

Inission AB (publ) Bokslutskommuniké 2017



FJÄRDE KVARTALET (1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2017)

- Nettoomsättningen uppgick till 188 MSEK (176)
- Rörelseresultatet uppgick till 9,5 MSEK (2,4)
- Resultat efter finansiella poster 8,5 MSEK (1,3)
- Soliditet 20% (18%)
- Vinst per aktie efter skatt 1,30 kr (0,13)*

TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2017)

- Nettoomsättningen uppgick till 713 MSEK (526)
- Rörelseresultatet uppgick till 29,8 MSEK (24,4)
- Resultat efter finansiella poster 25,4 MSEK (22,8)
- Soliditet 20% (18%)
- Vinst per aktie efter skatt 4,12 kr (3,86)*

* Aktiesplit under 2017. Antalet aktier 2016 omräknat för jämförelse.

Om Inission AB

Inission är en totalleverantör av skräddarsydda tillverknings- och logistik tjänster inom avancerad industrielektronik. Koncernen består av moderbolaget Inission AB samt de helägda dotterbolagen Inission Stockholm AB, Inission Borås AB, Inission Munkfors AB, Inission Pajala AB, Inission Malmö AB, det estniska bolaget Inission Tallinn OÜ och det danska säljbolaget Inission København ApS. Inission AB har ca 340 anställda och är noterat på Nasdaq First North med Stockholm Certified Advisers AB som certified advisor. Bolagets rapporter arkiveras under www.inission.com/investor-relations

Denna information är sådan information som Inission AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 februari 2018 kl. 08:30 CET.

Bra avslutning på ett utmanande år

Fjärde kvartalet innebar en fortsatt hög försäljning, 188 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 7%. Resultatet efter finansiella poster ökade till 8,5 MSEK (4,5%). För helåret omsatte vi 713 MSEK med ett resultat efter finansiella poster på 25,4 MSEK (3,6%). Det är en förbättring med 11% jämfört med 2016. För att få direkt jämförbara siffror mot 2016 måste man justera för den delen av resultatet som kom från Inissions ägarandel i Incap (9,7 MSEK) under 2016. Exkluderas Incap från 2016 uppvisar Inission en resultatförbättring på 94%. För att Inissions resultat ska vara jämförbart med branschen ska man återföra Goodwill-avskrivningar, vilket skulle medföra en resultatförbättring på 4,3 MSEK för helåret 2017.

Under 2017 har Inission genomfört två samlokaliseringar och investerat i två nya maskinlinjer samtidigt som vi har haft full produktion. Vi har även arbetat med att införa ett gemensamt affärssystem i gruppen. Inission Malmö och Borås har slutfört bytet av affärssystem medan Inission Pajala är på god väg. Dessa aktiviteter har medfört extraordinära kostnader som belastar 2017 över hela året. I kvartal 4 ser vi en positiv effekt genom synergierna av de utförda samlokaliseringarna och resultatet ökade. Maskininvesteringarna har givit förväntad effekt i kortare ledtider och högre kapacitet. På samma sätt har införandet av

affärssystemet Monitor i Malmö och Borås givit effektivare styrning och administration.

Sammanfattningsvis är vi stolta över vår resultatutveckling men inte med årets resultat. Att integrera och effektivisera bolagen som förvärvades 2016 har tagit längre tid och kostat mer pengar än planerat. Nu är vi dock rustade att möta 2018 med högre kapacitet och förbättrad effektivitet.

Den höga aktivitetsnivån kombinerat med flaskhalsar, delvis skapade av ovan nämnda förbättringsprojekt, drev upp lagernivåerna under första delen av året. Vi har under året arbetat intensivt med att minska kapitalbindningen och resultatet visade sig under kvartal 4 där lagret minskade med 8 MSEK. Lagerminskningen tillsammans med resultatet i kvartal 4 medförde ett positivt kassaflöde på 17,5 MSEK. Nettokassa plus beviljad checkkredit ger en betryggande likviditet på drygt 36 MSEK.

Vår strategiska satsning på LEAN, Inspirit som vi kallar det, har också bidragit till förbättrad effektivitet i form av bättre flöden och därmed kortare ledtider. Med Inspirit har vi skapat en plattform som standardiserar arbetssätt och processer inom alla Inissionbolagen. Därmed stärker vi vår förmåga att kapacitetsbalansera mellan de olika enheterna. På så sätt blir vi mindre störningskänsliga och kan snabbare möta upp mot kunders förväntningar om kortare ledtider.





