

THE DEFINITION OF PRECISION

INISSIONS ÅRSREDOVISNING 2015



Innehåll

VERKSAMHETEN

- 3 Detta är Inission
- 3 .. Inission i korthet
- 4 .. Verksamheten
- 6 Huvudägarnas ord
- 6 .. Affärsidé och mål
- 7 .. Vision och strategi
- 8 Riskhantering
- 9 Marknad och trender

FORMELL ÅRSREDOVISNING

- 10 Förvaltningsberättelse
- 10 .. Försäljning, resultat, investeringar och finansiell ställning
- 11 .. Flerårsöversikt, koncernstruktur
- 13 .. Ägarförhållande, förslag till vinstdisposition
- 14 Finansiella rapporter
- 21 Noter
- 21 .. Redovisnings- och värderingsprinciper
- 22 .. Intresseföretag
- 24 .. Noter
- 32 .. Underskrifter

ÖVRIG INFORMATION

- 33 Bolagsstyrning
- 36 Adresser



Detta är Inission

Inission är en lönsam totalleverantör som erbjuder krävande industrikunder i Norden tillverknings- och logistik tjänster för kompletta elektroniska produkter. Inission tar gärna totalansvar. Vi utvecklar, testar och industrialiserar kundernas produkter. Vi lagerhåller, reparerar och uppgraderar dem under hela deras livstid. Genom att tidigt designa produkterna på ett smart sätt och dessutom krydda produktionen med hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt. Det finns en anledning till att vi har våra kunders förtroende. Vi har haft kvalitet som uppdrag i över 25 år och strävar efter en totalekonomisk effektivitet i hela kedjan, från våra leverantörer till kundens kund. Dessutom har vi det som krävs för att driva utvecklingen i branschen framåt; Energi och vilja. Kraft och mod.

INISSION I KORTHET

Koncernen består av moderbolaget Inission AB samt de helägda dotterbolagen Inission Triab AB i Stockholm, Inission Göteborg AB, Inission Munkfors AB, Inission Pajala AB, Inission Montronic AB i Sösdala samt det estniska bolaget Inission Tallinn OÜ. Inission omsätter ca 300 MSEK, har ca 190 anställda och är noterat på Nasdaq First North. Inission har kunder i Norden som representerar en mix från olika branscher. Verkstadsindustri, marin, säkerhetsteknik, medicin, styr- och reglerteknik, mätinstrument och fordon.

- **Nöjda kunder:** 100%
- **Omsättning:** 300 MSEK
- **Medarbetare:** 190
- **Kreditrating:** AAA
- **Största ägare i Finska kontraktstillverkaren Incap OY**
- **Noterade på Nasdaq First North**

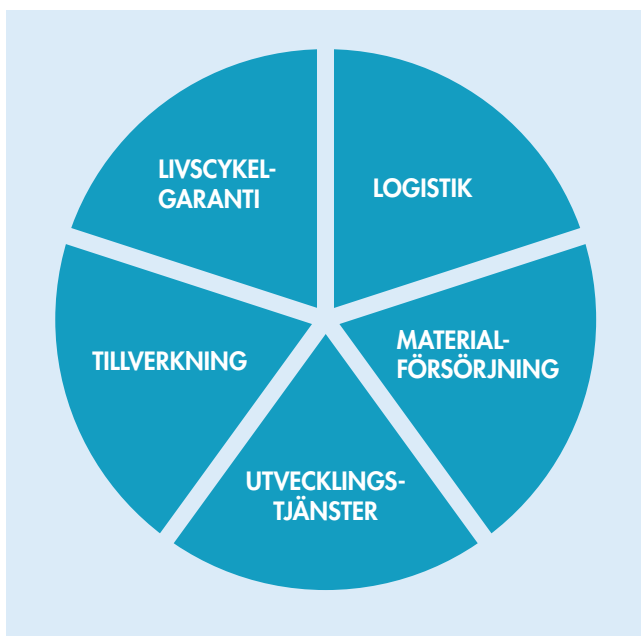


KVALITET

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som ska byggas in i våra processer från början, genomsyra alla led i vårt erbjudande och leverans. Inission har väldigt få reklamationer och väldigt nöjda kunder vilket är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar marknadens förväntningar.

VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka produktens hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utvecklingstjänster, materialförsörjning, tillverkning, logistik och livscykelgaranti.



Tillverkning

Att tillverka kompletta elektronikprodukter är kärnan i det Inission gör. I Inissions produktionsanläggningar finns en uppdaterad och avancerad maskinpark som är anpassad efter kundernas behov. Anläggningarna i Stockholm, Göteborg, Munkfors, Tallinn, Pajala och Sösdala arbetar med alla led i tillverkningsprocessen för avancerad industriell elektronik:

- Ytmontering
- Stationsorienterad, semi-automatisk montering
- Vågglödning
- Slutmontering
- Efterarbete
- Test

Varje produkt är unik och kräver noggrann anpassning och optimering av tillverkningsprocessen. Produkterna kontrolleras efter varje led (både manuell avsyning och AOI – Automatic Optical Inspection) och funktionstestas efter montering.

Standardiserade arbetsmoment används tillsammans med ett välutvecklat spårbarhetssystem för att systematiskt upptäcka, isolera och bearbeta eventuella felkällor. Denna metod är en del av det övergripande arbetet med att ständigt förbättra Inissions processer.

Materialförsörjning

Materieförsörjningen (sourcingen) är en av de mest avgörande delarna i processen. Inission har lång erfarenhet av att analysera, utvärdera och förhandla med huvudleverantörer och andrahandsleverantörer för att flödet av komponenter ska ske utan störningar eller avbrott.

Materieförsörjning handlar om att agera strategiskt och operativt. Inköp och lagerhållning bygger därför på en långsiktig planering som påbörjas när ett projekt startar. Inission ser till att säkra tillgängligheten på de komponenter som krävs på kort och lång sikt genom leddtidsanalys och samverkan med våra leverantörer. Noggranna kontroller av kvalitet och funktion vid ankomst till Inissions anläggningar genomförs.

Priser och ledtider är de i särklass vanligaste förhandlingsområdena och det kan innebära både fördelar och nackdelar med ett hårt fokus på bara en av dem. Alla parter i kedjan tjänar på att väga ledtider och priser för att produktens hela livscykel ska bli så kostnadseffektiv som möjligt.

