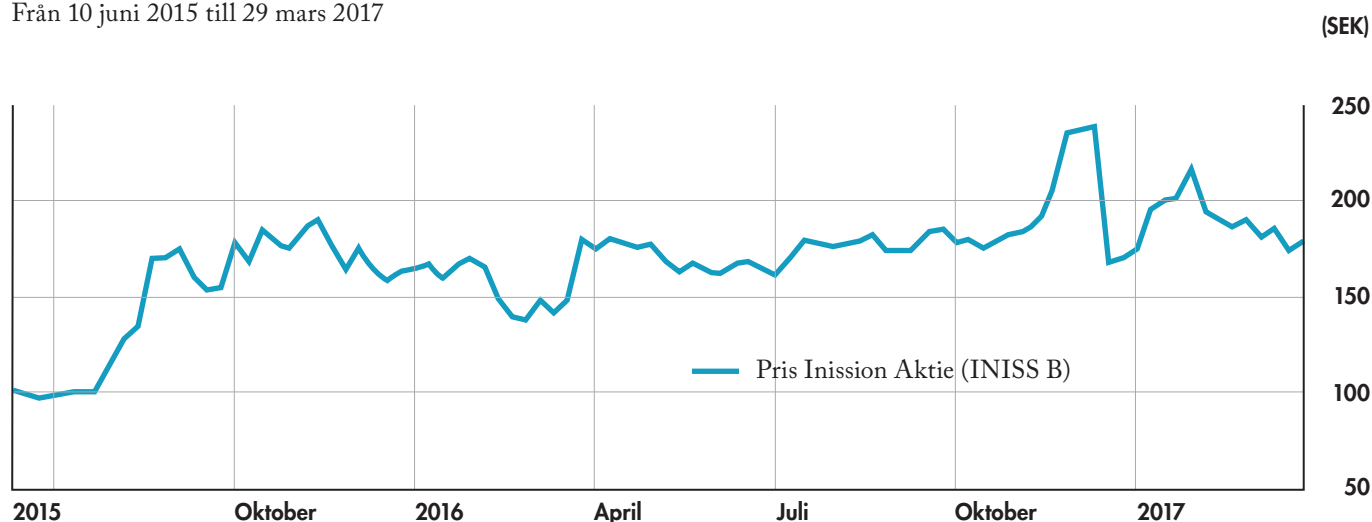
Se sida 7.

Information om Marknad och trender

Se sida 8.

ÖVERSIKT INISSION AB AKTIEPRIS

Från 10 juni 2015 till 29 mars 2017



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande medel (KSEK):

Balanserad vinst	50 272
Lämnad sakutdelning	-41 085
Årets resultat	24 699
Medel till förfogande	33 886

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas	0
i ny räkning överförs	33 886
	33 886

KONCERNEN

Koncernens egna kapital uppgår till **58 845** KSEK.

Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Enligt 18 kap 3-5 §§ och styrelsens redogörelse enligt 18 kap 6§ p3 aktiebolagslagen. Beaktande den sakutdelning som gjordes i december 2016 motsvarande 72 SEK per aktie, har styrelsen fattat beslut om att inte föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2016. Styrelsen föreslår därför att av de vinstmedel som per 31 december 2016 står till förfogande, 33 886 KSEK, överföres i ny räkning.

Finansiella rapporter

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (KSEK)

	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	525 959	280 158
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-2 486	2 311
Övriga rörelseintäkter		1 077	1 474
Rörelseintäkter		527 036	281 632
Råvaror och förnödenheter		-314 965	-157 633
Övriga externa kostnader	3, 4	-53 474	-25 280
Personalkostnader	5	-132 766	-78 766
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 854	-5 099
Övriga rörelsekostnader		-1 831	-1 845
Rörelsekostnader		-512 376	-266 312
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		5 340	2 631
Reavinst vid försäljning av aktier i intressebolag		4 351	0
Rörelseresultat		24 351	17 951
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 048	745
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-2 623	-1 276
Resultat från finansiella investeringar		-1 575	-531
Resultat efter finansiella poster		22 776	17 420
Uppskjuten skatt	11	-1 077	-162
Aktuell skatt	11	-3 188	-4 594
Årets resultat		18 511	12 664
Resultat per aktie före utspädning		15,43	10,55
Resultat per aktie efter utspädning		15,08	10,32
Antal aktier före utspädning		1 200 000	1 200 000
Antal aktier efter utspädning		1 227 310	1 227 310

KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	9 386	28 649
		9 386	28 649
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	13	339	398
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	2 084	1 231
Inventarier och datorer	13	3 439	1 294
		5 862	2 923
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	0	21 467
Övriga långfristiga fordringar		256	90
		256	21 557
Summa anläggningstillgångar		15 504	53 129
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	18	163 978	62 353
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		131 382	53 433
Övriga kortfristiga fordringar		5 159	915
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	6 383	2 843
Summa kortfristiga fordringar		142 924	57 191
Kassa och bank		11 788	17 318
Summa omsättningstillgångar		318 690	136 862
TOTALT TILLGÅNGAR		334 194	189 991

Balansräkning fortsättning »

...FORTS. KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		600	600
Övrigt tillskjutet kapital		18 778	18 778
Annat eget kapital		20 956	56 710
Årets resultat		18 511	12 664
Summa eget kapital		58 845	88 752
Avsättningar			
Avsättning för skatter		6 924	5 718
Summa avsättningar		6 924	5 718
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	31 700	538
Övriga långfristiga skulder	25, 26	14 750	2 862
Summa långfristiga skulder		46 450	3 400
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	7 400	2 042
Leverantörsskulder		74 909	29 750
Checkräkningskredit	22	23 323	2 494
Fakturabelåningskredit	23	68 850	32 446
Aktuella skatteskulder		4 290	4 634
Övriga kortfristiga skulder		12 158	5 252
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	31 045	15 503
Summa kortfristiga skulder		221 975	92 121
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		334 194	189 991
Soliditet		18%	47%
Eget kapital per aktie vid periodens utgång		49,04	73,96
Antal aktier vid periodens utgång		1 200 000	1 200 000
Genomsnittligt antal aktier		1 200 000	1 116 667

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL (KSEK)

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	600	18 778	56 710	12 664	88 752
Överföring av föregående års resultat			12 664	-12 664	0
Lämnad utdelning på årsstämma			-3 600		-3 600
Lämnad utdelning på extra bolagsstämma			-46 277		-46 277
Omräkningsdifferens			1 459		1 459
Periodens resultat				18 511	18 511
Utgående balans per 31 december 2016	600	18 778	20 956	18 511	58 845

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	500	0	52 005	7 939	60 444
Överföring av föregående års resultat			7 939	-7 939	0
Utdelning			-3 000		-3 000
Nyemission	100	19 900			20 000
Inbetalning av personaloptioner			426		426
Kostnader hänförliga till nyemission		-1 122			-1 122
Valutaeffekt av innehav av utländska intresseföretag			-598		-598
Omräkningsdifferens			-62		-62
Periodens resultat				12 664	12 664
Utgående balans per 31 december 2015	600	18 778	56 710	12 664	88 752

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN (KSEK)

	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	22 776	17 420
Avskrivning av tillgångar	11 819	5 099
Betald skatt	-4 622	-3 286
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-14 474	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	15 499	19 233
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	-21 964	-15 360
Ökning/minskning av korta fordringar	-26 275	-9 404
Ökning/minskning av korta skulder	13 354	-4 659
Förändring i rörelsekapital	-34 885	-29 423
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 386	-10 190
Investeringsverksamheten		
Sålda immateriella anläggningstillgångar	15 753	0
Förvärv av anläggningstillgångar	-1 349	-1 344
Förändring andel intressebolag	37 665	-12 194
Förvärv av dotterföretag	-61 366	-2 955
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	177	-70
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9 120	-16 563
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	67 254	19 366
Amortering av lån	-36 163	-6 668
Förändring Belåning av kundfakturor	36 404	18 054
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	5 358	-9 580
Nyemission	0	18 878
Inbetalning personaloptioner	0	426
Omräkningsdifferens	0	-660
Förändring uppskjuten skatt på grund av förvärv	0	428
Lämnad utdelning på årsstämma	-3 600	-3 000
Lämnad utdelning på extra bolagsstämma	-46 277	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22 976	37 244
Ökning/Minskning av likvida medel	-5 530	10 491
Likvida medel vid periodens början	17 318	6 827
Likvida medel vid periodens slut	11 788	17 318