Leif Svensson. Ny VD Inission Malmö AB



Stefan Westberg. Ny CFO Inission AB

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER PERIODEN OKTOBER-DECEMBER 2017

Leif Svensson utsågs till ny VD för Inission Malmö. Leif har många års erfarenhet inom Inission på olika befattningar. Närmast kommer han från jobbet som säljchef på Inissions framgångsrika fabrik i Munkfors. Detta är ett naturligt karriärsteg för Leif, med sin erfarenhet och personliga kvalitéer kommer han bidra till Inission Malmös fortsatta utveckling. Leif Svensson tog över rollen som VD den 1 januari 2018.

Från mitten av november är Stefan Westberg ny CFO i Inission AB. Stefan är civilekonom, med inriktning redovisning, han började sin karriär på PwC där Stefan så småningom också blev auktoriserad revisor. Närmast kommer Stefan från RZ ZamPart AB som ingår i verkstadskoncernen RZ Gruppen, där hade han befattningen CFO/Head of HR.

Inission har bytt Certified Adviser från Avanza Bank till Stockholm Certified Advisers AB. Bytet skedde den 20 oktober 2017.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

KOMMENTARER TILL RESULTAT- RÄKNINGEN Q4 2017 (KSEK)

Omsättningen blev högre än för motsvarande period föregående år, 187 970 (176 215). Materialandelen uppgick till 65% vilket ligger i linje med helårets 64,5%. Personalkostnaderna ökade till 48 262 (45 643). Avskrivningar som avser immateriella anläggningstillgångar (T.ex. goodwill) samt avskrivningar på maskiner och inventarier blev 1 689 (2 161). Detta ger ett rörelseresultat för koncernen på 9 474 (2 445). Resultat efter finansiella poster blev 8 513 (1 284).

KOMMENTARER TILL BALANS- RÄKNINGEN 31 DEC. 2017 (KSEK)

Goodwill har minskat till 5 052 (9 386). Under året har koncernen aktiverat utgifter för licenser m.m. avseende implementering av nytt affärssystem uppgående till 1 829. Delar av dessa investeringar har gjorts i tidigare kvartal vilka nu har omklassificerats från materiella anläggningstillgångar till immateriella anläggningstillgångar. Totala materiella anläggningstillgångar uppgår till 15 162 (5 862). Under året har koncernen investerat i produktionsutrustning för 9 872 varav 5 645 är finansierat med finansiellt leasingkontrakt. Från och med 2017 har koncernen inga andelar i intressebolag i och med

att Incap har delats ut till aktieägarna. Inission AB lånade under första kvartalet aktier i Incap Oyj motsvarande ett börsvärde om 60 MSEK mot en reverssskuld till bolagets huvudägare på samma belopp. Detta redovisas i balansräkningen under andra långfristiga värdepappersinnehav. Varulagret ökade marginellt till 165 494 (163 978). Kortfristiga fordringar blev 134 555 (142 924). Kassa och bank blev 3 249 (11 788). Värt att notera i detta sammanhang är att Kassa och bank numera åskådliggör koncernens saldo på koncerncheckräkningskredit (s.k. cash pool) till skillnad från föregående år då Kassa och Bank respektive checkräkningskredit bruttoredovisades. Summa om-sättningstillgångar minskade till 303 298 (318 690). Totala tillgångar steg till 385 518 (334 194).

Summa eget kapital blir 78 901 (58 845). Långfristiga skulder ökar till 96 417 (46 450). Förändringen beror på den i tidigare stycket redovisade reverssskulden. Korta skulder minskar till 202 990 (221 975) bl.a. beroende på att koncernen per balansdagen inte nyttjade sin checkräkningskredit.

*Björn Lifvørgren, VD Inission AB
Karlstad 22 februari 2018*

Framtidsutsikter

Allting kan alltid bli bättre men nu har vi kommit långt med integrationen av bolagen som förvärvades under 2016. Kvartal 4 är ett tydligt steg i rätt riktning.

Samarbetet med vår nya VD Björn Lifvergren fungerar utmärkt. Han har snabbt satt sig in i branschen och dess utmaningar. Med sin erfarenhet av struktur och strategiarbete, från bland annat Atlas Copco och Scania, har Björn på ett tydligt sätt lett och styrt dotterbolagen. Vi anser också att vi tillsammans har tagit fram en tydlig affärsplan för 2018, där tillväxt och ökad lönsamhet är huvudfokus.