Som totalleverantör införlivar Inission försörjningen av komponenter i kedjan av tjänster som erbjuds. Det betyder också att sourcingen blir en naturlig del av en helhet som inte bara berör utveckling och tillverkning, utan också fortsatt försörjning och reservdelshantering.

Utvecklingstjänster

Inission erbjuder utvecklingstjänster som syftar till att förkorta time-to-market och optimera förhållandet mellan ledtider och ekonomi. Inission samarbetar med flera utvecklingspartners som är specialiserade på design och utveckling av elektronikprodukter. Tillsammans med dessa säkerställs att utvecklingsarbetet löper så effektivt som möjligt. Utvecklingsfasen i en produkts livscykel handlar om att förvandla en idé till en färdig produkt, redo för serietillverkning. Utvecklingen sker i flera parallella spår för att få ett effektivt projekt. Det logistiska flödet av komponenter och färdiga enheter säkerställs. Inission arbetar efter väl beprövade metoder för att hitta den bästa möjliga avvägningen mellan ledtider och ekonomi. Inission lägger mycket stor vikt vid att hitta rätt



“kvalitet är något som ska byggas in i våra processer från början till slut, i alla led.”

underleverantörer för uppdragen och att totalekonomin i projektet är optimal.

Inission kan även ta över en produkt som redan serietillverkas. I dessa fall skapas ett transferprojekt, som i mångt och mycket liknar utvecklingen av en ny produkt. Med flera lyckade transferprojekt i ryggen kan Inission erbjuda en smidig övergång utan störningar, samtidigt som Inission också kan hitta möjliga förbättringar och effektiviseringar.

Logistik

Inission kan ta hand om hela logistikkedjan. För Inission handlar logistik om leverans i rätt tid, men precision i leveransen handlar lika mycket om kvalitet och priser. Inission arbetar med integrerad logistik, det vill säga att Inission tar hand om distributionen direkt till kundens kund. För kunder är det också möjligt att säkra upp ett lager av färdiga produkter.

Livscykelgaranti

Elektronikprodukter kan få väsentligt längre livslängd om de utvecklas, förädlas och ges service under resans gång. Inission erbjuder därför tjänster för att säkerställa att det som tillverkas ger bästa möjliga nytta och totalekonomi över hela livscykeln. Inission kallar det för livscykelgaranti.

Inission vill ha överblick över hela produktionsprocessen – från första skissen till dess att produkten avvecklas och byts ut.

Ibland går en avgörande komponent ur produktion hos tillverkaren. Inission agerar då tidigt för att säkra att serietillverkningen fortsätter utan besvärliga avbrott. Inission hittar ersättningskomponenter, beräknar vad bytet av leverantör innebär och integrerar den nya komponenten i arbetsflödet.

En elektronikprodukt blir förr eller senare fränsprungen av nyare produkter. Inission hjälper därför kunderna att behålla konkurrenskraften genom att följa med i utvecklingen, aktivt söka efter möjliga uppgraderingar och förbättringar och föreslå ändringar i produkten.

Inission erbjuder som ett led i utvecklingen av nya produkter en ekonomisk totalöversyn av alla led i processen – från våra underleverantörer ända till kundens kund. Inission kan därmed föreslå ändringar i logistikkedjan eller i prissättningen som i slutändan är alla involverade parter till gagn. Kunder kan också outsourca all orderadministration till Inission, som ser till att den snabbt och effektivt införlivas i orderprocessen.

Huvud- ägarnas ord



Fr.v. Olle Hultberg & Fredrik Berghel

Vi är mycket stolta över vad vi åstadkommit hittills. Vi har etablerat ett starkt varumärke i en bransch som marknaden kategoriserar som inte särskilt spännande. Vi tycker dock att den är spännande, vi står för nytänkande och vi är en utmanare i branschen. Vi följer vår plan och ambitionen är en fortsatt lönsam tillväxt. Inission har sitt ursprung i en konsolidering av flera olika företag och varumärken, varav det äldsta startade 1985 i Munkfors, Värmland. Sommaren 2011 lanserades Inission som ett nytt och utmanande varumärke.

Inission är resultatet av en medveten strategi, som bygger på att skapa en utmanare i en bransch som präglas av internationalisering och prisfokus och den omfattande utflyttning av produktion som skett under flera år. Vi tror på svensk produktion. Den har ett existensberättigande under rätt förutsättningar. Dessa förutsättningar har vi utforskat och med de slutsatserna vi dragit har vi utformat våra visioner, mål och verksamhetsstrategier.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att erbjuda krävande industrikunder i Norden skraddarsydda tillverknings- och logistik tjänster för kompletta elektroniska produkter som garanterar den bästa affärsnyttan och totalekonomi. Varje kund är unik och vi strävar alltid efter att förstå den affär som vår kund gör, vi vill identifiera affärsnyttan som uppstår hos vår kunds kund. Utifrån denna förståelse utformar vi vårt erbjudande på ett sådant sätt att det totalekonomiskt är en

bra affär för vår kund men också för oss. Det är så vi får de nöjdaste kunderna, det är därför vi finns till, detta är vår drivkraft, inspiration och existensberättigande. Vår mission är att ha de nöjdaste kunderna.

VÅRT MÅL OCH VÅR MISSION

Utifrån vår mission - "De nöjdaste kunderna" har vi under 2015 investerat mycket tid för att utforma vår verksamhetsstrategi för att lyfta verksamheten till en helt ny nivå. Strategin har fått ett egennamn - Inspirit. Inspirit är vårt verktyg för att nå vårt mål, 2x2 2020. Till år 2020 ska vi producera dubbelt så mycket genom att halvera ledtiden. Detta med samma personalstyrka som 2015. Inspirit bygger på LEAN som Inission arbetat med sedan sju år tillbaka i bland annat Produktionslyftet, som är ett omfattande nationellt program vars syfte är att stärka svensk industris konkurrenskraft.

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenhet som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder. Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter, antingen kunders i så kallade outsourcingaffärer eller andra kontraktstillverkares.

VISION

Inission är branschens bästa totalleverantör - både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och har roligt på jobbet.

STRATEGI

Vi verkar genom våra värderingar*

Våra värderingar är en integrerad del av en företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har mejslats ut på utbildningar och i workshops. Värderingar ska komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra nyckeltal.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Branschen är i en konsolideringsfas där Inission har ambitionen att vara en av de drivande i branschens konsolidering.