Uppllysning

Under räkenskapsåret 2016 har samtliga andelar av intressebolaget Incap Oyj avyttrats, vilket dels skett genom försäljning av andelar och dels genom sakutdelning till bolagets aktieägare. Sakutdelningen redovisas i bolagets kassaflödesanalys i form av förändring av immateriella anläggningstillgångar, förändring av andelar i intressebolag samt utdelning på extra bolagsstämma, vilket netto inte påverkat koncernens kassa.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (KSEK)

	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	10 520	9 751
Övriga rörelseintäkter		67	9
Rörelseintäkter		10 587	9 760
Övriga externa kostnader	3, 4	-5 453	-5 901
Personalkostnader	5	-6 180	-5 328
Övriga rörelsekostnader		-11	-11
Rörelsekostnader		-11 644	-11 240
Rörelseresultat		-1 057	-1 480
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	4 513	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	474	274
Resultat från andelar i koncernföretag	8	20 000	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 477	-1 385
Resultat från finansiella investeringar		23 510	-1 111
Resultat efter finansiella poster		22 453	-2 591
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		4 000	2 500
Lämnade koncernbidrag		-1 700	
Resultat före skatt		24 753	-91
Aktuell skatt	11	-54	-12
Årets resultat		24 699	-103

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	114 895	54 518
Andelar i intresseföretag	16	0	40 152
Fordringar hos koncernföretag	17	30 134	7 177
Övriga långfristiga fordringar		3	0
Summa anläggningstillgångar		145 032	101 847
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		100	320
Fordringar hos koncernföretag		1 852	0
Övriga kortfristiga fordringar		1 413	479
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	438	392
Summa kortfristiga fordringar		3 803	1 191
Kassa och bank		2 080	289
Summa omsättningstillgångar		5 883	1 480
TOTALT TILLGÅNGAR		150 915	103 327

Balansräkning fortsättning »

...FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	15	600	600
Summa bundet eget kapital		600	600
Överkursfond		18 778	18 778
Balanserade vinstmedel		-9 591	31 597
Årets resultat		24 699	-103
Summa fritt eget kapital		33 886	50 272
Summa eget kapital		34 486	50 872
Obeskattade reserver	20	9 939	9 939
		9 939	9 939
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		48 804	35 169
Skulder till kreditinstitut	25	31 700	538
Övriga långfristiga skulder	25, 26	14 750	2 862
Summa långfristiga skulder		95 254	38 569
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	7 400	1 542
Leverantörsskulder		98	627
Skulder till koncernföretag		1 226	231
Övriga kortfristiga skulder		586	336
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 926	1 211
Summa kortfristiga skulder		11 236	3 947
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		150 915	103 327

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL (KSEK)

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	600	0	18 778	31 597	-103	50 872
Överföring av föregående års resultat				-103	103	0
Utdelning				-41 085		-41 085
Periodens resultat					24 699	24 699
Utgående balans per 31 december 2016	600	0	18 778	-9 591	24 699	34 486

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	500	0	0	30 919	3 252	34 671
Överföring av föregående års resultat				3 252	-3 252	0
Utdelning				-3 000		-3 000
Inbetalning av personaloptioner				426		426
Nyemission	100		19 900			20 000
Kostnader hänförliga till nyemission			-1 438			-1 438
Skatt hänförliga till emissionskostnader			316			316
Periodens resultat					-103	-103
Utgående balans per 31 decemebr 2015	600	0	18 778	31 597	-103	50 872

Noter

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Göteborg AB, Inission Triab AB, Inission Pajala AB, Inission Montronic AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Onrox Group AB, Inission København ApS, Inission Tallinn OU. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att det förvärvade dotterbolagets tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, som utgjort grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och det förvärvade bolagets egna kapital redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredo visas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens enda verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter, därav redovisas enbart till vilka större marknader som vi leverer till.

Intäkter koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Intäkter moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

Andra typer av intäkter

Koncernen

Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

Moderbolaget

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 4%.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av beskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på beskattade reserver som en del av de beskattade reserverna.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Affärssystemet	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill skrivs av linjärt över 5 år.

Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Andelar i intresseföretag

Koncernen

Intresseföretag är de företag som koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över men som varken är dotterföretag eller joint ventures, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Innehav i intresseföretag redovisas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde och därefter enligt kapitalandelsmetoden, dvs att ägarföretagets andel av intresseföretagets nettoresultat tas in i koncernredovisningen. Andel i intresseföretagets resultat särredovisas i rörelseresultatet. Eventuell justering av goodwill eller verkligt värde hänförligt till koncernens andel i intresseföretaget redovisas inte separat utan inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretaget.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets resultat, justerat där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. I de fall det redovisade värdet på andelarna är noll redovisas ytterligare förluster endast till den del ägarföretaget har en legal förbindelse.

Andelar i intresseföretag tas upp till anskaffningskostnad med avdrag för de delar som eventuellt avyttrats.

Leasingavtal

Moderbolaget

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

Koncernen

Koncernen har ett fåtal finansiella leasingavtal som uppgår till försumbara belopp, varför dessa redovisas som operationella leasingavtal även i koncernen.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställde givit för optionen. Detta redovisas i resultaträkningen i samma period.

Checkkredit och Factoring

Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt s.k. indirekt medetod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	440 426	256 917	9 771	9 751
Estland	4 984	388	749	0
Övriga länder inom EU	50 639	10 455	0	0
Norge	6 511	6 267	0	0
Australien	3 021	2 729	0	0
USA	17 537	4 876	0	0
Övriga länder utanför Europa	2 840	1 271	0	0
Summa	525 958	281 632	10 520	9 751

Av moderföretagets omsättning utgjorde 10 420 KSEK (99%) försäljning till andra koncernföretag.

NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	684	0	105	0
Övriga tjänster	182	0	182	0
Summa	866	0	287	0
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	0	462	0	90
Summa	0	462	0	90

NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Årets hyresavgifter har uppgått till	2 996	1 665	228	63
Hyra för lokaler	8 912	5 219	94	91
Summa	11 908	6 884	322	154
Framtida minimileasavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom 1 år	3 178	422	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	2 317	492	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	0	0	0	0

NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelsen och VD	6 518	3 924	1 678	1 335
Övriga anställda	81 556	47 352	2 248	1 446
Totala löner och ersättningar	88 074	51 276	3 926	2 781
Sociala avgifter enligt lag och avtal	32 000	17 951	1 502	1 335
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 304	856	441	445
Pensionskostnader övriga anställda	6 048	2 542	481	181
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	127 426	72 625	2 424	4 742

Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Medelantal anställda				
Kvinnor	155	94	2	1
Män	197	102	3	3
Summa	352	196	5	4
Dotterbolag				
Sverige	309	147	5	4
Estland	43	49	0	0
Summa	352	196	5	4
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	4	5	4
Summa	6	5	6	5
<i>Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	3	3	2	1
Män	8	9	3	4
Summa	11	12	5	5

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade.

För övriga befattningshavare gäller normalt att avgångsvederlaget motsvarar en uppsägningstid om sex månader.

NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2015 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelsepunkten. Efter 3 år (år 2018) finns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Utdelning från dotterföretag	20 000	0

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Realisationsvinst vid försäljning av aktier i intressebolag	4 513	0

NOT 9. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter	1 048	745	474	274
varav avseende koncernföretag			354	271

NOT 10. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	2 623	1 276	1 477	1 385
varav avseende koncernföretag			850	1 298

NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	3 188	3 362	54	12
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	1 077	1 232	0	0
Övrig uppskjuten skatt	0	162	0	0
Summa	4 265	4 756	54	12
Redovisat resultat före skatt	22 776	17 420	24 759	91
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	-5 012	-3 362	5 447	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5 532	-63	13	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	6 796	0	5 393	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-31	-1 232	-2	-12
Skatteeffekt av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	-458	0	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-28	-99	-11	0
Redovisad skattekostnad	-4 265	-4 756	-54	-12

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2016	2015
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärden	46 349	17 496
- Förvärv	5 455	28 853
- Avyttring	-19 991	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 813	46 349
Ingående avskrivningar	-17 700	-8 777
- Avskrivningar	-4 727	-8 923
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22 427	-17 700
Utgående restvärde enligt plan	9 386	28 649