Nu när Björn tar sig an den dagliga driften och det eviga förändrings- och förbättringsarbetet, med kunden i fokus, känner vi oss mogna att återvända mer målmedvetet till arbetet med nya förvärvskandidater.

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Vi avser att växa både organiskt och via förvärv. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning eller resultat.

*/Fredrik Berghel och Olle Hulteberg,
Huvudägare tillika styrelseledamöter Inission AB*

Uppgifter om moderbolaget

Moderbolaget Inission AB är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen. Några inköp från dotterbolagen förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Transaktioner med närstående

Avser fysiska personer som har ett avgörande inflytande på företagets ställning och redovisas nedan: Under 2017 har ytterliggare inlåning till moderbolaget Inission AB skett med 60 MSEK vilket löper utan ränta. 2016 års inlåning på 10 MSEK löper med en ränta om 6%. I bokslutet har en upplupen ränta bokats uppgående till 600 KSEK. Lånens löptid är 3 år.

Utformning av delårsrapporten

Delårsrapporten har för koncernen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) samt Lagen om värdepappersmarknaden. Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år och finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för år 2016.

Utdelning

Med hänsyn till sakutdelningen som gjordes i december 2016 motsvarande 18 SEK per aktie (vilket mer än väl motsvarar vår utdelningspolicy för både 2016 och 2017) har styrelsen fattat beslutet att inte föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2017. Vinstmedel balanseras i ny räkning. Vårt mål är att dela ut 30% av vinsten efter skatt.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Bolaget har vid upprättande av delårsrapporten gått igenom och bedömt risker och osäkerhetsfaktorer enligt beskrivningen som gavs i årsredovisningen för 2016 och bedömt att det inte skett några väsentliga förändringar. För information om de risker och osäkerhetsfaktorer som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen 2016.

Nästa rapport

- Årsredovisning – 10 april 2018
- Q1 – 8 maj 2018
- Årsstämma – 8 maj 2018
- Q2 – 23 augusti 2018
- Q3 – 8 november 2018

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Okt-Dec 2017	Okt-Dec 2016	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Nettoomsättning	187 970	176 215	713 390	525 959
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning	6 944	0	9 291	-2 486
Övriga rörelseintäkter	1 654	-84	3 848	1 077
Rörelseintäkter	196 568	176 131	726 529	524 550
Råvaror och förnödenheter	-122 241	-99 211	-460 162	-314 965
Övriga externa kostnader	-14 779	-27 297	-49 761	-53 474
Personalkostnader	-48 262	-45 643	-177 081	-132 766
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 689	-2 161	-7 216	-6 854
Övriga rörelsekostnader	-123	-854	-2 512	-1 831
Rörelsekostnader	-187 094	-175 166	-696 732	-509 890
Andel i intresseföretags resultat efter skatt	0	1 480	0	5 340
Reavinst vid försäljning av aktier i intressebolag	0	0	0	4 351
Rörelseresultat	9 474	2 445	29 797	24 351
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	35	-197	133	1 048
Räntekostnader och liknande resultatposter	-996	-964	-4 538	-2 623
Resultat från finansiella investeringar	-961	-1 161	-4 405	-1 575
Resultat efter finansiella poster	8 513	1 284	25 392	22 776
Uppskjuten skatt	-1 132	-1 077	-1 132	-1 077
Beräknad skatt	-1 135	423	-4 462	-3 188
ÅRETS RESULTAT	6 246	630	19 798	18 511
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>	<i>1,30</i>	<i>0,13</i>	<i>4,12</i>	<i>3,86</i>
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>	<i>1,28</i>	<i>0,63</i>	<i>4,04</i>	<i>3,77</i>
<i>Antal aktier före utspädning*</i>	<i>4 800 000</i>	<i>4 800 000</i>	<i>4 800 000</i>	<i>4 800 000</i>
<i>Antal aktier efter utspädning*</i>	<i>4 898 440</i>	<i>4 909 240</i>	<i>4 898 440</i>	<i>4 909 240</i>

* Aktiesplit under 2017. Antalet aktier 2016 omräknat för jämförelse.