NOTERINGEN

En av de viktigare drivkrafterna till att notera Inission är möjligheten att låta våra medarbetare bli delägare i bolaget. Därför introducerade vi ett program med teckningsoptioner i samband med introduktionen. Programmet blev en framgång genom högt deltagande och det positiva engagemang som delägar-möjligheten inneburit. Därför avser vi att även detta år genomföra ett liknande program.

Inission är ett ungt företag med lång erfarenhet. Precis som den unga människan tar små steg på sin vandring, tar vi små steg mot vår vision. Vi skyndar långsamt och förstår att vi bara är i början på en lång resa.

/Olle Hulteberg & Fredrik Berghel

*Våra värderingar

Förtroende

Vi lovar att alltid säga som det är. Det är förtroende i dess renaste form. Alla är värda respekt och öppenhet oavsett om det handlar om nya idéer eller dåliga besked, oavsett om det handlar om känslor eller ekonomi. Pålitlighet är det som gör skillnaden i vår bransch.

Flexibilitet

Nyfikenhet gör oss sugna på nya lösningar. Ansvarskänslan ser till att lösningarna blir de bästa möjliga. Det betyder att vi lyssnar och stämmer av tills kunden är trygg i sina förväntningar. Orsaken är helt enkelt att vi inte trivs när allt följer samma mönster och inte förändras. Vi vill mer än så. Vi vill leda utvecklingen i branschen.

Precision

Vi har marknadens bästa precision genom att ge detaljerna den uppmärksamhet de förtjänar. Vi är en del av en process som når djupt in i kundens verksamhet - ibland ända till kundens kund. Alla steg i tillverkningen kräver lika mycket struktur och ordning för att erbjuda rätt tjänst till rätt kvalitet vid rätt tidpunkt. Det är en princip som vi lever efter varje dag.

Attityd

Av ärlighet kommer respekt. Av respekt kommer engagemang. Av engagemang kommer en störtflod av egenskaper som vi kan känna med hjärtat. Vi summerar det vi gör och hur vi gör det i en lika enkel som briljant idé; arbetsglädje är gratis. Vi behöver bara investera i en positiv inställning.

Riskhantering

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls och i andra avseenden inte helt kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

BOLAGSSPECIFIKA RISKER

Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det dock risk att Inissions omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan dock inte uteslutas att Inission kan komma att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta.

Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Komponentbrist är också en risk. Det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 40-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod 2015 för 12% av intäkterna.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans koncern-gemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inission resultat negativt.

Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Storlek på reklamationskostnad följer normalt etablerad branschstandard. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern teknikpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

Marknad och trender

Marknaden för kontraktstillverkning av elektronik kan betraktas som mogen och är under konsolidering. De mindre aktörerna köps ofta upp vilket innebär att de stora aktörerna blir allt större. Eftersom kunderna i allt större utsträckning vill ha hjälp under hela produktlivscykeln har många aktörer breddat sitt erbjudande för att möta detta behov.

Under de senaste decennierna har kontraktstillverkning blivit alltmer vanligt på grund av ökad globalisering vilket medfört tilltagande konkurrens och behov av specialistkompetens vid tillverkning.

För att inte endast kunna konkurrera med pris har ett antal kontraktstillverkare börjat synliggöra andra konkurrensfördelar såsom kunskap och expertis inom logistik och möjligheten att kunna erbjuda tillverkning av hela system. Det kräver ofta tillverkning inom olika kompetensområden samt på olika geografiska marknader för att kunna lösa kundens behov. Genom att lösa en produktägares tillverkning av hela system blir samarbetet inte bara baserat på lägsta pris utan framför allt den kompetens som kontraktstillverkaren besitter.

Marknaden har genomgått stora förändringar de senare åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till lågkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader som följd. De viktigaste drivkrafterna kommer

troligtvis även fortsatt att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion, rationaliseringar samt fortsatta produktionsförflyttningar från väst till öst. Men marknadens krav på tillverkningstjänsterna förväntas även att öka. Mer avancerad teknik förväntas stötta kravet på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteportföljen för att erbjuda den flexibilitet som kunderna kräver.

Vidare förväntas besluten kring outsourcing till lågkostnadsländer, för en signifikant reduktion på pris per enhet, även fortsatt att nyanseras för att mer och mer kretsa runt ett totalkostnadsperspektiv.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och ha korta ledtider. Det gör att företagen behöver en stark och kompetent partner inom till exempel produktutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster.

Branschen karaktäriseras av stort prisfokus och små marginaler. Tillväxten är begränsad och utslagningen kan komma att fortsätta.

Många i branschen sliter med låg lönsamhet.

Det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från lågkostnadsländer. Det talas dock i branschen om att flera jobb flyttas tillbaka från lågkostnadsländer på grund av att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten kan ett lokalt alternativ vara mer kostnadseffektivt.

Elektronik tenderar att vara en större och större del av människors vardag, varför marknaden kommer att öka. Kostnaden för att producera "egen" elektronik är relativt låg jämfört med att köpa standardprodukter, vilket innebär att kontraktstillverkning av industrielektronik också i den meningen har en framtid.

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ), organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2015.

Inission är kontraktstillverkare som tillverkar monterar, testar och levererar elektroniska produkter till krävande industrikunder i Norden.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2015 omsatte koncernen 280 MSEK vilket innebär en ökning med 11,7% jämfört med föregående år. Rörelseresultatet ökade med 51,6%. Rörelseresultatet uppgick till 17,9 MSEK. Vinsten efter skatt per aktie var 10,55 SEK. Koncernens finansiella ställning är stark med en soliditet på 47%.

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Vi avser att växa både organiskt och genom förvärv.

Under året har vi gjort ett förvärv i Skåne. Med det förvärvet har Inission uppnått geografisk täckning i södra Sverige, vilket varit ett mål.