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	1 020	1 020
- Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 020	1 020
Ingående avskrivningar	-622	-562
- Avskrivningar	-59	-60
Utgående ackumulerade avskrivningar	-681	-622
Utgående redovisat värde	339	398

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	28 863	27 890
- Förvärvade anskaffningar	17 005	6 064
- Justerade anskaffningar	0	-4 578
- Inköp	625	118
- Försäljningar/utrangeringar	-8 968	-631
- Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 525	28 863
Ingående avskrivningar	-27 632	-26 599
- Förvärvade avskrivningar	-15 771	-5 621
- Justerade avskrivningar	0	4 578
- Försäljningar/utrangeringar	8 956	631
- Avskrivningar	-994	-621
- Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35 441	-27 632
Utgående redovisat värde	2 084	1 231

Not 13 fortsättning nästa sida »

..Not 13 fortsättning.

Inventarier och datorer

	KONCERNEN	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	38 446	32 809
- Förvärvade anskaffningar	24 411	1 218
- Justerade anskaffningar	0	4 578
- Inköp	388	862
- Försäljningar och utringingar	-2 352	-1 021
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60 893	38 446
Ingående avskrivningar	-37 152	-31 621
- Förvärvade avskrivningar	-21 062	-1 217
- Justerade anskaffningar	0	-4 578
- Försäljningar och utringingar	1 788	1 021
- Avskrivningar	-1 028	-757
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 454	-37 152
Utgående redovisat värde	3 439	1 294

NOT 14. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	54 518	44 201
Förvärv/avyttring	60 377	10 317
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	114 895	54 518
Redovisat värde vid årets slut	114 895	54 518

Not 14 fortsättning nästa sida »

..Not 14 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % ¹⁾	Antal aktier	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
Inission Munkfors AB <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	14 080	2 077	2 077
Inission Göteborg AB <i>Säte i Göteborg, org.nr 556178-9974</i>	100%	1 600	11 218	11 218
Inission Triab AB <i>Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551</i>	100%	8 000	9 052	9 052
Inission Tallinn OU <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	1	27	27
Inission Pajala AB <i>Säte i Pajala, org.nr 556310-9478</i>	100%	12 000	21 827	21 827
Inission Montronic AB <i>Säte i Hässleholm, org.nr 556588-7261</i>	100%	100	10 317	10 317
Inission SKEAB AB <i>Säte i Sollentuna org.nr 556586-0953</i>	100%	6 000	20 312	0
Inission Onrox Group AB <i>Säte i Malmö, org.nr 556040-7487</i> <i>I Inission Onrox Group AB ingår Inission Malmö AB, org.nr. 556244-7082, och Inission Borås AB, org.nr. 556256-7734</i>	100%	22 000	40 000	0
Inission København ApS <i>Säte i Köpenhamn, org.nr 38279491</i>	100%	500	65	0
Summa			114 895	54 518

¹⁾ Andel avser både kapital- och röstandel

Not 15. Aktier i Moderbolag

Aktiekapitalet består av 200 001 st A-aktier och 999 999 st B-aktier
Aktiens kvotvärde: 0,50 SEK

NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	40 152	29 991
Förvärv/Avyttring	-40 152	10 161
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	40 152

NOT 17. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	7 177	6 782
Tillkommande fordringar	22 957	395
Utgående redovisat värde	30 134	7 177

NOT 18. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2016	2015
Råvaror och förnödenheter	123 232	47 379
Varor under tillverkning	26 032	4 918
Färdiga varor och handelsvaror	14 714	10 056
Summa	163 978	62 353

NOT 19. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetalda hyror	2 432	78	34	20
Upplupna ränteintäkter	0	0	0	372
Övriga poster	3 951	2 765	403	0
Summa	6 383	2 843	437	392

NOT 20. Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

NOT 21. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	5 718	5 128
Tillkommande fordringar	1 206	590
Utgående redovisat värde	6 924	5 718

NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår till 36 353 KSEK (15 776 KSEK) och i moderbolaget till 5 000 KSEK (0 KSEK).