Koncernens balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	2017-12-31	2016-12-31	2017-09-30	2016-09-30
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	5 052	9 386	6 026	26 594
Licenser	1 829	0	0	0
	6 881	9 386	6 026	26 594
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringsutgift på annans fastighet	279	339	295	354
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8 497	2 084	3 047	2 580
Inventarier och datorer	6 386	3 439	7 334	3 093
	15 162	5 862	10 676	6 027
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	0	0	0	27 853
Andra långfristiga värdepappersinnehav	60 000	0	60 000	0
Uppskjuten skattefordran	0	0	0	1 100
Övriga långfristiga fordringar	177	256	383	115
	60 177	256	60 383	29 068
Summa anläggningstillgångar	82 220	15 504	77 085	61 689
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.	165 494	163 978	173 424	151 266
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	123 619	131 382	129 306	139 563
Övriga kortfristiga fordringar	3 449	5 159	5 733	3 478
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 487	6 383	7 150	5 294
Summa kortfristiga fordringar	134 555	142 924	142 189	148 335
Kassa och bank	3 249	11 788	15 197	20 111
Summa omsättningstillgångar	303 298	318 690	330 810	319 712
TOTALT TILLGÅNGAR	385 518	334 194	407 895	381 401

Balansräkning fortsättning »

..forts. Koncernens balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2017-12-31	2016-12-31	2017-09-30	2016-09-30
Eget kapital				
Aktiekapital (4 800 000 aktier)	600	600	600	600
Övrigt tillskjutet kapital	18 778	18 778	18 778	18 778
Annat eget kapital	39 725	20 956	39 501	65 571
Årets resultat	19 798	18 511	13 552	17 881
Summa eget kapital	78 901	58 845	72 431	102 830
Avsättningar				
Avsättning för skatter	7 210	6 924	6 924	6 879
Summa avsättningar	7 210	6 924	6 924	6 879
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	26 417	31 700	30 850	16 050
Övriga långfristiga skulder	70 000	14 750	70 000	19 362
Summa långfristiga skulder	96 417	46 450	100 850	35 412
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8 987	7 400	3 450	18 158
Leverantörsskulder	59 708	74 909	69 964	74 033
Checkräkningskredit	0	23 323	22 584	14 592
Fakturabelåningskredit	84 812	68 850	85 967	85 676
Skatteskulder	5 296	4 290	3 717	5 751
Övriga kortfristiga skulder	11 225	12 158	11 306	9 685
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32 962	31 045	30 702	28 385
Summa kortfristiga skulder	202 990	221 975	227 690	236 280
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER	385 518	334 194	407 895	381 401
<i>Soliditet</i>	20%	18%	18%	27%
<i>Eget kapital per aktie vid periodens utgång</i>	16,44	12,26	15,09	21,42
<i>Antal aktier vid periodens utgång *</i>	4 800 000	4 800 000	4 800 000	4 800 000
<i>Genomsnittligt antal aktier *</i>	4 800 000	4 800 000	4 800 000	4 800 000

* Aktiesplit under 2017. Antalet aktier 2016 omräknat för jämförelse.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017	600	18 778	20 956	18 511	58 845
Överföring av föregående års resultat			18 511	-18 511	0
Förändrat innehav av personaloptioner			-44		-44
Omräkningsdifferens			302		302
Årets resultat				19 798	19 798
Utgående balans per 31 december 2017	600	18 778	39 725	19 798	78 901

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	600	18 778	56 710	12 664	88 752
Överföring av föregående års resultat			12 664	-12 664	0
Lämnad utdelning			-49 877		-49 877
Omräkningsdifferens			1 459		1 459
Årets resultat				18 511	18 511
Utgående balans per 31 december 2016	600	18 778	20 956	18 511	58 845

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017	600	0	18 778	-9 591	24 699	34 486
Överföring av föregående års resultat				24 699	-24 699	0
Förändrat innehav av personaloptioner				-44		-44
Årets resultat					16 821	16 821
Utgående balans per 31 december 2017	600	0	18 778	15 064	16 821	51 263

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	600	0	18 778	31 597	-103	50 872
Överföring av föregående års resultat				-103	103	0
Lämnad utdelning				-41 085		-41 085
Årets resultat					24 699	24 699
Utgående balans per 31 december 2016	600	0	18 778	-9 591	24 699	34 486

Koncernens rapport över kassaflöden (KSEK)