Vi vill också fortsätta att utmana branschen. Nyligen lanserade vi Inipedia. Inipedia är en portal med öppet innehåll som kan delas mellan kunder och leverantörer i syfte att förbättra EMS-branschens konkurrenskraft. Konkret innehåller Inipedia verktyg, metoder, modeller, nyheter och information. Det kan handla om strategiska koncept eller operativa knep, t.ex metoder som är inriktade på att sänka kostnader, öka kvalitet och prestanda eller på andra sätt skapa mervärden. www.inipedia.se

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under maj och juni genomfördes en spridningsemission riktad till allmänheten i Sverige omfattande 200 tusen B-aktier à 100 SEK per styck. Inission tillfördes 20 MSEK före emissionskostnader.

10 juni noterades Inissions B aktie på Nasdaq First North.

Incap OY genomförde under juni en företrädesemission med syfte att tillföra bolaget 2,18 MEUR före emissionskostnader. I samband med emissionen ökade Inission sitt

innehav i Incap OY Från 40,8% till 41,5%.

3 augusti förvärvades Montronic AB i Sösdala. Inission Montronic omsätter ca 30 MSEK och har ca 25 anställda. Affärssystemet Monitor har introducerats i Inission Montronic. Monitor är standard på alla Inissions fabriker.

Olle Hulteberg och Fredrik Berghel har tillsammans via bolag sålt 40 000 A-aktier och 80 000 B-aktier till ett pris av 163 kr per aktie till bolag ägda av Lars Wingefors, motsvarande 10% av kapitalet och 16% av rösterna.

Inission Pajala och Inission Tallinn har reducerat sin personalstyrka med totalt 12 personer. Detta med syfte att anpassa sig till lägre efterfrågan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Ledningen arbetade under hösten med ett större förvärv. Då affären i januari avslutades med annan köpare kostnadsförde vi upparbetade externa rådgivningskostnader i december på ca 800 KSEK.

Stefan Jönsson har anställts som Försäljningschef för Inission. Stefan Jönsson är utbildad civilingenjör med lång erfarenhet av elektronikindustrin och legotillverkning. Stefan har bred erfarenhet från bl.a Flextronics och Note. Stefan började sin anställning i januari 2016.

Peter Lindegren har anställts som ny Inköpschef på Inission. Peter är utbildad maskiningenjör med bred kunskap och lång erfarenhet av inköp och ledarskap. Senast var Peter anställd på BAE Systems Bofors som ansvarig för affärsutveckling och industriella samarbeten. Han har även ansvarat för inköp på Metso, Rolls Royce och Bombardier samt även varit VD på Wenmec AB. Peter började sin anställning i januari 2016.

Inission har tecknat avtal om att förvärva SKEAB Elektronik i Stockholm. SKEAB Elektronik är ett lönsamt bolag med cirka 40 MKR i omsättning. Sedan tidigare finns Inission representerat i Stockholm genom Inission Triab som nu får rejäl förstärkning. Köpeskillingen uppgår till 17,3 MSEK kontant inkluderande en fordran på säljaren på 5,6 MSEK som ska återbetalas vid tillträdet. Köpet är tänkt att finansieras med hälften från egen kassa och resterande hälft med ett förvärvslån från bank.

FLERÅRSÖVERSIKT

KONCERNEN

Resultat och ställning (KSEK)	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	280 158	249 725	248 872	204 470	226 559
Resultat efter finansiella poster	17 420	11 275	20 182	8 623	25 208
Balansomslutning	189 991	144 580	156 198	131 460	112 059
Soliditet	47%	42%	35%	32%	34%
Medelantal anställda	196	166	176	156	155

MODERBOLAGET

Resultat och ställning (KSEK)	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	9 751	8 227	8 330	5 004	1 966
Resultat efter finansiella poster	-2 591	815	3 601	6 609	5 442
Balansomslutning	103 327	81 862	70 721	42 138	18 878
Soliditet	57%	52%	58%	53%	54%
Medelantal anställda	4	3	3	2	2

KONCERNSTRUKTUR- VERKSAMHETER

Inission består av moderbolaget Inission AB (publ), fem svenska rörelsedrivande dotterbolag (Inission Triab, Inission Munkfors, Inission Pajala, Inission Montronic och Inission Göteborg) och ett utländskt rörelsedrivande dotterbolag (Inission Tallinn OÜ).

Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där stora synergier åstadkoms, t ex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.



Inission Triab Stockholm

Tidigare Triab, ett starkt varumärke i regionen med stort fokus på de tidigare faserna i produktens livscykel. En del av Inission sedan 2011 med fem produktionslinor och specialistkompetens inom IPC-3 (lödstandard). Inission Triab har flera kunder inom försvar och har funnits i branschen i 25 år.

Inission Göteborg

Tidigare Fabec, med 35 års erfarenhet i branschen, blev en del av Inission 2009. Fokus ligger på de tidigare faserna i produktens livscykel och de är även starka inom service, eftermarknad och testutveckling.

Inission Munkfors

Den kompletta fabriken med stort fokus på helt färdiga produkter. Tidigare EDC som sedan 2007 utgör en del av Inission. Starka inom områdena Marin och Medical. Har funnits i branschen i 30 år.

Inission Pajala

Specialiserade på tillverkning av elektronikprodukter innehållande modern elektronik som finns i krävande miljöer och där tillförlitligheten är viktig. Inission Pajala har 25 års erfarenhet i branschen, med bred kompetens och utrustning för uppdrag från prototyp och serietillverkning till testning och leverans.

Inission Tallinn

En komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Inission Tallinn har funnits i branschen i 20 år och har stor vana att arbeta med svenska kunder. Fabriken har varit en del av Inission sedan 2009.

Inission Montronic Sösdala

Vårt senaste förvärv och ingår sedan augusti 2015 i Inission. En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Skåne, Småland och Öresundsregionen. Montronic har funnits i branschen i mer än 20 år.



MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen är certifierade enligt ISO 14001. Certifieringen innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaks avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Utdelningspolicy

Förutsatt att affärsutvecklingen så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2015. Styrelsen har under året haft 11 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2015 till styrelse och VD hänvisas till not 4, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 100 000 (100 000) kronor till ordförande och 60 000 (60 000) kronor till ordinarie externa ledamöter. Övriga ledande befattningshavare erhåller ett fast arvode, f.n. kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i % av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Teckningsoptioner

På en extra bolagsstämma 11 maj 2015 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram samt för detta ändamål bemyndiga styrelsen att dels ge ut 40 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet. De tilldelade personaloptionernas lösenpris uppgår till 120 kronor, vilket motsvarar 120% av noteringskursen. Personaloptionerna kan ge en maximal utspädningseffekt om 3,8%. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera personaloptionerna kontant.