NOT 23. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 103 122 KSEK (59 703 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna löner	3 323	2 640	0	0
Semesterlöner	12 893	8 197	598	331
Sociala avgifter	5 584	903	188	68
Övriga poster	9 245	3 763	1 140	812
Summa	31 045	15 503	1 926	1 211

NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2016	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	39 100	7 400	31 700	0
Övriga långfristiga skulder	14 750	0	14 750	0
Summa	53 850	7 400	46 450	0

MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2016	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	31 700		31 700	0
Övriga skulder	14 750	0	14 750	0
Summa	46 450		46 450	0

NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Inköp (%)	2%	0%
Försäljning (%)	99%	99%

Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee.

Övriga transaktioner

Under året har inlåning till moderbolaget skett från huvudägare med 10 MSEK. Ränta för inlåningen är 6 % och har beräknats till 325 KSEK, vilket har bokförts som upplupen ränta i moderbolaget.

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Belånade kundfordringar	128 026	47 530	0	0
Företagsinteckningar	109 325	97 175	0	0
Aktier i dotterbolag	63 641	49 396	63 641	44 174
Summa	300 992	194 101	63 641	44 174

NOT 28. EVENTUALFÖRPLIKTELSE (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Borgensförbindelser	0	0	13 500	13 500
Summa	0	0	13 500	13 500

NOT 29. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga händelser som leder till justering har inträffat mellan balansdagen och datum för utfärdandet.

NOT 30. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	50 272
Lämnad sakutdelning	-41 086
Årets resultat	24 699
KSEK	33 886

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överföres	33 886
KSEK	33 886

UNDERSKRIFTER

Karlstad den 5 april 2017
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890

Fredrik Berghel
Verkställande direktör

Bengt Assarsson
Styrelseordförande

Lars Wingefors
Styrelseledamot

Olle Hulteberg
Styrelseledamot

Karin Skoglund
Styrelseledamot

Lars Atterfors
Styrelseledamot

Mattias Hultheimer
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2017

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Styrelsen består av sex ledamöter. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma, vilken kommer att hållas den 25 april 2017. Fredrik Berghel är Bolagets VD och Koncernchef, andra ledande befattningshavare i Inission är Marknadschef Olle Hultberg, Försäljningschef Cecilia Carlswärd, Inköpschef Peter

Lindgren, Ekonomichef Elisabeth Wikman och Central Leanchef Thomas Åström.

Den 9 maj 2016 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE BESTÅR AV FÖLJANDE PERSONER:



BENGT ASSARSSON
Styrelseordförande

Född 1957. Civilingenjörsexamen från Lunds Universitet samt ekonomi och juridikstudier vid Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: Delägare av FONTE AB (sedan 2013).

Antal aktier i Inission: 2000 B-aktier.



OLLE HULTEBERG
Styrelseledamot

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Incap Oyj (sedan 2015). Styrelseledamot och ägare av IFF Fastigheter AB (sedan 2013) och i IFF Konsult AB (sedan 2005). Kommanditdelägare i Grässträet Kommanditbolag (sedan 2010).

Antal aktier i Inission: 439 999 varav 80 000 är A-aktier.



KARIN SKOGLUND
Styrelseledamot

Född 1959. Civilekonom vid Karlstads Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom Aktiebolag (sedan 2013), Blaikengruvan AB (sedan 2007, konkurs inledd 2007), Fastighetsbolaget H Skoglund Regimentet 5 Karlstad AB (sedan 2014). VD i ScanMining Aktiebolag (sedan 2007, konkurs inledd 2007). Suppleant i Fastighetsbolaget H Skoglund Nordanvinden 4 Karlstad AB (sedan 2013).

Antal aktier i Inission: Inga.

Bolagsstyrning fortsättning »

.. FORTSÄTTNING BOLAGETS STYRELSE:



MATTIAS HULTHEIMER

Styrelseledamot

Född 1971. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Spendency AB (sedan 2011). Styrelseordförande i Effso Entreprenad AB (sedan 2010). Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB (sedan 2008) och CCustomer AB (sedan 2013). Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB (sedan 2009). Styrelseledamot, VD och delägare i Effective Sourcing EFFSO AB (sedan 2007). VD i Effso A/S (sedan 2013). Styrelseledamot i Nordic CleanCap AB (sedan 2017).

Antal aktier i Inission: 3 760 B-aktier.