	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	25 392	22 776
Avskrivning av tillgångar	7 216	11 819
Betald skatt	-1 321	-4 622
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-587	-14 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten	30 700	15 499
före förändringar av rörelsekapital		
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	-1 516	-21 964
Ökning/minskning av korta fordringar	6 234	-26 275
Ökning/minskning av korta skulder	-14 218	13 354
Förändring i rörelsekapital	-9 500	-34 885
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21 200	-19 386
Investeringsverksamheten		
Sålda immateriella anläggningstillgångar	0	15 753
Förvärv av anläggningstillgångar	-9 541	-1 349
Ökning av finansiella anläggningstillgångar	-60 000	0
Förändring andel intressebolag	0	37 665
Förvärv av dotterföretag	0	-61 366
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	79	177
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-69 462	-9 120
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	67 518	67 254
Amortering av lån	-20 434	-36 163
Förändring av fakturabelåning	15 962	36 404
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	-23 323	5 358
Lämnad utdelning	0	-49 877
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	39 723	22 976
Ökning/Minskning av likvida medel	-8 539	-5 530
Likvida medel vid periodens början	11 788	17 318
Likvida medel vid periodens slut	3 249	11 788

Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Okt-Dec 2017	Okt-Dec 2016	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Nettoomsättning	4 084	2 927	16 188	10 520
Övriga rörelseintäkter	0	67	0	67
Rörelseintäkter	4 084	2 994	16 188	10 587
Övriga externa kostnader	-1 782	-2 047	-7 906	-5 453
Personalkostnader	-3 232	-2 279	-10 300	-6 180
Övriga rörelsekostnader	0	2	0	-11
Rörelsekostnader	-5 014	-4 324	-18 206	-11 644
Rörelseresultat	-930	-1 330	-2 018	-1 057
Reavinst vid försäljning av aktier i intressebolag	0	0	0	4 513
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	726	474	922	474
Utdelning	17 000	0	17 000	20 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 375	-1 309	-3 686	-1 477
Resultat från finansiella investeringar	15 351	-835	14 236	23 510
Resultat efter finansiella poster	14 421	-2 165	12 218	22 453
Erhållna koncernbidrag	8 200	4 000	8 200	4 000
Lämnade koncernbidrag	-3 600	-1 700	-3 600	-1 700
Uppskjuten skatt	-485		0	0
Skatt på periodens resultat	3	-54	3	-54
PERIODENS RESULTAT	18 539	81	16 821	24 699

Moderbolagets balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	2017-12-31	2016-12-31	2017-09-30	2016-09-30
Anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	84 266	114 895	84 266	114 830
Andelar i intresseföretag	0	0	0	37 486
Andra långfristiga värdepappersinnehav	60 000	0	60 000	
Fordringar hos koncernföretag	36 940	30 134	60 349	25 855
Övriga långfristiga fordringar	3	3	3	0
Summa anläggningstillgångar	181 209	145 032	204 618	178 171
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	204	100	80	35
Fordringar hos koncernföretag	2 965	1 852	2 468	1 118
Övriga kortfristiga fordringar	1 499	1 413	2 209	1 411
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	632	438	1 167	307
Summa kortfristiga fordringar	5 300	3 803	5 924	2 871
Kassa och bank	0	2 080	0	1 160
Summa omsättningstillgångar	5 300	5 883	5 924	4 031
TOTALT TILLGÅNGAR	186 509	150 915	210 542	182 202

Balansräkning fortsättning »

..forts. Moderbolagets balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2017-12-31	2016-12-31	2017-09-30	2016-09-30
Eget kapital				
Aktiekapital (4 800 000 aktier)	600	600	600	600
Summa bundet eget kapital	600	600	600	600
Överkursfond	18 778	18 778	18 778	18 778
Balanserade vinstmedel	15 064	-9 591	15 073	27 895
Årets resultat	16 821	24 699	-1 718	24 618
Summa fritt eget kapital	50 663	33 886	32 133	71 291
Summa eget kapital	51 263	34 486	32 733	71 891
Obeskattade reserver	9 939	9 939	9 939	9 939
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	19 300	31 700	26 700	16 050
Övriga långfristiga skulder	70 000	14 750	70 000	19 362
Summa långfristiga skulder	89 300	46 450	96 700	35 412
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	7 400	7 400	7 465	18 033
Checkräkningskredit	8 087	0	0	0
Leverantörsskulder	297	98	1 013	244
Skulder till koncernföretag	15 966	50 030	59 341	45 629
Övriga kortfristiga skulder	1 986	586	1 074	401
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	2 271	1 926	2 277	653
Summa kortfristiga skulder	36 007	60 040	71 170	64 960
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER	186 509	150 915	210 542	182 202