Ägarförhållande

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 200 001 stycken. Antalet B-aktier till 999 999 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 3 000 009 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till dem. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

ÄGARFÖRHÅLLANDE, AKTIEÄGARE	2015-12-31	RÖSTER	KAPITAL
FBM Consulting AB	440 001	38,7%	36,7%
IFF Konsult AB	439 999	38,7%	36,7%
Wingefors Media AB	120 000	16,0%	10,0%
Försäkringsaktiebolaget	97 032	3,2%	8,1%
Avanza pension			
Zeroman OY	6 000	0,2%	0,5%
Björn Ericsson	5 625	0,2%	0,5%
Övriga	91 343	3,0%	7,6%
Summa	1 200 000	100%	100%

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 8.

Information om Marknad och trender

Se sida 9.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen förslår att till förfogande stående vinstmedel, 50 272 549 SEK disponeras enligt följande;

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Enligt 18 kap 3-5 §§ och styrelsens redogörelse enligt 18 kap 6§ p3 aktiebolagslagen.

Styrelsen föreslår att av de vinstmedel som per 31 december 2015 står till förfogande, 50 272 549 SEK, utdelas 3 kr per aktie, totalt 3 600 000 SEK till aktieägarna. Resterande 46 672 549 SEK överföres i ny räkning. 2016-04-29 är avstämningsdag. Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken av det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Finansiella rapporter

KONCERNENS RESULTATRAPPORT (BELOPP I KSEK)

	Not	2015	2014
Nettoomsättning	1	280 158	249 725
Övriga rörelseintäkter		1 474	2 325
Rörelseintäkter		281 632	252 050
Råvaror och förnödenheter		-155 322	-141 611
Övriga externa kostnader	2, 3	-25 280	-20 917
Personalkostnader	4, 19	-78 766	-71 706
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 099	-4 845
Övriga rörelsekostnader		-1 845	-1 127
Rörelsekostnader		-266 312	-240 206
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		2 631	0
Rörelseresultat		17 951	11 844
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		745	748
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 276	-1 317
Resultat från finansiella investeringar		-531	-569
Resultat efter finansiella poster		17 420	11 275
Uppskjuten skatt		-162	345
Beräknad skatt	5	-4 594	-3 681
Årets resultat		12 664	7 939
Vinst per aktie		10,55	7,94

KONCERNENS BALANSRÄKNING (BELOPP I KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2015-12-31	2014-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	6	28 649	8 719
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	7	398	458
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	1 231	1 290
Inventarier och datorer	7	1 294	1 187
		2 923	2 935
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag		21 467	29 991
Långfristiga skattefordringar		0	1 308
Övriga långfristiga fordringar		90	20
		21 557	31 319
Summa anläggningstillgångar		53 129	42 973
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	10	62 353	46 993
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		53 433	44 392
Övriga kortfristiga fordringar		915	794
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	2 843	2 601
Summa kortfristiga fordringar		57 191	47 787
Kassa och bank		17 318	6 827
Summa omsättningstillgångar		136 862	101 607
TOTALT TILLGÅNGAR		189 991	144 580

Balansräkning fortsättning »

...FORTS. KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital	12		
Aktiekapital (1 200 000 aktier)		600	500
Övrigt tillskjutet kapital		18 778	0
Annat eget kapital		56 710	52 005
Årets resultat		12 664	7 939
Summa eget kapital		88 752	60 444
Avsättningar			
Avsättning för skatter		5 718	5 128
Summa avsättningar		5 718	5 128
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	13	2 494	196
Fakturabelåningskredit	14	32 446	14 392
Skulder till kreditinstitut	16	538	2 580
Övriga långfristiga skulder	16	2 862	0
Summa långfristiga skulder		38 340	17 168
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	2 042	11 622
Leverantörsskulder		29 750	21 622
Skatteskulder		4 634	4 052
Övriga kortfristiga skulder		5 252	9 804
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	15 503	14 740
Summa kortfristiga skulder		57 181	61 840
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		189 991	144 580
Soliditet		47%	42%
Eget kapital per aktie vid periodens utgång		73,96	60,44
Antal aktier vid periodens utgång		1 200 000	1 000 000
Genomsnittligt antal aktier		1 116 667	1 000 000
Ställda säkerheter	17	194 101	149 321
Ansvarsförbindelser	18	0	0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN (BELOPP I KSEK)

	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	17 420	11 275
Avskrivning av tillgångar	5 099	4 845
Betald skatt	-3 286	-1 839
Omräkningsdifferens	0	194
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	19 233	14 475
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	-15 360	4 019
Ökning/minskning av korta fordringar	-9 404	5 061
Ökning/minskning av korta skulder	-4 659	3 732
Förändring i rörelsekapital	-29 423	12 812
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10 190	27 287
Investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	-1 344	-695
Förändring andel intressebolag	-12 194	0
Förvärv av dotterföretag	-2 955	0
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	-70	0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	0	-4 641
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16 563	-5 336
Finansieringsverksamheten		
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	21 172	-20 139
Nyemission	18 878	0
Inbetalning personaloptioner	426	0
Omräkningsdifferens	-660	0
Förändring uppskjuten skatt på grund av förvärv	428	0
Lämnad utdelning	-3 000	-3 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	37 244	-23 139
Ökning/Minskning av likvida medel	10 491	-1 188
Likvida medel vid periodens början	6 827	8 015
Likvida medel vid periodens slut	17 318	6 827

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (BELOPP I KSEK)

	Not	2015	2014
Nettoomsättning		9 751	8 227
Övriga rörelseintäkter		9	21
Rörelseintäkter		9 760	8 248
Övriga externa kostnader	2, 3	-5 901	-3 308
Personalkostnader	4, 19	-5 328	-3 476
Övriga rörelsekostnader		-11	-7
Rörelsekostnader		-11 240	-6 791
Rörelseresultat		-1 480	1 457
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		274	142
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 385	-784
Resultat från finansiella investeringar		-1 111	-642
Resultat efter finansiella poster		-2 591	815
Avsättning periodiseringsfond		0	-1 400
Erhållna koncernbidrag		2 500	4 818
Skatt på årets resultat	5	-12	-981
Årets resultat		-103	3 252