LARS ATTERFORS

Styrelseledamot

Född 1966. Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga uppdrag: Styreleder i Nordisk Massivtre AS (sedan 2017). Styrelseledamot i Westmatic AB (sedan 2016). Styrelseledamot i Westmatic Corp. (sedan 2016). Styrelseordförande i Poolwater Nordic AB, (sedan 2015). Styrelseordförande och delägare i CG Grundels Fönstersystem AB (sedan 2015). Styrelseledamot och ägare i Atterfors Consulting AB (sedan 2013).

Antal aktier i Inission: 2 900 B-aktier.



LARS WINGEFORS

Styrelseledamot

Född 1977. Serieentreprenör sedan 1993. Har senaste 23 åren drivit verksamheter inom TV & Dataspel. Idag koncernchef och huvudägare i THQ Nordic (publ) AB. Har sedan 2009 investerat aktivt i andra noterade och onoterade entreprenörsbolag.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare till sitt moderbolag Lars Wingefors AB sedan 2006. Styrelseledamot i Handelskammaren Värmland sedan maj 2016, Styrelseledamot i Carlmark Sweden AB sedan 2015, Styrelseledamot i THQ Nordic AB sedan 2013. Uppdrag i majoritetsägda bolag i Lars Wingefors AB koncernen redovisas inte ovan (undantag av THQ Nordic (publ) AB.

Antal aktier i Inission: Äger via bolaget Wingefors Industri AB 40 000 A-aktier och 80 000 B-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING BESTÅR AV FÖLJANDE PERSONER:



FREDRIK BERGHEL
CEO

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Incap (sedan 2013), Styrelseledamot i FBM Consulting AB sedan 2006. Styrelsesuppleant i Q-design AB sedan 2004.

Antal aktier i Inission: 440 001 aktier varav 80 001 är A-aktier.



OLLE HULTEBERG
Marknadschef (sedan 2008)

Född 1962. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Incap Oyj (sedan 2015). Styrelseledamot och ägare av IFF Fastigheter AB (sedan 2013) och i IFF Konsult AB (sedan 2005). Kommanditdelägare i Grässträet Kommanditbolag (sedan 2010).

Antal aktier i Inission: 439 999 varav 80 000 är A-aktier.



CECILIA CARLSWÄRD
Säljchef (sedan 2014)

Född 1982. Civilekonomexamen från Växjö Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i BGP Consulting AB (sedan 2014). Styrelsesuppleant i PWN Sweden AB (sedan 2014).

Antal aktier i Inission: 160 B-aktier.



ELISABETH WIKMAN
Ekonomi- och HR-chef (sedan 2009)

Född 1954. Civilekonomexamen från Handelshögskolan Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i Emperical AB (sedan 2007).

Antal aktier i Inission: 50 B-aktier.



PETER LINDEGREN
Inköpschef Koncernen (sedan 2016)

Född 1965, Maskiningenjör, tekniskt gymnasium.

Övriga uppdrag: Inga.

Antal aktier i Inission: Inga.



THOMAS ÅSTRÖM
Chief Lean Officer (sedan 2017)

Född 1978. Civilingenjörsexamen i maskinteknik med inriktning mot Industriell Produktion, Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: Inga.

Antal aktier i Inission: Inga.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission
AB (publ), org.nr 556747-1890

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-36 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2015 har utförts av en annan revisor som

lämnat en revisionsberättelse daterad 29 mars 2016 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8, 37-39 samt 42. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att

årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå

Fortsättning nästa sida »

på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Karlstad den 5 april 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Adresser



Inission Munkfors AB

+46 563 54 05 40
Stålvägen 4, 684 92 Munkfors

Inission Triab AB

+46 8 564 406 50
Sorterargatan 37, 162 50 Vällingby

Inission Pajala AB

+46 978 747 00
Teknikvägen 2, 984 32 Pajala

Inission Malmö AB

+46 40 650 02 00
Jägersrovägen 204, 213 77 Malmö

Inission Tallinn OÜ

+372 606 44 20
Sõstramäe 8 / Betooni 9A,
114 15 Tallinn – Estonia

Inission Borås AB

+46 33 724 23 00
Gränsvägen 6, 518 40 Sjömarken

Inission København ApS

+45 42 30 70 70
Söhuse 7
2880 Bagsværd – Danmark

Inission AB

Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

www.inission.com

 **INISSION**

Inission AB, org.nr 556747-1890