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (BELOPP I KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2015-12-31	2014-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	54 518	44 201
Andelar i intresseföretag	9	40 152	29 991
Fordringar hos koncernföretag		7 177	6 782
Summa anläggningstillgångar		101 847	80 974
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		320	0
Övriga kortfristiga fordringar		479	80
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	392	595
Summa kortfristiga fordringar		1 191	675
Kassa och bank		289	213
Summa omsättningstillgångar		1 480	888
TOTALT TILLGÅNGAR		103 327	81 862

Balansräkning fortsättning »

...FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital	12		
Aktiekapital (1 200 000 aktier, föreg år 1 000 000)		600	500
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>600</i>	<i>500</i>
Överkursfond		18 778	0
Balanserade vinstmedel		31 597	30 919
Årets resultat		-103	3 252
Summa fritt eget kapital		50 272	34 171
Summa eget kapital		50 872	34 671
Obeskattade reserver		9 939	9 939
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	538	2 080
Övriga långfristiga skulder	16	2 862	0
Summa långfristiga skulder		3 400	2 080
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	1 542	6 168
Leverantörsskulder		627	703
Skulder till koncernföretag		35 400	23 628
Skatteskulder		0	3 144
Övriga kortfristiga skulder		336	236
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 211	1 293
Summa kortfristiga skulder		39 116	35 172
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		103 327	81 862
Ställda säkerheter	17	44 174	21 827
Ansvarsförbindelser	18	13 500	13 200

Noter

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år förutom redovisning av intresseföretag.

Koncernredovisning

Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Göteborg AB, Inission Triab AB, Inission Pajala AB, Inission Montronic AB samt Inission Tallinn OU.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att det förvärvade dotterbolagets tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, som utgjort grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och det förvärvade bolagets egna kapital redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinst och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Intäkter koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren och

efter kundens godkännade. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Intäkter moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag och andelar i joint ventures redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

I moderföretaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

INTRESSEFÖRETAG

Innehav i intresseföretag

Intresseföretag är de företag som koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över men som varken är dotterföretag eller joint ventures, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Innehav i intresseföretag redovisas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde och därefter enligt kapitalandelsmetoden, dvs att ägarföretagets andel av intresseföretagets nettoresultat tas in i koncernredovisningen. Andel i intresseföretagets resultat särredovisas i rörelseresultatet. Eventuell justering av goodwill eller verkligt värde hänförligt till koncernens andel i intresseföretaget redovisas inte separat utan inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretaget.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets resultat, justerat där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. I de fall det redovisade värdet på andelarna är noll redovisas ytterligare förluster endast till den del ägarföretaget har en legal förbindelse.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas

	ANTAL ÅR
Affärssystemet	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

Moderbolaget

Andelar upptas till anskaffningskostnad med beaktande av eventuella nedskrivningar.

Leasingavtal moderbolaget

Samtliga finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs löpande.

Leasingavtal koncernen

Koncernen har ett fåtal finansiella leasingavtal som uppgår till försumbara belopp, varför dessa redovisas som operationella leasingavtal även i koncernen.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Personaloptioner

På en extra bolagsstämma den 11 maj 2015 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram avseende 40 000 teckningsoptioner. Lösenpriset uppgår till 120 kronor. Lösenperioden av teckningsoptionerna är 15 juni - 15 juli 2018.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

I koncernredovisningen har såväl checkräkningskrediten som fakturabelåningskrediten klassificerats som långfristig skuld. Båda dessa krediter löper till dess att kreditgivaren säger upp avtalet. Avtalen har inte sagts upp av kreditgivaren och syftet med dessa krediter är att de ska säkerställa likviditeten på lång sikt varför de bedöms utgöra långfristiga skulder.

NOT 1. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING (KSEK)

	KONCERNEN	
	2015	2014
Estland	13 070	9215
Sverige	267 089	240 510
Summa	280 159	249 725

NOT 2. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING (KSEK)

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Grant&Thornton				
Revisionsuppdrag	462	350	90	92
Summa	462	350	90	92

NOT 3. LEASINGAVTAL (KSEK)

Bolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande;

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Årets leasingavgifter har uppgått till	1 665	1 501	63	111
Hyra för lokaler	5 219	5 416	91	94

NOT 4. LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelsen och vd	3 924	2 186	1 335	998
Övriga anställda	47 352	47 378	1 446	823
Totala löner och ersättningar	51 276	49 564	2 781	1 821
Sociala avgifter enligt lag och avtal	17 951	18 068	1 335	736
Pensionskostnader för styrelse och vd	856	395	445	361
Pensionskostnader övriga anställda	2 542	3 318	181	122
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	72 625	71 345	4 742	3 040

NOT 5. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt	3 362	1 768	12	981
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	1 232	1 913	0	0
Övrig uppskjuten skatt	162	-345	0	0
Summa	4 756	3 336	12	981

NOT 6. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2015-12-31	2014-12-31
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärden	17 496	17 496
- Förvärv	28 853	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46 349	17 496
Ingående avskrivningar	-8 777	-5 278
- Avskrivningar	-8 923	-3 499
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 700	-8 777
Utgående restvärde enligt plan	28 649	8 719

NOT 7. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2015-12-31	2014-12-31
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärden	1020	784
- Inköp	0	236
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1020	1020
Ingående avskrivningar	-562	-513
- Avskrivningar	-60	-49
Utgående ackumulerade avskrivningar	-622	-562
Utgående restvärde enligt plan	398	458

Not 7. fortsättning »

	KONCERNEN	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27 890	27 492
- Förvärvade anskaffningar	6 064	0
- Justerade anskaffningar	-4 578	0
- Inköp	118	166
- Försäljningar/utrangeringar	-631	0
- Omräkningsdifferens	0	232
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 863	27 890
Ingående avskrivningar	-26 599	-25 939
- Förvärvade avskrivningar	-5 621	0
- Justerade avskrivningar	4 578	0
- Försäljningar/utrangeringar	631	0
- Avskrivningar	-621	-507
- Omräkningsdifferens	0	-153
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 632	-26 599
Utgående restvärde enligt plan	1 231	1 291

	KONCERNEN	
Inventarier och datorer	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	32 809	32 526
- Förvärvade anskaffningar	1 218	0
- Justerade anskaffningar	4 578	0
- Inköp	862	283
- Försäljningar och utrangeringar	-1 021	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 446	32 809
Ingående avskrivningar	-31 621	-30 842
- Förvärvade avskrivningar	-1 217	0
- Justerade anskaffningar	-4 578	0
- Försäljningar och utrangeringar	1 021	0
- Avskrivningar	-757	-779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 152	-31 621
Utgående restvärde enligt plan	1 294	1 188

NOT 8. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44 201	44 201
Förvärv	10 317	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	54 518	44 201
Bokfört värde vid årets slut	54 518	44 201

Av koncernen ägt bolag	Andel i % ¹⁾	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde 2015	Bokfört värde 2014
Inission Munkfors AB <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	11 337	40 576	2 077	2 077
Inission Göteborg AB <i>Säte i Hisings Kärra, org.nr 556178-9974</i>	100%	1 196	6 883	11 218	11 218
Inission Triab AB <i>Säte i Järfälla, org.nr 556257-2551</i>	100%	2 560	5 248	9 052	9 052
Inission Tallinn OU <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	-2 432	923	27	27
Inission Pajala AB <i>Säte i Pajala, org.nr 556310-9478</i>	100%	1286	3 330	21 827	21 827
Inission Montronic AB <i>Säte i Sösdala, org.nr 556588-7261</i>	100%	5	5 202	10 317	0
Summa		13 952		54 518	44 201

¹⁾ Andel avser både kapital- och röstandel

NOT 9. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	29 991	25 350
Förvärv	10 161	4 641
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	40 152	29 991
Bokfört värde vid årets slut	40 152	29 991

Företag	Antal aktier	Andel	Andel av årets resultat
Incap OY	90 490 452	41,5%	7 811 KSEK

Incap OY. Org.nr: 06088496. Säte: Helsingfors.

NOT 10. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2015-12-31	2014-12-31
Råvaror och förnödenheter	47 379	35 289
Varor under tillverkning	4 918	9 118
Färdiga varor och handelsvaror	10 056	2 586
Summa	62 353	46 993

NOT 11. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda leasingavgifter	78	51	20	8
Övriga poster	2 765	2 550	372	587
Summa	2 843	2 601	392	595

NOT 12. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (KSEK)

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2014-12-31	500	0	52 005	7 939	60 444
Överföring av föregående års resultat			7 939	-7 939	0
Lämnad utdelning			-3 000		-3 000
Inbetalning av personaloptioner			426		426
Nyemission	100	19 900			20 000
Kostnader hänförliga till nyemission		-1 438			-1 438
Skatt hänförliga till emissionskostnader		316			316
Valutaeffekt av innehav av utländska intresseföretag			-598		-598
Omräkningsdifferens			-62		-62
Årets resultat				12 664	12 664
Eget kapital 2015-12-31	600	18 778	56 710	12 664	88 752

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2014-12-31	500	0	0	30 919	3 252	34 671
Överföring av föregående års resultat				3 252	-3 252	0
Utdelning				-3000		-3 000
Inbetalning av personaloptioner				426		426
Nyemission	100		19 900			20 000
Kostnader hänförliga till nyemission			-1 438			-1 438
Skatt hänförliga till emissionskostnader			316			316
Årets resultat					-103	-103
Eget kapital 2015-12-31	600	0	18 778	31 597	-103	50 872

NOT 13. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 15 776 KSEK (16 813 KSEK).

NOT 14. FAKTURABELÄNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 59 703 KSEK (44 814 KSEK).

NOT 15. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna löner	2 640	3 023	0	0
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	8 197	7 101	331	271
Sociala avgifter	903	894	68	0
Löneskatt, pension	942	853	162	115
Övriga poster	2 821	2 869	650	907
Summa	15 503	14 740	1 211	1 293

NOT 16. FÖRFALLOTID SKULDER (KSEK)

Koncernen

Skuld	Skuld per 31 dec 2015	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	2 580	2042	538	0
Övriga långfristiga skulder	2 862	0	2 862	0
Summa	5 442	2 042	3 400	0

Moderbolaget

Skuld	Skuld per 31 dec 2015	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	2 080	1 542	538	0
Övriga skulder	2 862	0	2 862	0
Summa	4 942	1 542	3 400	0

NOT 17. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Belånade kundfordringar	47 530	33 864	0	0
Företagsinteckningar	97 175	93 630	0	0
Aktier i dotterbolag	49 396	21 827	44 174	21 827
Summa	194 101	149 321	44 174	21 827

NOT 18. ANSVARFÖRBINDELSER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Borgensförbindelser	0	0	13 500	13 200
Ej avskriven del av avskrivningslån	0	17	0	0
Summa	0	17	13 500	13 200

NOT 19. MEDELANTAL ANSTÄLLDA M.M.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Medelantal anställda				
Medelantalet anställda	196	166	4	3
varav män	52%	53%	75%	100%
Dotterbolag				
Sverige	147	119	4	3
Estland	49	47	0	0
Antal i företagsledning				
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	23	18	5	3
varav män	87%	79%	79%	100%
Dotterbolag				
Sverige	22	17		
Estland	1	1		

NOT 20. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av företagets nettoomsättning utgjorde 9 757 KSEK (100%) försäljning till andra koncernföretag. Av rörelsekostnaderna utgjorde 0 KSEK (0 %) inköp från andra koncernföretag.

NOT 21. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser som leder till justering har inträffat mellan balansdagen och datum för utfärdandet.

UNDERSKRIFTER

Karlstad den 29 mars 2016
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



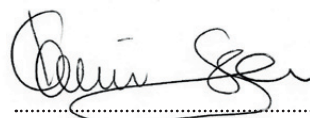
Bengt Assarsson
Styrelseordförande



Fredrik Berghel
Verkställande direktör



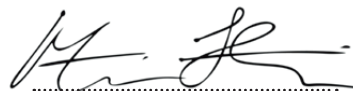
Olle Hulteberg
Styrelseledamot



Karin Skoglund
Styrelseledamot

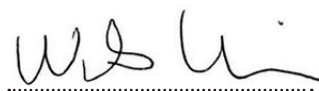


Lars Atterfors
Styrelseledamot



Mattias Hultheimer
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 29 mars 2016



Niklas Lindh
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Styrelsen består av fem ledamöter. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma, vilken kommer att hållas under första halvåret 2016. Fredrik Berghel är Bolagets VD och Koncernchef, andra ledande befattningshavare i Inission är Marknadschef Olle Hulteberg, Försäljningschef Stefan Jönsson, Inköpschef

Peter Lindegren samt Ekonomichef Elisabeth Wikman.

Den 30 mars 2015 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE BESTÅR AV FÖLJANDE PERSONER:



BENGT ASSARSSON
Styrelseordförande

Född 1957. Civilingenjörsexamen från Lunds Universitet samt ekonomi och juridikstudier vid Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande och delägare i FastTech AB (sedan maj 2013). Delägare av FONTE AB (sedan 2013).

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i A Lundgren Smide AB (2014-2015), SörbNäs AB (2012-2015). Styrelseordförande i Insportant AB (2013-2014), Östsvenska Handelskammarens Service Aktiefbolag (2011-2014) och Energi Kapital AB.

Antal aktier i Inission: 2000 B-aktier.



OLLE HULTEBERG
Styrelseledamot

Född 1962, Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Incap OY (sedan 2015). Styrelseledamot och ägare av IFF Fastigheter AB (sedan 2013) och i IFF Konsult AB (sedan 2005). Kommanditdelägare i Grässtrået Kommanditbolag (sedan 2010).

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Foress International Aktiefbolag (2006-2011) (upplöst genom fusion 2011).

Antal aktier i Inission: 439 999 varav 80 000 är A-aktier.



KARIN SKOGLUND
Styrelseledamot

Född 1959, Civilekonom vid Karlstads Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom Aktiefbolag (sedan 2013), Mobile Hangar System AB (sedan 2013), Blaikengruvan AB (sedan 2007) (konkurs inledd 2007). Styrelseledamot och VD i H Skoglund Bygg och Förvaltning AB (sedan 2013). Styrelseledamot i H Skoglund Fastigheter AB (sedan 2014). VD i ScanMining Aktiefbolag (sedan 2007) (konkurs inledd 2007).

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Inission: 0

Bolagsstyrning fortsättning »

.. FORTSÄTTNING BOLAGETS STYRELSE:



MATTIAS HULTHEIMER

Styrelseledamot

Född 1971, Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Spendency AB (sedan 2011) och EFFSO Solutions AB (sedan 2010). Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB (sedan 2008) och CCustomer AB (sedan 2013). Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB (sedan 2009). Styrelseledamot, VD och delägare i Effective Sourcing EFFSO AB (sedan 2007). VD i Effso A/S (sedan 2013).

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot och delägare i Global Civil Engineering Services AB (2013-2014) och i Relean AB (2012-2014). Styrelseledamot i GAEU Consulting AB (2011-2012). Styrelseledamot och senare styrelse-suppleant i Dubblera AB (2011-2013) (Fusion inledd under 2014).

Antal aktier i Inission: 3000 B-aktier.



LARS ATTERFORS

Styrelseledamot

Född 1966, Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Poolwater Nordic AB, (sedan 2015). Styrelseordförande och delägare i CG Grundels Fönstersystem AB (sedan 2015). Styrelseledamot i Swedish Modules i Emtunga AB (sedan 2014). Styrelseledamot i Stenhaga Invest AB (sedan 2014). Styrelseledamot och ägare i Atterfors Consulting AB (sedan 2013)

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Ägare och styrelseordförande i ArcaFlex AB. Styrelseordförande i Edsvära Svets & Smide AB. Styrelseledamot i Ytterbybostäder AB. Styrelseordförande och styrelseledamot i diverse bolag inom Moelvenkoncernen (2013). Styrelsemedlem i Emtunga Fastigheter AB, Kalmarbostäder AB och Göteborgsbostäder AB (2014).

Antal aktier i Inission: 400 B-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING BESTÅR AV FÖLJANDE PERSONER:

1. FREDRIK BERGHEL

CEO

Född 1967. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Incap (sedan 2013), Styrelseledamot i FBM Consulting AB sedan 2006. Styrelsesuppleant i Q-design AB sedan 2004.

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Ljohnsfastighets AB (2006- 2012) och i Sista versen 15636 AB (2004-2015).

Antal aktier i Inission: 440 001 aktier varav 80 001 är A-aktier.

2. OLLE HULTEBERG

Marknadschef (sedan 2008)

Född 1962, Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Incap OY (sedan 2015). Styrelseledamot och ägare av IFF Fastigheter AB (sedan 2013) och i IFF Konsult AB (sedan 2005). Kommanditdelägare i Grässtrået Kommanditbolag (sedan 2010).

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Foress International Aktiebolag (2006-2011) (upplöst genom fusion 2011).

Antal aktier i Inission: 439 999 varav 80 000 är A-aktier.

3. STEFAN JÖNSSON

Säljchef (sedan 2016)

Född 1963. Ansvarar för den löpande försäljningen hos Inission. Civilingenjörsexamen i Elektroteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Inga.

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Inission: 0

4. PETER LINDEGREN

Inköpschef Koncernen (sedan 2016)

Född 1965, Maskiningenjör, tekniskt gymnasium.

Övriga uppdrag: Inga.

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot och VD i Wenmec AB (2007 - 2010).

Antal aktier i Inission: 0

5. ELISABETH WIKMAN

Ekonomi- och HR-chef (sedan 2009)

Född 1954, Civilekonomexamen från Handelshögskolan Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i Emperical AB (sedan 2007).

Avslutade uppdrag de senaste fem åren: Inga

Antal aktier i Inission: 50 B-aktier



Adresser



INISSION GÖTEBORG

Växel 031 727 82 00
Rimmaregatan 6,
422 55 Hisings Backa

INISSION TALLINN

Växel +372 606 44 20
Sõstramäe 8 / Betooni 9A,
114 15 Tallinn – Estonia

INISSION AB

Stålvägen 4, 684 92 Munkfors
org.nr 556747-1890

INISSION PAJALA

Växel 0978 747 00
Teknikvägen 2,
984 32 Pajala

INISSION MUNKFORS

Växel 0563 54 05 40
Stålvägen 4,
684 92 Munkfors

INISSION MONTRONIC SÖSDALA

Växel 0451 615 25
Fabriksgatan 24,
280 10 Sösååala

INISSION TRIAB STOCKHOLM

Växel 08 564 406 50
Sorterargatan 37,
162 50 Vällingby

 **INISSION**
www.inission.com